

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE MARZO DE 2020**

ACTIVO		Guaraníes		PASIVO		Guaraníes	
DISPONIBLE			15,838,415,309	OBLIGACIONES DIVERSAS		2,885,006,637	
CAJA VISTA		11,758,401,553		OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	162,558,940		
CAJA	11,758,401,553			ACREEDORES FISCALES	5,034,877		
INSTITUCIONES FINANCIERAS		4,080,013,756		ACREEDORES SOCIALES	43,747,545		
BANCOS OFICIALES DEL PAÍS	0			DIVIDENDOS A PAGAR	2,099,803,281		
BANCOS PRIVADOS DEL PAÍS	4,029,656,829			OTRAS OBLIGACIONES DIVERSAS	573,861,994		
ENTIDADES DE CRÉDITO NO BANCARIAS	50,356,927			PROVISIONES Y PREVISIONES		141,866,222	
OTROS DOCUMENTOS PARA COMPENSAR		0		PROVISIONES	141,866,222		
CASAS DE CAMBIOS	0			TOTAL DE PASIVO		3,026,872,859	
CREDITOS DIVERSOS RESIDENTES		817,862,277	817,862,277	<b>PATRIMONIO</b>			
CRÉDITOS DIVERSOS	817,862,277			CAPITAL INTEGRADO		10,000,000,000	
CREDITOS VENCIDOS P/INTERM. FINANC.			0	APORTES NO CAPITALIZADOS		0	
SECTOR NO FINANCIERO		0		AJUSTES AL PATRIMONIO		720,344,702	
BIENES DE USO			862,245,628	RESERVAS		3,641,015,225	
PROPIOS		862,245,628		RESULTADOS DEL EJERCICIO		181,743,840	
CARGOS DIFERIDOS			51,453,412	RESULTADOS ACUMULADOS		0	
MEJORAS EN PROP.DE TERCEROS		51,453,412		TOTAL DE PATRIMONIO		14,543,103,767	
TOTAL DE ACTIVO			17,569,976,626	TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO		17,569,976,626	

CUENTAS DE CONTINGENCIAS, ORDEN Y FIDEICOMISOS	Gs.	18,813,294,864
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN	Gs.	18,813,294,864

PERDIDAS	Guaraníes	GANANCIAS	Guaraníes
PERDIDAS POR VALUACIÓN	1,367,614,284	GANANCIAS POR VALUACIÓN	4,098,388,145
PERDIDAS POR INCOBRABILIDAD	0	DESAFECTACION DE PREVISIONES	13,950,000
PERDIDAS POR SERVICIOS	483,120	GANANCIAS POR SERVICIOS	221,021,079
OTRAS PERDIDAS OPERATIVAS	1,953,728,535	OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS	0
PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0	GANANCIAS EXTRAORDINARIAS	972,410
PERDIDAS OPERATIVAS POR CAMBIO Y ARBITRAJE	2,275,347,284	GANANCIAS OPERATIVAS POR CAMBIO Y ARBITRAJE	1,444,585,429
RESULTADO DEL EJERCICIO	181,743,840		
TOTAL	5,778,917,063	TOTAL	5,778,917,063

**DIRECTORIO**

DIRECTOR-PRESIDENTE	: Sr. CESAR GUILLERMO VERA SUBELDIA
DIRECTOR-VICEPRESIDENTE	: Abog. MARY ALICE VALDEZ GONZALEZ
DIRECTOR TITULAR	: Lic. LAURA MABEL ARREDONDO LUGO

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE MARZO DE 2020**
**A) CONSIDERACION POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS**

Los Estados Financieros de Norte Cambios SAECA del ejercicio 2020 serán considerados por la asamblea ordinaria de accionistas 2021, dentro del plazo establecido en los estatutos sociales y el artículo 1079 del código civil.

**B) INFORMACION BASICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA**
**b.1) Naturaleza Jurídica**

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, autorizada por la Res. N° 6 Acta n° 25 de fecha 15 de junio de 2007.-

**b.2) Base de preparación de los Estados Contables**

Los estados contables expuestos han sido formulados según resolución N° 723/95, del Banco Central del Paraguay, siguiendo instrucciones y normas contables. En General los registros son mantenidos al costo histórico, salvo las cuentas de Bienes de Uso, las que se exponen a valores actualizados, para reflejar así los efectos de las variaciones, en el poder adquisitivo de la moneda nacional.

