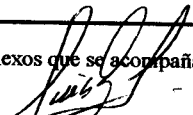


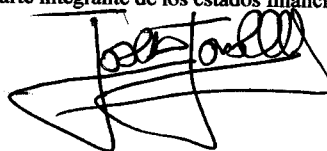
BALANCE O ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 03 2014 COMPARATIVO CON EL PERIODO 2013  
(En miles de guaranes)


ACTIVOS			PASIVOS		
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
	31/03/2014	31/03/2013		31/03/2014	31/03/2013
<b>CIRCULANTE</b>					
Disponibilidades (Nota 3)	9.074.158	1.348.659	Cuentas a Pagar (Nota 9)	939.674	2.312.628
Inversiones Temporarias (Anexo C)	0	0	Deudas Financieras a C. Plazo (Nota 10)	90.151.879	46.513.734
Créditos por Ventas corto plazo (Nota 4)	189.428.435	106.129.546	Remunerac. y Cargas Sociales (Nota 11)	368.581	2.196.385
Otros Créditos (Nota 5)	4.312.562	38.019	Cargas Fiscales a Pagar (Nota 12)	138.863	624.846
Bienes de Cambio	0	0	Dividendos a Pagar	0	0
Otros Activos (Nota 6)	410.920	575.335	Provisiones (Nota 13)	267.491	3.194.792
			Provisiones (Anexo E)	58.443.083	3.552.578
<b>Total del Activo Corriente</b>	<b>203.226.075</b>	<b>108.091.559</b>	<b>Total del Pasivo Corriente</b>	<b>150.309.571</b>	<b>58.394.963</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Otros Créditos	0	0	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Créditos por Ventas (Nota 4)	30.815.248	15.734.636	Cuentas a Pagar	0	0
Bienes de Cambio	0	0	Deudas Financieras a L.Plazo (Nota 10)	0	0
Inversiones Permanentes (Anexos C y D)	97.000	97.000	Provisiones (Anexo E)	9.513.990	578.326
Bienes de Uso (Anexo A y Nota 7)	1.958.146	1.955.406	<b>Total del Pasivo no Corriente</b>	<b>9.513.990</b>	<b>578.326</b>
Activos Intangibles (Anexo B y Nota 8)	668.775	762.835			
Otros Activos (Nota 6)	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>159.823.561</b>	<b>58.973.289</b>
<b>Total del Activo no Corriente</b>	<b>33.539.169</b>	<b>18.549.877</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>236.765.244</b>	<b>126.641.436</b>	Capital Social (Nota 14)	50.000.000	50.000.000
			Aportes para Futuro Aumento	0	0
			Reservas	2.600.141	1.679.369
			Resultados Acumulados	16.036.363	13.974.833
			Resultados del Ejercicio	8.305.179	2.013.945
			<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>76.941.683</b>	<b>67.668.147</b>
			<b>Total del Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>236.765.244</b>	<b>126.641.436</b>

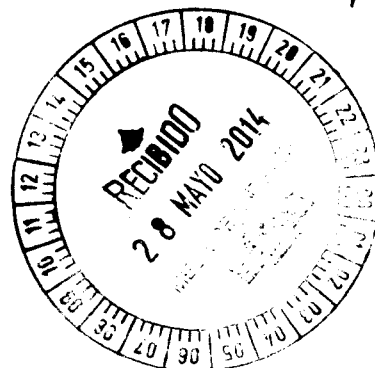
CUENTAS DE CONTINGENCIAS Y DE ORDEN					
DEUDORAS			ACREEDORAS		
	31/03/2014	31/03/2013		31/03/2014	31/03/2013
Cuentas de Orden (Nota 15)	12.723.570	11.155.427	Cuentas de Orden (Nota 15)	12.723.570	11.155.427
<b>TOTAL</b>	<b>12.723.570</b>	<b>11.155.427</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12.723.570</b>	<b>11.155.427</b>

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Contador



  
Gerente General





**NEGOFIN S.A.E.C.A.**


**ESTADO DE RESULTADOS**


(En miles de guaraníes)


Por el ejercicio finalizado el 31/03/2014 comparativo con el periodo 2013

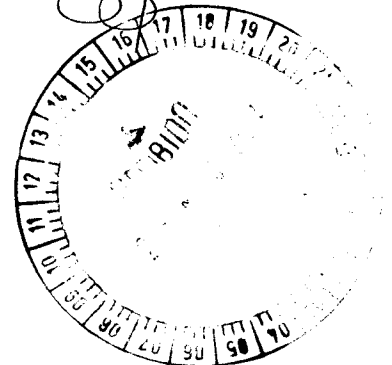
	Ejercicio Finalizado el	
	<u>31/03/2014</u>	<u>31/03/2013</u>
Ventas Netas	122.846.199	14.591.647
Ingresos Varios	2.767.284	2.104.573
Costo Financiero (Anexo H)	5.825.439	3.173.760
Gastos de comercialización (Anexo H)	18.307.067	5.809.552
Gastos de administración (Anexo H)	93.175.799	5.488.509
Resultado de Inversiones Permanentes	0	0
Resultado Financiero y por Tenencia	0	0
Ganancia (Pérdida) Ordinaria	8.305.178	2.224.399
Resultados Extraordinarios	0	0
Impuesto a la Renta	0	210.454
Ganancia o Pérdida del Ejercicio	<b>8.305.178</b>	<b>2.013.945</b>

Las notas y los anexos que se acompañan son parte integrante de los estados contables

  
Contador

  
Síndico

  
Presidente





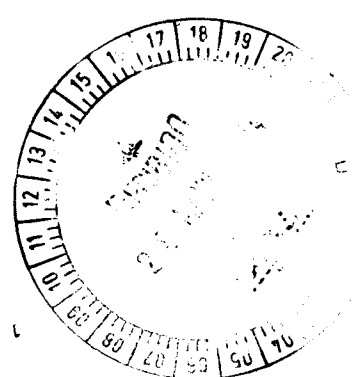
**NEGOFIN S.A.E.C.A.**  
**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**

Por el ejercicio finalizado el 31/03/14 comparativo con cifras del ejercicio anterior  
(En miles de Guaraníes)

RUBROS	Ejercicio finalizado el						31/03/2013 Total del Patrimonio Neto			
	Aportes de los Socios		Total	Ganancias Reservadas		Total		Resultados no Asignados		
	Primas de Emisión	Aportes no Capitalizados		Revaluos	Reserva Legal				Otras Reservas	
Saldo al inicio del ejercicio	50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	1.679.369	15.988.778	67.668.147	50.000.000
- Según estados contables del ejercicio anterior										
- Ajustes del saldo										
Saldo Ajustados	50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	1.679.369	15.988.778	67.668.147	50.000.000
Suscripción de acciones ordinarias										
Clase votos valor nominal										
Capitalización del revalúo										
Capitalización de compromisos de aportes										
Distribución de resultados acumulados										
* Reserva Legal del ejercicio						844.020	844.020			844.020
* Otras Reservas										
* Dividendos en Efectivo (o en especie)										
Revalúo										
Desafectación de reservas										
Aportes Irrevocables										
Resultados Acumulados										
Ganancia del Periodo según el estado de Resultados 2013										
Ganancia del Periodo según el estado de Resultados 2014										
Saldo al cierre del ejercicio 31.03.14	50.000.000	0	0	0	50.000.000	2.253.404	2.600.141	24.341.542	76.941.683	67.668.147
Saldo al cierre del ejercicio 31.03.13	50.000.000	0	0	0	50.000.000	1.409.384	1.679.369	15.988.778	76.941.683	50.000.000

*[Firma]*  
Sindico

*[Firma]*  
Presidente



*[Firma]*  
Comptador

NEGOFIN S.A.E.C.A.

