



**PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL G4
VALOR NOMINAL DE LA EMISIÓN**

**GS. 125.000.000.000
(Guaraníes Ciento Veinticinco Mil Millones)**

Mayo 2021

Índice

| | Página |
|---|---------------|
| Portada | 3 |
| Declaración del Representante Legal | 4 |
| Resumen del Programa | 5-7 |
| Leyenda para el Inversionista | 8 |
| Glosario de Términos | 9 |
| PARTE I. INFORMACION SOBRE EL PROGRAMA DE LA EMISIÓN | |
| Antecedentes | 10 |
| Características Generales del Programa | 10-11 |
| PARTE II. INFORMACION SOBRE EL EMISOR | |
| Información General | 12-20 |
| Estructura Organizacional | 21-33 |
| Vinculaciones | 33-34 |
| Información Económica – Financiera – Patrimonial | 35- 41 |
| Trayectoria en el Mercado Bursátil | 42 - 45 |
| Factores de Riesgo | 46 |
| Hechos relevantes | 47 - 49 |

PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

TAPE RUVICHAS.A.E.C.A.

Programa de Emisión Global G4

Monto del Programa y Moneda

Gs. 125.000.000.000.-
(Guaraníes Ciento Veinticinco Mil Millones)

Registrado según Certificado de Registro de la CNV Nro..... de fecha.. de
.....de

Mayo/2021
Asunción, Paraguay



J. Pappalardo

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A

PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. es una sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto. Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

"Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro CNVN° .../... de fecha ... de de"

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice el pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

.....
Mayo 2021.



Este prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

PEG G4

Resumen del Programa

Programa

Los bonos, se emitirán bajo el Programa registrado por Certificado de Registro CNV N°.../.. de fecha .. de ... de 2021

Denominación del Programa

G4

Monto del Programa y Moneda

Gs. 125.000.000.000 (Guaraníes Ciento Veinticinco Mil Millones)

Forma de emisión de los Títulos de Deuda, Bonos.

Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA

Series

Los bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.

Cortes mínimos

Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón)

Plazo de vencimiento

Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

Garantía

Común, a sola firma.

Tasa de interés

A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

Lugar y forma de pago de vencimientos de capital e intereses

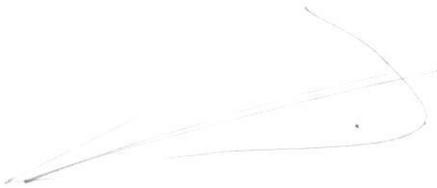
A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.

| | |
|--|--|
| Forma de pago de capital | A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa. |
| Forma de pago de intereses | A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa |
| Destino de fondos | La totalidad de los fondos obtenidos se destinarán a reestructuración de pasivos financiera. |
| Procedimiento en caso de incumplimiento | Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN. |
| Representante de Obligacionistas | BKM Internacional Sociedad Simple con las facultades previstas en la Ley 5810/17, en el Código Civil y en la Resolución de la CNV CG 6/19 y demás reglamentaciones vigentes de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos. Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 5810/17, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1852 de fecha 04/05/2021, el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores. |
| Rescate anticipado | |
| Agente Organizador | Puente Casa de Bolsa S.A. Avda. Aviadores del Chaco 2050, WTC-4, piso 17 Tel: 595 21 2376991 |
| Intermediario Colocador | Puente Casa de Bolsa S.A. Avda. Aviadores del Chaco 2050, WTC-4, piso 17 Tel: 595 21 2376991 |

**Sistema de liquidación
y compensación**

A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Puente Casa de Bolsa S.A. y en TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



Leyenda para el Inversionista

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, Puente Casa de Bolsa S.A. y TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

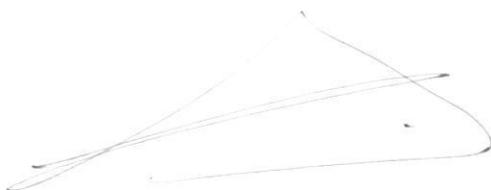
Domicilio: Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción –Paraguay Teléfono:

(+595) 21 671 900

Telefax: (595-21) 671-889

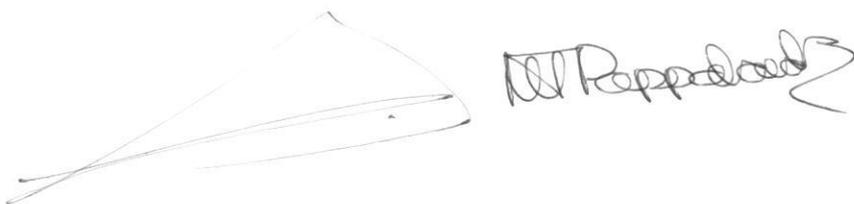
Página: www.taperuvicha.com.py

.....
Mayo 2021.



Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el Presente prospecto:

- a) Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias Emisiones a través de Series.
- b) Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un sólo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las Emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) CNV:** Comisión Nacional de Valores.
- h) BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) SEN:** Sistema electrónico de negociación.



Parte I

Información sobre el Programa de Emisión.

Antecedentes

1.1 Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según Acta de Directorio N° 1852 de fecha 04 de Mayo del 2021

1.2 Registro del Programa de Emisión en la CNV según Certificado de Registro CNV Nro./.. de fecha ... de ... de 2021.

Características Generales del Programa

2.1 Denominación del Programa de Emisión: Programa de Emisión Global G4

2.2 Moneda: Guaraníes

2.3 Monto total del programa de emisión: Gs. 125.000.000.000.- (Guaraníes Ciento Veinticinco Mil Millones).

2.4 Tipo de títulos a emitir: Bonos.

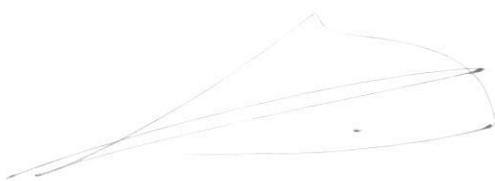
2.5 Corte mínimo: Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón).

2.6 Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

2.7 Forma de representación de los títulos-valores: Título global por cada Serie emitida que conforma este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodiario para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.

2.8 Custodia: La BVPASA custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.

2.9 Destino de los fondos: La totalidad de los fondos obtenidos se destinarán a reestructuración de pasivos financieros.



2.10 Agente Organizador: Puente Casa de Bolsa S.A.

Intermediario Colocador: Puente Casa de Bolsa S.A.-

2.11 Lugar y forma de pago del capital e intereses: A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscrito con la BVPASA.

2.12 Representante de Obligacionistas: BKM Internacional Sociedad Simple, conforme al Acta de Directorio N° 1852 de fecha 04 de Mayo del 2021.

2.13 Rescate anticipado: Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 5810/17, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1852 de fecha 04 de Mayo del 2021., el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores.

2.14 Plazo de vencimiento: Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

2.15 Tasas de interés, pago de intereses: y pago de Capital: A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

2.16 Garantía: Común, a sola firma.

2.17 Calificación: BBB-py Tendencia: Estable (+). Fecha de calificación: Julio/2021. Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía. Calificadora: Feller Rate Clasificadora de riesgo Ltda. www.feller-rate.com.py

2.18 Av. Brasilia 236 c/José Berges, Asunción, Paraguay Tel: (595) 21 200633 // Fax: (595) 21 200633

2.19 // Email: info@feller-rate.com.py

“La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones”



Parte II

Información sobre el Emisor

1. Información General

1.1. Nombre de la Empresa: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

1.2. Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

1.3. RUC: 80014552-6

1.4. Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:

Domicilio: Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción- Paraguay Teléfono:

(+595) 21 671 900

Telefax: (595-21) 671-889

Dirección de correo electrónico: aalvarez@taperuvicha.com.py Página:

<http://www.taperuvicha.com.py>

1.5. Actividad Principal según Registro de RUC:

- Comercio al por mayor de vehículos automotores nuevos.

1.6. Actividad Secundaria según Registro de RUC:

- Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para uso médico y hospitalario.

- Comercio al por menor de productos textiles, prendas de vestir y calzado en puestos de venta y mercados.

- Otras actividades especializadas de construcción N.C.P.

- Comercio al por mayor de otros productos N.C.P.

- Mantenimiento y reparación mecánica de vehículos.

- Comercio de partes, piezas y accesorios nuevos y usados para vehículos automotores.

1.7. Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):

❖ TAPE RUVICHA SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO constituida por Escritura Pública número 33 de fecha 22 de Enero de 1973, inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el número 64, página 45 y siguientes.

