



PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

Denominación del Programa:

Programa de Emisión Global de Bonos USD2

Monto del Programa y Moneda:

USD. 20.000.000 (Dólares Americanos Veinte Millones)

Registrado según Certificado de Registro de la CNV
N° 046_22042022 de fecha 22/04/2022.

Registrado según Resolución BVPASA N° 2422/22 de fecha
26/04/2022

Abril 2022
Asunción, Paraguay

ÍNDICE

Portada.....	1
Declaración del representante legal de CECON S.A.E.....	3
Resumen del Programa.....	4
Leyenda para el inversionista.....	6
Glosario de términos.....	7
PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN	
Antecedentes.....	8
Características Generales del Programa.....	8
PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR	
Información General.....	9
Organigrama.....	25
Directores y Altos Funcionarios.....	25
Vinculaciones De La Sociedad.....	34
Información Económica-Financiera-Patrimonial.....	38
Trayectoria En El Mercado Bursátil.....	42
Factores De Riesgo.....	43
Hechos Relevantes.....	53
Anexo: Imágenes de la Planta y Obras complementarias.....	54

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

CECON S.A.E. es una Sociedad Anónima Emisora constituida bajo las leyes de la República. CECON S.A.E. aprobó un programa para la emisión de BONOS compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de CECON S.A.E.

Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro de la CNV N° 046_22042022 de fecha 22/04/2022.

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de CECON S.A.E.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de CECON S.A.E. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

RESUMEN DEL PROGRAMA	
CECON S.A.E.	
Programa	Los Bonos se emitirán bajo el Programa registrado por Certificado de Registro N° 046_22042022 de la CNV de fecha 22/04/2022
Denominación del Programa	Programa de Emisión Global de Bonos USD2
Monto del Programa y Moneda	USD. 20.000.000 (Dólares Americanos Veinte Millones)
Forma de emisión de los bonos	Se emitirá un Título Global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Bolsa y quedará depositado en la Bolsa, quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la Bolsa.
Series	Los bonos podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. CECON S.A.E. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
Cortes mínimos	Usd. 1.000 (Dólares americanos Un mil)
Plazo de vencimiento	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 5.500 días, y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
Garantía	Común.
Tasa de Interés	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses	A través del Banco designado por la Bolsa para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los montos afectados y declarados en el Título Global de cada Serie a ser suscripta.
Forma de pago de capital	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

	del presente programa.
Forma de pago de intereses	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Destino de los Fondos	Inversión en construcción y montaje de la planta cementera. La inversión total del proyecto se encuentra estimada en USD. 290.000.000 y será financiada en un 80% de deuda financiera y un 20% con aportes de capital. La composición de la deuda proyectada incluye bonos locales, determinados en guaraníes y dólares por hasta el equivalente de USD. 98.000.000 a 10 años en ambos casos, los primeros cuatro programas ya fueron emitidos en su totalidad por hasta Gs. 470.000.000.000 y USD. 15.000.000, respectivamente. Este Programa de Emisión Global corresponde a la quinta emisión (segunda en USD).
Procedimiento en caso de Incumplimiento	Se adecuará a lo establecido en el Reglamento del Sistema Electrónico de Negociación.
Representante de Obligacionistas	BASA Casa de Bolsa S.A. con las facultades previstas en la Ley de Mercado de Valores, y en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
Rescate Anticipado	Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la resolución BVPASA N° 1.013/11, el Directorio de CECON S.A.E. tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio.
Agente Organizador	BASA Casa de Bolsa S.A.
Intermediario Colocador	BASA Casa de Bolsa S.A.
Sistemas de liquidación y compensación	A través del Agente de Pago designado por la Bolsa para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la Bolsa.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., BASA Casa de Bolsa S.A. y en CECON S.A.E.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el Prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en: **CECON S.A.E.**, Avda. Primer Presidente N° 3299 esq. Calle 3 – Asunción. Tel.: +595 21 282009, info@cecon.com.py, Asunción, Paraguay. **BASA Casa de Bolsa S.A.**, Avda. Aviadores del Chaco e/ Bélgica, Asunción, Paraguay Tel. +595 21 6187900, casadebolsa@basacapital.com.py

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS UTILIZADOS EN EL PRESENTE PROSPECTO:

- a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad estructura, con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la Serie. Las Series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) **CNV:** Comisión Nacional de Valores.
- h) **BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

1. Antecedentes

- 1.1 Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad por Acta de Directorio N° 119 de fecha 06 de abril de 2022, cuya copia se adjunta.
- 1.2 Registro del Programa de Emisión en la CNV por Certificado de Registro de la CNV N° 046_22042022 de fecha 22/04/2022.

2. Características Generales del Programa

- 2.2 **Denominación del Programa de Emisión:** Programa de Emisión Global de Bonos USD2
- 2.3 **Moneda:** Dólares Americanos.
- 2.4 **Monto total del programa de emisión:** USD. 20.000.000 (Dólares Americanos Veinte Millones)
- 2.5 **Tipo de títulos a emitir:** Bonos.
- 2.6 **Corte mínimo:** USD. 1.000 (Dólares Americanos Un mil)
- 2.7 **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción
- 2.8 **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un Título Global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global, y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y quedará depositado en la BVPASA, quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
- 2.9 **Custodia:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.
- 2.10 **Destino de los fondos:** Inversión en construcción y montaje de la planta cementera. La inversión total del proyecto se encuentra estimada en USD. 290.000.000 y será financiada en un 80% de deuda financiera y un 20% con aportes de capital. La composición de la deuda proyectada incluye bonos locales, determinados en guaraníes y dólares por hasta el equivalente de USD. 98.000.000 a 10 años en ambos casos, los primeros cuatro programas ya fueron emitidos en su totalidad por hasta Gs. 470.000.000.000 y USD. 15.000.000, respectivamente. Este Programa de Emisión Global corresponde a la quinta emisión (segunda en USD).
- 2.2 **Lugar y forma de pago:** A través del Agente de pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
- 2.3 **Representante de Obligacionistas:** BASA Casa de Bolsa S.A. conforme Acta de Directorio N° 119 de fecha 06 de abril de 2022 adjunta.
- 2.4 **Rescate anticipado y Procedimiento:** Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la Resolución BVPASA N° 1013/11, el Directorio de CECON S.A.E. tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

2.5 **Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

2.6 **Garantía:** Común.

2.7 **Calificación: pyAA- Tendencia: Estable.**

Fecha de la calificación: 08 de abril de 2022.

Corte: Estados Financieros referidos al 31.12.2021.

Calificadora: FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO (Afiliada de Fitch Ratings)

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones".

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

1. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Nombre de la Empresa

CEMENTOS CONCEPCIÓN S.A.E. (CECON S.A.E.)

1.2. Naturaleza Jurídica

SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA

1.3. RUC

80022117-6

1.4. Dirección, Número de Teléfono, Correo Electrónico, Página Web

Casa Matriz

Avda. Primer Presidente N° 3299 esq. Calle 3.

Asunción – Paraguay

Teléfono

+595 21 282009

Dirección de correo electrónico: info@cecon.com.py

Página web : www.cecon.com.py

1.5. Actividad Principal según registro de RUC

Fabricación de cemento, cal y yeso

1.6. Actividad Secundaria según registro de RUC

Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados.