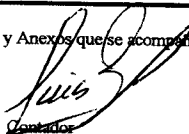
ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

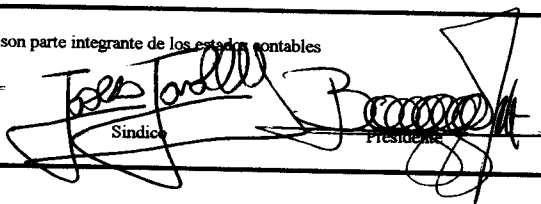
(En miles de guaraníes)

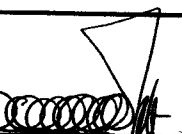
Por el ejercicio finalizado el 31/03/2014 comparativo con el ejercicio anterior

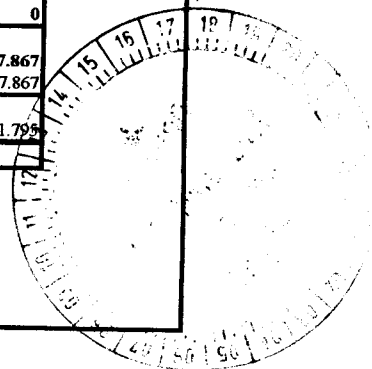
	Ejercicio Finalizado el	
	31/03/2014	31/03/2013
<b>VARIACION DE FONDOS</b>		
Fondos al inicio del ejercicio	6.298.666	2.166.687
Ajustes de ejercicios anteriores	0	0
Fondos ajustados al inicio del ejercicio	6.298.666	2.166.687
Aumento (Disminución) de fondos	2.775.492	4.131.795
Fondos al cierre del ejercicio	9.074.158	6.298.666
<b>CAUSAS DE VARIACION DE LOS FONDOS</b>		
<b>Ventas Cobradas</b>	<b>128.196.692</b>	<b>16.499.634</b>
Intereses Cobrados	128.196.692	16.499.634
<b>Menos: Egresos ordinarios pagados (Nota )</b>	<b>-125.093.748</b>	<b>-18.783.185</b>
<b>Más: Otros ingresos ordinarios cobrados (Nota )</b>	<b>2.767.285</b>	<b>243.099</b>
<b>Fondos originados (aplicados) en operaciones ordinarias</b>	<b>5.870.229</b>	<b>-2.040.452</b>
Integración acciones	0	0
Nuevas deudas corto plazo	43.383.206	18.431.066
Nuevas deudas a largo plazo	0	0
<b>Otras causas de orígenes de fondos</b>	<b>43.383.206</b>	<b>18.431.066</b>
<b>Total de orígenes de fondos</b>	<b>49.253.435</b>	<b>16.390.614</b>
<b>Pago de deudas a corto plazo</b>	<b>-25.239.480</b>	<b>-18.265.590</b>
Pagos a Proveedores	-25.239.480	-18.265.590
<b>Pago anticipado de deudas a largo plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pagos por adquisiciones de bienes de uso</b>	<b>-452.853</b>	<b>-208.685</b>
Compra de propiedad, planta y equipo	-452.853	-208.685
<b>Retiros de socios</b>	<b>13.974.833</b>	<b>8.303.323</b>
<b>Compras de inversiones permanentes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otras causas de aplicaciones de fondos</b>	<b>-512.111</b>	<b>-2.087.867</b>
Impuesto a la Renta	-512.111	-2.087.867
<b>Aumento(disminución) de fondos</b>	<b>9.074.158</b>	<b>4.131.795</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de los estados contables

  
Contador

  
Síndico

  
Presidente





NEGOFIN S.A.E.C.A.

BALANCE GENERAL AL 31/03/14  
(En miles de Guaraníes)

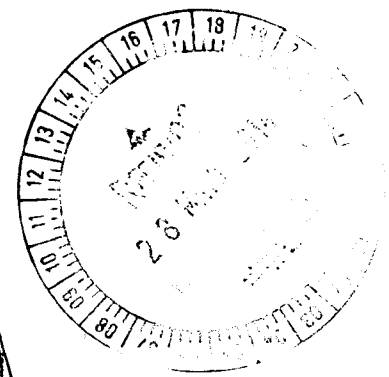
ANEXO A

Cuentas	VALORES DE ORIGEN					DEPRECIACIONES					Saldo al 31/03/2014	Neto Resultante	
	Saldo al 31/03/2013	Altas	Bajas	Revalúo	Ajustes	Saldo al 31/03/2014	Altas	Bajas	Revalúo	Ajustes			Saldo al 31/03/2014
Bienes sujetos a depreciación													
Muebles y Útiles	668.077	47.804	430	16.018	0	731.469	66.726	144	0	0	313.170	418.299	
Equipos de Informática	790.273	171.278	912	9.270	(6.983)	962.926	82.089	912	0	45	612.985	349.941	
Máquinas y Equipos	794.555	44.998	0	17.093	0	856.646	66.850	0	0	0	415.710	440.936	
Rodados	13.344	0	5.354	368	0	8.358	2.480	2.142	0	115	3.710	4.648	
Instalaciones	379.175	145.053	0	6.754	0	530.982	48.608	0	0	(149)	243.536	287.446	
Mejoras en Propiedad de Terceros	1.778.886	43.720	0	27.247	(3.702)	1.846.151	245.846	0	0	56	1.389.275	456.876	
Sub -Total	4.424.310	452.853	6.696	76.750	(10.685)	4.936.532	512.599	3.198	0	81	2.978.386	1.958.146	
Bienes no sujetos a depreciación													
Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sub -Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total general al 31.03.14	4.424.310	452.853	6.696	76.750	(10.685)	4.936.532	512.599	3.198	0	81	2.978.386	1.958.146	
Total ejercicio al 31.03.13	3.812.195	540.053	0	72.062	0	4.424.310	2.008.905	459.999	0	0	2.468.904	1.955.406	

*[Signature]*  
Presidente

*[Signature]*  
Síndico

*[Signature]*  
Contador





**NEGOFIN S.A.E.C.A.**  
**BALANCE GENERAL AL 31/03/14**  
 (En miles de Guaraníes)

ANEXO B

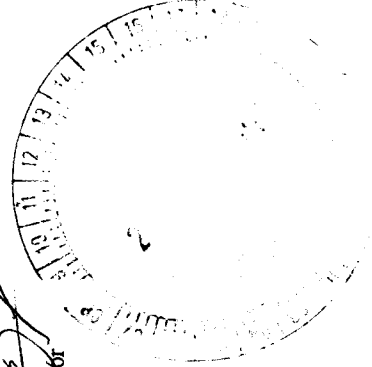
**ACTIVOS INTANGIBLES**

CUENTAS	VALORES DE ORIGEN				AMORTIZACIONES				Neto Resultante
	Al inicio del período	Aumentos	Disminuciones	Al cierre del período	Acumuladas al inicio del período	Del período	Bajas	Acumuladas al cierre del período	
Valor Marca Negofin Sistemas, Licencias y Software	0 818.973	0 204.757	0 300	0 1.023.430	0 56.138	0 298.517	0 0	0 354.655	0 668.775
<b>Totales al 31.03.14</b>	<b>818.973</b>	<b>204.757</b>	<b>300</b>	<b>1.023.430</b>	<b>56.138</b>	<b>298.517</b>	<b>0</b>	<b>354.655</b>	<b>668.775</b>
<b>Totales al 31.03.13</b>	<b>0</b>	<b>818.973</b>	<b>0</b>	<b>818.973</b>	<b>0</b>	<b>56.138</b>	<b>0</b>	<b>56.138</b>	<b>762.835</b>

*[Signature]*  
 Contador

*[Signature]*  
 Síndico

*[Signature]*  
 Presidente





NEGOFIN S.A.E.C.A.