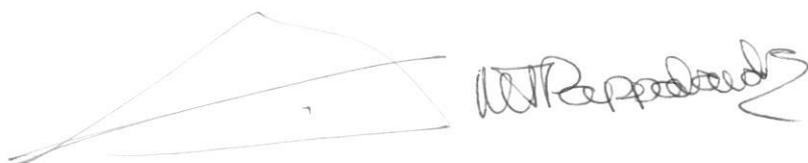
❖ Modificada por Escritura N° 387 de fecha 06/11/1975 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 302, página 20 y siguientes del 13/04/1977.

❖ Modificada por Escritura N° 259 de fecha 23/05/1977 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 609, página 157 y siguientes del 21/07/1977.

❖ Modificada por Escritura N° 325 de fecha 23/04/1981, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 40, página 366 y siguientes del 18/01/1982.

❖ Modificada por Escritura N° 164 de fecha 30/04/1986, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 97, página 117 y siguientes del 12/02/1987.

❖ Modificada por Escritura N° 168 de fecha 04/05/1989 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 654, al folio 2391 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B" del 14/06/1989.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'A. Alvarez', is written over a faint rectangular stamp or box.

- ❖ Modificada por Escritura N° 481 de fecha 20/08/1994 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 998, Serie "D", folio 5284 y sgtes., Sección Contratos del 01/09/1994 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 39, folio 552, Serie "B" del 06/10/1994.
- ❖ Modificada por Escritura N° 911 de fecha 14/11/1995 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 1476, Serie "D", folio 10657 y sgtes., Sección Contratos del 27/12/1995 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 751, folio 8496, Serie "A" del 27/12/1995.
- ❖ Modificada por Escritura N° 276 de fecha 27/04/1996 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 476, Serie "A", folio 5722 y sgtes., Sección Contratos del 26/06/1996 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 348, folio 4452, Serie "A" del 25/06/1996.
- ❖ Modificada por Escritura N° 133 de fecha 21/04/1997 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 765, Serie "C", folio 7255 y sgtes., Sección Contratos del 02/06/1997 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 218, folio 2847, Serie "B" del 30/05/1997.
- ❖ Modificada por Escritura N° 102 de fecha 06/05/1999 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 596, Serie "A", folio 4796 y sgtes., Sección Contratos del 10/06/1999 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 176, folio 2263, Serie "B" del 08/06/1999.
- ❖ Modificada por Escritura N° 29 de fecha 24/01/2001 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 158, Serie "B", folio 1160 y sgtes., Sección Contratos del 23/02/2001 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 88, folio 960, Serie "A" del 23/02/2001.
- ❖ Modificada por Escritura N° 63 de fecha 22/04/2003 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 973, Serie "B", folio 1180 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 591, folio 5981, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 148 de fecha 02/07/2003 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 968, Serie "B", folio 11040 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 592, folio 6002, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 170 de fecha 21/05/2004 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 756, Serie "B", folio 8711 y sgtes., Sección Contratos del 28/07/2004 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 553, folio 6752, Serie "C" del 23/07/2004.
- ❖ Modificada por Escritura N° 234 de fecha 06/07/2007 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 625, Serie "E", folio 6361 y sgtes., Sección Contratos del 05/10/2007 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 340, folio 3755, Serie "A" del 07/09/2007.
- ❖ Modificada por Escritura N° 66 de fecha 21/04/2008 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 241, Serie "C", folio 2998 y sgtes., Sección Contratos del 01/07/2008 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 754, folio 8692, Serie "D" del 01/07/2008.
- ❖ Modificada por Escritura nro. 827 del 07/12/2018 e inscripta en el Registro Publico de Comercio bajo el numero 1, folio 1 y sgts., en fecha 13 de agosto de 2019, Matricula Comercial nro 21.605, y en el Registro de Personas Juridicas y Asociaciones bajo el nro. 1, folio 1 y sgts., en fecha 13 de agosto de 2019.
- ❖ Modificada por Escritura nro 1225 el 04/11/2020 e inscripta en el Registro Publico de Comercio bajo el numero 2, folio 23, de fecha 24/12/2020, Matricula Comercial nro 21.605, y en el registro de Personas Juridicas y Asociaciones, Matricula Juridica nro 21.376, bajo el nro 2, folio 23, en fecha 24/12/2020.



1.8. Breve Reseña Histórica

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue fundada en Enero de 1973 por Don José Pappalardo. Inició sus actividades en el local ubicado sobre la calle Iturbe N° 1444, en el cual desarrollaba las actividades administrativas y comerciales, mientras que en local de Independencia Nacional c/ Tte. Fariña estaba ubicado el Taller, que en ese entonces contaba con una fuerza laboral de aproximadamente 30 personas. Actualmente su fuerza laboral esta compuesta por 294 personas.

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. adquirió su primera representación en el año 1973, por parte de la FORD MOTOR COMPANY para sus productos FORD (automóviles, utilitarios y tractores). A este gran logro se le sumó la adjudicación de la representación por parte de la reconocida marca NEW HOLLAND Latinoamérica para sus tractores, cosechadoras e implementos, actualmente denominada CASE NEW HOLLAND. Cabe destacar que TAPE RUVICHA cuenta con la representación exclusiva en todo el Paraguay para su marca FORD, comparte la representación de NEW HOLLAND con otras sociedades.

La primera Playa de ventas fue habilitada en la calle Haedo y Ntra. Sra. de la Asunción, trasladándose luego al local de las Avdas. Mcal. López y Rca. Argentina (esquina conocida durante muchos años como la esquina Ford, mientras las áreas administrativas seguían ubicadas en la calle Iturbe.

En 1992 se inauguró oficialmente la Sucursal en Encarnación, para dar un apoyo más cercano a las actividades del Agro.

Luego del local en Villa Morra, inauguramos el Showroom en la calle México N° 270; y los Talleres empezaron a funcionar en el local Sucursal de Madame Lynch, donde también se encuentra la bodega principal de repuestos.

En agosto de 1996, se inauguró la Casa Central sobre la Avda. Eusebio Ayala 2895, donde se reunieron las áreas administrativas y de ventas en un Edificio moderno, equipado con tecnología y confort, Showroom interno como externo y todas las comodidades para ofrecer el mejor Servicios a nuestros clientes y empleados.

En fecha 14 de Noviembre de 1997, pasó a ser TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. Emisora de Capital Abierto. Y seguido a este gran logro, en Julio de 2001 se re- inauguró la Sucursal en Encarnación, poniéndose acorde a las exigencias de hoy, habilitando así un local de primer nivel, con talleres equipados con la más alta tecnología.

En lo que se refiere a sus deseos y esfuerzos de tener una cobertura en todo el País, han ido expandiéndose a Encarnación, como también a Ciudad del Este, en donde se habilitó un Centro de Atención técnica y mecánica además de una fuerza de asesoría y ventas.

Las gestiones se ven apoyadas por una red de Sub-distribuidores y talleres autorizados distribuidos en todo el país, con los cuales se trabaja en equipo para atender y satisfacer de la mejor manera a los clientes de Ford y de New Holland con la misma calidad, calidad que se merecen.





MARCAS



Política de Calidad

Suministramos productos y servicios de alta calidad, confiables y eficientes. Actuando en alianza con proveedores locales e internacionales, contando con colaboradores capacitados y motivados y la infraestructura adecuada. Comprometiéndonos con el cumplimiento de los requisitos y la mejora continúa de los procesos y productos.

Misión

Suministramos productos y servicios integrales de movilidad de personas, transporte de cargas y producción agrícola, sustentados en el prestigio y tradición de nuestra empresa y las marcas que representamos, comprometidos con las necesidades de nuestros clientes, el bienestar y la seguridad de nuestros colaboradores, el respeto al medio ambiente, y la rentabilidad del negocio.

Visión

Ser una empresa líder en el mercado de automotores y maquinarias agrícolas, brindando una amplia gama de productos, siendo un referente por la calidad, el profesionalismo de su equipo humano; y el dinamismo, transparencia e innovación de su gestión.



