

**PROSPECTO  
DE EMISIÓN DE ACCIONES  
ESCRITURALES CLASE  
PREFERIDA SUB CLASE "L"**



**REGISTRADO SEGÚN CERTIFICADO DE  
REGISTRO DE LA CNV N° 087\_20092021 DE  
FECHA 20 DE SETIEMBRE DE 2021**

**AGOSTO, 2021  
ASUNCIÓN, PARAGUAY**

*Emisión inscrita según Certificado de Registro de la CNV N° 087\_20092021 de fecha 20 de setiembre de 2021*

Prospecto de Emisión de Acciones Escriturales Clase Preferida Sub Clase "L" de VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.  
- Pag.1 -



[www.visionbanco.com](http://www.visionbanco.com)

Avda. Santa Teresa 3088 c/ Concejal Vargas

Asunción - Paraguay

---

*Esta inscripción sólo acredita que la emisión ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca de la misma, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.*

*La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **VISION BANCO S.A.E.C.A.***

*El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.*

*La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores registrados. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de la sociedad **VISION BANCO S.A.E.C.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos.*

**VISION BANCO S.A.E.C.A.**  
**Agosto, 2021**



## DATOS DE LA SOCIEDAD EMISORA

**Denominación:** VISION BANCO S.A.E.C.A.

**Objeto Social:** Entidad bancaria enfocada al segmento de las micro, pequeñas y medianas empresas dedicada a la intermediación financiera que realiza todas las operaciones y servicios de conformidad con lo enunciado en el Artículo 40° de la Ley 861, General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Créditos y otras operaciones y servicios compatibles con la actividad bancaria que en el futuro sean autorizadas por el Órgano Contralor constituido por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay.

**Dirección: Casa Matriz:** Avda. Santa Teresa N° 3088 C/ Concejal Vargas

Tel.: 414 3000 RA

Fax: 414 3000 RA

E-mail: [atencionalcliente@visionbanco.com](mailto:atencionalcliente@visionbanco.com)

Web: [www.visionbanco.com](http://www.visionbanco.com)

### Detalles de sucursales y centros de atención a clientes al 31/07/2021

N° CAC	Tipo de Oficina	Nombre de CAC	Dirección	Localidad
1	Sucursal	Casa Matriz	Santa Teresa N° 3088	Asunción/Asunción
2	Sucursal	San Lorenzo	Ruta Mcal. Estigarribia esq. Cnel. Romero	San Lorenzo/Central
3	Sucursal	Gral. Santos	Avda. Gral. Santos esq. Fernando de la Mora	Asunción/Asunción
4	Sucursal	Luque	Gral. Aquino c/Tte. Herrero Bueno	Luque/Central
5	Sucursal	Encarnación	Cristo Rey esq. Plazita	Encarnación/Itapúa
6	Sucursal	Caacupé	Eligio Ayala esq. Juan E. O'Leary	Caacupé/Cordillera
7	Sucursal	Microcentro - Palma	Palma esq. Ntra. Sra. de la Asuncion	Asunción/Asunción
8	Sucursal	Ñemby	Ruta Acceso Sur c/La Franconi	Ñemby/Central
9	Sucursal	Mariano R. Alonso	Ruta Transchaco Km. 15 1/2	Mariano R. Alonso/Central
10	Sucursal	Lambaré	Avda. Cacique Lambaré c/San Vicente	Lambaré/Central
11	Sucursal	Ciudad del Este I	Avda. Bern. Caballero esq. Primer Intendente	Ciudad del Este/Alto Paraná
12	Sucursal	Cnel. Oviedo	Tuyuti esq. José Segundo Decoud	Cnel. Oviedo/Caaguazú
13	Sucursal	Fernando de la Mora	Ruta Mcal. Estigarribia N° 605 esq. Primera Junta Municipal	Fernando de la Mora/Central
14	Sucursal	Villa Morra	Charles de Gaulle c/Mcal. Lopez	Asunción/Asunción
15	Sucursal	Caaguazú	Avda. Gral. Caballero esq. San Lorenzo	Caaguazú/Caaguazú
16	Sucursal	Concepción	Pte. Franco c/Gral. Garay y 14 de Mayo	Concepcion/Concepción



17	Sucursal	Carapeguá	Ruta Mcal. Lopez y Cristobal Colon	Carapeguá/Paraguari
18	Sucursal	Pilar	Albersoni esq. Antequera	Pilar/Ñeembucu
19	Sucursal	Villarrica	Avda. Carlos A. Lopez esq. Mcal. Estigarribia	Villarrica/Guairá
20	Sucursal	Ciudad del Este II	Avda. Julio Cesar Riquelme Km 7 Monday	Ciudad del Este/Alto Paraná
21	Sucursal	San Estanislao	Avda. Mcal. Lopez esq. Rosita Melo	San Estanislao/San Pedro
22	Sucursal	Pedro J. Caballero	Avda. Mcal. López c/Mcal. Estigarribia	Pedro J. Caballero/Amambay
23	Sucursal	Pinozá	Avda. Eusebio Ayala esq. Bruno Guggiari	Asunción/Asunción
24	Sucursal	Katueté	La Residenta esq. Capellán Arzamendia	Katueté/Canindeyú
25	Sucursal	Shopping Multiplaza	Avda. Eusebio Ayala N° 4501	Asunción/Asunción
26	Sucursal	Col. Obligado	Av. G.R. de Francia esq. Colonias Unidas	Obligado/Itapúa
27	Sucursal	Capiatá	Ruta 2 Mariscal Estigarribia esq. Ramón Elías	Capiatá/Central
28	Sucursal	Limpio	Avda. Colon c/Mcal. Lopez	Limpio/Central
29	Sucursal	Santa Rita	Avda. C.A. López esq. Eusebio Ayala	Santa Rita/Alto Paraná
30	Sucursal	Ciudad del Este III	Boquerón c/ Avda. Adrián Jara	Ciudad del Este/Alto Paraná
31	Sucursal	San Ignacio	Mcal. Estigarribia esq. F. Yegros	San Ignacio Misiones/Misiones
32	Sucursal	Denis Roa	Cap. Denis Roa esq. Moises Bertoni	Asunción/Asunción
33	Sucursal	Itauguá	Ruta Mcal. Estigarribia esq. Juan C. Centurión	Itauguá/Central
34	Sucursal	Santisima Trinidad	Avda. Sacramento y Santisima Trinidad	Asunción/Asunción
35	Sucursal	Salto del Guairá	Avda. Paraguay esq. Carlos R. Méndez	Salto del Guairá/Canindeyú
36	Sucursal	Curuguaty	Avda. 14 de Mayo y Julia Miranda Cueto	Curuguaty/Canindeyú
37	Sucursal	San Juan Nepomuceno	Mcal. Estigarribia N° 360 c/Paí Fariña	San Juan Nepomuceno/Caazapá
38	Sucursal	Loma Plata	Avda. Central N° 1160 esq. Gondra	Loma Plata/Boquerón
39	Sucursal	María Auxiliadora	Tomás Romero Pereira esq. Ma. Auxiliadora	María Auxiliadora/Itapúa
40	Sucursal	Coronel Bogado	Ruta Mcal. F. S. López esq. Padre Mauricio	Coronel Bogado/Itapúa
41	Sucursal	Horqueta	Mcal López casi Iturbe	Horqueta/Concepción
42	Sucursal	Santa Rosa del Aguaray	Ruta Gral. Aquino c/Prof. Pedro González	Santa Rosa del Aguaray/San Pedro
43	Sucursal	Tebicuary	Dentro de las Instalaciones de la Azucarera Paraguaya	Tebicuary/Guairá
44	Sucursal	Sajonia	Carlos A. López N° 1058 casi De la Conquista	Asunción/Asunción
45	Sucursal	Encarnación II	Mcal. Estigarribia 1414 c/T.Romero Pereira y Villarrica	Encarnación/Itapúa
46	Sucursal	Acceso Sur	Ruta Acceso Sur N° 1075 esq. S. Ovelar	Fdo. de la Mora/Central



47	Sucursal	Mcal. López	Avda. Mcal. López esq. Tte. Malutín	Asunción/Asunción
48	Sucursal	Villeta	Mcal. López esq. Humaitá	Villeta/Central
49	CAC	Supermercado Los Jardines - Luque	Avda.. Elizardo Aquino N° 999 esq. Tte. Rivas	Luque/Central
50	Sucursal	Shopping La Rural	Ruta Transchaco Km. 10 Local A 113	Mariano R. Alonso/Central
51	Sucursal	Ita	Ruta N° 1 Mcal. López esq. Gral. Caballero.	Ita/Central
52	Sucursal	Fdo. de la Mora Zona Norte	Mcal. López N° 390 esq. Pikysyry	Fernando de la Mora/Central
53	Sucursal	Villa Hayes	Ruta Transehaco Elvio de Felice esq. Laudo Hayes	Villa Hayes/Presidente Hayes
54	Sucursal	J. Eulogio Estigarribia	Jose A Flores esq. Roque Gonzalez	J. E. Estigarribia/Caaguazú
55	Sucursal	Tobati	Pedro J. Caballero esq. Obispo Maiz	Tobati/Cordillera
56	Sucursal	Eusebio Ayala	Ind. Nacional esq. 25 de Noviembre	Eusebio Ayala/Cordillera
57	Sucursal	EE.UU.	Estados Unidos 780	Asunción/Asunción
58	Sucursal	San Bernardino	Avda. Luis F. Bache c/Bicentenario	San Bernardino/Cordillera
59	Sucursal	San Alberto	Avda. Mcal. F.S. López esq. Ntra Sra.de la Asunción	San Alberto/Alto Paraná
60	Sucursal	Julio Correa	Avda. Julio Correa casi Elias Ayala	Asunción/Asunción
61	Sucursal	Quinta Avenida	Francisco Acuña de Figueroa esq. Parapiti	Asunción/Asunción
62	CAC	J. Augusto Saldivar	Ruta I Km. 26	J. A. Saldivar/Central
63	Sucursal	San Pedro	Avda. Braulio Zelada esq. Blas Garay	San Pedro/San Pedro
64	Sucursal	Paraguari	Tte. Primero Derlis Cáceres esq. Asunción	Paraguari/Paraguari
65	Sucursal	Ypacarai	Ruta II Mcal. Estigarribia esq. Fulgencio Yegros	Ypacarai, Central
66	Sucursal	Areguá	Avda. La Candelaria esq. Gabriel Casaccia	Areguá, Central
67	Sucursal	Encarnacion III	Ruta VI entre Avda. Caballero y la calle Posadas	Encarnación, Itapua
68	Sucursal	Shopping San Lorenzo	Ruta Mcal Estigarribia Km 15. Locales 15 y 16	San Lorenzo, Central
69	Sucursal	El Pueblo	Paz del Chaco entre Rea. Argentina y Médicos del Chaco	Lambaré, Central
70	Sucursal	Hernandarias	Juan B. Flores esquina Tebicuary	Hernandarias, Alto Paraná
71	Sucursal	Ciudad del Este IV	Supercarretera Km. 4	C. del Este, Alto Paraná
72	CAC	Salemma	Ruta Mariscal Estigarribia Km 9,5 esquina Pastora Céspedes	San Lorenzo, Central
73	CAC	Centro Comercial y Supermercado Luisito	Avda. Manuel Ortiz Guerrero esquina Virgen de Fátima	Ñemby/Central

## RESEÑA HISTÓRICA DE LA EMPRESA

**1992:** VISION S.A. DE FINANZAS Emisora de Capital Abierto se constituye el 19 de mayo de 1992. Sus Estatutos Sociales son aprobados y su Personería Jurídica reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nro.