BALANCE GENERAL AL 31/03/14  
(En miles de Guaranies)

ANEXO F

**COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS O  
SERVICIOS PRESTADOS**

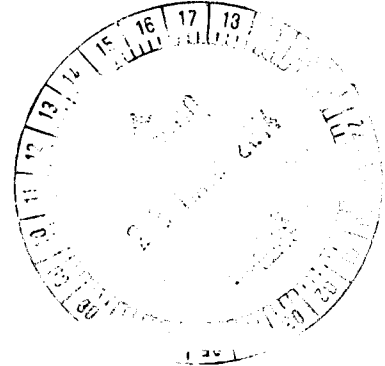
DETALLE	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior	
<b>I. COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS</b>				
Existencias al Comienzo del Ejercicio:				
Mercaderías de reventa				
Compras y Costos de Producción del Ejercicio				
a) Compras				
Diferencia de Inventario				
Resultado por Tenencia				
b) Devoluciones				
Existencia al cierre del Ejercicio				
Mercaderías de reventa				
<b>II. COSTO DE SERVICIOS PRESTADOS</b>				
<b>COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS Y SERVICIOS PRESTADOS</b>				
		0		0

SIN MOVIMIENTO

Contador

Sindico

Presidente





NEGOFIN S.A.E.C.A.

ANEXO C

BALANCE GENERAL AL 31/03/14  
(En miles de Guaraníes)

INVERSIONES, ACCIONES, DEBENTURES Y OTROS TITULOS EMITIDOS EN SERIE  
PARTICIPACION EN OTRAS SOCIEDADES

Denominación y características de los valores Emisor	Clase	Valor Nominal Unitario	Cantidad	Valor Nominal Total	Valor Patrimonial Proporc.	Valor de Libros	Valor de Cotización	% de Participación	Información sobre el Emisor			
									Actividad Principal	Capital	Según Último Balance Resultado	Patrimonio Neto
Inversiones temporarias												
<b>SIN MOVIMIENTO</b>												
Totales ejercicio actual												
Totales ejercicio anterior												
Inversiones Permanentes												
Negofin Cobranzas S.A.	Acciones	1.000	97	97.000		97.000		97,00	Gestión de Cobranzas	100.000	(2.726)	20.000
			97	97.000		97.000		97,00				
			-	-		-		0,00				
Previsión s/ inversiones permanentes												
Totales ejercicio actual						97.000						
Totales ejercicio anterior						0						

*[Signature]*  
Presidente

*[Signature]*  
Síndico

*[Signature]*  
Cobrador







**NEGOFIN S.A.E.C.A.**  
**BALANCE GENERAL AL 31/03/14**  
 (En miles de Guaranies)

ANEXO D

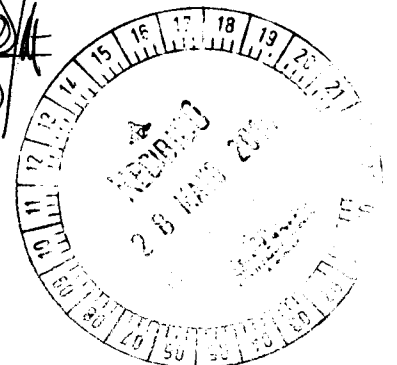
**OTRAS INVERSIONES**

C U E N T A S	Valor registrado 31/03/2014	Valor registrado 31/03/2013
<b>Inversiones Corrientes</b>		
<u>Depósitos a plazo</u>		
Banco xx S.A.	0	0
xx		0
xx		0
Subtotal	0	0
Prevision		0
Subtotal	0	0
<b>Inversiones no Corrientes</b>		
<u>Otras Inversiones</u>	<b>SIN MOVIMIENTO</b>	
xx		
xx		
xx		
xx		
xx		
Subtotal	0	0
Prevision sobre xx		
Previsión sobre xx		
Prevision Inversion xx		
Subtotal	-	-
Subtotal	0	0
<b>Totales del ejercicio</b>		

*[Signature]*  
 Contador

*[Signature]*  
 Síndico

*[Signature]*  
 Presidente






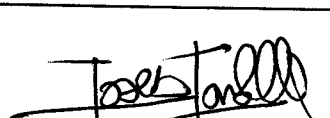
NEGOFIN S.A.E.C.A.  
BALANCE GENERAL AL 31/03/14  
(En miles de Guaranies)

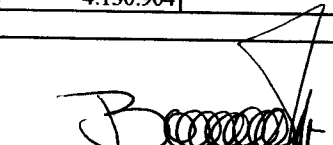
ANEXO E

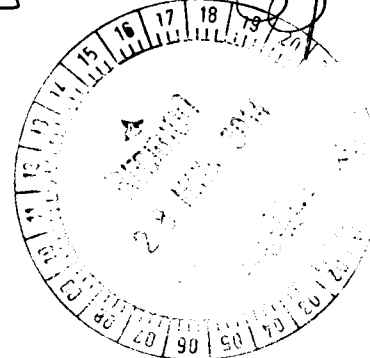
PREVISIONES

RUBROS	Saldos al inicio 31/03/2013	Aumentos	Disminucion	Saldos al cierre 31/03/2014	Saldos al cierre 31/03/2013
<u>Deducidas del Activo</u>					
Sobre Préstamos	4.130.904	91.051.540	27.225.371	67.957.073	4.130.904
<u>Valores en Otras Empresas</u>		0	0		
		0	0		
	4.130.904	91.051.540	27.225.371	67.957.073	4.130.904
<u>Incluidas en el Pasivo</u>					
	0	0	0	0	0
Sub-total	0	0	0	0	0
Total del ejercicio	4.130.904	91.051.540	27.225.371	67.957.073	0
Total ejercicio anterior	2.539.363	1.591.541	-	4.130.904	

  
Contador

  
Sindico

  
Presidente





**NEGOFIN S.A.E.C.A.**  
**BALANCE GENERAL AL 31/03/14**  
 (En miles de Guaraníes)

**ANEXO H**

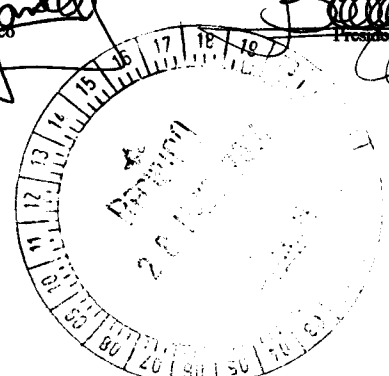
**INFORMACION REQUERIDA SOBRE COSTOS Y GASTOS**

RUBROS	Costos Financieros	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Otros Gastos	TOTALES	
					Totales Año 2014	Totales Año 2013
Intereses Pagados s/ Préstamos de Accionistas	1.771.160	0	0	0	1.771.160	0
Intereses Pagados s/ Préstamos Entidades Financieras	3.866.145	0	0	0	3.866.145	3.142.730
Remuneraciones de Administradores, Directores, Síndicos y Consejo de Vigilancia	0	984.345	0	0	984.345	1.710.000
Honorarios y Remuneraciones por servicios	0	587.162	649.273	0	1.236.435	1.076.327
Sueldos y Jornales	0	1.126.999	0	0	1.126.999	1.082.388
Contribuciones Sociales	0	196.597	0	0	196.597	162.146
Regalías y Honorarios por servicios técnicos	0	0	0	0	0	0
Gastos de publicidad y propaganda	0	0	1.824	0	1.824	24.342
Intereses, multas y recargos impositivos	0	1.078	0	0	1.078	0
Impuestos, tasas y contribuciones	0	295.960	0	0	295.960	0
Amortización bienes de uso	0	125.753	0	0	125.753	128.630
Amortización activos intangibles	0	61.949	0	0	61.949	0
Previsiones	0	88.892.395	0	0	88.892.395	890.575
Otros Gastos	150.602	903.561	17.655.970	0	18.710.133	6.223.653
Otros Gastos Bancarios	37.532	0	0	0	37.532	31.030
<b>Total al 31/03/14</b>	<b>5.825.439</b>	<b>93.175.799</b>	<b>18.307.067</b>	<b>0</b>	<b>117.308.305</b>	
<b>Total al 31/03/13</b>	<b>3.173.760</b>	<b>5.488.509</b>	<b>5.809.552</b>	<b>0</b>		<b>14.471.821</b>

*[Firma]*  
 Contador

*[Firma]*  
 Director

*[Firma]*  
 Presidente





NEGOFIN S.A.E.C.A.