1.7. Año de Inicio de Operaciones, Duración de la Sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales).

Inicialmente Calera Risso Sociedad Anónima Comercial Inmobiliaria e Industrial (CARISA, actualmente CEMENTOS CONCEPCION S.A.E.) fue constituida por escritura pública N° 109 de fecha 17 de agosto de 2000, protocolizada por la Escribana Pública Eustaquia B. de Carrillo, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 630, Serie "B" y al folio 6.351 del año 2000, y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 805, Serie "B" y al folio 5.794 y sgtes. del año 2000. Posteriormente, por escritura pública N° 80 de fecha 20 de setiembre de 2018, autorizada por la Escribana Pública Gladys Lichi Battilana, fueron modificados los Estatutos Sociales, inscriptos en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 15.356, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 del año 2018, y en la Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 15.593, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 y sgtes. del año 2018.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Finalmente, Calera Risso Sociedad Anónima Comercial Inmobiliaria e Industrial – CARISA, modificó la denominación de la Sociedad a Cementos Concepción S.A.E. (CECON S.A.E.) y realizó aumento de capital, conforme consta en la escritura pública N° 19 de fecha 10 de enero de 2019, protocolizada por el Escribano José María Livieres Guggiari, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 15.356 Serie Comercial, bajo el N° 02, Folio 13 de fecha 15/02/2019; y en la Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 15.593, bajo el N° 02, folio 14 y siguientes del libro seccional respectivo, el 15 febrero de 2019.

El capital social autorizado asciende a la suma de Gs.360.000.000.000 (Trescientos sesenta mil millones de guaraníes) representado por trescientas sesenta mil acciones de un valor nominal de Gs.1.000.000 (Un millón de guaraníes).

1.8. Breve Reseña Histórica

CECON S.A.E. nace de la identificación de una oportunidad de negocios generada por la demanda insatisfecha de un producto esencial para el desarrollo del país, el cemento. Es así como en el año 2018, tras la adquisición de la firma Calera Risso S.A., propietaria del predio ubicado en el distrito de San Lázaro, Concepción, en que se encuentra la cantera que será fuente de materia prima para el cemento, se embarcó en un proyecto de inversión de más de USD 200 millones, que pondrá en marcha la mayor planta productora del cemento del país, así como dos plantas concreteras y una planta productora de cal agrícola.

Las proyecciones trazadas de las variables críticas -el crecimiento del PIB, el crecimiento del sector construcciones, además de obras destinadas a paliar el déficit en infraestructura a ser ejecutadas en el corto/mediano plazo en distintas modalidades, el déficit habitacional, la falta de inversión en ampliación de capacidad de producción de las productoras locales, ampliando la demanda insatisfecha- constituyen una combinación de factores que hacen que la instalación y puesta en funcionamiento de una planta de producción de cemento sea no sólo una oportunidad de negocios, sino una necesidad de primer orden para el desarrollo económico del país.

CECON viene a dar respuesta a la necesidad estructural que tiene el Paraguay. Buscar ser un impulsor de la economía tanto a nivel local como a nivel país, con la convicción de que el cemento es un insumo crítico para el desarrollo.

1.9. Composición Accionaria.

Capital Social	Gs. 360.000.000.000 (Guaraníes trescientos sesenta mil millones)
Capital Emitido	Gs. 360.000.000.000 (Guaraníes trescientos sesenta mil millones)
Capital Suscrito	Gs. 360.000.000.000 (Guaraníes trescientos sesenta mil millones)
Capital Integrado	Gs. 330.000.000.000 (Guaraníes trescientos treinta mil millones)

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Composición accionaria al 31 de diciembre de 2021

N°	ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	CANTIDAD DE ACCIONES	CLASE	VOTO	MONTO	%
1	Horacio Manuel Cartes Jara	000001 - 198.000	198.000	ORDINARIAS SIIMPLES	198.000	198.000.000.000	60%
2	Jiménez Gaona y Lima Empresa de Construcciones S.A.	198.001 - 280.500	82.500	ORDINARIAS SIMPLES	82.500	82.500.000.000	25%
3	José Mariano Ortiz Escauriza	280.501 - 313.500	33.000	ORDINARIAS SIMPLES	33.000	33.000.000.000	10%
4	Jorge Luis Méndez Cuevas	313.501 - 330.000	16.500	ORDINARIAS SIMPLES	16.500	16.500.000.000	5%
	Total		330.000		330.000	330.000.000.000	100%

1.9.1. Cuadro resumen de composición accionaria.

Clase de Acciones	Cantidad de acciones	Monto Emitido	Monto Suscrito	Monto Integrado	Votos por Acción
Ordinarias Simples	360.000	360.000.000.000	360.000.000.000	330.000.000.000	1
Totales	360.000	360.000.000.000	360.000.000.000	330.000.000.000	1

1.9.1.1. Accionistas que detentan más del 10% del capital.

Accionista	Cantidad	Monto	Clase	% Participación
Horacio Manuel Cartes Jara	198.000	198.000.000.000	Ordinarias Simples	60%
Jiménez Gaona y Lima Empresa de Construcciones S.A.	82.500	82.500.000.000	Ordinarias Simples	25%
José Mariano Ortiz Escauriza	33.000	33.000.000.000	Ordinarias Simples	10%
Total				95%

1.9.1.2. Accionistas que poseen más del 10% de los votos.

Accionista	Cantidad	Monto	Clase	Votos por acción	Cantidad de Votos	% Votos
Horacio Manuel Cartes Jara	198.000	198.000.000.000	Ordinarias simples	1	198.000	60%
Jiménez Gaona y Lima Empresa de Construcciones S.A.	82.500	82.500.000.000	Ordinarias simples	1	82.500	25%
José Mariano Ortiz Escauriza	33.000	33.000.000.000	Ordinarias simples	1	33.000	10%
Total						95%

1.10. Bancos con los cuales opera

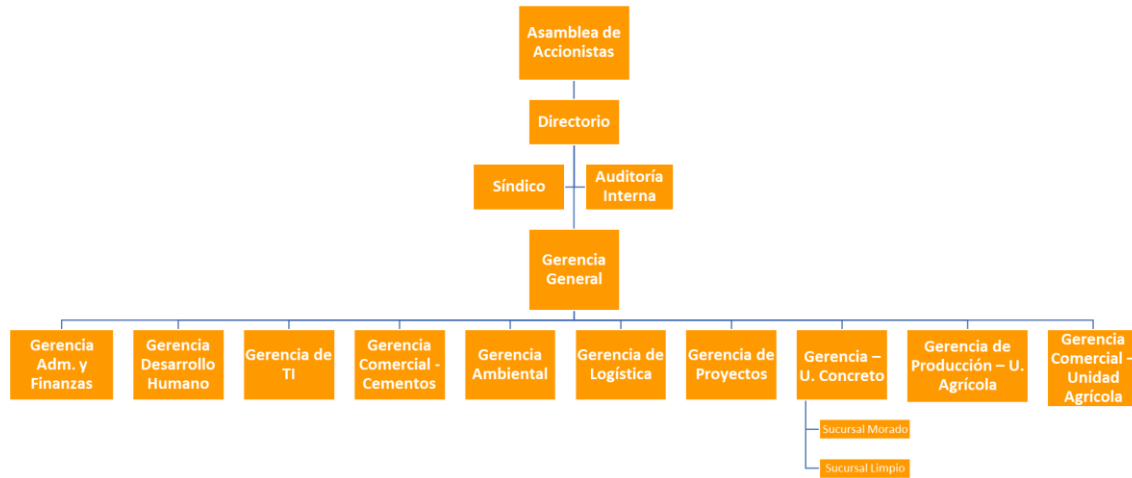
Banco Basa - Financiera El Comercio - Banco Nacional de Fomento - Banco Sudameris - Visión Banco - Banco Regional - Banco Continental - Banco Familiar