14.779 del 7 de setiembre de 1992, es inscrita en el Registro Público de Comercio en fecha 18 de Setiembre de 1992 bajo el número 1.132, folio 12.006 y siguientes.

Es autorizada a operar como Empresa Financiera por Resolución Nro.4, Acta Nro. 90 de fecha 20 de Noviembre de 1992 del Directorio del Banco Central del Paraguay. La Auditoria Independiente está a cargo de la firma PricewaterhouseCooper conforme normas del Banco Central del Paraguay y la Comisión Nacional de Valores.

Inicia sus operaciones el día lunes, 30 de noviembre de 1992 en sus oficinas de Luis A. de Herrera 195 esq. Yegros 2do. Piso Of. 202 del Edificio Inter-Express.

**1994:** Sus Estatutos Sociales son modificados según Escritura Pública Nro. 242 del 25 de Julio de 1994, inscritos en el Registro Público de Comercio el 19 de Octubre de 1994 bajo el Nro. 912, serie B, al folio 7.858 y siguientes, Sección Contratos.

Es inscrita por la Comisión Nacional de Valores para operar como Sociedad Emisora de Capital Abierto según Resolución Nro. 116/94 y Certificado S.E.C.A. Nro. 009, sus acciones son negociadas en la Bolsa Nacional de Valores; su Asesor Bursátil es CADDEM y su Casa de Bolsa; la empresa Sudameris Casa de Bolsa S.A.

**1996:** Actúa como entidad intermediaria del Programa Global de Crédito para la Microempresa del Banco Interamericano de Desarrollo administrada por la Unidad Ejecutora de Programas del Banco Central del Paraguay y opera con la tecnología crediticia recomendada por el programa, e implementada con la asesoría de la Internationale Project Consult (IPC).

**1997:** Sus Estatutos Sociales son modificados y actualizados conforme a la Ley 861 “General de Bancos, Financieras y Otras Entidades de Crédito”, según Escritura Pública N° 49 del 20 de junio de 1997, inscripto en el Registro Público de Comercio el 25 de Setiembre de 1997, hoja nro. 645 Serie B al Folio 5.832 y siguientes sección Contratos.

Incorpora a su servicio de Ahorros al Vista la Tarjeta de Débito Visa Electrón de cobertura mundial. Su desempeño es evaluado por una consultora especializada en instituciones de microfinanzas en América Latina y el Caribe, la Private Sector Initiatives Corporation (PSIC) y publicados semestralmente por MICRORATE.

Lidera la creación y participa en el capital social de la firma Procesadora de Tarjetas de Crédito “PROCARD S.A.” quien provee los servicios de procesamiento de las tarjetas VISA y CREDICARD. Por primera vez, a invitación de la Internationale Projekt Consult participa del Annual Seminar on New Development Finance en Frankfurt, Alemania; donde se realizan intercambios de experiencias con entidades que se dedican a las microfinanzas en todo el mundo y se explora la evolución futura del negocio a nivel global, a partir de este momento asiste a todos los eventos de Microfinanzas para recoger las novedades, tendencias y experiencias del negocio. Es la primera financiera en incursionar en el negocio de cajeros automáticos. Instala ocho cajeros de la Red Infonet en Casa Matriz y en los Centros de Atención al Cliente de Fernando de la Mora, Mariano Roque Alonso, Lambaré, Luque, Avda. General Santos, Villa Morra y Microcentro.

**1998:** Es la primera empresa financiera que incorpora en el año 1998 un accionista institucional PROFUND INTERNATIONAL S.A., a través de una oferta pública en la Bolsa de Valores. Emite en el año 1998, en



forma experimental, la tarjeta llamada “Mayorista”. Se posiciona fuertemente en el cobro de facturas por servicios públicos y privados en toda su red de centros de atención a clientes.

**2000:** Firma con el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) un convenio de asistencia no reembolsable por US\$ 250.000.- para incursionar en nuevos productos y servicios microfinancieros, en especial el microcrédito rural.

Cambia su imagen corporativa, y unifica la imagen de todos los centros de atención a clientes de manera que el público identifique a la Empresa. El cambio se inserta en los productos con nueva folletería; posters, etc., logrando así instalar plenamente la imagen corporativa en los funcionarios, clientes y el público en general.

Las promociones se instalan en la empresa como una estrategia de lograr la diversificación de ingresos y generar tráfico a nuestros Centros de Atención hacia los diversos productos que ofrecemos.

**2001:** Inicia el desarrollo del proyecto patrocinado por el FOMIN del Banco Interamericano de Desarrollo y contrata los servicios de BPA y Asociados Management Consulting para acompañar la revisión de todos los procesos de negocios, operativos y de gestión de la empresa con los estándares de la norma internacional de calidad ISO 9001-2000, con el propósito de lograr la Certificación ISO en el transcurso de los próximos doce meses.

Desarrolla un intenso relacionamiento con Fondos y organismos internacionales y recibe ofertas y confirmaciones de líneas de crédito disponibles en Dólares Americanos del Opec Fund, Lacif, AECL, para canalizar al microcrédito en el país.

Inicia operaciones con el Fondo de Desarrollo Industrial para el Programa de Desarrollo del Sector Privado - Segmento Microempresa, con una línea de crédito en guaraníes de hasta G.3.000 millones.

**2002:** En 2002 se consolida el proceso de inserción de la calidad en todos los productos y procesos operativos de la empresa en el marco del Proyecto BID/FOMIN con la incorporación de nuevos productos, revisión de los actuales y reingeniería de procesos todos a la luz de las normas ISO e impactando en el desarrollo de nuevos sistemas informáticos para la empresa.

El proceso de Auditoria y certificación ISO final se espera para el primer trimestre del 2003. En el campo del relacionamiento con instituciones interesadas en el desarrollo del microcrédito en el mundo recibe confirmación de una línea de hasta 500.000 US\$ de la Fundación Triodos Doen de Holanda, a ser desembolsado en Guaraníes y a tasa de interés promedio de CDA del Sector Bancario.

La Agencia Española de Cooperación Internacional ha confirmado una línea por Euros 2.500.000 (dos millones quinientos mil euros) para desembolsos a través de desembolsos a favor de microempresas rurales.

Ha iniciado los contactos para someterse a una calificación internacional buscando acceder a los Fondos que el CIGAP – BID facilita para la experiencia inicial de calificación.

**2003:** Obtuvimos la certificación de nuestro sistema de Gestión de la Calidad según Certificado N° 04100 30889, válido hasta el 27 de mayo de 2006, de la RWTUV para el diseño, desarrollo, comercialización y pos venta de productos y servicios financieros con alcance para:



1. Captación de depósitos en moneda nacional y extranjera por medio de: Cajas de Ahorro a la Vista, Certificados de Depósitos de Ahorro y Títulos de Inversión.
2. Servicios de Crédito a: Microempresas, Pequeñas y Medianas Empresas, al Consumo, Microcrédito Rural, Descuento de Documentos y a Asociaciones de Empleados.
3. Emisión de Tarjetas de Débito Visa-Electrón y Tarjetas de Crédito Visa y Credicard.
4. Transacciones de Cajeros Automáticos, Cambios de Divisas, Transferencias de Fondos, Pagos de Salarios y Cobros de Servicios.

**2004:** Este año VISION ha recibido una inversión de Acción Investment por valor de US\$ 1.000.000.-, significando esta inversión un fortalecimiento importante del patrimonio de la institución para llevar adelante sus proyectos de expansión. La operación se concretó a través de la Bolsa de Valores, adquiriendo ACCIÓN INVESTMENT Acciones de Dividendo Privilegiado.

Para el efecto Acción Investment solicitó a Acción Internacional realizar una calificación CAMEL de rating a Visión S.A. de Finanzas E.C.A.

**2005:** Hemos iniciado el relacionamiento con Oikocredit y que culminó con la compra de Bonos Subordinados emitidos por nuestra empresa ya en Enero 2006.

Oikocredit adquirió Bonos Subordinados por valor de US\$ 1.500.000 significando esto un incremento patrimonial que afianza la estrategia de crecimiento de VISION.

**2006:** Visión logró en 2006 una rentabilidad del 27, 29% sobre el Patrimonio.

Esto la sitúa entre las entidades con mayor rentabilidad del sistema. Una excelente gestión de su red de centros de atención y el desarrollo eficiente del servicio en las mismas, sumado a una mejora importante en la gestión del riesgo crediticio son entre otros responsables de los resultados logrados.

-La Adquisición de un terreno de 4700 metros cuadrados para la construcción de una nueva sede principal.

Visión renovó la certificación de sus procesos bajo la norma ISO 9001/2000 la Auditoria estuvo a cargo de TÜV Rheinland Argentina S.A.

Visión desarrolló por primera vez un plan integral de Responsabilidad Social Empresarial y se propone emitir su primer Reporte de Sostenibilidad al 31/12/2006.

**2007:** Visión obtiene los mejores resultados entre las financieras al cierre del ejercicio 2007 en Morosidad y Cobertura de Previsiones: los mejores resultados en 15 años

En 2007 dimos a la palada inicial a las obras que marcan el inicio de la que será la sede Matriz de VISION BANCO SAECA.

El Edificio cuyo diseño fue objeto de un arduo trabajo de los profesionales que aceptaron el desafío de ayudarnos en el proceso de visualizar nuestras necesidades con proyección en el tiempo será un icono urbanístico reconocido en la ciudad; además de permitirnos tener un centro de pensamiento que potencie nuestro accionar como institución financiera.