BALANCE GENERAL AL 31/03/14

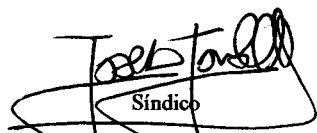
ANEXO G

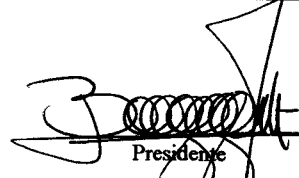
ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA  
(En miles de Guaraníes)

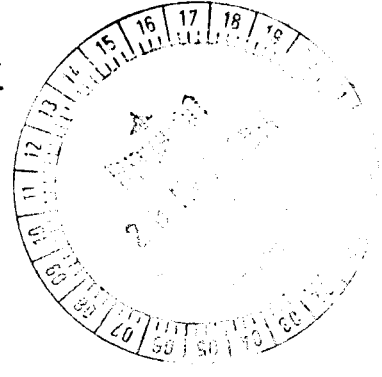
DETALLE	Moneda Extranjera		Cambio Vigente	Moneda Local	Moneda Local
	Clase	Monto		Monto 31/03/2014	Monto 31/03/2013
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Disponible					
Fondo Dolares	US\$				
Bancos Caja de Ahorros US\$	US\$				
Clientes	US\$				
xx a Recuperar	US\$				
	US\$				
<b>TOTAL ACTIVO</b>				0	0
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
Proveedores	US\$				
	US\$				
	US\$				
<b>TOTAL PASIVO</b>				0	0

SIN MOVIMIENTO

  
Contador

  
Síndico

  
Presidente





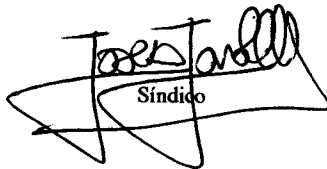
NEGOFIN S.A.E.C.A.  
BALANCE GENERAL AL 31/03/14

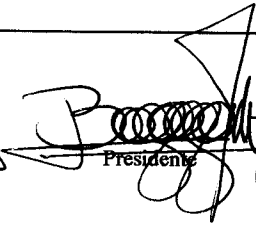
ANEXO I

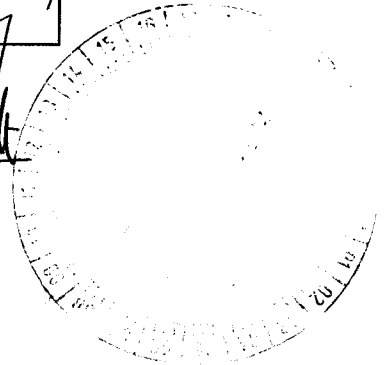
DATOS ESTADISTICOS

INDICADORES OPERATIVOS	Acumulado al Final del Ejercicio	
	Ejercicio Actual 31/03/2014	Ejercicio Anterior 31/03/2013
Cantidad de empleados	171	147
Cartera Activa	220.243.684.109	121.864.182.303
Cartera Pasiva	90.151.879.151	46.513.733.638
Intereses Devengados	1.636.970.114	14.591.647.307
Cantidad de Clientes	64.216	39.838
Tasa de Morosidad	13,88%	12,87%
Cartera Activa por Empleado	1.287.974.761	829.008.043
Clientes por empleados	376	271
Cantidad de Franquicias	9	7

  
Contador

  
Síndico

  
Presidente





NEGOFIN S.A.E.C.A.

BALANCE GENERAL AL 31/03/14

ANEXO J

**INDICES ECONOMICO - FINANCIEROS**

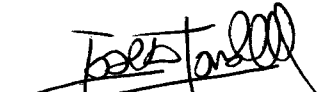
INDICES	Acumulado al Fin del Ejercicio	
	Ejercicio actual 31/03/2014	Ejercicio Anterior 31/03/2013
Liquidez (1)	1,352	1,851
Endeudamiento (2)	2,077	0,872
Rentabilidad (3)	12,10%	3,39%

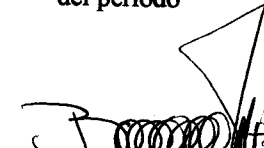
(1) Activo Corriente  
Pasivo Corriente

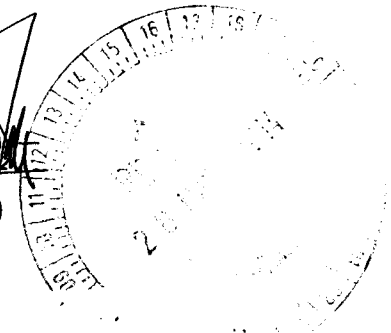
(2) Total del Pasivo  
Patrimonio Neto

(3) Resultado antes Impto  
P.Netos menos Resultado  
del periodo

  
Contador

  
Síndico

  
Presidente





## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2014

### NOTA 1 - ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

La firma Negofin S.A.E.C.A., con domicilio legal en la ciudad de Asunción, Capital de la República del Paraguay.

La firma fue constituida por Escritura Pública N° 8 de fecha 01 de abril de 2005 pasada ante la Escribana Público, Sra. Lilia Irechi Ballasch Guerra, modificado por Escritura Pública N° 23 de fecha 25 de mayo de 2006, pasada ante la Escribana Publica Lilia Irechi Ballasch Guerra, inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 405, serie "C", folio N° 3555 del 24 de julio de 2006, modificado por Escritura N° 14 de fecha 5 de abril de 2010, inscripto en el Registro Público de Comercio bajo el N° 337, serie "D", folio N° 3511 de fecha 15 de abril de 2010, modificado por Escritura Pública N° 31 de fecha 20 de mayo de 2011, inscripto en el Registro Público de Comercio bajo el N° 261, serie "C", folio 2623 de fecha 10 de junio de 2011, modificado por Escritura Pública N° 70 de fecha 14 de octubre de 2011, , inscripto en el Registro Público de Comercio bajo el N° 1243, serie "F", folio 6723 y sgts. de fecha 20 de diciembre de 2011 todas pasadas ante la Escribana Publica Sra. Lilia Irechi Ballasch Guerra.

La actividad principal de la empresa lo constituye la Administración de cartera de préstamos para consumo y microcréditos.

Fue reconocida como S.A.E.C.A. por la Comisión Nacional de Valores, el 30 de octubre de 2012 mediante Resolución N°56/12.

### NOTA 2 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Sociedad:

#### a. Bases de contabilización

Los estados financieros se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de los saldos en moneda extranjera y bienes de uso según se explica en los punto b. y d. de la presente nota, y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Sociedad, en los resultados de sus operaciones y en los cambios en su situación financiera, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable de aceptación generalizada en el Paraguay.