2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

2.1 Organigrama



2.2 Directores y Altos Funcionarios designados por Acta de Asamblea General Ordinaria N° 24 de fecha 28/04/2021.

Presidente	: José Mariano Ortiz Escauriza
Vicepresidente	: Luis Alberto Lima Morra
Director Titular	: Jorge Luis Méndez Cuevas
Director Titular	: Marco Antonio Laterra Uliambre
Director Titular	: Eduardo Campos
Síndico Titular	: Héctor Ortiz
Síndico Suplente:	: Miguel Benítez
Gerente General	: Jorge Méndez
Gerente Financiero	: Marco Laterra
Gerente de Proyecto	: Alexander González
Gerente de Desarrollo Humano	: Romina Vera
Gerente de TI	: Ana Delgado
Gerente Comercial - Cemento	: Derlys Ortiz
Gerente Comercial - Unidad Agrícola	: Fernando Ojeda
Gerente de Producción - Unidad Agrícola:	Hugo Pintos
Gerente - Unidad Concretera	: Lisandro Caballero
Gerencia Ambiental	: Rolando De Barros Barreto
Gerente de Logística	: Arturo Almeida
Coordinación de Responsabilidad Social	: Víctor Centurión Bedoya

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Breve Síntesis de la trayectoria profesional y experiencia de los Directivos y Síndico.

José Mariano Ortiz Escauriza **Presidente**

- Lic. en Ciencias Contables - Universidad Católica de Asunción.
- Lic. en Administración de Empresas - Universidad Católica de Asunción.
- Alta Gerencia - IAE Business School, Universidad Austral de Pilar, Argentina.
- Banco de Londres de 1980 a 1991. En 1991 forma parte del equipo para constituir el Banco Amambay, actual Banco BASA.
- Desde 1994 en el sector industrial.
- Presidente del Directorio y accionista de compañías como Tabacalera del Este (TABESA), Compañía
- Agrotabacalera del Paraguay, Cementos Concepción, Rodao Plast.
- Miembro del Directorio de varias compañías y fundaciones del Grupo Cartes. Accionista del Grupo Nación de Comunicaciones.
- Propietario del Hotel Las Ventanas. Director accionista de CETAI S.A.
- Representante en Paraguay de Schaefer Yachts.
- Miembro de varios gremios: FEPRINCO, UIP, CIP, CAP, y otras.

Luis Alberto Lima Morra **Vicepresidente**

- Presidente del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de Paraguay
- Ingeniero Civil, egresado de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción. Ejerció la docencia como Profesor Titular en la misma Facultad.
- Actualmente es Rector de la Universidad del Cono Sur de las Américas (UCSA) y Presidente de la Escuela Superior de Administración de Negocios EDAN, escuela de postgrado de la UCSA.
- Presidente del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) y representante de las Universidades Privadas en el seno del CONACYT.
- Miembro del CONES (Consejo Nacional de Educación Superior), del Comité Administrador de los Fondos para la Excelencia Educativa y la Investigación del FONACIDE - FEEL y del Comité de Administración de las Becas "Carlos Antonio López" – BECAL.
- Presidente de CEDIAL "Cooperación Empresarial y Desarrollo Industrial", entidad sin fines de lucro que colabora con las empresas para introducir normas de calidad o innovación tecnológica.
- Fue miembro de la Comisión Directiva de la Unión Industrial Paraguaya por varios años así como de la Comisión Directiva de la Cámara Paraguaya de la Construcción y de la Comisión Directiva de la CINAVAL (Cámara Paraguaya de la Industria Naval).
- Como emprendedor ha participado en la creación de más de 20 empresas, industriales, comerciales y de servicio, entre las que podemos citar además de JIMENEZ GAONA Y LIMA S.A. a CONEMPA S.A., CIE S.A., CUPASA, BRICAPAR S.A.,

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

INPET S.A., MEGAPACK S.A., MACROTEX, ASTILLERO CHACO PARAGUAYO S.A., TIE S.A., entre otras; siendo Director en varias de ellas.

- Formó parte de la Comisión Directiva del Capítulo Paraguayo del Pacto Global de las Naciones Unidas y es miembro del Grupo Impulsor del Programa He for She de las Naciones Unidas.
- Ha pronunciado varias conferencias en Foros, Seminarios y Congresos sobre Emprendedurismo, Calidad, Productividad, Universidad-Empresa, Formación Profesional, Educación, Valores en las Empresas, etc.

Eduardo César Campos Marín

Director titular

- Lic. en Administración de Empresas egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.
- Posee diplomado en Gestión de Marketing Estratégico (Programa del INCADE y de la Universidad Americana) y diplomado en Dirección y Gestión Bancaria (Escuela de Administración de Negocios de la Universidad del Cono Sur de las Américas y el Instituto de Administración de Empresas de la Universidad Autónoma de Madrid).
- Cuenta con una amplia trayectoria en el sector bancario; ocupó la Gerencia General en Banco Amambay desde 1989 hasta 1992.
- Se desempeñó como Presidente del Directorio del Banco Amambay desde 2014 hasta 2020.
- Fue miembro del Directorio del Banco Amambay desde 1992, teniendo a su cargo la dirección de la Gerencia de Cambios y Mesa de Dinero, como también la política y estrategia de negocios de la Entidad.
- Trabajó en representación de la Cámara de Bancos Paraguayos, integración del equipo de trabajo con representantes del Congreso Nacional y Proyectistas del anteproyecto de Ley de Prevención de Lavado de Dinero.

Jorge Luis Méndez Cuevas

Director titular - Gerente General

- Ingeniero Civil egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.
- Experto universitario en diseño y cálculo de infraestructuras hidráulicas municipales (Universidad Internacional de Andalucía – España).
- Posee maestría en Ingeniería Ambiental (Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción) y maestría en Administración de Empresas (Universidad Americana).
- Amplia trayectoria en el rubro cementero; ocupó la Gerencia General en Yguazú Cementos, presidente de la Industria Nacional del Cemento (2013 – 2018).
- Actualmente ocupa el cargo de Gerente General en Cementos Concepción SAE (CECON SAE).

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Marco Antonio Laterra Uliambre

Director titular - Gerente Administrativo y Financiero

- Economista egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.
- Cuenta con una Especialización en Desarrollo Corporativo de la MIB School of Management en Trieste, Italia, y con una Especialización en Tecnología Financiera de la Wharton School de la Universidad de Pensilvania, habiendo realizado otros cursos de postgrado en la Universidad de Yale y en la Universidad de Michigan.
- Cuenta con una amplia experiencia en Finanzas, incluyendo banca, además de haber cubierto otros sectores como agronegocios, desarrollo industrial, logística y cooperación multilateral en Sudamérica y Europa.
- Fue miembro del Comité Técnico de Proyectos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Consultor de Proyectos de Inversión del Pacorini Group en Italia, Gerente General Interino de la Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales, y Analista Financiero en bancos de plaza, nacionales e internacionales.
- Actualmente se desempeña como Gerente de Administración y Finanzas en Cementos Concepción SAE (CECON SAE). Es, al mismo tiempo, miembro del Directorio de la firma Jiménez Gaona & Lima Empresa de Construcciones.