**2008:** Nuestra inserción a la industria Bancaria:

Cuando nos preguntan que cambió; les respondemos tenemos el servicio de Cuentas Corrientes en moneda nacional y extranjera, pero seguimos siendo los mismos.

Buscamos una inserción programada en la industria, el primer trimestre del 2008 servirá para ajustar procesos de manera a posicionar el nuevo producto Cuentas Corrientes.

En transferencias bancarias al exterior y cambios mayoristas incursionaremos fuertemente a partir del segundo trimestre y en Comercio Exterior lo haremos posteriormente.

**2009:** Visión Banco S.A.E.C.A. es Sponsor Oficial de la Albirroja y de los Clubes Rubio Ñu, Sportivo Trinidense, Olimpia y Cerro Porteño.

En el mes de enero de 2009, VISIÓN BANCO S.A.E.C.A. incorporó a su capital accionario una participación de **OIKOCREDIT Ecumenical Development Cooperative Society U.A.** Oikocredit ha invertido en **VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.** en Acciones Ordinarias y Acciones Preferidas por un valor aproximado a los USD 3.400.000, lo que permitirá a la organización encarar el desafío de crecimiento en su segundo año de operaciones en la categoría bancaria. Así, con la participación de *Oikocredit* y de *Accion Investments in Microfinance, SPC*, ya son dos los inversionistas internacionales especializados en microfinanzas que forman parte de los accionistas de VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.

**Visión Banco S.A.E.C.A y el Instituto de Previsión Social:** Firmaron un acuerdo que permitirá el descuento del Aporte Obrero Patronal de las empresas clientes del Banco mediante el Registro Electrónico de Información (REI) se trata de un nuevo procesamiento de Datos Vía Internet, a través del cual los Empleadores pueden realizar todas las operaciones exigidas por la Institución como Movimientos de Empleados, declaración de Salarios e impresión de Extractos para pago de los Aportes etc) El BID otorga un crédito no reembolsable.

Se recibió la visita desde Italia de representantes de Microfinanza Rating empresa que mide el impacto de las acciones de R.S.E. Vision Banco a contratado los servicios de Microfinance Rating, **(Italia)**, para la evaluación del IMPACTO SOCIAL de nuestras acciones como entidad de microfinanzas. Nos visitaron dos técnicos de la mencionada compañía y un equipo de 15 Encuestadores locales (de COIN) Este trabajo duró 2 semanas,

Se puso en marcha la Campaña de Calidad 2009 "Que Calidad que sos", campaña integral de Calidad de Vida y Calidad de la Labor.

Promoción 200 Millones de Alegrías: Esta gran promoción consiste en que por cada transacción en CAJA se entregará 1 cupón para participar del sorteo mensual de 10 premios de G. 5.000.000.-

Esta promoción tendrá una duración de 4 meses.

Evaluación del Programa de Fortalecimiento de Proveedores denominado "**Incorporando prácticas de RSE en las Pymes**" desarrollado en el marco del convenio entre Visión Banco y la ADEC.

Firma de Acuerdo con la AFD, en la Sala de Capacitación de Palma.

En este evento estuvieron presentes los directores de la Agencia Financiera de Desarrollo, acompañados por los Directores de Visión Banco, para presentar los planes de financiación destinados a las Micro y Pequeñas Empresas, con fondeos de la AFD bajo el plan MICREDITO con plazos de hasta 60 meses, este acuerdo facilitará a nuestros clientes excelentes, el acceso a la financiación de Activos Fijos que les permitan potenciar sus negocios.



**Visión acompaña tu generosidad "** llevado a cabo por **Visión Banco y La Fundación Fe y Alegría**, que consiste en una campaña de donación de vuelto en beneficio de los programas de educación y desarrollo de la Fundación.

La particularidad del programa, es que Visión Banco acompañará con aportes propios la donación realizada por sus Clientes, con aportes a programas de desarrollo rural de la Fundación, siendo esto un valor agregado fundamental que convertirá al Banco, no solo en intermediarios de los de aportes de terceros sino que efectivamente Visión Banco también pondrá de su parte.

Auditoria de Calidad: Hemos logrado que los AUDITORES DE CALIDAD DE LA Tüv Rheinland - Argentina, quienes realizaron el proceso de revisión de la Gestión del Banco en esta semana, RECOMIENDEN LA RENOVACIÓN DEL CERTIFICADO PARA EL SISTEMA DE GESTIÓN por tres (3) años más, incluyendo los nuevos CACs (hasta Loma Plata) y los nuevos procesos de operaciones de Comercio Exterior

VISION BANCO en la EXPO 2009, primer año de participación en la Expo de MRA. Cuenta con 52 Centros de Atención a Clientes distribuidos en Asunción, Gran Asunción e interior del País, y 3 Puestos de Atención a Clientes, ubicados en Centros comerciales de Gran Asunción.

**2010:** Incorporación de Microvest Capital Fund al capital accionario del banco.

Segunda Evaluación Social Integral, siendo el primer banco local en obtener esta calificación.

Ampliación de nuestra red de sucursales con la apertura de 10 Centros de Atención a clientes (CACs) y 2 Puestos de Atención a Clientes (PACs).

Apoyo a la selección Nacional de Futbol para el mundial de Sudáfrica, como Sponsor Oficial de la Asociación Paraguaya de Futbol, reivindicando la mística y la actitud de los paraguayos.

Sponsor del Futbol Paraguayo y de importantes clubes de la primera división, con el lema "Futbol Sin Violencia".

Lanzamiento del producto de Financiación de Viviendas Sociales (Convenio HABITAT-Visión Banco)

Pago de las transferencias con corresponsabilidades de la Secretaria de Acción Social (SAS).

Capacitación a clientes en el fortalecimiento de la gestión de negocios, brindando servicios no financieros para nuestros clientes.

Cuenta Mujer, solución financiera a los requerimientos de la mujer actual.

Participamos por segundo año consecutivo en la Expo 2010, la mayor muestra de la producción, la industria y el Comercio del país, apoyando a los que tienen un alto protagonismo en el desarrollo del país.

Habilitación de la nueva Casa Matriz, Nuestra casa propia que es una obra sustentable y armónica que considera especialmente a la gente, al entorno y al medio ambiente, siendo un moderno centro de pensamiento y desarrollo para la proyección del banco.



**2011:** Este año Visión Banco S.A.E.C.A. ha incorporado un nuevo Accionista Institucional tras la inversión en Acciones Preferidas de la clase H por un valor total de G. 21.560.000.000 por parte de **DWM SPAIN, S.L.**, un fondo administrado por DEVELOPING WORLD MARKETS ([www.dwmarkets.com](http://www.dwmarkets.com)) de los Estados Unidos que invierte principalmente en instituciones de Microfinanzas (IMF's), organizaciones financieras económicamente sostenibles que proporcionan pequeños préstamos a empresarios de bajos ingresos, lo cual permite crear y mantener su propio negocio.

Se ha registrado un crecimiento de activos del 34,35%.

Hemos implementado acciones en el marco de la educación financiera y campaña de protección al cliente.

Hemos consolidado y fortalecido de la imagen de marca a partir de la bancarización e inclusión financiera a través del desarrollo de nuevos productos.

Se ha participado activamente en los festejos del bicentenario.

Se ha llevado a cabo la segunda evaluación rating social integral llevada a cabo por Microfinanza Rating.

Visión Banco ha participado en la organización y ha patrocinado la conferencia interamericana de RSE del BID/FOMIN como propuesta a la comunidad empresarial para construir un Paraguay diferente con empresas socialmente responsables.

Se ha llevado a cabo acciones tendientes al desarrollo de soluciones financieras amigables al ambiente.

Se ha trabajado en la consolidación de la gestión social y ambiental.

Se ha propiciado el fortalecimiento de las acciones de investigación y desarrollo para la innovación en productos, tecnología, canales de comercialización, desarrollo de colaboradores y en la sostenibilidad en general.

Se ha trabajado fuertemente en el afianzamiento de la gestión prudente de riesgos.

**2012:** Crecimiento en Activos en un 21,25%. Aumento en la base del Capital para afrontar las metas de crecimiento. La apertura de más de 12 Centros de Atención al Cliente y 3 Puestos de Atención al Cliente, fortaleciendo la presencia de Visión Banco en el territorio nacional.

La habilitación de los Corresponsales No Bancarios, siendo la empresa pionera en el Sector en implementar este canal de servicio, para una mayor inclusión financiera. Desarrollo de la plataforma tecnológica y de procesos para la implementación del Sistema Nacional de Pagos (SIPAG). Consolidación del horario extendido en los Puestos de Atención al Cliente y en algunos Centros de Atención al Cliente. Implementación de procesos automatizados como el inicio de la carpetería electrónica.

Medición y certificación de la huella de carbono y un plan de compensación. Desarrollo e implementación de productos ágiles e inclusivos con el concepto "al toque". Implementación de políticas y acciones claves de consolidación en materia de protección al cliente. Fortalecimiento del programa de servicios no financieros "Curso: Negocios que Llegan lejos", mejorando las capacidades de los microempresarios en gestión de negocios.

Exitosa campaña de posicionamiento corporativo con “El Gran Salto”, bajo el lema: Visión Banco, junto a los que se animan a dar el Gran Salto. Sponsor del Fútbol Paraguayo, de la Selección Nacional y de importantes clubes, apoyando los Torneos Apertura y Clausura del fútbol profesional.

Creación de la figura de la Gerencia General como parte del proceso de desarrollo del gobierno corporativo del Banco. Reconocimiento de “Empresa Amiga de la Niñez” por parte de la organización Global Infancia. Mejora de la calificación social de Microfinanza Rating, de sBBB- a sA-, que significa alta probabilidad de alcanzar la misión social. Mejora en la calificación de solvencia de Feller Rate, de A- a A, con tendencia “estable”. Visión Banco conversa la calificación global de Standard & Poor’s, de BB-, estable.

**2013:** Crecimiento de Activos en un 21,30 %.

Incremento del patrimonio neto en 27,9 %.

Consolidación de los nuevos productos de Inclusión Social.

Implementación exitosa de los Corresponsales No Bancarios (CNBs).

Mejoras en la medición, gestión y control de los riesgos inherentes al negocio.

Avances en materia de inclusión y educación financiera.

Auspicioso patrocinio del Congreso Internacional de Responsabilidad Social de la ADEC. Fortalecimiento de capacidades en materia de protección al cliente y Defensoría del Cliente Financiero.

Segunda medición certificada de la huella de carbono y los planes de compensación. Empoderamiento de los liderazgos gerenciales en el ámbito del negocio corporativo.