De haberse aplicado una corrección monetaria integral de los estados financieros, podrían haber surgido diferencias en la presentación de la situación patrimonial y financiera de la Sociedad, en los resultados de sus operaciones y en los cambios en su situación financiera al 31 de marzo de 2014. Según el índice general de precios del consumo publicado por el Banco Central del Paraguay, la inflación acumulada del año 2014 fue de 2.6%.

  
Luis Bareiro  
Contador

  
José Jara Manzoni  
Síndico

  
Gustavo Borgognon  
Presidente

A partir del ejercicio iniciado el 01/01/2014, la operativa de nuestra empresa en el momento de la compra de Créditos vía cesión de créditos es reconocer como ganancia obtenida el descuento realizado y sobre dicho ingreso tributar IRACIS. Así mismo se procede a realizar una previsión sobre el importe correspondiente al descuento obtenido.

**b. Moneda extranjera**

Los activos y pasivos en moneda extranjera se encuentran valuados a los tipos de cambio vigentes a la fecha del balance general (G 4.438,58 y G 4.445,57) por US\$ 1 tipo comprador y vendedor respectivamente al 31 de marzo de 2014.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del período, son reconocidas en resultados.

**c. Activo fijo**

Los bienes de uso incorporados hasta el ejercicio anterior se exponen a su costo de adquisición revaluado menos la correspondiente depreciación acumulada. El incremento neto por revaluación se acredita a la cuenta patrimonial reserva de revalúo.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, a partir del año siguiente al de la incorporación del bien al activo fijo, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada. Ver nota 7.

**d. Provisiones para Deudores de Dudoso Cobro**

La Empresa constituye provisiones para deudores de dudoso cobro conforme a los siguientes criterios:

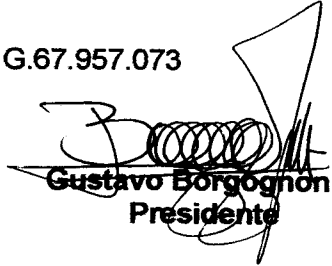
CATEGORIA	CONSUMO	MICROEMPRESAS	PORCENTAJE
1	= o > 60 días	= o > 60 días	0%
2	>60 hasta 90 días	>60 hasta 90 días	5%
3	>90 hasta 150 días	>90 hasta 120 días	25%
4	>150 hasta 180 días	>120 hasta 150 días	50%
5	>180 hasta 270 días	>150 hasta 180 días	75%
6	> 270 días	> 180 días	100%

Así mismo se constituyen provisiones por el importe correspondientes a los descuentos obtenidos en la compra de Créditos vía cesión de créditos.

Al cierre del ejercicio el valor provisionado asciende a miles de G.67.957.073

  
Luis Bareiro  
Contador

  
José Gara Manzoni  
Síndico

  
Gustavo Borgognón  
Presidente



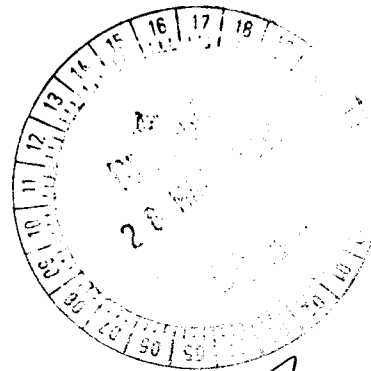


### NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

El saldo de las disponibilidades se compone al 31 de marzo como sigue:

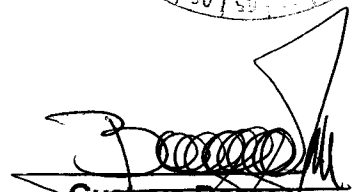
Concepto	2.014 G.	2.013 G.
<b>Caja</b>	<b>1.506.110</b>	<b>227.239</b>
Efectivo Cajas	1.505.110	226.239
Fondo Fijo	1.000	1.000
<b>Recaudaciones a Depositar</b>	<b>1.140.787</b>	<b>0</b>
Valores	1.105.156	0
Cheques Propios	35.631	0
<b>Bancos</b>	<b>6.427.262</b>	<b>1.121.419</b>
Banco Continental Cta. Cte.	627.521	123.577
Caja Ahorro Financiera El Comercio	251.591	92.073
Caja Chica	0	0
BBVA Cta. Cte	0	14.958
BBVA Caja Ahorro	1.518.122	371.342
Banco Sudameris Cta Cte.	307.729	186.587
Banco Regional S.A. Cta Cte.	69.956	56.689
Citi Bank N.A. Cta. Cte.	0	5.659
Banco Itaú Cta. Cte	8.688	0
Financiera Rio Cta.Cte	663.172	35.050
Vision Banco Cta.Cte	379.017	52.137
Banco Atlas Cta.Cte	2.083.462	53.406
Tu Financiera Cta. Ahorro	455.730	87.522
Financiera Santa Ana	5.624	42.419
Banco HSBC SA	50.841	0
Bancop S.A Cta Cte	5.808	0
<b>Total... Disponibilidades</b>	<b><u>9.074.158</u></b>	<b><u>1.348.659</u></b>

Las cuentas de disponibilidades han sido conciliadas periódicamente y los saldos expuestos representan los fondos disponibles en efectivo y en cuentas bancarias al cierre del ejercicio.



  
Luis Bareiro  
Contador

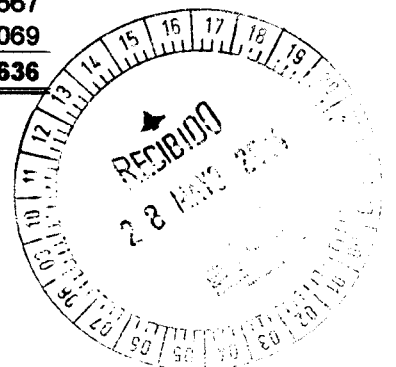
  
José Jara Manzoni  
Síndico

  
Gustavo Borgognon  
Presidente

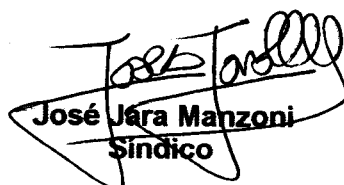
**NOTA 4 – CRÉDITOS**

La composición de las cuentas por cobrar al 31 de marzo es la siguiente:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u> G.	<u>2.013</u> G.
<b>Corriente</b>		
<b>Préstamos Otorgados</b>	<b>189.428.436</b>	<b>92.225.236</b>
Préstamos a Cobrar Vigentes	189.293.667	92.054.196
Créditos Vencidos Documentados	134.768	171.040
<b>Deudores Varios</b>	<b>0</b>	<b>8.908.900</b>
Parametro Regularizadora	0	29.732
Aupar Regularizadora	0	11.012
Luna Regularizadora	0	44.819
Cuentas a Cobrar Financiera Pyo. Jsa	0	7.501.030
Cuentas a Cobrar NEXO SAECA	0	707.517
Brisa Regularizadora	0	9.948
Covica Regularizadora	0	3.550
Cuentas a Cobrar Bosamaz Dec. Pmos Empleados	0	165.323
Cuentas a Cobrar Franquicias	0	391.050
Cuentas a Cobrar Parametro	0	43.828
Cuentas a Cobrar	0	1.091
<b>Intereses Financieros</b>	<b>0</b>	<b>4.601.423</b>
Intereses a Cobar	0	4.601.423
<b>Cuentas a Cobrar a Directores y Funcionarios</b>	<b>0</b>	<b>393.987</b>
Adelantos de Directores	0	308.272
Uniformes a Descontar a Empleados	0	85.715
<b>Total ... Créditos</b>	<b><u>189.428.436</u></b>	<b><u>106.129.547</u></b>
<b>No Corriente</b>		
Préstamos Otorgados	30.815.248	15.734.636
Préstamos a Cobrar Vigentes	30.815.248	14.985.567
Intereses Financieros	0	749.069
<b>Total ... Créditos</b>	<b><u>30.815.248</u></b>	<b><u>15.734.636</u></b>