CASA CENTRAL – SUCURSALES

| Matriz / Sucursales | Dirección | Teléfono |
|---------------------------|--|--------------------|
| CASA MATRIZ - Asunción | Avda. Madame Lynch N° 1516 | (595-21) 671900 |
| Sucursal Encarnación | Ruta Internacional 6°, Km 4 | (595-71) 214 212/4 |
| Sucursal Ciudad del Este | Ruta Internacional Km 5,5, La Blanca | (595-61) 578800 |
| Sucursal Katuete | Ruta 10 Km 375,5 | (595-471) 234 140 |
| Sucursal Loma Plata | Avda. Centrale/TIROL Menno– Loma Plata – Boqueron | (595) 492 252 343 |

REPRESENTACIONES

| Representadas | Descripción |
|--|---|
| FORDMOTOR COMPANY (1973) | Automóviles, Camiones y Utilitarios FORD |
| NEW HOLLAND LATINO AMERICANA LTDA. (1974) | Tractores, Cosechadoras e Implementos NEW HOLLAND |
| BECKMAN COULTER INC. (2004) | Equipos y Reactivos para análisis Clínicos de la marca BECKMAN COULTER |
| WEGA – R. Neto S.A. (2007) | Filtros para vehículos de la marca WEGA |

SUB DISTRIBUIDORES (Unidades / Repuestos)

| Nombre | Zona |
|--------------------------|-------------------------|
| AGROÑACUNDAY S.A. | Santa Rita, Alto Paraná |
| MARTÍN MASSI AUTOMOVILES | Asunción, Central |
| Gorostiaga Automotores | Asunción, Central |
| Dindo Automotores | Asunción, Central |

CLIENTES CORPORATIVOS

| INSTITUCIÓN GUBERNAMENTAL O PARTICULAR | DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO | TELEFONO |
|--|--|-----------------------------------|
| Cooperativa SOMMERFELD | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 0525 - 2345 |
| Cooperativa PINDO | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 0676 – 20165/6 |
| Municipalidad de Hernandarias | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 0631 – 22462 |
| Municipalidad de Yaguarón | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 0533 – 32296 / 32368 |
| Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 4149626 |
| Administración Nacional de Electricidad (ANDE) | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 211 – 001 |
| Empresa de Servicios Sanitarios del Paraguay (ESSAP) | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 202 – 262 |
| MUNICIPALIDAD DE ASUNCIÓN | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 610 – 805 – 663 311 – Int. 202 |
| NUCLEO S.A. | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 219 9060 |
| HERMANOS GALLERA | Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio. | 0633 220038 |

1.9. Composición Accionaria

Composición accionaria al Diciembre de 2020

Capital Emitido: Gs. 211.300.000.000

Capital Integrado: Gs. 211.300.000.000

Valor nominal de las acciones: G. 1.000.000

Cantidad de Acciones: 211.300 Cien Mil

| Accionistas | TITULOS | CANTIDAD | TIPO | CLASES | CAPITAL | CAPITAL |
|---------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------|------------------------|------------------------|
| | DE Gs. | DE ACCIONES | | | SUSCRITO | SUSCRITO |
| PAPPALARDO Z., Conrado | 26.575.000.000 | 26.575 | Nominativas | Ordinaria | 26.575.000.000 | 26.575.000.000 |
| PAPPALARDO, Jorge | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, Marco Esteban | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, María T | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, Pablo X | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| BEDOYA, María T. | 18.253.000.000 | 18.253 | Nominativas | Ordinaria | 18.253.000.000 | 18.253.000.000 |
| TOTALES | | 211.300 | | | 211.300.000.000 | 211.300.000.000 |

Accionistas con más del 10% del capital y 10% de los votos al 31/12/2020

| Nº | Accionista | Cantidad de acciones | Total de Votos | % de participación de los votos | Monto del Capital Integrado | % de participación del capital integrado |
|----|---------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------|-----------------------------|--|
| 1 | PAPPALARDO Z., Conrado | 26.575 | 26.575 | 12% | 26.575.000.000 | 12% |
| 2 | PAPPALARDO, Jorge | 41.618 | 41.618 | 20% | 41.618.000.000 | 20% |
| 3 | PAPPALARDO, Marco Esteban | 41.618 | 41.618 | 20% | 41.618.000.000 | 20% |
| 4 | PAPPALARDO, María T | 41.618 | 41.618 | 20% | 41.618.000.000 | 20% |
| 5 | PAPPALARDO, Pablo X | 18.253 | 18.253 | 20% | 41.618.000.000 | 20% |

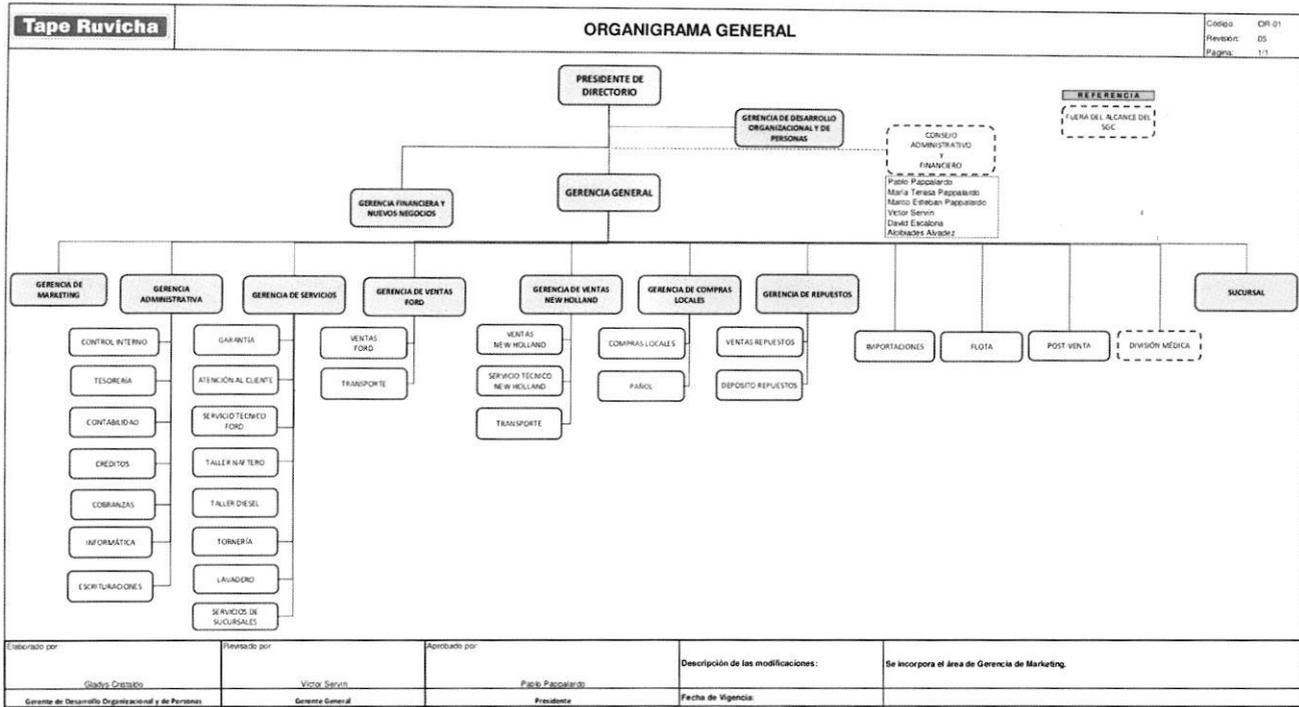
1.10. Bancos con los cuales opera

- ❖ Banco Itaú S.A.
- ❖ Banco BBVA Paraguay S.A.
- ❖ Banco Visión S.A.
- ❖ Banco GNB Paraguay S.A.
- ❖ Sudameris Bank S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Regional S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Continental S.A.E.C.A.
- ❖ Interfisa Banco S.A.E.C.A.
- ❖ Banco BASA S.A.



2. Estructura Organizacional

2.1. Organigrama



2.2 Directores y Altos Funcionarios

Nómina del Directorio

| | |
|---------------------------------------|-------------------------|
| Pablo X. Pappalardo Bedoya | Presidente |
| María Teresa Pappalardo Bedoya | Director Titular |
| Víctor Servín | Director Titular |
| Artemio Quiñonez | Síndico Titular |
| Leonidas Piaggio | Síndico Suplente |

La composición del Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 72 de fecha 26/05/2020

Nómina de Gerentes

| | |
|--------------------------------------|--------------------|
| Gerente General | Víctor Servín |
| Gerente Administrativo | Alcibiades Álvarez |
| Gerente de Ventas | Julián Brítez |
| Gerente de Repuestos | Osvaldo Villamayor |
| Gerente de otras Marcas | Osmar Lugo |
| Gerente de Repuestos NEWHOLLAND | Carlos Adrián |
| Gerente de Sucursal - CDE | Atsushi Takahashi |
| Gerente de Sucursal - Encarnación | Raul Britos |
| Gerente de Sucursal - Loma Plata | Ivan Acosta |
| Gerente de Sucursal - Katuete | Rafael Brun |
| Gerente de DOP | Gladys Cristaldo |
| Gerente Financiero y Nuevos Negocios | David Escalona |
| Gerente de Servicios | Andrés Duarte |
| Gerente de Marketing Ford | Bruno Sanchez |
| Gerente de Marketing CHN | German Cardozo |

Breve síntesis de la trayectoria profesional de los directores, síndicos y altos funcionarios.