Héctor Ortiz

Síndico Titular

- Contador Público, graduado en el año 1999. Facultad de Economía de la Universidad Nacional de Asunción - UNA (Alumno Distinguido);
- Postgrados en: Especialización Tributaria, Centro de Estudios Fiscales – CEF (Dic/2001), Didáctica Superior Universitaria, Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción (Dic/2004);
- Egresado del Programa de Actualización Empresarial – PAE 2.0 (Nov/2017). Como capacitación continuada, ha participado de varios congresos, seminarios, cursos, conferencias y charlas sobre diversos aspectos relacionados con la profesión.
- Como docente ha formado parte del plantel de profesores del Centro de Estudios Fiscales y de otras instituciones privadas.
- Fue asesor y consultor independiente de la SET - Subsecretaría de Estado de Tributación, por 5 años (2008/2013).
- Es Perito Contador de la Corte Suprema de Justicia de la República del Paraguay con el N° 1.733.
- Gremios profesiones, es Socio activo del Colegio de Contadores del Paraguay (CCP) con N° 3083, matriculado en el Registro de Contadores Públicos con el N° C-137; es socio fundador del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay (CCPP).
- Posee más de veinte años de experiencia profesional en auditoría, consultoría y asesoría de empresas; ha formado parte del plantel de profesionales de la consultora Gestión Empresarial (1995/2003), habiendo ocupado el cargo de

**MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR**

**JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR**

Gerente de Impuestos en los últimos años, fue auditor y consultor independiente (2003/2005); fue socio fundador de la firma consultora denominada (PC&AA)-Profesionales Consultores y Auditores Asociados (2005/2012); es socio fundador de la firma consultora denominada Grupo Consultor CCT (desde el año 2012); ha ejercido el cargo de síndico en varias empresas.

- Desde el año 2015 forma parte del Staff técnico y gerencial del Grupo Cartes, actualmente ocupa cargos de Director Titular en 6 empresas del Grupo.

Miguel Benítez
Síndico Suplente

- Contador.
- Actualmente se desempeña como Asesor Tributario en varias empresas del Grupo Cartes.

Alexander González Pinzón
Gerente de Proyectos

- Ingeniero Mecánico especializado en Gestión de Proyectos, de nacionalidad colombiana, con más de 18 años de experiencia profesional en el Gerenciamiento de Proyectos, obras, Evaluación de Proyectos, Administración de Contratos, Desarrollo de Ingenierías, Coordinación, Fiscalización y Desarrollo de Proyectos para diferentes Empresas del Sector Cementero, Petroquímico y Energético.
- Cuenta con alto nivel de compromiso en las tareas adquiridas, capacidad de dirigir, liderar, desarrollar e implementar Proyectos de acuerdo con la metodología y las buenas prácticas del Project Management Institute (PMI).
- Competencias en Liderazgo, Administración de Personal, Administración de Recursos, trabajo en equipo interdisciplinario y trabajo bajo presión.
- Cuenta con experiencia en contratación bajo los modelos EP y EPC/llave en mano (engineering, procurement and construction).
- Manejo de contratación bajo el modelo FIDIC (International Federation of Consulting Engineers).
- Ha participado en los procesos de estandarización, control e implementación para acreditación de normas ISO 9000 y 14000, Sistemas CMMS (Computerized Maintenance Management System) como MP2-Infor y ERP (Enterprise Resource Planning) como SAP e Infor.
- Desarrollo de mapas estratégicos, Balanced Scorecard, cadenas de valor, indicadores de gestión, Implementación de TPM, BPM, 5S, SMS, HSEQ (Health, Safety, Environment & Quality) y Desarrollo sostenible.
- Actualmente ocupa la Gerencia de Proyectos en Cementos Concepción SAE (CECON SAE).

Romina María F. Vera Zotti.
Gerente de Desarrollo Humano

- Es Abogada egresada de la Universidad Columbia del Paraguay

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

- Realizó la Especialización en Docencia Superior Universitaria en la Universidad Nacional de Asunción. (Año 2012).
- Actualmente cursando la Maestría en Gestión Estratégica de Recursos Humanos (Universidad Americana). Realizó varios cursos, talleres y actualizaciones en área de Desarrollo Humano.
- Su experiencia laboral se basa en el área de Recursos Humanos, con más de 15 años en el Grupo Cartes, habiendo colaborado en distintas empresas
- Inició en Tabacos del Paraguay, hoy Palermo S.A. (2004-2010), fue promovida a la Fundación Ramón T. Cartes para el proyecto educativo del Centro Educativo Arambé (2010-2015) ocupando el cargo de Gerente Administrativa y de Recursos Humanos.
- En el 2015 tomó la Gerencia de Recursos Humanos del Grupo Nación en donde tuvo el desafío de realizar la reestructuración y consolidación de grupos de medios con más de 500 colaboradores (hasta 2018).
- Actualmente ocupa el cargo de Gerente de Desarrollo Humano en CECON S.A.E.

Ana María Delgado de Serratti
Gerente de Tecnología de Información

- Trayectoria de más de 27 años en el campo de la Gerencia de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) lideró cargos laborales, proyectos tecnológicos nacionales e internacionales de los sectores públicos y privados administrando recursos a través de buenas prácticas, guías y requisitos para la gestión de gobierno, control, seguridad, riesgos y auditoría en TI.
- Es Programadora de Computadoras y Analista de Sistemas en la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción (1987-1992), está certificada internacionalmente por la ISACA (Information Systems Audit and Control Association) en Gobierno de las Tecnologías de Información Empresarial CGEIT (desde 2008) y en CRISC (Riesgos y Control de Sistemas de Información) desde el 2011.
- Está diplomada en Executive Management por la EDAN Escuela de Administración de Negocios y la UCSA (año 2009).
- Se especializó en Gerencia de Procesamiento de Datos en el año 1994 en Okinawa – Japón y en el año 1998 en Nuevas TICs en la Educación en Madrid – España.
- Participó en numerosas conferencias tecnológicas internacionales en América, Europa, Medio Oriente y Asia.
- Se desempeñó por más de una década (1992-2006) como Directora de Informática del Ministerio de Educación y Cultura formando parte del Comité Regional de Sistemas de Información y Comunicación del Sector Educativo del Mercosur, del Comité de Enlaces Mundiales para el Paraguay y fue Consultora Informática del Banco Mundial.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

- En el sector cooperativo trabajó para Cooperativa Universitaria por 5 años (2005-2011) ocupando cargos como el de Auditora Informática y Gerente de Tecnologías de la Información.
- Se desempeñó entre el 2011 y 2012 como Gerente de la Sucursal de Infocenter S.A. en Ciudad del Este, liderando la ejecución del proyecto de SAP con la Represa Hidroeléctrica BINACIONAL ITAIPÚ y coordinando las capacitaciones SAP en el PTI.
- Formó parte desde junio del 2012 del Gabinete del Ministro de Hacienda para un proyecto de implementación de Seguridad Informática y Control y Riesgos de la Información.
- Se desempeñó en el 2014 como Project Management en Softshop S.A., entre los años 2015 y 2019 como Gerente de TI en Distribuidora Gloria S.A. y actualmente es Gerente de TI en CECON S.A.E. - Cementos Concepción desde febrero de 2019.

Derlys Ortiz

Gerente Comercial – Cemento

- Lic. en Administración (Universidad Nacional de Asunción)
- Master en Marketing y Comercialización (Universidad Autónoma de Asunción)
- Coordinador de logística y ventas, Intercement (Yguazu Cementos 2009 – 2012)
- Gerente Comercial, Industria Nacional del Cemento
- Gerente Comercial, Cementos Concepción S.A.E., Unidad de Cementos.