**b.3) Sucursales en el Exterior**

La entidad no cuenta con sucursales en el Exterior.

**b.4) Participación con otras Sociedades**

La entidad no tiene participación con otras sociedades.

**b.5) Composición del capital y características de las acciones**

Capital social : Gs. 10.000.000.000

Capital Integradado : Gs. 10.000.000.000

**b.6) Nomina de la Dirección y el Personal Superior**

Presidente : Sr. Cesar Guillermo Vera Subeldia

Vice Presidente: Abog. Mary Alice Valdez González

Director Titular: Lic. Laura Mabel Arredondo Lugo

Sindico Titular : C.P. Daisy Alicia Benites Martinez

**C) INFORMACION REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS**
**c.1) Valuación de la moneda extranjera**

Moneda	Importe arbitr. a Dolares USA	Importe Equiv. en Guaraníes
Dólar Americano	6,563.00	1,265.16
Yen Japonés	60.94	101.93
Libra Esterlina	8,154.53	1.62
Franco Suizo	6,805.97	154.88
Dólar Canadiense	4,646.70	959.63
Euro	7,219.96	7.71

**c.2) Posición en Moneda extranjera**

Concepto	Importe arbitr. a Dolares USA	Importe Equiv. en Guaraníes
Activos totales en Mon.Extranj.	1,716,262.78	11,263,832,632
Pasivos totales en Mon Extranj.	0.00	0
Posición comprada en M/E	1,716,262.78	11,263,832,632

MONEDA	POSICION		Arbitrada a Dolares
	Comprada	Vendida	
USD Efectivo	5,207,916,257	0	793,526.78
Peso Argentino Efectivo	24,464,526	0	3,727.64
Real Efectivo	4,508,831,054	0	687,007.63
Otros	1,647,827,292	-125,206,497	232,000.73
<b>TOTAL</b>	<b>11,389,039,129</b>	<b>-125,206,497</b>	<b>1,716,262.78</b>

**c.3) Valores Públicos**

La entidad no posee inversiones en valores Públicos.

**c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste**

No existen Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

**c.5) Cartera de Créditos**

No posee.

**c.6) Previsiones sobre riesgos directos y contingentes.**

No existen provisiones sobre riesgos directos y contingentes

**c.7) Inversiones**

La entidad no posee Inversiones

**c.8) Bienes de Uso**

Los bienes de uso se exponen por su costo revaluado, de acuerdo con la variación de índice de precios al consumo, deducidas las depreciaciones acumuladas sobre la base de las tasas determinadas la Ley 125/91, y su modificatoria, la Ley 2421/04

Concepto	Tasa de deprec. en% A.	valor de costo revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable
Muebles y útiles	10%	1,362,048,719	-1,198,776,648	163,272,071
Maquinas y equipos	10%	1,727,611,382	-1,363,030,279	364,581,103
Equip.de comp.	20%	2,290,549,176	-1,956,156,722	334,392,454
<b>Total</b>		<b>5,380,209,277</b>	<b>-4,517,963,649</b>	<b>862,245,628</b>

**c.9) Cargos Diferidos**

Concepto	Saldo neto inicial	aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Mejoras en Inst. en inmuebles arrendados	84,783,008	0	33,329,596	51,453,412
<b>Total</b>	<b>84,783,008</b>	<b>0</b>	<b>33,329,596</b>	<b>51,453,412</b>

**c.10) Pasivos Subordinados**

No existen pasivos subordinados.

c.11) No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los Activos o del Patrimonio, ni cualquier restricción al derecho de propiedad.

c.12) No existen garantías otorgadas respecto a pasivos.

c.13) Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera Según sus vencimientos.

La Entidad no otorga créditos, por consiguiente carece de obligaciones por intermediación financiera.

c.14) La entidad no posee cartera de clientes.

c.15) La Entidad no posee créditos y contingencias con personas y empresas vinculadas.