PABLO PAPPALARDO

| | |
|-----------------------------|----------------------|
| Cargo: | Presidente |
| Fecha de Nacimiento: | 12-06-1969 |
| Lugar de Nacimiento: | Asunción |
| Nacionalidad: | Paraguay |
| Estado Civil: | Casado |
| Domicilio: | Río de Janeiro N°179 |

Experiencia profesional anterior:

- 1993-actual Association of former – Miembro del Century Club Texas A&M University
- 2004-actual Asociación Paraguaya para la Calidad – A.P.C. - Miembro de la Comisión Directiva
- 2000-actual Cámara de Anunciantes del Paraguay – C.A.P (Miembro de la Federación Mundial de Anunciantes) Miembro de la Comisión Directiva - Vice Presidente
- 2007- actual Pacto Ético Comercial - Miembro del Consejo - Cámara de Comercio Paraguayo Americana USAID
- 2008-actual Comisión Nacional Ciencia y Tecnología (CONACYT) - Miembro de la Comisión Directiva designado por el Poder Ejecutivo
- 2003-actual Tape Ruvicha - Presidente del Directorio
- 2009-actual Tape Logística S.A. - Representante para todo el Paraguay de Chery Automóviles (Vehículos) – Representante para todo el Paraguay de Ford Motor Company (Automóviles, Camionetas, Camiones) – Representante para todo el Paraguay de New Holland (Tractores y Cosechadoras) – Representante para todo el Paraguay de Beckman Coulter (Maquinarias e Insumos de Análisis clínicos) – Representante para todo el Paraguay de Wega-Autopartes (Vehículos, Camiones y Tractores) - Presidente del Directorio
- 2010-actual Cremasun S.A. - Presidente del Directorio
- 2008-actual Harvard University - David Rockefeller - Center for Latin American Studies - Miembro del Advisory Committee

Estudios Realizados:

- 1987, Diciembre Colegio Internacional - Bachiller en Ciencias y Letras – Vice Presidente del Centro de Estudiantes – Asunción, Paraguay
- 1992, Marzo Curso de Agribusiness, Government and Public Affairs. -Washington DC, New York
- 1992, Agosto Licenciado en Economía. Especialización en Agronegocios. Texas A & M University – College Station Texas – United States
- 1991 Lista de alumnos distinguidos Texas A & M University – College Station - Texas – United States
- 1997 Dirección de Empresas Familiares Harvard Business School - University Adolfo Ibañez – Santiago, Chile
- 1999 Máster en Administración de Negocios – Lista de Honor INCAE - Universidad Católica - Asunción – Paraguay
- 1996-1997-1998 Entrenamiento de Gerenciamiento de Negocios. Gerente General del Concesionario. FORD Worldwide Export Operations - Dearborn, Michigan Nivel I, Nivel II, Nivel III

VICTOR SERVIN

Cargo: Director Titular / Gerente General

Fecha de Nacimiento: 08-10-1948

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Montevideo N°2323 c/ Marconi

Experiencia profesional anterior:

- 1989-actual Vicepresidente de la Cámara de Automotores y Maquinarias, actual y Miembro
- 1990-1992 Vice-Presidente del colegio de Graduados en ciencias Económicas del Paraguay
- 2009-actual Profesor Adjunto de la Catedra de Post-Grado de Finanzas y Comercio Internacional en la Escuela de Administración y Negocios -EDAN
- 1988-actual Profesor de la Cátedra de Economía y Comercio Internacional, del 6to. Curso de la Carrera de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción"
- 1975-actual Tape Ruvicha S.A - Director titular - Gerente General

Estudios Realizados:

Egresado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción" con el Título de Economista.

Post - Grado en Finanzas - INCADE - Universidad de Santiago - Chile

Programa Internacional - Dirección de Empresas Familiares de la Universidad Adolfo Ibáñez y Harvard Business School - CHILE - Año 1997

- Curso de Administración Financiera Empresarial - Instituto Superior de Estudios Administrativos - Asunción - Año 1981.
- Taller para Instructores sobre Capacitación en Comercio Internacional - Centro de Comercio Internacional /UNCTAD/ GATT/ CEPEX. - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Fomento de la Agro-Industria - Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Deuda Externa, el Papel Privado en el Proceso de Desarrollo y Estabilización o Privatización de las Empresas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Py - Fundación Hanns Seidel - Asunción - Año 1986.
- Desarrollo de la Teoría sobre Estructura de Financiamiento de las Empresas (Teoría de Portafolios), organizado por la Universidad Nacional de Asunción/Facultad de Ciencia Económicas Pontificia - Universidad de Católica de Chile - Santiago - Chile - Año 1987.
- Curso Pre-Tesis C.E.P.A.D.E.S. - U.N.A. (Facultad de Ciencias Económicas) - Asunción. Año 1987.
- Conferencia Regional de Directores de Programas de Capacitación en Comercio Internacional CCI/ UNCTAD/ GATT - Lima - Perú desde el Año 1988; como Miembro Titular por la Facultad de Ciencias Económicas, participó de ALACCI
- Participación del II Congreso Nacional de Economía, organizado por la Fundación de Graduados en Ciencias Económicas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción - Año 1990.
- II Seminario Internacional de Integración de la Pequeña y Mediana Empresa en el Comercio Exterior A.L.A.C.C.I (Asociación Latinoamericana de Capacitación en comercio Internacional) Fundación E.S.A.E. - Asunción - Año 1990.
- XXVIII Reunión de Técnicos de Bancos Centrales del Continente Americano (Observador por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas) - Centro de Cultura y Capacitación del Banco Central del Paraguay - Asunción - Año 1991.
- Participación como Vice-Presidente del III Congreso Nacional de Economía y I Seminario Internacional del Mercosur, organizado por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción- Año 1992.

MARIA TERESA PAPPALARDO

Cargo: Directora Titular.

Fecha de Nacimiento: 06/06/1963

Lugar de Nacimiento: Asunción.

Nacionalidad: Paraguaya.

Estado Civil: Divorciada.

Domicilio: Juez Bowling 265 e/ Tte. Coco y Martino.

Trementina S.A. – A cargo de las compras.

Experiencia profesional anterior: Administración de inmuebles para alquiler en Paraguay, Uruguay, Argentina y USA.

2003-actual Tape Ruvicha S.A. – Directora Titular.

1979 – Ingles Firts Certificate – Cambridge University.

Estudios Realizados: 1981 – Bachiller Colegio Santa Teresa de Jesús.

1989 – Lic. Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

ARTEMIO QUIÑÓNEZ

Cargo: Sindico Titular.

Fecha de Nacimiento: 06-06-1960

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Mainumby N° 3183 y Avda. Mcal. Lopez

San Rafael Agrícola Ganadera – Tesorero

Actualmente Trementina S.A. – Gerente Administrativo

Experiencia profesional anterior: Actualmente Tape Logistica S.A. – Sindico titular

Actualmente Cremasun S.A. – Sindico Titular

Actualmente Fluoder S.A. – Sindico Titular

Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Sindico Titular

Lic. En Ciencias Contables - Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción

Estudios Realizados: Bachiller Humanístico: Colegio Nacional Fernando de la Mora.

Primaria: Escuela General Alfredo Stroessner

DAVID ESCALONA

Cargo: Gerente Financiero y Nuevos Negocios

Fecha de Nacimiento: 20-11-60

Lugar de Nacimiento: Santiago - Chile

Nacionalidad: Chilena

Estado Civil: Casado

Domicilio: Santísima Trinidad 820

Experiencia profesional anterior:
1985 - 1997 Deloitte Touche -Chile - Gerente
1997 - 1998 O´Higging Central Hispano - Chile - Contralor
1998 - 2001 Banco de Asuncion - Gerente Financiero Operativo
2004 - Actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A Gerente Financiero y Nuevos Negocios

Estudios realizados:
Primario: Colegio San Ignacio Alonso Ovalle - Chile
Secundario: Colegio San Ignacio Alonso Ovalle - Chile
Universitario: Universidad Gabriela Mistral - Contador Publico y Auditor - Chile
MBA Universidad Carlos III - Madrid, España
Postgrado - Economia del Petroleo - Gas - ITBA -Buenos Aires, Argentina
Postgrado Business Analytic - Universidad Cambridge - Inglaterra

ALCIBIADES ALVAREZ

Cargo: Gerente Administrativo.