Apoyo especial a la implementación nacional del índice de Progreso Social.

**2014:** Implementación del Nuevo Modelo de Negocios.

Alcance del 36% de transacciones por medio de banca digital.

Oferta ampliada de productos y servicios a través de los Corresponsales No Bancarios.

Consolidación del Plan Estratégico y Planes Operativos.

Más de 1.000 viviendas sociales financiadas.

Mejora del Rating Social.

Inicio del proceso de certificación de la Norma ISO 14001.

Consolidación de la Defensoría del Cliente Financiero.

Fortalecimiento de la Universidad Corporativa.

Reconocido Liderazgo en materia de Responsabilidad Social y Ambiental.

Inicio de implementación de la plataforma de gestión de costos.

**2015:** Crecimiento en Activos en un 18,38 %.

Crecimiento en Depósitos del público en un 14,97%.

Incorporación de 30.409 nuevos clientes.

Habilitación de 1.564 nuevos Corresponsales No Bancarios (CNBs).

Consolidación de programas de Educación y Protección a clientes.

Desarrollo del Sistema de Administración de Riesgos Sociales y Ambientales.

Avances claves en el Nuevo Modelo de Negocios con enfoque en la omnicanalidad.

Incremento de transacciones por canales digitales, logrando 4,3 millones de transacciones en el ejercicio.

Consolidación del programa de voluntariado corporativo.

Fortalecimiento de la gestión integral de riesgos.

**2016:** Incorporación de 78.732 nuevos clientes.

Crecimiento de la cartera de préstamos del 7,7%.



Revisión y reorientación de la Estrategia 2017-2021.  
Desarrollo y mejora de las herramientas de gestión, medición y control de riesgos.  
Habilitación de 612 nuevos Corresponsales No Bancarios.  
Lanzamiento de la nueva página web, una nueva plataforma con un lenguaje de diseño único.  
Lanzamiento de “Mi Tienda Visión”, canal de e-commerce.  
Incremento de transacciones por canales digitales, logrando 3,6 millones en total.  
Mejora de procesos de control y calidad de servicios.  
Fortalecimiento del nuevo modelo de negocios.  
Anfitriones de la segunda reunión regional de la Global Alliance for Banking on Values.  
Consolidación de nuestra presencia en el territorio nacional, llegando a 101 Centros y Puestos de Atención al Cliente.  
Apertura remota de cuentas de ahorro a través del celular.  
Capacitación de 6.106 personas por el Programa de Educación Económica y Financiera.  
Atención de 71 casos por la Defensoría al Cliente Financiero.  
Obtención de los reconocimientos:  
“Empresa Amiga de la Niñez”, de la Organización Global Infancia.  
“Reconocimiento a la Excelencia Inclusiva”, de Fundación Saraki.  
“Por el compromiso en la promoción de la igualdad de género”, de ONU Mujeres.

**2017:** Registra un crecimiento de la cartera de préstamos en un 12,1%.

Da un salto a las transacciones digitales logrando una migración a nuestros canales alternativos, alcanzando un crecimiento de 59% en transacciones en la web y logrando aumentar cinco veces la cantidad de usuarios en la aplicación (APP) de Visión Online.

Incorpora 220.873 nuevos clientes representando 41,2% con relación al saldo del año anterior.

Habilita 48 nuevos Corresponsales No Bancarios (CNBs). Mejora del modelo Integral de Riesgos a través del cambio de enfoque del negocio en la gestión del riesgo crediticio, permitiendo mejorar la calidad del portafolio.

Recibe premios y reconocimientos relacionados a diferentes dimensiones de la gestión del banco en materia de su desempeño económico y social: Sello Empresa Segura, libre de violencia y discriminación contra las mujeres” del Ministerio de la Mujer; “Empresa Amiga de la Niñez”, de Global Infancia; “Empleador del Año”, del diario 5días y “Gran Premio Ranking de Marcas 2017” de la Cámara de Anunciantes del Paraguay (CAP).

Mide su desempeño social por quinta vez a través de la auditora internacional MicroFinanzas Rating manteniendo la calificación SA “Buenos sistemas de gestión de desempeño social y protección del cliente y probable logro de la misión social”.

Logra la re certificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, en su nueva versión 2015.

**2018:** Suma 2527 bocas en total de CNBs.

Alcanza los 1.126.320 clientes en total, representando una variación del 49% con relación al año anterior.

Crece un 8% de crecimiento en activos y cartera de créditos. Registra una importante migración a los canales alternativos, con un crecimiento del 60% en la aplicación (APP) de Visión Online y un 43% en las transacciones de la web. Aumenta el flujo de transacciones a través de Corresponsales No Bancarios (CNBs) incrementando en 17% con relación al año anterior. Fortalece el modelo Integral de Riesgos a través de la revisión integral de la política de riesgos, mejorando la gestión del riesgo de crédito y financiero e incorpora tecnología para la gestión del riesgo operacional. Recibe premios y reconocimientos relacionados a diferentes dimensiones de la gestión del banco en materia de su desempeño económico y social: “Premios Comex” otorgado por el Citibank por la excelencia de servicios de comercio exterior;



“Empresa Amiga de la Niñez”, de Global Infancia; “Promotores del cambio” de la Fundación Dequeni”; y “Empleador del Año”, del diario 5días.

Realiza la auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, en su nueva versión 2015.

**2019:** Crecimiento del 41% en las transacciones digitales.

Revisión y reorientación de la estrategia comercial.

Fortalecimiento del Gobierno Corporativo, con proyección a corto, mediano y largo plazo

Inversión en desarrollos y actualizaciones de TIC

En total, 5.141 personas beneficiadas por los programas de Educación Financiera.

Colaboradores del banco con 31.024 horas de capacitación anual, equivalente a 18,1 horas en promedio por colaborador.

Programa de Voluntariado Corporativo con 3.171 horas invertidas.

Reducción de emisiones de CO2, especialmente en Energía Eléctrica, desperdicios y reciclaje

Valor Económico Distribuido por G.491.936 millones

**2020:** Nueva Estrategia comercial por Bancas.

Fortalecimiento de la Banca Digital, con un crecimiento del 56% en transacciones digitales.

Primera Plataforma digital de Educación Financiera.

Plan de Contingencia COVID-19.

Plan de continuidad comercial y del negocio.

Resiliencia ante la crisis con medidas de alivio financiero.

832.505 Clientes activos.

Apoyo a emprendedores, con 79,5 % de la Cartera de Créditos correspondiente al sector Mipymes.

1.038 clientes beneficiados con el FOGAPY, representando G. 192.107 millones de saldo de cartera.

6.368 beneficiarios directos de las comunidades mediante la responsabilidad social y empresarial.

En total, 5.909 personas beneficiadas por los programas de Educación Financiera.

Recertificación de la ISO 14001, 99% de clientes con riesgo ambiental bajo, 48% de reducción en el consumo de papel.

Nº 1 en cartera de comercio al por menor, en cuentas básicas inclusivas y en cantidad de depositantes.

1566 Colaboradores, con 24.102 horas de formación en total, capacitados virtualmente en un 56%.

## VINCULACIÓN CON ALGÚN GRUPO EMPRESARIAL

### 1) Vinculación por acciones al 30.06.2021

#### a) Visión Banco S.A.E.C.A. tiene participación en:

TITULO	EMISOR	TIPO	MONEDA	CANTIDAD	VALOR LIBRO
Acciones Ordinarias	Bancard S.A.	Ordinarias	Guaraníes	9.675	14.402.000.000



Acciones Ordinarias	BICSA	Ordinarias	Guaranies	150	182.000.000
Acciones Ordinarias	Sustainability - Finance - Real Economies SICAV-SIF.	Ordinarias	Dólares	385	337.723.500
<b>TOTAL PARTICIPACIÓN</b>					<b>14.921.723.500</b>

**b) Vinculación de otras empresas en la entidad:**

Orden	Accionistas	C.I. N°	Cantidad de Acciones	Monto de Capital Integrado en Acciones Nominativas	Participación en relación al Capital Integrado
1	Chen S.R.L.	80009029-2	19.038	1.903.800.000	0,43%
2	Seguridad S.A. Compañía de Seguros	80019355-5	40.480	4.048.000.000	0,92%
3	Aseguradora Tajy Prop. Coop. S.A. de Seguros	80028529-8	18.723	1.872.300.000	0,43%
4	Sustainability-Finance-Real Economies Sicav- SIF	BE20144502176	139.523	13.952.300.000	3,17%
5	Microvest II Limited	GB7688640	81.810	8.181.000.000	1,86%
6	Oikocredit Ecumenical Development Coop. Society U.A.	NL310020744	406.233	40.623.300.000	9,23%
7	Seguros Generales	RUC 80000241-5	1.291	129.100.000	0,03%
8	Cenit S.A. de Seguros	RUC 80000859-6	12.728	1.272.800.000	0,29%
9	Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Administración Nacional de Electricidad	RUC 80000954 -1	181.651	18.165.100.000	4,13%
10	Caja Pya. De Jub. y Pens. de la Itaipu	RUC 80001473-1	141.562	14.156.200.000	3,22%
11	Seguros Chaco S.A. de Seguros y Reaseguros	RUC 80003957-2	1.918	191.800.000	0,04%
12	Caja Mutual de Cooperativistas	RUC 80004152-6	106.195	10.619.500.000	2,41%
13	Distribuidora Sergio Javier S.R.L.	RUC 80005989-1	608	60.800.000	0,01%
14	Silicatos Paraguayos S.A.	RUC 80012742-0	5.000	500.000.000	0,11%
15	Achon Bau S.A.	RUC 80013907-0	16.295	1.629.500.000	0,37%
16	Mitsubi-Centro de Servicios S.A.	RUC 80017452-6	451	45.100.000	0,01%
17	RAS S.A.	RUC 80018494-7	2.037	203.700.000	0,05%
18	Caja Médica y de Profesionales Universitarios	RUC 80019593-0	25.313	2.531.300.000	0,57%
19	Mitsubishi Motors S.A.	RUC 80019794-1	2.547	254.700.000	0,06%



20	La Consolidada S.A. de Seguros	RUC 80019838-7	51.430	5.143.000.000	1,17%
21	La Agricola S.A. de Seguros	RUC 80020935-4	5.216	521.600.000	0,12%
22	Sofipan S.R.L.	RUC 80028415-1	1.943	194.300.000	0,04%
23	Valores Casa de Bolsa S.A.	RUC 80029055-0	9.436	943.600.000	0,21%
24	Legend S.A.	RUC 80050860-2	268	26.800.000	0,01%
25	Della Paloma S.A.	RUC 80097271-6	61.189	6.118.900.000	1,39%
26	Valeur S.A.	RUC 80101519-7	1.100	110.000.000	0,02%
27	TRANZ DOMINION	US223-60-6759	1.975	197.500.000	0,04%
28	Microvest + Plus	US45-3177921	28.974	2.897.400.000	0,66%
<b>Total Acciones Nominativas</b>			<b>1.364.934</b>	<b>136.493.400.000</b>	<b>31,00%</b>

- b) **Vinculación de directores en otras empresas:** No aplicable.
- c) **Vinculación por deudas:** No aplicable.
- d) **Vinculación por contratos:** No posee.