**D) PATRIMONIO**
**D.1) Estado de Evolución del Patrimonio Neto**

Correspondiente al ejercicio económico inicial finalizado el 31/03/2020 (Expresado en Guaraníes)

Concepto	saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integradado	10,000,000,000	0	0	10,000,000,000
Aportes no Capitalizados	0	0	0	0
Ajustes al Patrimonio Res. Revaluó	718,781,337	1,563,365	0	720,344,702
Reserva Legal	3,018,377,001	622,638,224	0	3,641,015,225
Resultados Acumulados	0	0	0	0
Utilidad del Ejercicio	2,832,957,467	181,743,840	-2,832,957,467	181,743,840
Para Reserva lega	0	0	622,638,224	0
Aporte por aumento de capital	0	0	0	0
Dividendos a pagar	0	0	2,210,319,243	0
<b>Total</b>	<b>16,570,115,805</b>	<b>805,945,429</b>	<b>-2,832,957,467</b>	<b>14,543,103,767</b>

**E) INFORMACION REFERENTE A LAS CONTINGENCIAS**
**e.1) Líneas de créditos**

No aplicable.

**F) INFORMACION REFERENTE A LOS RESULTADOS**
**f.1) Reconocimiento de las ganancias y pérdidas**

Para en reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio Contable de lo devengado.

**f.2) Diferencia de cambio de moneda extranjera**

Concepto	Importe en Gs.
Ganancia por valuación de Activos y Pasivos Financieros en M/E.	4,098,388,145
Perdidas por Valuación de Activos y Pasivos Financieros en M/E.	-1,367,614,284
Diferencia de cambio neto sobre Activos y Pasivos en M/E.	2,730,773,861
Diferencia de cambio neto sobre el total de activos y pasivos en M/E.	2,730,773,861

**G) HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO**

No existen hechos significativos que alteren o modifiquen los estados contables, posteriores al cierre del ejercicio.

**H) EFECTOS INFLACIONARIOS**

No se ha aplicado procedimiento alguno de ajuste por inflación.

## ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

AL 31 DE MARZO DE 2020 (EXPRESADO EN GUARANIES)

31/03/2020

Flujo de efectivo por actividades operativas	
Efectivo recibido en operaciones de cambios	5,542,973,574
Otros ingreso operativos	235,943,489
Efectivo generado (usado) por otras actividades	0
Efectivo pagado en concepto de:	
Gastos financieros	-3,642,961,568
Gastos Operativos	-1,910,560,353
Resultado en operaciones antes de los cambios de activos operativos	225,395,142
(Aumento) Disminución de activos operativos	
Instituciones Financieras - Vista	-3,007,649,472
Créditos Vigentes S.F.	15,810,193
Créditos Vencidos p/ Interm Financ.	1,548,386
Créditos diversos	-727,910,705
(Aumento) Disminución de pasivos operativos	
Giros y transferencias a pagar	-280,502,501
Obligaciones diversas	513,961,853
Provisiones y previsiones	58,786,417
Impuesto a la Renta	-110,515,962
Efectivo neto usado por actividades operativas	-3,311,076,649
Flujo de efectivo por actividades de inversión	
Adquisición de bienes de uso	-55,035,742
Cargos Diferidos	0
Aporte para aumento de Capital	0
Pago de dividendos	0
Efectivo neto usado por actividades de inversión	-3,366,112,391
Aumento neto de efectivo y sus equivalentes	-3,366,112,391
Efectivo y sus equivalentes al principio del periodo	15,124,513,944
Efectivo y sus equivalentes al final del periodo	11,758,401,553

## INFORME DEL SÍNDICO

Señores Accionistas de  
NORTE CAMBIOS SAECA  
Carlos Antonio López c/ Carlos Domínguez  
Pedro Juan Caballero, Paraguay

En mi carácter de Síndico de NORTE CAMBIOS SAECA, de acuerdo con lo dispuesto por el Art. 1124 del código Civil y el art 17 del Estatuto Social, he examinado los documentos detallados en el párrafo I siguiente. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad. Mi responsabilidad es informar sobre dichos documentos basados en el trabajo que se menciona en el párrafo II.