Fecha de Nacimiento: 20-02-1964

Lugar de Nacimiento: Luque

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Ortiz Mayans 2199 c/Tobati

Experiencia profesional anterior:
1989-1993 Casa Techo S.A. - Auxiliar de Cobranzas
1983-1988 Hotel Excelsior - Gerente Administrativo
1988-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente Administrativo

Estudios Realizados:
Primario: Esc. Jose Antequera
Secundario: Liceo de Cervantes (1976 a 1981)
Universitario: Universidad Católica de Asuncion – Ciencias Contables. Lic. en Ciencias Contables.
Masterado en Administracion de Empresas – Bruselas, Bélgica.

JULIAN BRITZ

Cargo: Gerente de Ventas.

Fecha de Nacimiento: 13-02-1963

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Guillermo Arias N° 1960

Experiencia profesional anterior: 1984-actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A. – Gerente de Ventas

Seminarios Técnicas de Ventas.

Curso Process Management Trading.

Ingles Comercial (Abril 2001) .

Estudios Realizados: Curso de Capacitación de Ventas y Nuevos. Productos. 2012

Curso de Capacitación de Venta y Nuevos. Productos 2013

Curso de Manejo de Herramientas Informáticas.

Jornada de Outdoor Trading – Improve.

OSVALDO VILLAMAYOR

Cargo: Gerente de Repuestos.

Fecha de Nacimiento: 31-07-1954

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Cnel. Bogado y Comuneros N° 360 Barrio Santa Prudencia

Experiencia profesional anterior: Rieder y CIA S.A.C.I. – Vendedor

1984-actual Tape Ruvicha S.A – Gerente de REpuestos

Universitario: Ingeniería Segundo Año

Estudios Realizados: Secundario: Nacional de la Capital

Primario: Normal Numero 1

OSMAR LUGO

Cargo: Gerente de otras Marcas.

Fecha de Nacimiento: 27-08-1974

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Vicente Iturbe N° 265 c/ Río Ñacanday

Experiencia profesional anterior: Gerenciamiento de Repuestos-Vextex S.A.

Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Gerente de otras Marcas

Lic. En Marketing – Universidad Autónoma de Asunción – 2001

PrimerysegundocursodelacarreradeAdministracióndeempresas–Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción– 1993-1994

Estudios Realizados: Coach Ontologino – Performance – 2018

Cursos de Motivación y liderazgo dirigido a Vendedores, Equipos de Ventas, Grupos Comerciales, Directivos de Empresas, Instituciones Privadas y Publicas – Daimler Chrysler – Buenos Aires, Argentina - 2006

Curso Técnico de Lubricantes WYNN'S – Costa Rica – 2012

Capacitación Técnicas Shell Lubricantes – Argentina – 2010

CARLOS ADRIAN

Cargo: Gerente Repuestos New Holland

Fecha de Nacimiento: 22-12-1974

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Excombatientes c/ Avda Las Residentas - Luque

Experiencia profesional anterior: 1992-actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A.

Primario: Escuela Perpetuo Socorro

Estudios Realizados: Secundario: Escuela Nacional del Comercio 2

Universitario: Universidad Columbia

ATSUSHI TAKAHASHI

Cargo: Gerente de Sucursal

Fecha de Nacimiento: 04-01-1958

Lugar de Nacimiento: Akita

Nacionalidad: Japonés

Estado Civil: Casado

Domicilio: Calle Hidalgo, Barrio San Isidro - CDE

Experiencia profesional anterior: Agriex – Jefe de Taller

1991-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Sucursal

Primario: Manuel Ortiz Guerrero

Estudios Realizados: Secundario: Manuel Ortiz Guerrero

Técnico: Mecanización Agrícola San Benito

RAUL BRITOS ESTECHE

Cargo: Gerente Sucursal

Fecha de Nacimiento: 21/03/1982

Lugar de Nacimiento: Encarnación

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Divorciado

Domicilio: Juan L.Mallorquin y 14 de Mayo-Encarnacion

Experiencia profesional anterior: 2010-2016-- Tape Ruvicha-Asesor de Ventas

2016-2019-- CIABAY--Gerente de Sucursal

2019 en adelante TAPE RUVICHA S.A.E.C.A_ Gerente de Sucursal

Primaria:Escuela Clementina Irrazabal

Estudios Realizados: Secundaria:Colegio Centro Regional de Educacion_Bachiller en Informática

Terciario: Universidad Americana

| PEDRO IVAN ACOSTA MARIN | |
|--|--|
| Cargo: | Gerente Sucursal |
| Fecha de Nacimiento: | 18/04/1984 |
| Lugar de Nacimiento: | Buenos Aires-Argentina |
| Nacionalidad: | Paraguayo naturalizado |
| Estado Civil: | Casado |
| Domicilio: | Loma Plata-Barrio Centro |
| Experiencia profesional anterior: | 2007-- Printer Sport |
| | 2008-2010 GSC. Seguridad |
| | 2011-2017 Tape Ruvicha ML |
| | 2017 en adelante.. Tape Ruvicha -Sucursal Loma Plata |
| Estudios Realizados: | Bachiller Humanisto |
| | 2005- Profesor de Lengua Guarani |

| RAFAEL BRUN BARBOZA | |
|--|--|
| Cargo: | Gerente Sucursal |
| Fecha de Nacimiento: | 26/03/1971 |
| Lugar de Nacimiento: | Encarnación |
| Nacionalidad: | Paraguaya |
| Estado Civil: | Divorciado |
| Domicilio: | Tayi casi Boqueron-Barrio San Jorge- Campo 9 |
| Experiencia profesional anterior: | 1994-1997 Financiera Familiar-Supervisor de venta de créditos |
| | 1997-1999 Financiera Guaran-Supervisor de venta de créditos |
| | 2000-2002 Guias Latinas SA-Supervisor de venta |
| | 2004-2009. Intercom Farmaceutica SA--Gerente Administrativo y Financiero |
| | 2009-2015. Automaq SAECA-Gerente de Sucursal Santa Rita |
| | 2015-2017- Banco Amambay-Gerente de Sucursal |
| | 2021 en adelante. Tape Ruvicha SAECA |
| Estudios Realizados: | 1982- Primaria- San Roque Gonzalez |
| | 1988- Secundaria--Colegio Nacional de la Capital |
| | 1998- Licenciatura en Contabilidad- UCA |

GLADYS CRISTALDO

Cargo: Gerente de Desarrollo Organización y de Personas

Fecha de Nacimiento: 06-03-1968

Lugar de Nacimiento: Asunción

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casada

Domicilio: Juana de Lara e/ Choferes del Chaco e Ytororo

Experiencia profesional anterior: 1990-actual Tape Ruvicha S.A. –Gerente de Desarrollo Organización y de Personas

Universitario: Lic. en Psicología Organizacional – Universidad Columbia del Paraguay

Estudios Realizados: Secundario: Instituto Paraguayo de Telecomunicaciones

Primario: Escuela Republica Haiti

ANDRES DUARTE

Cargo: Gerente de Servicios.

Fecha de Nacimiento: 17-12-1963

Lugar de Nacimiento: Buenos Aires – Argentina

Nacionalidad: Paraguaya

Estado Civil: Casado

Domicilio: Juan XXIII N° 102 c/ Juan Pablo II

Skill Publicidad
Cargo: Gerente Cuentas Corporativas/International, Truck S.A. Administrador Taller.

Experiencia profesional anterior: Tema Automotores S.A. - Gerente Administrativo y Financiero.

Grupo Michelagnoli - Post Ventas y Servicios.

Cóndor S.A.E.I. - Gerente de Post Ventas y Servicios.

Tape Ruvicha S.A – Gerente de Servicios

Universidad Católica Ntra. Sra. De la Asuncion.