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA

Capital Social G. 600.000.000.000  
 Capital Emitido G. 600.000.000.000  
 Capital Suscrito G. 446.754.400.000  
 Capital Integrado G. 440.712.400.000  
 Capital Suscrito no integrado G. 6.042.000.000  
 Valor nominal de acciones: G. 100.000 cada una.

### Resumen de composición accionaria:

Clases	Cantidad	Guaraníes
Acciones Ordinarias	3.199.686	319.968.600.000
Acciones Preferidas "Clase E"	20.625	2.062.500.000
Acciones Preferidas "Clase I"	330.000	33.000.000.000
Acciones Preferidas "Clase J"	253.000	25.300.000.000
Acciones Preferidas "Clase K"	550.000	55.000.000.000
Acciones Clase Preferida Sub Clase "L"	53.813	5.381.300.000
<b>Totales</b>	<b>4.407.124</b>	<b>440.712.400.000</b>





## INDIVIDUALIZACIÓN DE LOS QUINCE PRINCIPALES ACCIONISTAS

Nº	ACCIONISTA	CANT.	VALOR NOMINAL	% PARTIC.	CAPITAL INTEGRADO
1	Oikocredit Ecumenical Development Coop. Society U.A.	406.233	100.000	9,2262%	40.623.300.000
2	Tadashi Kawata	217.284	100.000	4,9348%	21.728.400.000
3	Alexis Manuel Frutos Ruiz	214.322	100.000	4,8676%	21.432.200.000
4	Livio A. Elizeche Velazquez	186.319	100.000	4,2316%	18.631.900.000
5	Luis Antonio Sosa Ocampo	183.637	100.000	4,1707%	18.363.700.000
6	Caja de Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Administración Nacional de Electricidad	181.651	100.000	4,1256%	18.165.100.000
7	Beltran Macchi Salin	180.364	100.000	4,0963%	18.036.400.000
8	Humberto M. Camperchioli G.	172.367	100.000	3,9147%	17.236.700.000
9	Caja Pya. De Jub. y Pens. de la Itaipu	141562	100.000	3,2151%	14.156.200.000
10	Sustainability-Finance-Real Economies Sicav-SIF	139.523	100.000	3,1688%	13.952.300.000
11	Luis A. Maldonado Renault	133.405	100.000	3,0298%	13.340.500.000
12	Leonardo R. Alfonzo Segovia	132.969	100.000	3,0199%	13.296.900.000
13	Ricardo Raul Guillermo Dos Santos	121344	100.000	2,7559%	12.134.400.000
14	Andres Ovidio Macchi Ayala	109.806	100.000	2,4939%	10.980.600.000
15	Caja Mutual de Cooperativistas	106.195	100.000	2,4118%	10.619.500.000

### ACCIONISTAS QUE DETENTAN 10% O MÁS DE LAS ACCIONES

No aplica

### ACCIONISTAS QUE DETENTAN 10% DE LOS VOTOS

No aplica

### DIRECTORIO ACTUAL DE LA EMPRESA

Según Asamblea General Ordinaria de Accionistas Nº 02/2021 de fecha 27 de abril de 2021

#### Directorio:

Presidente	Humberto M. Camperchioli
Vicepresidente	Luis A. Maldonado Renault
Director Titular	Beltrán Macchi Salin
Director Titular	Livio A. Elizeche Velázquez
Director Titular	Luis A. Sosa Ocampo



Director Titular	Alexis M. Frutos Ruiz
Director Titular	Leonardo R. Alfonzo Segovia
Director Titular	Dora Ramírez de Colmán
Director Titular	César Pappalardo Brugada

**Sindicatura:**

Síndico Titular : José Luis Kronawetter Zarza  
Síndico Suplente : Oscar Urbieta Acosta

**2.2 Directores y Plana Ejecutiva:**

**HUMBERTO MIGUEL CAMPERCHIOLI GALEANO – Presidente**

- Licenciado en Ciencias Contables y Administrativas
- Director Titular Visión Banco S.A.E.C.A.
- Citibank N.A. en los Dptos. de Giros y transferencias, Cartas de Crédito, control financiero, cambios y tesorería – 1979/1989
- Banco Unión S.A., Dpto. de Cambios – 1989/1990
- Banco Busaif S.A., Dpto. de Control Financiero – 1991/1992

**LUIS ALBERTO MALDONADO RENAULT – Vicepresidente**

- Estudios Superiores en el área de Negocios e Ingeniería Comercial
- Vicepresidente de Visión Banco S.A.E.C.A. - 2017/2021
- Director Titular BICSA 2020/2021
- Presidente de Visión Banco S.A.E.C.A. - 2014/2016
- Director Titular Visión Banco S.A.E.C.A. - 1994 / 2012
- Presidente Asociación de Entidades Financieras (ADEFI) – 2009/2010
- Presidente Procard S.A. – 2004/2007
- Banco Asunción – 1983/1992

**BELTRÁN MACCHI SALIN – Director Titular**

- Licenciado en Contabilidad y en Administración de Empresas Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción” – Mención Sobresaliente.



- Máster en Administración de Empresas / INCAE Costa Rica. Graduado con Honor “Concentración en Banca y Finanzas”. Conmemorado como Graduado Distinguido 2014 de INCAE Business School.
- Director General INABANC – Instituto de Administración Bancaria.
- Profesor y Director General del Programa de Maestría en Administración de Empresas (MAE), Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”
- Desde 1992 Miembro del Directorio de Visión Banco S.A.E.C.A.
- Presidente de la FELABAN - Federación Latinoamericana de Bancos.
- Miembro de la Junta Directiva –de la GABV - Global Alliance – For Banking on Values (en representación del capítulo Latinoamericano)
- Presidente del Directorio de BANCARD – Administradora y Procesadora de Tarjetas.
- Presidente de la ASOBANC - Asociación de Bancos del Paraguay.
- Presidente de la Agroganadera Sagrados Corazones de Jesús y de María S.A.
- Presidente de FEPRINCO por el sector Comercio y Servicios. Federación de la Producción, la Industria y el Comercio.
- Past Presidente de la CNCSP - Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Paraguay.
- Fue Miembro del Directorio y Presidente de la ADEFI. Asociación de Entidades Financieras del Paraguay.
- Fue Miembro del Directorio y Presidente de la ADEC - Asociación de Empresarios Cristianos.
- Fue Vicepresidente 1ero. De UNIAPAC LA.
- Miembro del Directorio de la Fundación DEQUENI.
- Presidente de la Asociación Lideres para el Desarrollo.
- Presidente de la Fundación para el Desarrollo Educacional.
- Miembro del Consejo Directivo de la Fundación TELETON Paraguay.
- Miembro del Consejo Directivo de la Fundación DENDE - Desarrollo en Democracia.
- Miembro Titular del Consejo del Fondo para la Excelencia en la Educación y la Investigación.
- Miembro del ENEP Equipo Nacional de Estrategia País.
- Miembro de Schoenstatt - Circulo de Ligas de Familias del Movimiento Apostólico.
- Miembro de la Pastora Familiar de la Parroquia Sagrados Corazones de Jesús y de María.

#### **LIVIO ARFAJAD ELIZECHE VELÁZQUEZ – Director Titular**

- Lic. en Administración de Empresas
- Ingeniero Comercial.
- Máster en Dirección Comercial y Marketing (Cum Laude) CESMA, España, Universidad Americana.
- Doctor en Educación Superior, Universidad Americana.
- Director Titular Visión Banco S.A.E.C.A.



**LUIS ANTONIO SOSA OCAMPO – Director Titular**

- Licenciado en Ciencias Contables – Universidad Nacional de Asunción.
- Máster en Administración de Empresas con concentración en Banca y Finanzas INCAE - Costa Rica.
- Director Titular VISION BANCO S.A.E.C.A. desde el 2014 a la fecha
- Vice Presidente VISION BANCO S.A.E.C.A - 2011
- Miembro Junta Directiva ADEC – Asociación de Empresarios Cristianos 2011/2015
- Presidente VISION BANCO S.A.E.C.A - 2009 /2010
- Director Titular VISION BANCO S.A.E.C.A – 1994/ 2013
- Gerente de Banca Personal CITIBANK - 1992 / 1994
- Gerente de Banca de Inversiones BUSAIF -1990 / 1992
- Funcionario de Superintendencia de Bancos BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY -1983 / 1990
- Profesor del MAE Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción - 2006-2008

**ALEXIS MANUEL FRUTOS RUIZ – Director Titular**

- Master en Administración de Empresas (con Distinción)
- Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE), Alajuela – Costa Rica
- Licenciado en Administración de Empresas, Diploma Sobresaliente ( Prom. 4.55 ), Facultad Católica Nuestra Señora de la Asunción
- Licenciado en Ciencias Contables, Diploma Distinguido (Prom. 4.37 ), Facultad Católica Nuestra Señora de la Asunción
- Presidente del Grupo Internacional Mercosur S.A.
- Presidente de S.A. La Internacional de Campos y Hacienda
- Director Titular, Visión Banco S.A.E.C.A.
- Director, Envases Paraguayos S.A. (ENVAPAR)
- Director, Inmobiliaria General S.A.
- Director, General S.A. de Servicios

**LEONARDO RAFAEL ALFONZO SEGOVIA – Director Titular**

- Licenciatura en Economía, Universidad Católica de Asunción, 1999.
- Master of Science in Agricultural Economics, Kansas State University, 2002.
- Postgrado en Finanzas en Mercados Emergentes, Universidad de San Andrés – Instituto Desarrollo, Asunción, 2005.
- Maestría en Gobierno y Gestión Pública, Universidad Americana de Asunción, 2017.
- Otros cursos y seminarios.
- Financiera Paraguaya S.A., 1994-1997.
- Analista en el Centro de Análisis de la Economía Paraguaya, 1999-2000.
- Asistente de Investigación en Kansas State University, 2001-2002.
- Director de Visión Banco S.A.E.C.A. 2004- Actualidad.
- Director del Instituto Desarrollo 2018-Actualidad.
- Director de empresas familiares 2019 - Actualidad.