### I-DOCUMENTOS EXAMINADOS

- a) Estados de Situación Patrimonial al 31 de marzo de 2020

### II- ALCANCE DEL EXAMEN

Mi examen fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes. Dichas normas requieren que el examen de los estados contables se efectúe de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Para realizar mi tarea profesional sobre los documentos detallados en el ítems a) del párrafo I, he examinado, sobre base selectiva, los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los estados contables. Dicha revisión incluyó la verificación de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados.

Dado que no es responsabilidad del síndico efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio. Considero que mi trabajo me brinda una base razonable para fundamentar mi informe.

### III- DICTAMEN

- a) Basado en el examen realizado, con el alcance descrito en el párrafo II, en mi opinión, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de NORTE CAMBIOS SAECA al 31 de marzo de 2020 terminado en esa fecha, de acuerdo a las normas contables profesionales.

Pedro Juan Caballero, 30 de abril de 2020

C.P. DAISY ALICIA BENITES MARTINEZ  
Síndico Titular

ANEXO I – INFORME SOBRE PERSONAS VINCULADAS O RELACIONADAS

RES. CNV N° 1257 /10 Acta N° 21 /10 Asunción, 26 de febrero de 2010

Correspondiente a marzo de 2020.

## A) PARTE VINCULADAS O RELACIONADAS. Art. 34 de la Ley 1284/98

A las personas con derecho a voto que controlen al menos el diez por ciento del capital de las mismas.

Nombre y Apellido o Empresa	
1.	KAVE Inmobiliaria S.A.
2.	CEVE Inmobiliaria S.A.
3.	Electro Norte S.A.
4.	Mbarete Pora Seguridad Privada S.A.
5.	7 Cabrillas S.A.
6.	Alfa Centauro S.A.
7.	Mbarete Casa de Empeños
8.	Credifin S.A.
9.	Dinámica Solución S.A.

Observación: Los accionistas de estas empresas son los mismos accionistas de Norte Cambios SAECA, pero no registran inversión ni deudas en Norte Cambios SAECA y viceversa.

SEGÚN ART. 27 DE LA RESOLUCIÓN 763/04

Inversiones de la sociedad en valores de otras empresas que representen más del 10% del activo de la sociedad.

Nombre de la Empresa	Monto de la Inversión	Tipo de Valor	Indicar el porcentaje de participación en el capital integrado de la sociedad emisora (solo en el caso de inversión en acciones)
	0	0	0
Total Periodo Actual G.			

Observación: Norte Cambios SAECA, no registra inversiones en valores de otra sociedad.

Activo de la Sociedad comprometido en más del 20% en garantía de obligaciones de otra u otras empresas

Nombre de la Empresa	Valor de los bienes gravados	Tipo de bien o valor	Monto de la deuda garantizada
	0	0	0

Observación: Norte Cambios SAECA, no registra obligaciones en otras empresas.

SEGÚN ART. 28 DE LA RESOLUCIÓN 763/04 y ART. 1° RESOLUCIÓN CNV N° 1257/10

Vinculación por nivel de endeudamiento:

Nombre de la Empresa	Factores de Vinculación
	NO APLICABLE
Total Periodo Actual G.	

Observación: Norte Cambios no registra deudas en otras entidades.



## B) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS AL 31/03/2020

ACTIVO, cuentas por cobrar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

PASIVO, cuentas a pagar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

## INGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

## EGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

No se registran saldos pendientes.



## ANEXO B

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA DE NORTE CAMBIOS S.A.E.C.A.

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA AL 31 DE MARZO DE 2020

Capital Social: 10.000.000.000 Gs. (diez mil millones), de acuerdo al artículo 5º de los estatutos sociales.

Representado por diez Series de acciones de Gs. 1.000.000.000 cada una, 100 acciones ordinarias de Gs. 10.000.000 numerado en números arábigos del uno al cien.