Lic. en Ciencias Contables. (1988)

Lic. Administracion de Empresas. (1990)

Estudios Realizados: Curso General Motors 1993 – 1995 – 1997 (Capacitaciones)

Mercedes Benz 1992 – 2000 – 2003 – (Capacitaciones técnicas)

International Trulle 1990 – 1991 (Pasantes – Capacitaciones)



| Bruno Alejo Sanchez Caballero | |
|--|--|
| Cargo: | Gerente Marketing FORD |
| Fecha de Nacimiento: | 12/03/1996 |
| Lugar de Nacimiento: | Asuncion |
| Nacionalidad: | Paraguaya |
| Estado Civil: | Soltero |
| Domicilio: | Tomas Herrera c/Boqueron- Luque |
| Experiencia profesional anterior: | 2015--Sudameris Bank--Cumplimiento |
| | 2016-2016. Cabal Corporation-Construcción |
| | 2017 en adelante TAPE RUVICHA SAECA |
| Estudios Realizados: | Primaria_Colegio Santa Clara |
| | Secundaria_Colegio Santa Clara_Bachillerato Técnico en Adm.de Negocios |
| | Terciario_ Ing. En Marketing-- Universidad Americana |

| German Antonio Cardozo Amarilla | |
|--|--|
| Cargo: | Gerente Marketing CNH |
| Fecha de Nacimiento: | 25/10/1985 |
| Lugar de Nacimiento: | Asuncion |
| Nacionalidad: | Paraguaya |
| Estado Civil: | Casado |
| Domicilio: | Yataity Corá esq. 29 de setiembre- Asuncion |
| Experiencia profesional anterior: | Da Vinci_Coordinador de Marketing |
| | Target SA_Asistente de Marketing |
| | Tractor Foz_Coordinador de Marketing |
| | Tecnolandia SA- Trade Marketing |
| | 2019 en adelante TAPE RUVICHA SAECA |
| Estudios Realizados: | Primaria_ Esc. Luis Guanella |
| | Secundario_Colegio Nacional Vicente Mongelos_Técnico en Contabilidad |
| | Universitario: Licenciatura en RR.PP_Universidad Americana |

2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

Monto Global de Remuneración a Directores: Gs. 590.000.000 (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2020 al 31/12/2020).

Monto Global de Remuneración Gerentes y Personal Superior: Gs 1.293.283.333 (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2020 al 31/12/2020).

2.4 Número de Empleados: 266 (Doscientos Sesenta y Seis) a la fecha 31/12/2020

Sindicatos: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no cuenta con sindicatos.

3. Vinculaciones

3.1 Vinculación por acciones: Al 31/12/2020 TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. posee acciones de la empresa **ACE S.A.C., TAPE LOGISTICA S.A. Y PIONEROS DEL CHACO S.A.**

| <u>Sociedad Tenedora</u> | <u>Sociedad Vinculada</u> | <u>Capital Integrado</u> | <u>Participación</u> |
|--------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------|
| TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. | ACE SAC | 36.081.494.400 | 99,6% |
| <u>Sociedad Tenedora</u> | <u>Sociedad Vinculada</u> | <u>Capital Integrado</u> | <u>Participación</u> |
| TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. | TAPE LOGISTICA S.A | 16.000.000.000 | 96,97% |
| <u>Sociedad Tenedora</u> | <u>Sociedad Vinculada</u> | <u>Capital Integrado</u> | <u>Participación</u> |
| TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. | PIONEROS DEL CHACO S.A | 240.000.000 | 1,30% |

3.2 Vinculación por acciones en Tape Ruvicha: No hay participación de otra sociedad en Tape Ruvicha S.A.E.C.A.

3.3 Vinculación de Directores y Altos Funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):

Vinculación por acciones

| Nombre y Apellido | Empresa | Vinculación |
|--------------------------|---|-------------|
| PAPPALARDO, Pablo Xavier | CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. ACE S.A.C. | Accionista |
| PAPPALARDO, María Teresa | CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A. CERRO CORA S.A. ACE S.A.C | Accionista |

Vinculación por cargos:

| Nombre y Apellido | Empresa | Vinculación |
|--------------------------|---------------------|------------------|
| PAPPALARDO, Pablo Xavier | CREMASUN S.A. | Presidente |
| | TAPE LOGISTICA S.A. | Presidente |
| | ACE S.A.C | Presidente |
| PAPPALARDO, María Teresa | CREMASUN S.A. | Vicepresidente |
| | TAPE LOGISTICA S.A. | Director Titular |
| | TREMENTINA S.A. | Director Titular |
| | ACE S.A.C. | Director Titular |
| SERVIN, Victor | TAPE LOGISTICA S.A. | Director Titular |
| | ACE S.A.C. | Director Titular |

3.4 Vinculación por deudas: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. cuenta con un saldo a cobrar de ACE S.A.C. conforme el siguiente detalle:

Cuentas por cobrar ("Deudores Varios"):

ACE SAC
Diciembre-20
Gs. 10.445.330.597

3.5 Vinculación por Contratos: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por contratos.

4. Información Económica – Financiera – Patrimonial
4.1 Información comparativa en columnas de los dos últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada: (Cifras en Miles de Guaraníes)

| Balance General | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | mar-21 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIVO | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | |
| DISPONIBILIDADES | 4.112.181 | 12.568.535 | 5.831.408 | 9.341.648 | 12.522.627 |
| DEUDORES POR VENTAS | 92.678.681 | 74.630.324 | 92.647.356 | 98.153.936 | 100.215.601 |
| PREV.DUDOSO COBRO | -4.677.078 | -4.670.374 | -4.670.374 | -4.670.374 | |
| OTROS CRÉDITOS | 41.147.711 | 25.608.956 | 34.008.205 | 25.558.088 | 29.717.276 |
| BIENES DE CAMBIO | 123.897.271 | 217.405.120 | 215.527.584 | 164.026.045 | 133.978.355 |
| TRANSITO | 4.901.977 | 6.547.547 | 4.473.726 | 3.539.628 | |
| PREV.OBSOLECENCIA | -3.173.426 | -3.173.426 | -7.664 | -7.664 | |
| CRÉDITOS IMPOSITIVOS | | 3.001.438 | 2.428.834 | 5.349.040 | |
| INVERSIONES TEMPORARIAS | | | | 3.510.000 | 3.510.000 |
| Total ACTIVO CORRIENTE | 258.887.317 | 331.918.120 | 350.239.075 | 304.800.347 | 279.943.858 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | | |
| BIENES DE USO | 46.713.296 | 65.000.652 | 158.681.388 | 158.408.939 | 159.170.838 |
| BIENES INTANGIBLES | 451.377 | 472.233 | 508.038 | 368.234 | 417.102 |
| OTRAS INVERSIONES | 16.103.630 | 16.103.630 | 187.950 | 187.950 | |
| INV.EN OTRAS EMPRESAS | 4.723.750 | 4.723.750 | 41.233.994 | 52.321.494 | 52.321.494 |
| GARANTÍAS VARIAS | 19.193 | 19.193 | 28.193 | 28.193 | |
| DEUDORES POR VENTAS | | 44.670.730 | 81.382.122 | 94.630.189 | 90.277.475 |
| INTERESES DIFERIDOS | 12.022.183 | | | | |
| ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA | | | | | 187.950 |
| Total ACTIVO NO CORRIENTE | 80.033.429 | 130.990.188 | 282.021.685 | 305.944.999 | 302.374.860 |
| TOTAL ACTIVO | 338.920.746 | 462.908.308 | 632.260.760 | 610.745.345 | 582.318.718 |
| PASIVO | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | |
| CUENTAS A PAGAR | 49.211.269 | 130.237.411 | 81.651.132 | 76.501.437 | 67.857.381 |
| PRÉSTAMOS BANCARIOS-P.C. | 60.721.329 | 83.575.389 | 107.264.954 | 97.151.003 | 89.479.526 |
| ANTICIPO DE CLIENTES | 8.309.313 | 4.620.601 | 4.501.413 | 4.771.202 | |
| IVA A PAGAR | 84.671 | 0 | 226.742 | 649.794 | 3.657.787 |
| IMPUESTO A LA RENTA - DGGC | 642.557 | 1.525.592 | 1.062.270 | 0 | |
| RETENCIÓN DE IMPUESTOS | 89.342 | 112.235 | 117.961 | 82.611 | |
| RETENCIÓN SEGURO SOCIAL BENEFICIOS SOCIALES | 390.434 | 421.410 | 442.787 | 1.024.925 | 1.355.834 |
| PROVISIONES | | | | 3.708.396 | 3.421.527 |
| OBLIGACIONES P/EMISIONES | 7.658.921 | 8.506.677 | 9.102.057 | 10.046.927 | |
| OTROS ACTIVOS CORRIENTES | | | | | 109.705 |
| Total PASIVO CORRIENTE | 127.107.836 | 228.999.315 | 204.369.316 | 193.936.295 | 165.881.761 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | | | |
| PRÉSTAMOS BANCARIOS (LP) | 15.906.599 | 45.083.701 | 64.270.058 | 89.165.271 | 224.015.107 |
| PREVISIONES VARIAS | 5.113.069 | 5.113.069 | 0 | | |
| OTROS PASIVOS(No exigible) | 2.598.984 | 2.137.328 | 1.301.766 | 455.944 | |
| GARANTÍAS VARIAS | 5.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 |
| OBLIGACIONES P/EMISIONES | 61.038.938 | 42.772.135 | 145.434.049 | 139.504.688 | |
| CUENTAS POR PAGAR | | | | | 400.469 |
| Total PASIVO NO CORRIENTE | 84.663.090 | 95.111.733 | 211.011.373 | 229.131.402 | 224.421.076 |
| Total del PASIVO | 211.770.926 | 324.111.048 | 415.380.689 | 423.067.697 | 390.302.837 |
| INTERES MINORITARIO | | | | | |
| PATRIMONIO NETO | 127.149.820 | 138.797.260 | 216.880.071 | 187.677.648 | 192.015.881 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 338.920.746 | 462.908.308 | 632.260.760 | 610.745.345 | 582.318.718 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