### **DORA RAMIREZ DE COLMÁN –Directora Titular**

- Licenciada en Administración, con Medalla de Oro Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Asunción
- Doctora en Ciencias Administrativas, Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Asunción con presentación de tesis doctoral.
- Máster en Administración de Empresas. INCAE, Alajuela, Costa Rica
- Directora de la Escuela de Administración, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Asunción desde 1997 hasta 2016.
- Miembro Titular Docente del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Asunción hasta 2016.
- Docente Titular del Programa de Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad Nacional de Asunción - Facultad de Ciencias Económicas en forma conjunta con la Universidad de Buenos Aires (UBA), en la asignatura Administración Estratégica de Recursos Humanos.
- Docente Titular del Programa de Maestría en Finanzas de la Universidad Nacional de Asunción - Facultad de Ciencias Económicas, en la asignatura Administración Estratégica de Recursos Humanos.
- Dicta conferencias a nivel nacional e internacional sobre: “Gestión estratégica del talento humano”, “La diversidad generacional” y “Liderazgo”.
- Funcionaria del Banco Nacional de Fomento, por 29 años en diferentes cargos.
- Gerente de Recursos Humanos, en la empresa VISION BANCO S.A.E.C.A. desde febrero hasta marzo de 2015.
- Directora Titular – Directorio de Visión Banco S.A.E.C.A. en la actualidad.

### **CESAR PAPPALARDO BRUGADA – Director Titular**

- Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) Alajuela, Costa Rica. Título: Máster en Economía Empresarial.
- Facultad de Ciencias Económicas – Universidad Nacional de Asunción. Título: Lic. en Administración con Grado Distinguido.
- Centro Internacional de Entrenamiento de la Organización Internacional del Trabajo. Turín – Italia. Título: Formador en Formación flexible para pequeños y micro empresarios.
- Experiencia laboral, de 30 años en el Sector Financiero paraguayo, en actividades como Gerente y Director de Empresas Financiera.
- Visitas para conocer el funcionamiento de Bancos y Financieras de Chile, Costa Rica, y México.
- Gerente General de Creditado – Empresa Dedicada al Crédito de Consumo.
- Director de Financiera Exportadora Paraguaya (Finexpar).
- Asesor Financiero de la Empresa Imagix S.A. dedicada al servicio de diagnóstico de la salud
- Formador seleccionado por el proyecto formador de formadores para la activación de pymes, ejecutado por MIC/ JICA/UIP
- Consultor dentro del programa incorporando Prácticas de Responsabilidad Social empresarial en Pymes, Proyecto ADEC-BID.



- Coordinador del Grupo de consultores que desarrollo el trabajo de investigación sobre la "Situación actual de la Responsabilidad Social Empresarial en el Paraguay", trabajo encargado por la Agencia de Cooperación Internacional del Japon-JICA.
- Profesor de Grado de la Materia Mercado de Capitales, en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción.
- Profesor de Post-Grado en materias sobre Estrategia Empresarial y Finanzas.
- Consultor en las áreas de planificación estratégica, finanzas, y organización, para empresas del sector financiero, servicios, empresas exportadoras, y de producción.
- Sindico Titular de Visión Banco S.A.E.C.A.
- Director Titular de Visión Banco S.A.E.C.A.

#### **JOSÉ LUIS KRONAWETTER ZARZA – Sindico Titular**

- Licenciado en Ciencias Contables egresado en el año 1995 de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción".
- Mayo de 1992 a Abril de 2009 en PricewaterhouseCoopers (PwC), fecha en que se retiró voluntariamente de la firma para trabajar como profesional independiente. Ocupó el cargo de Gerente del Departamento de Auditoría desde junio de 1999 hasta junio de 2006, y desde esta última fecha hasta su retiro de la firma, el cargo de Senior Manager del Departamento de Auditoría, a cargo de la práctica de servicios a la industria financiera de PwC.
- Desde el año 2002 y hasta el año 2018 fue Profesor titular del Módulo denominado "Auditoría de empresas financieras y cooperativas" del curso de postgrado "Especialización en auditoría y control de gestión" organizado por Dirección de Post Grado de la Facultad de Ciencias Contables de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción. En año 2012 fue Profesor titular del módulo denominado "Auditoría gubernamental" del curso de post grado "Especialización en auditoría" organizado por la Universidad del Norte (UNINORTE) para auditores de la Contraloría General de la República (CGR) bajo la modalidad "in house". Asimismo dicta regularmente seminarios de capacitación empresarial sobre temas contables, regulatorios del BCP, auditoría de entidades financieras y no financieras, auditoría gubernamental y auditoría forense.
- Socio-Director de la firma KCI - Kronawetter Consultoría Integral SRL desde Junio de 2010, la cual presta de servicios profesionales de consultoría, auditoría, impuestos y asesoramiento administrativo-contable.

#### **OSCAR URBIETA ACOSTA – Sindico Suplente**

- Licenciado en Ciencias Contables y Administrativas – Universidad Católica Ntra. Sra. De la Asunción.
- Post. Grado – Programa de Administración Bancaria – INCAE – Costa Rica.
- Sub Gerente de Administración y Finanzas – Visión S.A. De Finanzas E.C.A., 1993/2000.
- Sub Gerente de Finanzas - Visión S.A. De Finanzas E.C.A., 2000/2003.
- Sub Gerente Control de Riesgo y el Proceso Operativo de Cartera Préstamos - Visión S.A. De Finanzas E.C.A. Año 2004.



- Sub Gerente de Reingeniería de Procesos - Visión S.A. De Finanzas E.C.A., Desde el año 2005 al 2008 (Visión Banco S.A.E.C.A.)
- Gerente Adscrito a la Presidencia - Visión Banco S.A.E.C.A., 2009 a Febrero 2010.
- Gerente de Contabilidad - Visión Banco S.A.E.C.A., desde marzo 2010/octubre 2011.
- Secretario General - Visión Banco S.A.E.C.A., desde noviembre 2011.
- Miembro del Comité de Asuntos Legales y Normativos de la Asociación de Bancos del Paraguay.
- Fedatario titular ante el Banco Central del Paraguay por Visión Banco S.A.E.C.A.

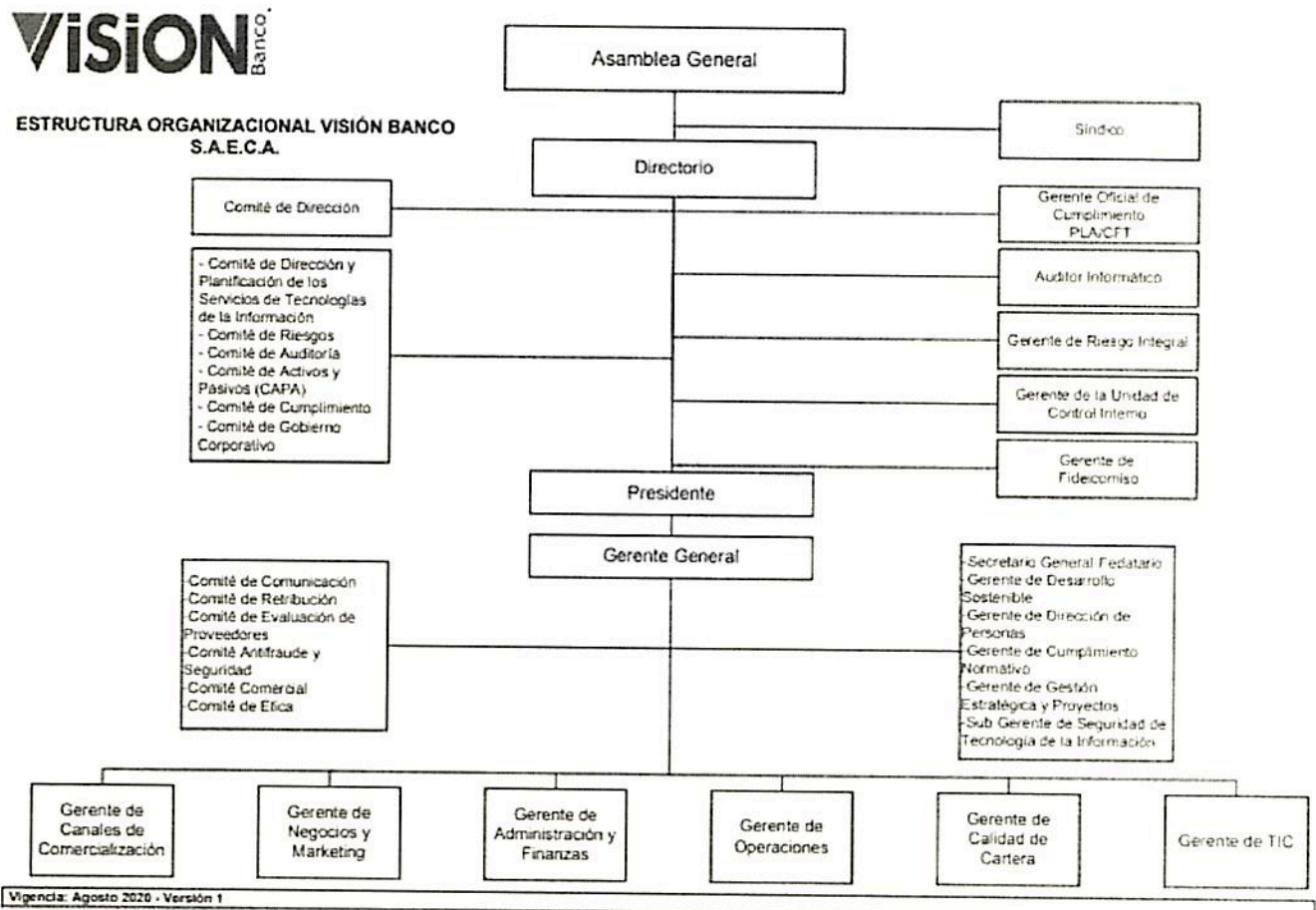
### PLANA EJECUTIVA

Ord.	Nombres y Apellidos	C.I. N°	Título Académico	Departamento
1	Carlos Augusto Avalos Matiauda	796.383	Economista - Máster Administración de Empresas	Gerente General
2	Oscar Milciades Urbieto Acosta	695.078	Lic. Ciencias Contables y Administrativas - Postgrado Administración Bancaria	Secretaría General
3	Ricardo Galeano Riveros	1.125.231	Lic. Ciencias Contables	Unidad de Control Interno
4	Emilce Griselda Vallovera Valinotti	1.495.972	Lic. Ciencias Contables - Máster Administración de Empresas	Administración
5	Geraldino Prieto Martinez	518.895	Economista - Lic. Ciencias Contables	Riesgos
6	Mario Rafael Meza Britéz	907.239	Lic. Ciencias Contables	Operaciones
7	Sandra Magdalena Zelada	3.742.815	Lic. Análisis de Sistemas	Auditor de Sistemas de Información
8	Ruben Dario Mendoza Arce	1.321.046	Economista - Máster Administración de Empresas	Canales de Comercialización
9	Humberto Melgarejo	1.157.440	Lic. Adm. de Empresas y Esp. En Gestión RRHH	Dirección de Personas
10	Raquel Asunción Recalde González	2.050.943	Lic. Análisis de Sistemas	Tecnología de la Información y Comunicación
11	Pablo Dario Colmán Barua	929.491	Lic. Ciencias Contables	Desarrollo Sostenible y Calidad de Cartera
12	César Adrian Maidana Ramirez	2.030.066	Lic. en Finanzas	Oficial de Cumplimiento
13	Luis Carlos Fracchia Bogado	1.616.892	Contador Público	Fideicomiso
14	Silvia Susana Bracho	1.418.920	Bachiller	Negocios y Marketing