Capital Emitido Gs.	10.000.000.000
Capital Suscripto Gs.	10.000.000.000
Capital Integrado Gs.	10.000.000.000
Valor nominal de las acciones	10.000.000

Nº Accionista	Serie Número de acciones	Cantidad de acciones	Clase de voto	Monto	Porcentaje de participación del capital Integrado
1- Carmen N. Vera de Ramírez	I	100	Ordinario	1.000.000.000	50%
	II	100	Ordinario	1.000.000.000	
	III	50	Ordinario	500.000.000	
	VI	100	Ordinario	1.000.000.000	
	VIII	12	Ordinario	120.000.000	
	VIII	13	Ordinario	130.000.000	
	IX	50	Ordinario	500.000.000	
	IX	50	Ordinario	500.000.000	
	X	3	Ordinario	30.000.000	
	X	22	Ordinario	220.000.000	
2- César Guillermo Vera Subeldia	III	50	Ordinario	500.000.000	50%
	IV	100	Ordinario	1.000.000.000	
	V	100	Ordinario	1.000.000.000	
	VII	100	Ordinario	1.000.000.000	
	VIII	12	Ordinario	120.000.000	
	VIII	63	Ordinario	630.000.000	
	X	53	Ordinario	530.000.000	
	X	22	Ordinario	220.000.000	
Total Capital Integrado		1.000		10.000.000.000	100%



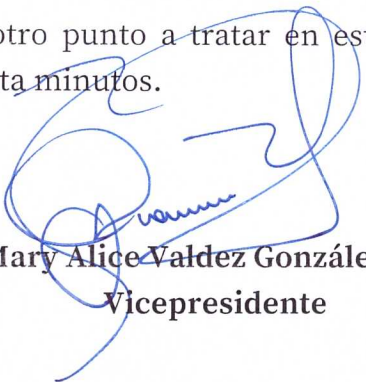
## ACTA DE DIRECTORIO Nro. 334

En la ciudad de Pedro Juan Caballero, capital del décimo tercer departamento de Amambay, a los veintisiete días del mes de mayo del año dos mil veinte, siendo las quince horas se reúnen los directores de Norte Cambios S.A.E.C.A. en el local de su sede social sobre la casa de la calle Carlos Antonio López casi Avenida Carlos Domínguez: César Guillermo Vera Subeldía, Director Presidente; Mary Alice Valdez González, Director Vicepresidente y Laura Mabel Arredondo Lugo, Director Titular a fin de tratar el siguiente orden del día:

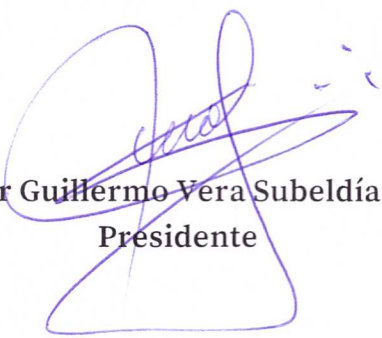
Aprobación de los informes trimestrales correspondiente al 31 de marzo de 2020 y su posterior presentación en la Comisión Nacional de Valores.

Acto seguido, hace uso de la palabra el señor César Guillermo Vera Subeldía, da la bienvenida a los demás presentes, menciona el punto del orden del día a tratarse dando lectura al art. 128 de la Resolución 763/04 *“Que Reglamenta Disposiciones de la Ley 1284/98 de Mercado de Valores”*, el mismo hace referencia a los informes a ser presentados a la Comisión Nacional de Valores; seguidamente, el señor César Guillermo Vera, mociona la aprobación de Estado de Situación Patrimonial y Flujo de efectivo y Nota a los Estados Contables al 31 de marzo de 2020; así mismo, manifiesta que todos estos informes ya fueron revisados por la Síndica Titular quien presenta su informe de aprobación para su posterior remisión a la Comisión Nacional de Valores, la moción es puesta a consideración de los demás Directivos y es aprobada por unanimidad.

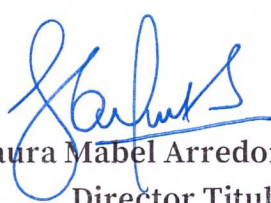
Sin otro punto a tratar en esta sesión se da por terminada siendo las quince horas treinta minutos.



Mary Alice Valdez González  
Vicepresidente



César Guillermo Vera Subeldía  
Presidente



Laura Mabel Arredondo Lugo  
Director Titular