  
Luis Bareiro  
Contador

  
José Jara Manzoni  
Síndico

  
Gustavo Borgognon  
Presidente

## NOTA 5 – OTROS CRÉDITOS

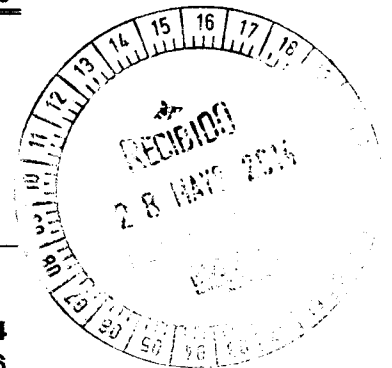
La composición de Otros Créditos al 31 de marzo es la siguiente:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	2.014	2.013
	G.	G.
Deudores Varios	4.179.199	0
Bosamaz Regularizadora por Varios	9.055	0
Bosamaz Regularizadora Desembolsos	378.989	0
Cuentas a Cobrar Financiera Pyo. Jsa	4.147	0
Cuentas a Cobrar NEXO SAECA	2.820.961	0
Avanti Group Regularizadora	22.924	0
Cuentas a Cobrar a Franquicias	426.235	0
Cuenta a recuperar del Seguro	28.196	0
Cuentas a Cobrar Pronet	486.224	0
Descuentos a aplicar Empleados	2.468	0
Cuentas a Cobrar Funcionarios y Directores	35.941	0
Adelantos de Vacaciones	920	0
Uniformes a Descontar a Empleados	19.123	0
Adelantos a Rendir Funcionarios	15.898	0
<b>Anticipos</b>	<b>91.476</b>	<b>38.019</b>
Adelanto a Rendir Proveedores	8.793	35.962
Anticipo a Franquicias	0	2.057
Anticipo por comisiones Parametro - MEC	82.683	0
<b>Crédito Fiscal</b>	<b>5.946</b>	<b>0</b>
IVA Crédito 10%	5.946	0
<b>Total Otros Créditos</b>	<b>4.312.561</b>	<b>38.019</b>


## NOTA 6 – OTROS ACTIVOS

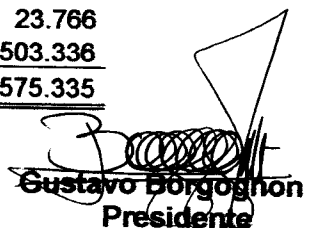
La composición de Otros Activos al 31 de marzo es la siguiente:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	2.014	2.013
	G.	G.
<b>Gastos no Devengados</b>	<b>29.647</b>	<b>18.494</b>
Seguros Pagados por Adelantado	29.647	16.426
Garantía Tigo	0	2.068
<b>Garantías</b>	<b>61.807</b>	<b>29.739</b>
Garantía de Alquiler	53.688	23.688
Garantía ANDE	6.051	6.051
Garantía Tigo	2.068	0
<b>Créditos Diversos</b>	<b>319.465</b>	<b>527.102</b>
Bienes Recibidos en Dación de Pago	23.766	23.766
Diversos	295.699	503.336
<b>Total... Otros Activos</b>	<b>410.920</b>	<b>575.335</b>



  
Luis Bareiro  
Contador

  
José Jara Manzoní  
Síndico

  
Gustavo Borgognon  
Presidente

## NOTA 7 – BIENES DE USO

Los bienes de uso de la sociedad están compuestos de la siguiente manera:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u> G.	<u>2.013</u> G.
<b>Bienes en Operación</b>	<b>4.936.534</b>	<b>4.424.311</b>
Muebles	731.470	668.077
Equipos de Informática	962.926	790.273
Máquinas y Equipos	856.647	794.556
Rodados	8.358	13.344
Sistemas y Licencia	0	0
Instalaciones	530.982	379.175
Mejoras en Propiedad de Terceros	1.846.151	1.778.886
<b>Depreciación Acumulada</b>	<b>-2.978.388</b>	<b>-2.468.904</b>
Depreciaciones Acumuladas	-2.978.388	-2.468.904
<b>Total... Propiedad, Planta y Equipos</b>	<b><u>1.958.146</u></b>	<b><u>1.955.406</u></b>

## NOTA 8 – ACTIVOS INTANGIBLES

Los Activos Intangibles al 31 de marzo eran de:

Concepto	<u>2014</u> G.	<u>2013</u> G.
<b>Gastos de Desarrollo</b>	<b>668.775</b>	<b>762.835</b>
Menos Depreciaciones Acumuladas	1.023.430	762.835
Depreciaciones Acumuladas	-354.654	0
<b>Total... Intangibles</b>	<b><u>668.775</u></b>	<b><u>762.835</u></b>

## NOTA 9 – CUENTAS A PAGAR

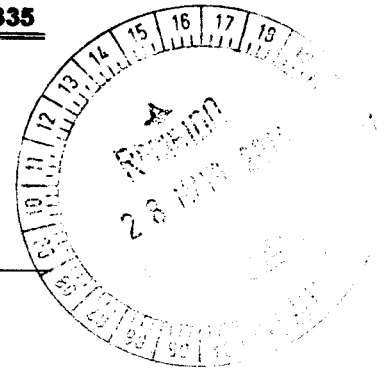
Las cuentas a pagar de la Sociedad se componen como sigue:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u> G.	<u>2.013</u> G.
<b>Acreeedores Varios</b>		
Otros Acreeedores	0	58.532
Cuentas a Pagar a Entidades	275.939	324.260
Seguros a Pagar	15.713	17.254
Debitos Bancarios y Financieros provisionados	0	1.102
V.C.A Cuentas Varias a Pagar	49.660	1.868.227
V.C.A. Dep. no confirm a imput a cta de clientes	144.778	43.253
VCA Cuotas a Cobradas a devolver a Clientes	36.016	0
Proveedores a Pagar	417.569	0
<b>Total... Cuentas a Pagar</b>	<b><u>1.019.674.496</u></b>	<b><u>2.312.627.764</u></b>

Luis Bareiro  
Contador

Jose Jara Manzoni  
Síndico

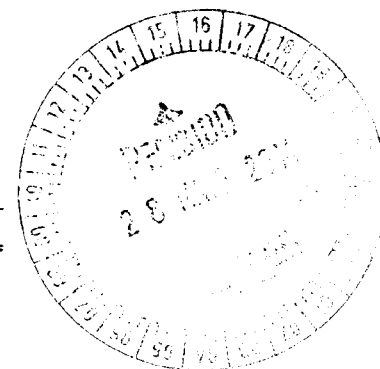
Gustavo Borgognoni  
Presidente



## NOTA 10 – DEUDAS FINANCIERAS

Las deudas financieras de la sociedad se componen como sigue:

Concepto	<u>2.014</u>	<u>2.013</u>
	G.	G.
<b>Corriente</b>		
Sobregiros en cuenta corriente	442.444	0
<b>Documentos a Pagar</b>	<b>42.598.987</b>	<b>12.299.627</b>
Préstamos de Accionistas	39.098.987	12.299.627
Documentos a pagar	3.500.000	0
<b>Porción circulante de préstamos a largo plazo</b>	<b>46.138.013</b>	<b>33.496.612</b>
Capital a Pagar Bancos y Otras Entidades	46.138.013	33.496.612
<b>Interés a Devengar</b>	<b>972.434</b>	<b>717.494</b>
Rendimientos a Pagar-Bancos y Otras Entidades	2.298.798	465.504
Rendimientos a Dev.Bcos. y Otras Entidades	-2.086.289	0
Intereses a Pagar a Accionistas	912.249	251.990
Intereses a devengar s/ Doc. a pagar	-152.325	0
<b>Total... Préstamos Financieros</b>	<b><u>90.151.879</u></b>	<b><u>46.513.734</u></b>
<b>No Corriente</b>		
<b>Documentos a Pagar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Préstamos de Accionistas	0	0
<b>Porción circulante de préstamos a largo plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Capital a Pagar Bancos y Otras Entidades	0	0
<b>Interés a Devengar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rendimientos a Pagar-Bancos y Otras Entidades	0	0
Rendimientos a Dev.Bcos. y Otras Entidades	0	0
Intereses a Pagar a Accionistas	0	0
Intereses a Devengar Accionistas	0	0
<b>Total... Préstamos Financieros</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>



## NOTA 11 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

Las remuneraciones y cargas sociales de la Sociedad se componen como sigue:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u>	<u>2.013</u>
	G.	G.
<b>Para pago de planes de beneficios a empleados</b>	<b>263.572</b>	<b>2.112.154</b>
Sueldos a Pagar	24.065	391.926
Dividendos a Pagar	147.572	1.620.123
Aguinaldos a Pagar	91.934	100.105
Descuentos a funcionarios para aplicar	0	0
Aportes y Retenciones a pagar	0	0
<b>Aportes y Retenciones a pagar</b>	<b>105.009</b>	<b>84.231</b>
IPS a Pagar	105.009	84.231
<b>Total... Remuneraciones y Cargas sociales</b>	<b><u>368.580</u></b>	<b><u>2.196.385</u></b>

  
Luis Bareiro  
Contador

  
José Jara Manzoni  
Síndico

  
Gustavo Borgognoni  
Presidente

## NOTA 12 – CARGAS FISCALES A PAGAR

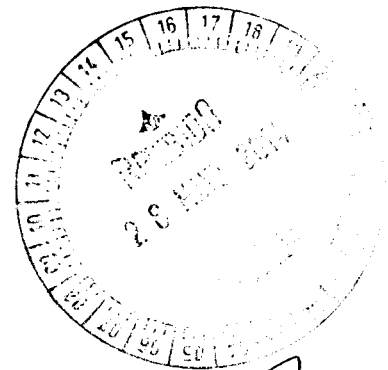
Las cargas fiscales a pagar de la Sociedad se componen como sigue:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u> G.	<u>2.013</u> G.
<b>Provisiones</b>	<b>112.735</b>	<b>624.846</b>
Dirección General de Recaudaciones	112.735	624.846
IVA a Pagar	26.127	0
IVA Débito 5%	0	0
IVA Débito 10%	0	0
Provisión Iva	26.127	0
<b>Total... Cargas Fiscales a Pagar</b>	<b><u>138.862</u></b>	<b><u>624.846</u></b>

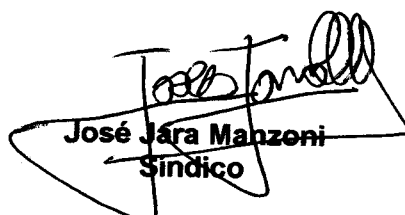
## NOTA 13 – PROVISIONES

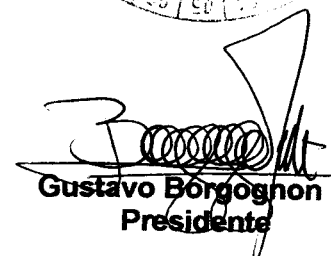
Las provisiones de la Sociedad se componen como sigue:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	<u>2.014</u> G.	<u>2.013</u> G.
<b>Otras Provisiones</b>	<b>267.492</b>	<b>3.194.792</b>
Provisiones	0	1.064.949
Aporte Credi Agil Franquicias	0	0
Llave de Negocio Credi Agil Franquicias	10.000	0
Prov. Para Activ. Administ. Negofin	501	0
Prov. Para Activ. Administ. Franquicias	6.900	0
Provisiones y Retenciones Franquicias	153.969	2.129.842
Provisión Pagos Adicionales	96.122	0
<b>Total... Provisiones</b>	<b><u>267.492</u></b>	<b><u>3.194.792</u></b>



  
Luis Barefo  
Contador

  
José Jara Manzoni  
Sindico

  
Gustavo Borgognon  
Presidente



## NOTA 14 – PATRIMONIO NETO

El capital autorizado e integrado de la Sociedad asciende al 31 de marzo de 2014 a G. 50.000.000.000, representado por 10.000 acciones de valor nominal de G. 1.000.000 cada una.

La composición accionaria (en miles de G.), es como sigue:

Accionistas (montos en miles de guaraníes)	Acciones 2.014	% de Particip.	Acciones 2.013	% de Particip.
Gustavo Luis Borgognon Montero	7.200.000	14,40%	7.200.000	14,40%
Miguel Dario Zaldivar Morales	8.200.000	16,40%	8.200.000	16,40%
Eduardo Jose Borgognon Montero	3.800.000	7,60%	3.800.000	7,60%
Claudio Mateos Perazzo	800.000	1,60%	800.000	1,60%
Fernando Andrés Berdichevsky Sborovsky	700.000	1,40%	700.000	1,40%
Gladys T. Montero de Borgognon	400.000	0,80%	400.000	0,80%
Luis Alberto Lima Morra	1.260.000	2,52%	1.260.000	2,52%
Eduardo Jose Borgognon Montero	940.000	1,88%	940.000	1,88%
Benicia Ríos Portillo	200.000	0,40%	200.000	0,40%
Miguel Dario Zaldivar Morales	1.200.000	2,40%	1.200.000	2,40%
Rodrigo G. Callizo López Moreira	365.000	0,73%	365.000	0,73%
Federico Callizo Nicora	135.000	0,27%	135.000	0,27%
Gabriel Taboada	400.000	0,80%	400.000	0,80%
Carlos Alberto Knapps	2.410.000	4,82%	2.410.000	4,82%
Guillermo Néstor Sosa Arrúa	200.000	0,40%	200.000	0,40%
Luís Sebastián Aguilera Burró	200.000	0,40%	200.000	0,40%
Oscar Enrique Grisetti Ruíz Díaz	70.000	0,14%	70.000	0,14%
Venancio Ríos Portillo	200.000	0,40%	200.000	0,40%
Rubén Cirilo Etienne Fernández	220.000	0,44%	220.000	0,44%
Negofin SAECA	1.000.000	2,00%	0	0,00%
Emmanuel Friedman Sosa	3.750.000	7,50%	4.750.000	9,50%
Fabrizio Bibolini R.	1.950.000	3,90%	1.950.000	3,90%
Juan Carlos Canese	14.400.000	28,80%	14.400.000	28,80%
	<b>50.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00%</b>

## NOTA 15 – CUENTAS DE CONTINGENCIA Y DE ORDEN

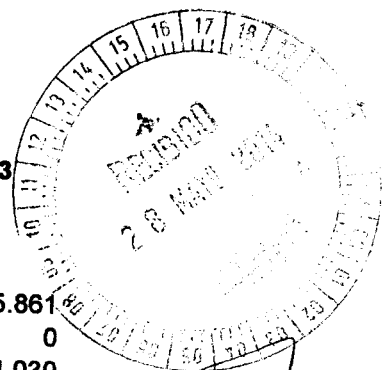
La composición de las cuentas de orden es la siguiente:

Concepto (montos en miles de guaraníes)	2.014 G.	2.013 G.
<b>Cuentas de Orden</b>		
Cartera en Garantía Fideicomiso Visión - Citibank	0	6.835.861
Cartera en Garantía Fideicomiso Visión - BBVA	8.404.004	0
Banco Continental Documentos de Custodia	1.564.030	1.564.030
Banco Sudameris Documentos en Garantía	2.755.536	2.755.536
<b>Total... Cuentas de Orden</b>	<b>12.723.570</b>	<b>11.155.427</b>

Luis Barejro  
Contador

José Jara Manzoní  
Síndico

Gustavo Borgognon  
Presidente

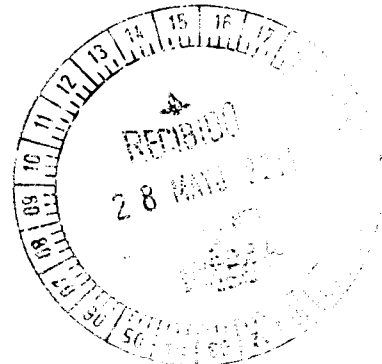




## NOTA 16 – TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones con partes relacionadas son las siguientes:

Concepto	Saldo Deudor G.	Saldo Acreedor G.
Bosamaz SA	388.045	0
Avanti Group SA	20.230	0
ZAE SA		92.018
Parametro SA		51.457
Aupar SA		34.738
Lunna SA		18.066
Brisa SA		34.381
DHA SA		10.861
Covica SA		13.815
	<u>408.274</u>	<u>255.335</u>



El saldo deudor de las cuentas con partes corresponde a los cobros de cuotas de préstamos realizados por las franquicias. El saldo acreedor corresponde a las compras de cartera a las franquicias al 31/03/2014

NEGOFIN S.A.E.C.A. no da préstamos a los clientes, sino compra los Créditos concedidos por las empresas franquiciadas.

Las empresas franquiciadas actualmente son: Bosamaz S.A., ZAE S.A., Parámetro S.A., Aupar S.A., Lunna Emprendimientos S.A., Bri Mandatos S.A., DHA S.A., Covica SA y Avanti SA. Todas estas empresas se dedican exclusivamente a otorgar préstamos con capital propio en base a las políticas y procedimientos definidos por NEGOFIN S.A.E.C.A.

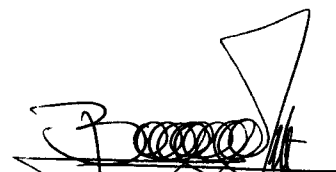
La relación de NEGOFIN S.A.E.C.A. con las empresas franquiciadas se ha formalizado a través de la empresa Franquicias Credi Agil S.A. cuyos accionistas son las empresas franquiciadas que conforman hoy día el sistema Credi Agil.

## NOTA 17 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de marzo de 2014 no existen situaciones contingentes, ni reclamos en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

  
Luis Bareño  
Contador

  
José Gara Manzoni  
Síndico

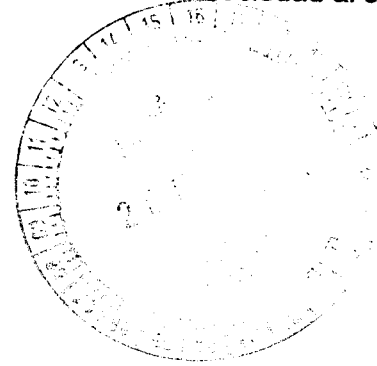
  
Gustavo Borgognon  
Presidente





## NOTA 18 - HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de marzo de 2013.



**Luis Bareiro**  
Contador



**José Jara Manzoni**  
Síndico



**Gustavo Borgognon**  
Presidente

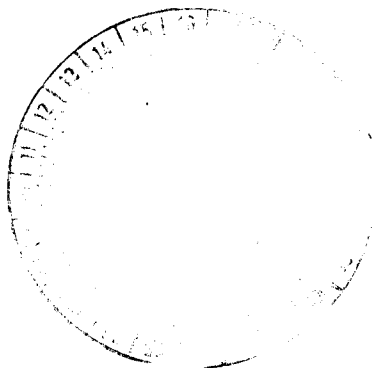
Asunción, 6 de mayo de 2014


**Señores**  
**Directores y Accionistas de NEGOFIN S.A.E.C.A.**  
**Presente**

En mi carácter de Síndico Titular de la firma, he procedido a la revisión de los Estados Contables de NEGOFIN S.A.E.C.A., compuesto por el Balance General, Cuadro de Ganancias y Pérdidas, Notas a los Estados Contables, Anexos, Estado de Variación del Patrimonio Neto y el Estado de de Origen y Aplicación de Fondos y sus respectivas documentaciones de respaldo, al 31 de marzo de 2014.

Del análisis realizado de acuerdo a las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas y Normas Legales e Impositivas vigentes, me permito concluir que los Estados Contables de NEGOFIN S.A.E.C.A. reflejan razonablemente la situación económica y financiera de la misma a dicha fecha, por lo cual recomiendo su aprobación.

Sin otro particular, me despido con la mayor consideración.



  
**JOSE JARA MANZONI**  
**Síndico Titular**

**ACTA DE DIRECTORIO N° 146**

En la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay a los nueve días del mes de mayo del año dos mil catorce, siendo las trece horas, se reúnen en el local social los miembros del Directorio de NEGOFIN S.A.E.C.A. Asisten el Presidente del Directorio, Lic. Gustavo Luis Borgognon, el Vicepresidente Ing. Dario Zaldívar, el Director Titular Sr. Eduardo Borgognon, como asimismo el Síndico Titular Lic. José Jara Manzoni para tratar el siguiente:

**ORDEN DEL DIA**

- 1- LECTURA DEL ACTA ANTERIOR.
- 2- ESTUDIO Y CONSIDERACION DEL BALANCE GENERAL, CUADRO DE GANANCIAS Y PERDIDAS, NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES, ANEXOS, ESTADO DE VARIACION DEL PATRIMONIO NETO Y EL ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS AL 31/03/14.

El presidente del Directorio, el Sr. Gustavo Borgognon, da la bienvenida a los Señores Miembros del Directorio y se procede a tratar el Orden del Día.

Leída el acta anterior, la misma es aprobada sin modificación alguna, pasándose posteriormente a tratar el segundo punto del orden del día.

El presidente del Directorio, Sr. Gustavo Borgognon, manifiesta que el motivo de la sesión es el estudio del Balance General, Cuadro de Ganancias y Pérdidas, Notas a los Estados Contables, Anexos, Estado de Variación del Patrimonio Neto y el Estado de Origen y Aplicación de Fondos cerrado el 31 de marzo de 2014.

Luego del análisis y consideración de todas las documentaciones presentadas, el Directorio resuelve aprobar por unanimidad el Balance General, Cuentas de Ganancias y Pérdidas, las Notas a los Estados Contables, Anexos, Estado de Variación del Patrimonio Neto y el Estado de Origen y Aplicación de Fondos al 31 de marzo de 2014.

No habiendo otro punto que tratar se da por terminada la sesión siendo las quince horas.

  
GUSTAVO LUIS BORGOGNON  
Presidente

  
EDUARDO BORGOGNON  
Director

  
DARIO ZALDIVAR  
Vice-presidente

  
JOSE JARA MANZONI  
Síndico Titular