15	Liliana Rossana Samudio Chena	3.636.436	Contador Publico	Contador General
16	Lidia Beatriz Florentin Benitez	1.652.845	Lic. Ciencias Contables	Gerente Cumplimiento Normativo

## ORGANIGRAMA DE LA SOCIEDAD





## RESUMEN DE LAS TRANSACCIONES BURSÁTILES

### RENTA VARIABLE

#### Movimientos de acciones de los últimos 6 meses suministrado por la BVPASA

RESUMEN DE OPERACIONES DE RENTA VARIABLE DEL 01/01/2021 AL 08/07/2021 EMISOR: VIS VISION BANCO S.A.E.C.A.

EMISOR: VIS VISION BANCO S.A.E.C.A.

Fecha Operación	N° Operación	Clase acción	Mercado	Tipo Operación	Valor Negociado (Gs.)	Cantidad	Volumen neg. (Gs.)	Remate
11/01/2021	60.144	PS	PRIMARIO	NORMAL	100.000	5.000	500.000.000	<input type="checkbox"/>
18/01/2021	60.164	PS	SECUNDARIO	NORMAL	95.000	200	19.000.000	<input type="checkbox"/>
18/01/2021	60.165	OS	SECUNDARIO	NORMAL	95.000	33	3.135.000	<input type="checkbox"/>
29/01/2021	60.166	PS	SECUNDARIO	NORMAL	95.000	55	5.225.000	<input type="checkbox"/>
05/03/2021	60.204	PS	PRIMARIO	NORMAL	100.000	500	50.000.000	<input type="checkbox"/>
15/03/2021	60.226	PS	PRIMARIO	NORMAL	100.000	300	30.000.000	<input type="checkbox"/>
12/05/2021	60.274	OS	SECUNDARIO	NORMAL	107.000	2.620	280.540.000	<input type="checkbox"/>
10/06/2021	60.306	PS	PRIMARIO	NORMAL	100.000	1.000	100.000.000	<input type="checkbox"/>
30/06/2021	60.323	PS	SECUNDARIO	NORMAL	94.000	23.670	2.224.080.000	<input type="checkbox"/>
01/07/2021	60.360	PS	SECUNDARIO	NORMAL	94.000	2.379	201.226.000	<input type="checkbox"/>
VIS (10 registros de detalle)								
<b>Suma</b>							36.157	3.473.006.000
<b>Promedio</b>							98.000	

Suma total

36.157 3.473.006.000

### RENTA FIJA (ANEXO K)

#### Resumen de emisiones

#### Sistema Tradicional

Resolución de Emisión	Fecha	Programa	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Situación	Destino de la Emisión
CNV 1233/09  BVPASA 883/09	12.11.2009 18.11.2009	B1		G.	25.000.000.000	25.000.000.000	25.000.000.000	A pagar 550.000.000	Serán utilizados para capital operativo y como parte del margen de solvencia de la entidad.



## Sistema Electrónico de Negociación

En millones de Guaraníes / En miles de Dólares americanos

Resolución de Emisión		Fecha Res. BVPASA	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de los fondos
CNV	Bolsa										
12E/13	1153/13	11/4/2013	USD1	1	USD.	2.000	2.000	-	6/4/2021	Pagado	Capital operativo y fortalecimiento del margen de solvencia
12E/13	1153/13	11/4/2013	USD1	2	USD.	3.000	3.000	-	4/4/2023	Vigente	
12E/13	1222/13	29/11/2013	USD1	3	USD.	2.500	2.500	-	24/11/2021	Vigente	
12E/13	1258/14	24/3/2014	USD1	4	USD.	2.500	2.500	-	14/3/2024	Vigente	
12E/13	1297/14	15/9/2014	USD1	5	USD.	2.000	2.000	-	5/9/2024	Vigente	
12E/13	1316/14	4/11/2014	USD1	6	USD.	3.000	3.000	-	15/11/2022	Vigente	

74E/13	1233/13	23/12/2013	G2	1	Gs.	10.000	10.000	-	16/12/2021	Vigente	Capital operativo y fortalecimiento del margen de solvencia.
74E/13	1233/13	23/12/2013	G2	2	Gs.	10.000	10.000	-	14/12/2023	Vigente	
74E/13	1245/14	3/2/2014	G2	3	Gs.	10.000	10.000	-	25/1/2024	Vigente	
74E/13	1271/14	30/5/2014	G2	4	Gs.	10.000	10.000	-	22/5/2024	Vigente	
74E/13	1281/14	3/7/2014	G2	5	Gs.	10.000	10.000	-	25/6/2024	Vigente	

19E/15	1386/15	24/4/2015	G3	1	Gs.	5.000	5.000	-	16/4/2025	Vigente	Capital operativo y fortalecimiento del margen de solvencia.
19E/15	1386/15	24/4/2015	G3	2	Gs.	5.000	5.000	-	19/4/2023	Vigente	
19E/15	1393/15	5/5/2015	G3	3	Gs.	10.000	10.000	-	24/4/2025	Vigente	
19E/15	1502/16	17/2/2016	G3	4	Gs.	5.000	5.000	-	10/2/2026	Vigente	

20E/15	1387/15	24/4/2015	USD2	1	USD.	2.000	2.000	-	16/4/2025	Vigente	Capital operativo y fortalecimiento del margen de solvencia
20E/15	1387/15	24/4/2015	USD2	2	USD.	2.000	219	-	19/4/2023	Vigente	
20E/15	1503/16	17/2/2016	USD2	3	USD.	3.500	724	-	10/2/2026	Vigente	
20E/15	1606/17	19/1/2017	USD2	4	USD.	1.557	1.557	-	12/1/2027	Vigente	
20E/15	1610/17	1/2/2017	USD2	5	USD.	3.000	3.000	-	26/1/2027	Vigente	

## MERCADO QUE USARA EL EMISOR E INTERMEDIARIO

**Mercado:** Mercado de Valores a través de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

Prospecto de Emisión de Acciones Escriturales Clase Preferida Sub Clase "L" de VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.  
- Pag.26 -



[www.visionbanco.com](http://www.visionbanco.com)

Avda. Santa Teresa 3088 c/ Concejal Vargas

Asunción - Paraguay

**Dirección:** Gonzalo Bulnes, 830 casi España. Asunción – Paraguay.  
**Teléfono:** 021 728 9123/5

**Agente Organizador:** CADIEM Casa de Bolsa SA.

**Dirección:** Quesada 4926. Edificio Atlas Center, Piso 6. Asunción – Paraguay.

**Teléfono:** 021 610 720 (RA)

**Web:** [www.cadiem.com.py](http://www.cadiem.com.py)

**E-mail:** [cadiem@cadiem.com.py](mailto:cadiem@cadiem.com.py)

**Intermediario Colocador:** AVALON CASA DE BOLSA S.A.

**Dirección:** España y Pitiantuta, Piso 1. Asunción – Paraguay.

**Teléfono:** 021 611 308

**E-Mail:** [comercial@avalon.com.py](mailto:comercial@avalon.com.py)

**Web:** [www.avalon.com.py](http://www.avalon.com.py)

## MONTO DEL CAPITAL A EMITIR Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

---

Emisión aprobada por Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 02/21 de fecha 27/04/2021 protocolizada según Escritura Pública N° 21 de fecha 12 de mayo de 2021, donde se emitieron acciones preferidas de las Sub Clase L por valor de G. 53.140.800.000 (Guaraníes cincuenta y tres mil ciento cuarenta millones ochocientos mil). Las características fijadas para las acciones escriturales Clase Preferida Sub Clase “L” que se detallan a continuación:

**Características de la emisión de Acciones Escriturales Clase Preferida Sub Clase “L”:**

- Valor Nominal: G. 100.000 (Guaraníes cien mil) cada una.
- Cantidad de Acciones: 531.408 (quinientas treinta y un mil cuatrocientas ocho).
- Clase: Preferida
- Sub Clase: “L”.
- Monto total de las Preferidas Sub Clase “L”: G. 53.140.800.000 (Guaraníes cincuenta y tres mil ciento cuarenta millones ochocientos mil)
- Voto por Acción: No tendrán derecho a voto.
- Dividendo Preferente:

**El privilegio concreto que otorgarán las acciones Clase Preferida Sub Clase “L” consiste en lo siguiente:**

- Dividendo preferente anual del 11, 50%, a ser pagado sobre el Valor Nominal de las Acciones Clase Preferida Sub Clase “L” provenientes de las utilidades líquidas de cada ejercicio.
- Este rendimiento estará vigente desde la fecha en que se integren las acciones Clase Preferida Sub Clase “L” hasta el ejercicio 2025. Para la fijación del rendimiento de los siguientes



- ejercicios será convocada una Asamblea General de Accionistas, la que podrá definir la tasa del rendimiento del Dividendo preferente anual a aplicar por un máximo de cinco ejercicios.
- El Dividendo Preferente Anual se pagará de las utilidades líquidas de cada ejercicio, de manera que si no hubiere utilidades en el ejercicio no existirá suma alguna debida al accionista poseedor de estas acciones, ni deber de compensación con las utilidades del siguiente ejercicio. Tendrán prioridad en el cobro de los dividendos sobre las acciones ordinarias. Si las Utilidades Líquidas del ejercicio no cubrieran el total de los dividendos preferentes, será abonado al accionista preferente hasta el monto líquido resultante, previa cobertura de la Reserva Legal y en el orden alfabético de las clases de Acciones Preferidas emitidas, establecido como parámetro que determina la prioridad en el pago de los dividendos de cada clase de Acciones Preferidas. Todas las clases de acciones tendrán los mismos derechos patrimoniales en caso de liquidación de la Sociedad. No tendrán derecho a voto.
  - Las acciones Clase Preferida Sub clase "L" serán escriturales o desmaterializadas y representadas por medio de anotaciones en cuenta. La Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. será la entidad autorizada a llevar el registro de las acciones escriturales de conformidad a lo establecido en las disposiciones legales y reglamentarias vigentes; las acciones se representarán por medio de anotaciones electrónicas en cuenta para su negociación en el Sistema Electrónico de negociación (SEN).
  - El Pago de los dividendos estará sujeto a la legislación local y a las directrices del Banco Central del Paraguay.