Fernando Ojeda Cáceres

Gerente Comercial – Unidad Agrícola

- Economista egresado de la Universidad Nacional de Asunción (UNA 1996) y un Post Grado en Administración de Negocios realizado en la Fundación Vía Pro Desarrollo (2006)
- Trabajó varios años en el sector Bancario y financiero: Banco Unión (1991- 1997) y Banco Amambay (1998-2003).
- Posteriormente estuvo como Gerente Comercial de la firma MOTORLAND (2003-2006) y como asesor Administrativo y financiero de Ahorros Paraguayos. (2006-2010).
- En diciembre de 2014 es designado como embajador del Paraguay ante la República Federal de Alemania, asumiendo en enero de 2015, ejerciendo con mucho éxito y distinción el cargo hasta marzo 2019.
- En abril de 2019 retorna al Paraguay y se incorpora al área comercial de CECON asumiendo en julio 2019 la gerencia comercial de la unidad agrícola

Hugo Pintos

Gerente de Producción – Unidad Agrícola

- Ingeniero en Química.
- Gerente de Planta. Agroenergética Reguera, en el periodo 2016-2019.

Lisandro Caballero Vallejos

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Gerente – Unidad Concretera

- Es Ingeniero Civil egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción (2003).
- Posee amplia trayectoria en el rubro concretero.
- Fue Gerente de Producción en BH Concretos (2007 – 2017), ocupó la Gerencia General en Chacoré Concretos S.A. (2017-2019).
- Actualmente ocupa el cargo de Gerente de la unidad Concretera en Cementos Concepción SAE (CECON SAE).

Rolando de Barros

Gerencia Ambiental

- Ingeniero Forestal por la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNA.
- Maestría en Agronegocios
- Maestría en Sistemas de Gestión de Calidad, Medioambiente y Prevención de Riesgos Laborales
- Diplomado de Salud y Seguridad Ocupacional
- Presidente Instituto Forestal Nacional (INFONA) 2013 – 2014
- Ministro Secretario Ejecutivo Secretaría del Ambiente (SEAM) 2015 - 2018
- Ministro del Ambiente y Desarrollo Sostenible 2018

Arturo Almeida

Gerente de Logística y Transporte

- Ingeniero Industrial e Ingeniero Ambiental en Universidad Católica "Nuestra Sra. de la Asunción".
- Master of Engineering in Logistics & Supply Chain en programa internacional del Center for Transportation and Logistics de MIT y el Zaragoza Logistics Center.
- Gerente de Sajonia Brewing Co. en etapa de crecimiento industrial.
- Con experiencia gerenciando operativas portuarias y manejo de centros de distribución y fraccionamiento de fertilizantes en PTP Paraguay.
- Planificador de navegación en la Hidrovía Paraguay-Paraná y operaciones graneleras en VALE.
- Actual Gerente de logística de CECON creando el área.

Víctor Centurión Bedoya

Coordinador Responsabilidad Social Empresarial

- Economista - Universidad Nacional de Asunción.
- Master en Economía Empresarial – INCAE Business School, Costa Rica.
- Magíster en Ciencias Políticas – ANEPE, Chile.
- Consultor de organismos internacionales: PNUD, PNUMA, UNEP-FI, Banco Mundial, BID, OEI, IICA
- Director Administrativo Financiero, Fundación Superación de la Pobreza, Chile.
- Gerente de Planificación y Asistencia Técnica, Crédito Agrícola de Habilitación

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

Remuneración al personal superior corte al 31/12/2021

Monto Anual: Gs. 210.100.000 (Guaraníes doscientos diez millones cien mil)

2.4 Número de Empleados, Sindicatos

Empleados: 373 personas

Sindicatos: No posee.

3. VINCULACIONES

3.1 Vinculación por acciones

No posee

3.2 Vinculación de directores y altos funcionarios en otras empresas

NOMBRE	EMPRESA	FACTOR DE VINCULACIÓN
JOSE MARIANO ORTIZ ESCAURIZA PRESIDENTE	TABACALERA DEL ESTE S.A.	Accionista – Presidente
	VENETO S.A.	Accionista
	RODAO PLAST S.A.	Accionista – Presidente
	ALBANIA S.A.	Accionista
	DESARROLLO SETAI S.A.	Presidente
	COMPAÑIA AGROTABACALERA DEL PARAGUAY S.A.	Presidente
	PAMPLONA S.A.	Accionista, Director Titular y Presidente
	CECON S.A.E	Accionista - Presidente
LUIS ALBERTO LIMA MORRA VICEPRESIDENTE	INPET S.A.	Accionista
	JIMENEZ GAONA Y LIMA EMPRESA DE CONSTRUCCIONES S.A.	Accionista – Director
	BRICAPAR S.A.	Accionista – Director
	CIE S.A.	Accionista- Director Titular
	ASTILLERO CHACO PARAGUAYO S.A.	Accionista – Director
	TIE S.A.	Accionista – Director
	VENTO S.A.	Accionista
	EMPRENDIMIENTOS & CONCESIONES S.A.	Accionista

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

	COMPAÑÍA INVERSORA DEL PARAGUAY S.A.	Accionista - Director
	MACROTEX S.A.	Accionista - Director
	CONSORCIO CURUPAYTY 2 S.A.	Accionista - Director
	ANCHOR S.A.	Accionista
	CONEMPA S.A.	Accionista - Director
	MEGAPACK S.A.	Accionista - Director
	DOCUMAX S.A.	Accionista - Director
	LA AGRÍCOLA S.A. DE SEGUROS	Accionista
	EJOTA S.A.	Accionista - Director
	GUARAN FEEDER S.A.	Director
	CECON S.A.	Director
	INMOBILIARIA Y CONSTRUCCIONES S.A.	Accionista - Director
JORGE MENDEZ	CECON S.A.E.	Director
	Tres Cerros S.A.	Director
	San Gerardo	Accionista
EDUARDO CAMPOS	FINTECH INVERSIONES S.A.	Director Titular
	BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A.	Director Titular
	CECON S.A.E	Director Titular
MARCO LATERRA DIRECTOR TITULAR	CECON S.A.E.	Director
	JGL S.A.	Director
	Tres Cerros S.A.	Director
	Sassari S.A.	Accionista - Vicepresidente

3.3 Vinculación por deudas.

Línea de Crédito Sindicada con los bancos detallados en el punto 1.10 de la Información General del presente prospecto.

3.4 Vinculación por contratos.

CONTRATO N°	OBJETO	CONTRATISTA
PRO-0001	Proyecto ejecutivo, civil y estructural de Cal Agrícola. Construcción, montaje y puesta en marcha	ROGGIO