| Estado de Resultados | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | mar-21 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Ingresos por Venta | 273.325.603 | 318.672.676 | 295.869.276 | 231.603.059 | 100.161.099 |
| Costo de Bienes de Cambio | -187.620.368 | -221.069.668 | -192.523.732 | -160.729.525 | -75.047.219 |
| Costo de taller | -12.091.135 | -12.218.442 | -11.517.725 | -9.072.092 | -2.658.034 |
| Utilidad Bruta | 73.614.100 | 85.384.565 | 91.827.819 | 61.801.441 | 22.455.846 |
| Otros Ingresos Operativos | | | | | 230.316 |
| Gastos de Administración | -9.244.065 | -10.391.767 | -11.760.411 | -10.889.522 | -8.521.306 |
| Gastos de Comercialización | -31.966.775 | -44.189.739 | -46.336.529 | -33.244.496 | -3.373.208 |
| Gastos Financieros | -14.032.435 | -14.985.432 | -22.552.932 | -42.927.964 | -9.575.570 |
| Provisiones | -9.661 | -8.800 | -109.176 | -8.900 | |
| Depreciaciones | -3.165.410 | -4.326.534 | -5.494.646 | -4.644.497 | -1.088.883 |
| Otros Ingresos | 3.034.197 | 2.717.222 | 2.900.200 | 3.171.586 | 4.211.037 |
| Reserva Legal | -816.794 | -633.693 | -378.986 | 0 | |
| Impuesto a la Renta | -1.894.078 | -1.525.592 | -1.062.270 | 0 | |
| Resultado del Ejercicio | 15.519.079 | 12.040.229 | 7.033.069 | -26.742.352 | 4.338.233 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

- información financiera individual de Tape Ruvicha S.A.E.C.A y consolidada con sus controladas ACE S.A.C. y TAPE LOGISTICA S.A. correspondiente al último trimestre 31/03/21

| Balance General | Consolidado |
|--|--------------------|
| ACTIVOS | |
| Activos Corrientes | |
| Efectivo y equivalente de efectivo | 13.845.087 |
| Inversiones temporales | 3.510.000 |
| Cuentas por cobrar comerciales | 117.181.780 |
| Otros créditos | 34.249.276 |
| Inventarios | 165.391.958 |
| Total activos corrientes | 334.178.081 |
| Activos no Corrientes | |
| Otros créditos | 177.510 |
| Cuentas por cobrar comerciales | 91.568.718 |
| Inversión en asociadas | 240.000 |
| Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto | 196.232.803 |
| Activos disponibles para la venta | 187.950 |
| Activos intangibles | 489.094 |
| Goodwill | 11.243.652 |
| Total activos no corrientes | 300.139.727 |
| Total Activos | 634.317.808 |
| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO | |
| Pasivos corrientes | |
| Cuentas por pagar comerciales | 76.630.394 |
| Préstamos a corto plazo | 96.847.140 |
| Porción corriente de la deuda a largo plazo | 1.352.824 |
| Remuneraciones y cargas sociales a pagar | 2.312.374 |
| Impuestos a pagar | 3.992.176 |
| Provisiones | 7.605.815 |
| Otros pasivos corrientes | 551.948 |
| Total Pasivos Corrientes | 189.292.671 |
| Pasivos no corrientes | |
| Cuentas por pagar comerciales | 400.469 |
| Préstamos a largo plazo | 251.924.387 |
| Otros pasivos no corrientes | 52.570 |
| Total pasivos no corrientes | 252.377.426 |
| Total Pasivos | 441.670.097 |
| Patrimonio Neto | |
| Capital integrado | 211.300.000 |
| Reserva de revalúo | 0 |
| Reserva legal | 0 |
| Reservas estatutarias | 0 |
| Reservas facultativas | 0 |
| Diferencia transitoria por conversión | 0 |
| Resultados acumulados | -19.284.119 |
| Subtotal | 192.015.881 |
| Interés minoritario | 631.830 |
| Total Patrimonio Neto | 192.647.711 |
| Total Pasivos y Patrimonio Neto | 634.317.808 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

W Pappalardo

| Estado de Resultados | Consolidado |
|---|--------------------|
| Ventas | 113.261.945 |
| Costo de ventas | -87.129.544 |
| Utilidad bruta | 26.132.401 |
| Gastos de ventas | -10.390.018 |
| Gastos administrativos | -4.528.609 |
| Otros ingresos y gastos operativos | 6.942.294 |
| Resultado operativo | 18.156.068 |
| Ingresos financieros - neto | 4.211.037 |
| Gastos financieros - neto | -13.357.864 |
| Subtotal | 9.009.241 |
| Resultado de inversiones en asociadas | 0 |
| Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria | 9.009.241 |
| Resultado participación minoritaria | -18.160 |
| Resultado ordinario antes del impuesto a la renta | 8.991.081 |
| Impuesto a la renta | 0 |
| Resultado neto de actividades ordinarias | 8.991.081 |
| Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta | 0 |
| Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta | 0 |
| Utilidad/(Pérdida) neta del año | 8.991.081 |
| Utilidad neta por acción ordinaria | 43 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)



- información financiera individual de Tape Ruvicha S.A.E.C.A y consolidada con sus controladas ACE S.A.C. y TAPE LOGISTICA S.A. correspondiente al 31/12/20

| BALANCE GENERAL CONSOLIDADO | Consolidado 31-12-20 | Consolidado 31-12-20 | |
|----------------------------------|-------------------------|---|--------------------|
| ACTIVO | | PASIVO | |
| ACTIVO CORRIENTE | | PASIVO CORRIENTE | |
| DISPONIBILIDADES | 10.040.555 | CUENTAS A PAGAR | 82.427.443 |
| INVERSIONES TEMPORARIAS | 3.510.000 | PRESTAMOS BANCARIOS-P.C. | 103.374.092 |
| DEUDORES POR VENTAS | 115.419.116 | ANTICIPO DE CLIENTES | 5.716.409 |
| PREV. DUDOSO COBRO | -4.670.374 | DEUDAS FISCALES | 5.746.054 |
| OTROS CREDITOS | 17.013.987 | OBLIGACIONES P/EMISIONES | 10.046.927 |
| BIENES DE CAMBIO | 191.268.211 | | |
| TRANSITO | 8.022.520 | | |
| PREV. OBSOLECENCIA | -7.664 | | |
| CREDITOS IMPOSITIVOS | 6.200.804 | | |
| Total ACTIVO CORRIENTE | 346.797.155 | Total PASIVO CORRIENTE | 207.310.925 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | PASIVO NO CORRIENTE | |
| BIENES DE USO | 195.346.399 | PRESTAMOS BANCARIOS (LP) | 119.721.263 |
| BIENES INTANGIBLES | 16.587.181 | OTROS PASIVOS(No exigible) | 455.944 |
| OTRAS INVERSIONES | 187.950 | GARANTIAS VARIAS | 5.500 |
| INV. EN OTRAS EMPRESAS | 240.000 | OBLIGACIONES P/EMISIONES | 139.504.688 |
| GARANTIAS VARIAS | 28.193 | | |
| DEUDORES POR VENTAS | 96.102.115 | | |
| Total ACTIVO NO CORRIENTE | 308.491.837 | Total PASIVO NO CORRIENTE | 259.687.394 |
| | | Total del PASIVO INTERES MINORITARIO | 466.998.319 |
| | | PATRIMONIO NETO | 613.025 |
| | | Según estado contable | 187.677.648 |
| TOTAL ACTIVO | 655.288.992 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO | 655.288.992 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

| Estado de Resultados | Consolidado 31-12-20 |
|--------------------------------|-------------------------|
| Ingresos por Venta | 266.979.930 |
| Costo de Bienes de Cambio | -185.525.852 |
| Costo de taller | -9.072.092 |
| Utilidad Bruta | 72.381.985 |
| Gastos de Administrac. | -14.806.642 |
| Gastos de Comercialización | -37.981.519 |
| Gastos Financieros | -53.982.400 |
| Previsiones | -8.900 |
| Depreciaciones | -4.950.611 |
| Otros Ingresos | 7.679.552 |
| Reserva Legal | -5.296 |
| Impuesto a la Renta | -14.914 |
| Interes Minoritario | 17.139 |
| Resultado del Ejercicio | -31.671.606 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