**Condiciones de colocación de integración de la emisión de Acciones Escriturales Preferidas Sub Clase "L":**

- Forma de Colocación: Serán negociados a través de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. (BVPASA) en oferta pública.
- Entidad autorizada que llevará el registro de las acciones escriturales: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- Lugar y Forma de pago de los dividendos preferentes: Conforme se indique en el reglamento operativo de la BVPASA.
- Cesión de acciones: se formalizará conforme a la legislación vigente.
- Agente Colocador: AVALON CASA DE BOLSA S.A.
- Agente de Información: Avalon Casa de Bolsa S.A., Avda. España y Pitiantuta Edif. España 1er piso, teléfono (021) 611 308, [www.avalon.com.py](http://www.avalon.com.py)
- La Preferencia de las Acciones coincidirá con el plazo de duración de la Sociedad. El precio de liquidación será a valor nominal.  
Los dividendos no cobrados en las fechas de vencimiento no devengarán intereses. El derecho a cobrar los mismos prescribirá a los cinco años de la fecha en que fueren autorizados los respectivos pagos. (Art. 660 del Código Civil).



## DESTINO U OBJETO DE LOS FONDOS QUE SE OBTENGA DE LA EMISIÓN

Fortalecer el Capital (Tier I) para realizar la expansión establecida en los Planes de Negocios aprobados por el Directorio.

### INFORMACIÓN COMPARATIVA EN COLUMNAS DE LOS TRES ÚLTIMOS EJERCICIOS Y DE LA ÚLTIMA INFORMACIÓN TRIMESTRAL CERRADA

BALANCE	Diciembre 2018	Diciembre 2019	Diciembre 2020	Junio 2021
<b>ACTIVO</b>				
Disponible	936,047,502,745	1,097,430,031,862	1,325,598,837,938	1,635,757,190,935
Valores Públicos	393,794,809,381	541,303,731,407	696,073,330,387	694,631,788,644
Creditos Vigentes Interm. Finan. Sect. Financiero	281,353,279,991	102,044,479,560	36,282,719,247	97,335,407,093
Creditos Vigentes Interm. Finan. Sect. No Financiero	4,874,691,849,091	5,291,023,026,821	5,576,916,339,113	5,261,201,021,602
Previsiones Cartera Vigente	-102,873,074,525	-110,253,154,511	-137,771,594,176	-216,299,500,990
Creditos Diversos	154,020,796,519	188,893,487,586	163,789,728,530	192,462,272,132
Creditos Vencidos Interm. Finan. Sect. No Financiero	228,009,720,304	192,582,605,377	194,240,064,442	275,734,249,659
Previsiones Cartera Vencida	-113,040,986,056	-93,884,787,995	-92,224,749,841	-143,330,826,307
Inversiones	47,968,471,450	97,877,736,513	106,966,055,837	89,133,920,818
Bienes de Uso	92,575,208,633	98,243,628,591	103,428,769,333	111,637,205,732
Cargos Diferidos	37,648,249,330	45,029,400,003	96,394,122,794	174,776,926,096
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6,830,195,826,863</b>	<b>7,450,290,185,214</b>	<b>8,069,693,623,604</b>	<b>8,173,039,655,414</b>
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones p/ Interm. Finan. Sector Financiero	1,210,751,710,111	1,254,341,261,284	1,262,210,865,530	1,240,238,912,449
Obligaciones p/ Interm. Finan. Sector No Financiero	4,994,188,193,843	5,513,198,976,831	6,068,807,531,979	6,133,319,185,778
Obligaciones Diversas	45,897,249,340	47,730,267,029	72,457,173,959	88,572,122,454
Provisiones	9,707,584,252	15,530,901,293	10,819,211,276	21,084,626,876
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6,260,544,737,546</b>	<b>6,830,801,406,437</b>	<b>7,414,294,782,744</b>	<b>7,483,214,847,557</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital Social	325,020,600,000	389,954,100,000	417,521,200,000	440,306,000,000
Capital Integrado	9,084,201,862	9,084,201,862	9,084,201,862	9,397,228,243
Capital Secundario	42,340,466,523	44,979,354,475	44,781,855,472	44,781,855,472
Primas de emisión	128,956,073,502	144,249,474,782	152,310,460,196	159,885,116,282
Ajustes al Patrimonio	0	0	457,062,244	1,708,640,863
Reservas	76,467,006,400	40,304,927,068	37,873,280,428	40,175,241,665



Resultados Acumulados	-12.217,258,970	-9.083,279,410	-6.629,219,342	-6.429,274,668
Resultado del Ejercicio antes del Impuesto a la Renta	64,249,747,430	31,221,647,658	31,244,061,086	33,745,966,997
Impuesto a la Renta	0	0	0	0
Utilidad del Ejercicio después del Impuesto a la Renta	0	0	0	0
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>569,651,089,317</b>	<b>619,488,778,777</b>	<b>655,398,840,860</b>	<b>689,824,807,857</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>6,830,195,826,863</b>	<b>7,450,290,185,214</b>	<b>8,069,693,623,604</b>	<b>8,173,039,655,414</b>
<b>CUENTA DE CONTINGENCIA</b>	<b>136,116,796,561</b>	<b>146,603,579,180</b>	<b>161,267,693,997</b>	<b>163,763,033,620</b>
<b>CUENTA DE ORDEN</b>	<b>5,277,018,460,261</b>	<b>5,477,906,061,393</b>	<b>6,459,192,556,768</b>	<b>6,622,142,636,325</b>

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>				
<b>PERDIDAS</b>				
Perdidas p/ Obligac. Interm. Finan. SF	74,346,924,340	70,004,890,385	80,619,285,225	36,672,028,567
Perdidas p/ Obligac. Interm. Finan. SNF	229,805,845,393	234,441,339,227	232,272,662,769	103,528,575,527
Perdidas p/ Valuación en M/E	6,555,040,498	1,098,761,874	143,844,599	2,619,595,896
Previsiones Netas	263,097,832,394	329,399,356,398	294,990,814,435	125,402,117,673
Perdidas por Servicios	20,437,962,260	26,783,368,812	38,087,633,230	22,459,051,010
Otras Pérdidas Operativas	427,977,155,171	459,691,924,186	435,201,723,171	232,296,985,893
Perdidas Extraordinarias	1,511,696,693	1,581,752,338	2,767,678,032	1,272,064,143
Ajustes de Resultados Ejercicio	1,616,636,933	1,511,664,672	891,191,684	1,780,423,645
Resultado Antes de Impuesto	76,467,006,400	40,304,927,068	37,873,280,428	40,175,241,665
Impuesto a la Renta	-12,217,258,970	-9,083,279,410	-6,629,219,342	-6,429,274,668
Utilidad después de impuestos	64,249,747,430	31,221,647,658	31,244,061,086	33,745,966,997
<b>TOTAL PERDIDAS</b>	<b>1,101,816,100,082</b>	<b>1,164,817,984,960</b>	<b>1,122,848,113,573</b>	<b>566,206,084,019</b>
<b>GANANCIAS</b>				
Ganancias p/ Cred. Vigentes SF	15,809,039,662	16,648,115,441	8,549,873,683	2,997,647,319
Ganancias p/ Cred. Vigentes SNF	767,764,757,593	788,822,537,034	794,525,467,465	398,186,760,046
Ganancias p/ Cred. Vencidos p/ Interm. Fin.	5,320,504,741	6,739,529,020	3,112,341,855	3,364,365,367
Ganancias p/Valuación en M/E	0	0	0	0
Ganancias por Servicios	189,842,659,690	216,712,233,239	195,039,800,142	97,736,345,612
Otras Ganancias Operativas	77,169,871,994	94,037,562,081	83,213,032,096	41,722,552,171
Ganancias Extraordinarias	1,918,231,558	2,434,599,149	533,845,944	833,684,651
Ajustes de Resultados Ejercicio	181,431,254	701,900,751	878,503,428	148,611,849
Desafectación de Previsiones	0	0	0	0
Rentas sobre Letras de Regulación	43,809,603,590	38,721,508,245	36,995,248,960	21,216,117,004
<b>TOTAL GANANCIAS</b>	<b>1,101,816,100,082</b>	<b>1,164,817,984,960</b>	<b>1,122,848,113,573</b>	<b>566,206,084,019</b>



**RATIOS Y OTRAS VARIABLES DE LOS ÚLTIMOS TRES EJERCICIOS Y DE LA ÚLTIMA INFORMACIÓN TRIMESTRAL CERRADA**

	Diciembre 2018	Diciembre 2019	Diciembre 2020	Junio 2021
Total Activo	6,830,195,826,863	7,450,290,185,214	8,069,693,623,604	8,173,039,655,414
Total Pasivo	6,260,544,737,546	6,830,801,406,437	7,414,294,782,744	7,483,214,847,557
Total Patrimonio Neto	569,651,089,317	619,488,778,777	655,398,840,860	689,824,807,857
Utilidad Neta	64,249,747,430	31,221,647,658	31,244,061,086	33,745,966,997
Margen Operativo	753,092,443,912	807,449,267,541	759,788,460,600	397,995,342,383
Tasa de morosidad	4.45%	3.53%	3.36%	4.94%
Previsiones/ Créditos vencidos	93.96%	104.21%	117.10%	129.78%
Liquidez (Disponibilidad + Inv. Temporales/ Depósitos)	25.42%	27.72%	30.95%	35.53%
Gastos ADM/ Margen Operativo	54.21%	53.72%	55.44%	57.44%
ROA	1.18%	0.59%	0.51%	1.03%
ROE	15.97%	7.53%	6.63%	12.78%

**HECHOS RELEVANTES:** No se presentan hechos relevantes al momento de la elaboración del presente prospecto.