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

PRO-0002	Proyecto ejecutivo, civil y estructural de la planta de hormigón	ROGGIO
PRO-0003	Construcción de caminos a planta fabril	TECSUL
PRO-0004	Movimiento de Suelos Planta Industrial CECON	TECSUL
PRO-0005	Construcción del Complejo de Hospedaje	AGB
PRO-0006	Sistema de agua potable y alcantarillado sanitario para todo el proyecto	CDD
PRO-0007	Construcción de la estructura del muelle y toda la infraestructura del puerto	CDD
PRO-0008	Mano de obra y provisión de materiales para trabajo de extensiones de líneas de energía eléctrica de 23 KV + FIBRA ÓPTICA (incluye adendas de Mayo 20 sobre iluminación en Gs y fibra óptica en US\$)	INSUIN
PRO-0009	Subestación - Línea 66/6.6	Rieder & CIE
PRO-0010	Extracción de material petro y trituración de piedra y de destape de cantera	ROGGIO
PRO-0011	Construcción de la Concretera Limpio	AGB
PRO-0012	Suministro de Equipos FLS	FLS
PRO-0013	Construction and Sale Contract	DomTec
PRO-0014	Contrato de servicios de Ingeniería	BAKKEN
PRO-0015	Contrato Liebherr GmbH	Liebherr
PRO-0016	Contrato cerco perimetral	ROGGIO
PRO-0017	Centro de Entrenamiento	AGB
PRO-0018	Portería de Acceso	ARIAS
PRO-0019	Adecuación área para recepción de equipos	AGB
PRO-0020	AGB CMN - Obras civiles - PRO 0020	AGB
PRO-0021	AGB - Revestimiento canales - PRO 0021	AGB
PRO-0022	Roggio - Remanente de contratos, obras civiles y drenajes - PRO 0022	ROGGIO
PRO-0023	Roggio - lindero norte - PRO 0023	ROGGIO
PRO-0024	Black - Caminos Internos y paisajismo 024	Black
PRO-0025	Black - Relleno granular 025	Black
PRO-0026	JGL - Revestimiento de canales - 026	Jiménez Gaona
PRO-0027	JGL - Trabajos adicionales Limpio - 027	Jiménez Gaona
PRO-0028	INSUIN - Contrato de gerenciamiento 028	INSUIN
PRO-0029	BLACK - Obra alcantarilla 029	Black
PRO-0030	JGL - Construcción de nave 681 paletizado - 030	Jiménez Gaona
PRO-0031	JGL - Portico Lindero sur 031	Jiménez Gaona
PRO-0032	JGL - Polvorín 032	Jiménez Gaona

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

PRO-0033	JGL - Construcción de nave 661 BIG BAG - 033	Jiménez Gaona
PRO-0034	Consortio CIE/Rieder - equipos ampliación subestación 034	Rieder & CIE
PRO-0035	BAKKEN - Contrato de servicios de Integración - PRO-0035	BAKKEN
PRO-0036	Roggio - Cantera y Trituración - PRO-0036	ROGGIO
PRO-0037	JGL - Cerco y senderos - 037	Jiménez Gaona
PRO-0038	AGB - Casetas de seguridad 0038	AGB
PRO-0039	BLACK SA - Sistema de desague pluvial - 039	Black
PRO-0040	JGL - Edificio de acceso peatonal y vestuarios - 040	Jiménez Gaona
PRO-0041	FLS - Servicio de Asesoría - 0041	FLS
PRO-0042	AGB - Bloque administrativo, servicios y deportivos - 0042	AGB
PRO-0043	JGL - Pilotes nave de carbón -0043	Jiménez Gaona
PRO-0044	Consortio AGB CMN - Racks eléctricos y ducteados - 044	AGB
PRO-0045	Sudamin SAS - Refractario - 0045	Sudamin
PRO-0046	Construcción área 400 - 0046	CIE SA

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA-PATRIMONIAL

4.1. Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada (el informe trimestral corresponde al cierre 2021).

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

	2021	2020	2019
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalente de efectivo	113.410.043.231	112.055.292.108	27.199.216.207
Inversiones temporales	19.925.145.279	8.501.062.400	-
Cuentas por cobrar comerciales	23.710.683.321	7.358.143.706	8.299.995.964
Otros créditos	32.171.290.199	56.201.791.993	26.395.033.080
Inventarios	10.650.945.249	26.916.680.089	1.391.832.927
Total activos corrientes	199.868.107.279	211.032.970.296	63.286.078.178
Activos no Corrientes			
Otros créditos	78.292.186.840	2.788.046.524	4.699.945.185
Cuentas por cobrar comerciales	-	-	-
Inversión en asociadas	51.716.127	46.750.000	-
Propiedades, planta y equipo/Bienes d	1.218.972.916.502	809.885.306.856	440.062.336.170
Bienes fideicomitidos	234.746.935.585	-	-
Activos intangibles	7.585.589.800	2.993.157.145	1.855.461.139
Activos por impuesto diferido	7.130.805.482	844.880.621	-
Total activos no corrientes	1.546.780.150.336	816.558.141.146	446.617.742.494
Total Activos	1.746.648.257.615	1.027.591.111.442	509.903.820.672
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales	41.410.611.386	28.038.961.949	3.593.792.732
Préstamos a corto plazo	10.048.072.442	831.758.738	168.139.736.063
Porción corriente de la deuda a largo pl	-	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pag	601.673.254	440.480.167	166.708.747
Impuestos a pagar	-	-	230.722.158
Provisiones	10.290.651.888	6.978.943.153	1.023.377.383
Otros pasivos corrientes	76.173.250.084	42.741.432.897	832.544.219
Total Pasivos Corrientes	138.524.259.054	79.031.576.904	173.986.881.302
Pasivos no corrientes			
Préstamos a largo plazo	1.254.993.591.819	623.732.800.069	-
Pasivo por impuesto diferido	21.498.291.613	-	-
Total pasivos no corrientes	1.276.491.883.432	623.732.800.069	-
Total Pasivos	1.415.016.142.486	702.764.376.973	173.986.881.302
Patrimonio Neto			
Capital integrado	330.000.000.000	330.000.000.000	330.000.000.000
Reserva de revalúo	5.421.755.260	5.421.755.260	5.421.755.260
Reserva legal	40.914.841	40.914.841	2.624.662
Aporte p/ futura integración	135.829.875	135.829.875	135.829.875
Reservas facultativas	318.439.394	318.439.394	2.624.662
Reserva de Revalúo Técnico	56.562.327.425	-	-
Resultados acumulados	-11.090.204.901	-	-
Resultado del ejercicio	-49.756.946.765	-11.090.204.901	356.729.573
Total Patrimonio Neto	331.632.115.129	324.826.734.469	335.916.939.370
Total Pasivos y Patrimonio Neto	1.746.648.257.615	1.027.591.111.442	509.903.820.672

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

	2021	2020	2019
Ventas	180.621.181.499	75.146.229.511	27.147.975.957
Costo de ventas	-161.935.230.578	-62.925.796.515	-24.838.344.611
Utilidad bruta	18.685.950.921	12.220.432.996	2.309.631.346
Gastos de ventas	-3.398.466.204	-507.779.155	-125.101.205
Gastos administrativos	-62.918.046.167	-34.633.174.500	-17.335.037.393
Otros ingresos y gastos operativos	5.718.659.964	312.930.366	4.490.707
Resultado operativo	-41.911.901.486	-22.607.590.293	-15.146.016.545
Ingresos financieros - neto	1.082.618.426	10.672.504.771	16.142.542.291
Resultado ordinario antes del impuesto a la	-40.829.283.060	-11.935.085.522	996.525.746
Impuesto a la renta	-8.927.663.705	844.880.621	-230.722.158
Utilidad/(Pérdida) neta del ejercicio	-49.756.946.765	-11.090.204.901	765.803.588

4.2 Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada

INDICADOR	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
-----------	------------	------------	------------

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Ingresos Operativos Netos	27.147.975.957	75,146,229,511	180.621.181.499
Resultados Netos	765.803.588	-11,090,204,901	-49.756.946.765
Pasivo Total	173.986.881.302	702,764,376,973	1.415.016.142.486
Deudas Financieras	168.139.736.063	42,695,756,364	1.365.259.195.721
Margen líquido (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	2,82%	-14,76%	-27,55%
Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/Activo Total)	0,15%	-1,08%	-2,85%
Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	0,23%	-3,41%	-15,00%
Liquidez corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	0,36	2,67	1,4
Ratio de Prueba Ácida (Activo Corriente - Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente)	0,36	2,33	1,4
Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total/Activo Total)	0,34	0,68	0,8
Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total/Patrimonio Neto)	0,52	2,16	4,3

4.2 Deudas Financieras: bancarias y bursátiles

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

DETALLE DE DEUDAS VIGENTES AL 31/12/2021

ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL US	CAPITAL PYG	TAS	GARANTÍA	Codeudor	TIPO	INICIO	VTO.	
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	20/08/2021	18/05/2022	**
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	24/08/2021	20/06/2022	**
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	08/09/2021	04/07/2022	**
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	01/10/2021	16/08/2022	**
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	16/09/2021	10/09/2022	**
VENETO S.A.	USD	1.000.000,00		5,50%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	21/10/2021	18/04/2022	**
LAS HORTENSÍAS EMPRENDIMIENTOS S.A.	USD	5.000.000,00		5,00%	SOLA FIRMA	-	CORTO PLAZO	01/11/2021	30/03/2022	**
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	Gs		100.000.000.000	12,00%	COMÚN	HC	LARGO PLAZO	30/03/2020	18/03/2030	***
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	Gs		100.000.000.000	9,75%	COMÚN	HC	LARGO PLAZO	17/12/2020	16/12/2030	***
SUDAMERIS BANK	USD	27.000.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	04/12/2028	*
BANCO FAMILIAR	USD	5.000.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	04/12/2028	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		14.400.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	02/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		38.880.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	02/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	Gs		50.400.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	02/12/2030	*
BANCO REGIONAL	Gs		79.200.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	02/12/2030	*
VISIÓN BANCO	Gs		18.720.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/12/2020	02/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	Gs		100.000.000.000	9,25%	COMÚN	HC	LARGO PLAZO	12/03/2020	16/01/2031	***
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	04/12/2028	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	02/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	02/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		13.824.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	02/12/2030	*
VISIÓN BANCO	Gs		3.456.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	02/12/2030	*
BANCO REGIONAL	Gs		5.760.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	26/03/2021	02/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	15.000.000,00		5,25%	FIDEICOMISO	-	LARGO PLAZO	18/06/2021	17/07/2031	***
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	04/12/2028	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	02/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	02/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		13.824.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	02/12/2030	*
VISIÓN BANCO	Gs		3.456.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	02/12/2030	*
BANCO REGIONAL	Gs		5.760.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/06/2021	02/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	Gs		100.000.000.000	8,50%	FIDEICOMISO	-	LARGO PLAZO	27/08/2021	15/08/2031	***
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	04/12/2028	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	02/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	02/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		13.824.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	02/12/2030	*
VISIÓN BANCO	Gs		3.456.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	02/12/2030	*
BANCO REGIONAL	Gs		5.760.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	28/09/2021	02/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	USD	3.200.000,00		9,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	04/12/2028	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		23.040.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	02/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	Gs		23.040.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	02/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		27.648.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	02/12/2030	*
VISIÓN BANCO	Gs		6.912.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	02/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	Gs		70.000.000.000	8,60%	FIDEICOMISO	-	LARGO PLAZO	23/11/2021	14/11/2031	***
BANCO REGIONAL	Gs		11.520.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	25/11/2021	02/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	Gs		36.225.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	Gs		10.350.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
BANCO FAMILIAR	Gs		20.700.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
BANCO CONTINENTAL	Gs		15.525.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
VISIÓN BANCO	Gs		5.175.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
BANCO REGIONAL	Gs		15.525.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	HC	LARGO PLAZO	31/01/2022	02/12/2033	*
TOTALES		66.000.000,00	1.005.500.000,00							

* AMORTIZACIÓN TRIMESTRAL DE INTERESES

** AMORTIZACIÓN MENSUAL DE INTERESES

4.2 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

En fecha 24/11/2020, la emisora ha suscripto los siguientes contratos:

- Contrato de Línea de Crédito Sindicada
- Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía CECON I

El Contrato de Línea de Crédito Sindicada tiene como objeto el otorgamiento por parte de los Bancos Prestamistas, de dos líneas de crédito, una en Guaraníes y otra en Dólares Americanos, para financiamiento de la construcción de la planta de producción de cemento, cal agrícola y concreto.

El Contrato de Fideicomiso tiene como finalidad garantizar las obligaciones y eventuales renovaciones, en beneficio de los Bancos Beneficiarios conforme al Contrato de Crédito de Línea Sindicada suscripto, así como a los Bonistas Beneficiarios en el marco del presente Programa de Emisión Global.

El Fideicomiso estará constituido por bienes muebles e inmuebles destinados al proyecto, el propio proyecto con sus documentaciones técnicas, cálculos y planos avalados por un profesional habilitado y debidamente aprobados por la autoridad competente, así como los ingresos provenientes de las ventas resultantes del Proyecto.

5. TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL

5.1 Año de ingreso: 2019

Certificado de Registro de la CNV N° 36_23122019

5.2 Registro en Bolsa

Resolución N° 2021/20 de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. que registra a CECON S.A.E.

5.3 Categoría bajo la cual fue registrada

Sociedad Anónima Emisora.

5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones

Emisiones de renta variable

CECON S.A.E. no posee emisiones de renta variable.

Emisiones de renta fija

Certificado CNV	19_23032020	19_23032020	19_23032020	050_16062021	072_16082021	114_18112021
Fecha	23/3/2020	23/3/2020	23/3/2020	16/06/2021	16/08/2021	18/11/2021
Resolución BVPASA	2032/20	2161/20	2200/21	2240/21	2268/21	2319/21
Fecha	24/03/2020	11/12/2020	09/03/2021	16/06/2021	18/08/2021	19/11/2021
PEG	CEC.G1	CEC.G1	CEC.G1	CEC.D1	CEC.G2	CEC.G3
Serie	1	2	3	1	1	1
Moneda	Guaraníes	Guaraníes	Guaraníes	Dólares Americanos	Guaraníes	Guaraníes

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

Monto Emitido	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000
Monto Colocado	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000
Monto Vencido	-	-	-	-	-	-

5.5 Detalle de las emisiones vigentes, calendario de pagos

Certificado CNV	19_23032020	19_23032020	19_23032020	050_16062021	072_16082021	114_18112021
Fecha	23/3/2020	23/3/2020	23/3/2020	16/06/2021	16/08/2021	18/11/2021
Resolución BVPASA	2032/20	2161/20	2200/21	2240/21	2268/21	2319/21
Fecha	24/3/2020	11/12/2020	09/03/2021	16/06/2021	18/08/2021	19/11/2021
PEG	CEC.G1	CEC.G1	CEC.G1	CEC.D1	CEC.G2	CEC.G3
Serie	1	2	3	1	1	1
Moneda	Guaraníes	Guaraníes	Guaraníes	Dólares Americanos	Guaraníes	Guaraníes
Monto	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000
Fecha de Colocación	30/3/2020	17/12/2020	12/03/2021	18/06/2021	27/08/2021	23/11/2021
Vencimiento	18/3/2030	16/12/2030	10/9/2031	17/07/2031	15/08/2031	14/11/2031
Situación	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente

5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones

No se registran a la fecha.

6. FACTORES DE RIESGO

6.1. Riesgos Macroeconómicos

Tipo de Cambio:

La compañía está expuesta a la volatilidad del tipo de cambio, dado que los pasivos financieros se encuentran denominados en dólares americanos. Dichos riesgos son minimizados con operaciones de futuros.

Tasa de Interés:

La coyuntura económica se encuentra atravesando un escenario desafiante en cuanto a las condiciones de endeudamiento a las que pueden acceder los agentes económicos. Para estabilizar la inflación, el BCP se encuentra incrementando su tasa de política monetaria, hecho que afecta directamente a las tasas de interés en moneda local. Como

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

los pasivos financieros de la Sociedad se encuentran, en su mayoría, en dólares americanos, dicho riesgo se encuentra minimizado por cierta estabilidad observada en las tasas de interés en dólares americanos. Por otro lado, estos niveles menores de tasas pasivas de las instituciones financieras favorecen un mayor apetito por instrumentos de mayor rentabilidad, específicamente, emisiones de deuda en el mercado de capitales, lo cual constituye otro aspecto positivo para la emisión y colocación de instrumentos de deuda en el mercado de capitales.

Inflación:

Actualmente el país se encuentra atravesando un elevado incremento en los precios de la canasta básica. La inflación acumulada para el 2021 es del 6,8%, encontrándose la misma en 2,2% por encima de la registrada para el 2020. Este incremento de precios persiste para el presente año, llegando a una inflación acumulada de 3,7% al cierre del primer trimestre. Esto representa un riesgo moderado para el flujo de costos de la empresa, el cual se encuentra mitigado por la inelasticidad en la demanda.

Riesgos político-sociales

La Sociedad es consciente que las inversiones a realizar tendrán su impacto en las comunidades vecinas, por ello tiene la firme decisión de desplegar acciones de responsabilidad social desde el inicio mismo de sus actividades. Ante dicha convicción, se ha preparado un **Plan de Desarrollo Social** que se sustenta en un cercano y potente relacionamiento con la población de Cerro Morado y Tres Cerros. El plan apunta a la generación de un valor compartido, para la compañía y la población vecina, así como el fortalecimiento de las mismas.

El Plan contempla un conjunto de acciones orientadas a mitigar, compensar o atenuar los posibles impactos sociales negativos, así como potenciar los impactos sociales positivos de las actividades complementarias a las explotaciones pétreas, terrosas y calcáreas referidas a la cal agrícola y al cemento, en las comunidades vecinas de Cerro Morado y Tres Cerros, con alcance al distrito de San Lázaro. Naturalmente, un elemento central del plan es apostar a la continuidad y sostenibilidad de las inversiones a ser realizadas.

El objetivo es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población influenciada por el proyecto, con énfasis en las áreas de generación de empleo, acceso a agua potable y desarrollo comunitario, teniendo como ejes transversales a la salud y educación.

El principal objetivo es fomentar desde el inicio, un vínculo entre las comunidades vecinas con la compañía; asegurando la participación y sensibilización sobre impactos de las actividades complementarias, considerando el cronograma de inversiones a realizar, estableciendo además un mecanismo de consultas y reclamos.

La compañía diseñó y validó el Plan de Desarrollo Social, en forma participativa con las comunidades de Cerro Morado y Tres Cerros, involucrando a las autoridades nacionales, departamentales, distritales, y principalmente a los líderes locales.

6.3 Riesgos legales

Con relación a los eventuales riesgos legales, podemos citar los contratos con

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

proveedores sujetos a jurisdicción legal del extranjero. No obstante, la Ley 194/93 establece un régimen de indemnizaciones para casos de cancelación, revocación o modificación de representaciones de firmas extranjeras y sus productos o servicios. Eventuales modificaciones a la regulación ambiental podrían constituir un riesgo adicional para la compañía. No obstante, la inversión en maquinaria y el proyecto en sí han sido trabajados con los más altos estándares de sostenibilidad y cuidado ambiental.

6.4 Riesgos ambientales

El proyecto consiste en la construcción y operación de una planta cementera para la realización de actividades complementarias de la explotación minera. Entre sus objetivos, está la potenciación del desarrollo económico en la región, ya que requiere de mano de obra local para las fases constructiva y operativa de la planta. El proyecto está ubicado en el Distrito de San Lázaro, Departamento de Concepción, sitio estratégico por varios factores, siendo los principales la disponibilidad de la materia prima, vías de comunicación y la fuerza laboral de sus habitantes.

Ante la necesidad de que el proyecto sea evaluado para cumplir con lo establecido en la Ley N° 294/93 "De Evaluación de Impacto Ambiental" y sus normas reglamentarias, Decreto N° 453/13, se ha realizado un Estudio de Impacto Ambiental.

Las obras y actividades llevadas a cabo en el proyecto se enmarcan en la Ley 3.180/07 "De Minería", en la cual se establecen entre otras cosas, en su art. 2° las definiciones de actividad minera (prospección, exploración y explotación), así como las actividades complementarias (beneficios, fundición, refinación, transporte minero y comercialización). Además, de acuerdo con el art. 3°, la actividad minera se declara de utilidad pública.

El Estudio de Impacto Ambiental es uno de los instrumentos del proceso de Evaluación de Impacto Ambiental, plasmado en un documento técnico-científico de análisis de los métodos, procesos, obras o actividades capaces de causar significativo impacto ambiental, puesto a consideración de la Autoridad competente con el propósito de decidir sobre la Declaración de Impacto Ambiental.

En dicho documento, se tratan aspectos fundamentales de las potenciales alteraciones que puede ocasionar el proyecto sobre el medio ambiente que rodea su localización, así como la evaluación de la magnitud de los efectos potenciales de la actividad prevista en el diseño y sus consecuencias sobre los componentes del medio físico, biológico, socioeconómico y cultural. Con dicho fin, se individualizan las fuentes de impactos que permitirán establecer medidas con las cuales se puedan prevenir y/o mitigar los impactos negativos, para luego hacer una exposición de los resultados, conclusiones y gestiones recomendadas, basadas en el estudio, análisis de datos, verificaciones in situ y referencias bibliográficas pertinentes para la interpretación de los datos recopilados.

6.5 Riesgos de la industria

El cemento hasta ahora no cuenta con productos sustitutos descubiertos tecnológicamente, por lo que no existe un riesgo de reemplazo en el mediano plazo.

La contracción en la actividad económica y su eventual impacto en el sector

construcciones, constituyen riesgos a los cuales la industria está expuesta.

La capacidad instalada total es de 1.230.000 toneladas de producción anual de cemento, pero la producción real es de alrededor de 1.000.000 de toneladas. El mercado total estimado de cemento portland en Paraguay para el año 2020 fue de 1.700.000 toneladas, lo cual deriva en un mercado deficitario de provisión interna, que actualmente se compensa con importaciones.

Por todo lo mencionado, sumado al crecimiento de la demanda proyectado en base a los drivers ya analizados, la industria pasará por una importante etapa crecimiento en los próximos años.

Además, las barreras de entradas son importantísimas, dado que es hoy en día muy difícil encontrar la propiedad adecuada, con la cantera adecuada, y la inversión en capital necesaria hace que la entrada de nuevos actores sea muy improbable.

6.6 Riesgos propios de la empresa.

El avance las obras podría verse retrasado por cuestiones climáticas, dado que lluvias de mucha intensidad hacen difíciles las tareas de construcción. Sumado a esto, un bajo calado del río tiene un impacto importante en la logística fluvial.

Hechos Relevantes:

A la fecha de la elaboración del presente prospecto de emisión, no hubo hechos relevantes que reportar.

MARCO ANTONIO LATERRA
DIRECTOR TITULAR

JORGE MÉNDEZ
DIRECTOR TITULAR