(Firma manuscrita)

4.2. Ratios y otras variables de los últimos ejercicios y la última información trimestral cerrada.

| Datos / Ratios | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | mar-21 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ingreso Operativo | 273.325.603 | 318.672.676 | 295.869.276 | 231.603.059 | 100.161.099 |
| Resultado Neto | 15.519.079 | 12.040.229 | 7.033.069 | -26.742.352 | 4.338.233 |
| Activo Total | 338.920.746 | 462.908.308 | 632.260.760 | 610.745.345 | 582.318.718 |
| Pasivo Total | 211.770.926 | 324.111.048 | 415.380.689 | 423.067.697 | 390.302.837 |
| Total Patrimonio Neto | 127.149.820 | 138.797.260 | 216.880.071 | 187.677.648 | 192.015.881 |
| Deudas Financieras | 145.325.787 | 179.937.902 | 326.071.119 | 335.867.889 | 313.494.634 |
| Margen Líquido (Resultado Neto / Ingresos Operativos) | 5,68% | 3,78% | 2,38% | -11,55% | 4,33% |
| Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/ Activo Total) | 4,58% | 2,60% | 1,11% | -4,38% | 0,74% |
| Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) | 12,21% | 8,67% | 3,24% | -14,25% | 2,26% |
| Liquidez Corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente) | 2,04 | 1,45 | 1,71 | 1,57 | 1,69 |
| Ratio de Prueba Ácida (Activo Corriente - Bienes de cambio / Pasivo Corriente) | 1,06 | 0,50 | 0,66 | 0,73 | 0,88 |
| Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total / Activo Total) | 0,62 | 0,70 | 0,66 | 0,69 | 0,67 |
| Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total / Patrimonio) | 1,67 | 2,34 | 1,92 | 2,25 | 2,03 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

- Ratios Consolidados con sus controladas ACE S.A.C. y TAPE LOGISTICA S.A. correspondiente al 31/12/21 y al último trimestre 31/03/21

| Datos / Ratios | 2020 | mar-21 |
|---|-------------|-------------|
| Ingresos Operativos | 266.979.930 | 113.261.945 |
| Resultado Neto | -31.671.606 | 8.991.081 |
| Activo Total | 655.288.992 | 634.317.808 |
| Pasivo Total | 466.998.319 | 441.670.097 |
| Total Patrimonio Neto | 187.677.648 | 192.647.711 |
| Deudas Financieras | 223.095.355 | 348.771.527 |
| Margen Líquido (Resultado Neto / Ingresos Operativos) | -11,86% | 7,94% |
| Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/ Activo Total) | -4,83% | 1,42% |
| Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto / Patrimonio Neto) | -16,88% | 4,67% |
| Liquidez Corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente) | 1,67 | 1,76 |
| Ratio de Prueba Ácida (Activo Corriente - Bienes de cambio / Pasivo Corriente) | 0,75 | 0,72 |
| Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total / Activo Total) | 0,71 | 0,70 |
| Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total / Patrimonio) | 2,49 | 2,29 |

(Cifras en Miles de Guaraníes)

**4.4 Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras (en guaraníes)
según informe de sindico al 31/12/2020**

| Cuentas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banco Itau S.A. | 196.764 | 1.251.933 |
| Banco BBVA Paraguay S.A. | 0 | 12.421.758 |
| Banco Vision S.A. | 5.396.297 | 4.084.942 |
| Banco Interfisa SAECA | 2.003.171 | 1.457.272 |
| Banco GNB Paraguay S.A. | 4.323.387 | 6.241.441 |
| Banco Sudameris S.A. | 3.123.900 | 12.069.507 |
| Banco Basa S.A. | 18.555.293 | 20.396.024 |
| Banco Rio SAECA | 2.609.591 | 3.042.882 |
| Banco Regional S.A. | 3.448.619 | 11.862.352 |
| Banco Continental S.A. | 2.521.750 | 3.954.223 |
| Descuento Documentos | 33.397.109 | 25.339.315 |
| Finlatina S.A. de Finanzas | 3.339.269 | 0 |
| Bancop S.A. | 5.685.803 | 0 |
| Intereses a Pagar | 10.580.081 | 7.339.405 |
| Intereses diferidos s/prestamos | -16.313.240 | -13.053.350 |
| Total Compromiso en Dólares | 78.867.795 | 96.407.704 |
| Banco Sudameris S.A. | 0 | 1.658.900 |
| Banco Regional S.A. | 529.805 | 477.895 |
| Banco BBVA Paraguay S.A. | 13.243.677 | 4.734.123 |
| Banco Interfisa SAECA | 4.130.836 | 3.951.619 |
| Intereses a Pagar | 2.029.994 | 1.465.192 |
| Intereses diferidos s/prestamos | -1.651.104 | -1.430.479 |
| Total Compromiso en Guaranies | 18.283.209 | 10.857.250 |
| Total Corto Plazo | 97.151.003 | 107.264.954 |
| Banco GNB Paraguay S.A. | 1.572.224 | 1.028.413 |
| Banco Sudameris S.A. | 15.619.500 | 5.454.000 |
| Banco Vision SAECA | 5.231.513 | 7.987.942 |
| Banco Rio SAECA | 0 | 444.514 |
| Banco Regional S.A. | 11.782.969 | 4.313.880 |
| Banco Interfisa SAECA | 93.608 | 0 |
| Descuento Documentos | 11.833.714 | 21.501.685 |
| Continental S.A. | 7.127.630 | 0 |
| Banco Basa S.A. | 39.214.706 | 29.301.612 |
| Banco BBVA Paraguay S.A. | 0 | 3.030.000 |
| Finlatina S.A. de Finanzas | 194.077 | 0 |
| Intereses a Pagar | 18.369.779 | 3.393.426 |
| Intereses diferidos s/prestamos | -32.871.248 | -19.646.804 |
| Total Compromiso en Dólares | 78.168.474 | 56.808.668 |
| Banco Regional S.A. | 5.721.925 | 6.251.729 |
| Banco BBVA Paraguay S.A. | 2.716.188 | 0 |
| Banco Sudameris S.A. | 0 | 1.041.667 |
| Banco Interfisa SAECA | 3.731.196 | 900.000 |
| Intereses a Pagar | 3.395.626 | 3.339.952 |
| Intereses diferidos s/prestamos | -4.568.138 | -4.071.958 |
| Total Compromiso en Guaranies | 10.996.797 | 7.461.390 |
| Total Largo Plazo | 89.165.271 | 64.270.058 |
| Totales | 186.316.274 | 171.535.012 |

4.5 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros según informe de sindico al 31/12/2020:

| <u>Nº 1 – Banco Regional S.A.E.C.A.</u> | |
|---|----------------------|
| USD | |
| Tipo: | Abierta |
| Importe de Líneas | DOLARES 5.950.000,00 |
| Importe a vencer Corriente: | 496.776,00 |
| Importe a vencer No Corriente: | 1.697.345,00 |
| Garantía: | Hipotecaria |
| Situación de Pago: | Vigente |
| GS | |
| Tipo: | Abierta |
| Importe a vencer Corriente: | 529.804.550 |
| Importe a vencer No Corriente: | 5.721.924.890 |
| Garantía: | Hipotecaria |
| Situación de Pago: | Vigente |
| <u>Nº 2 – Sudameris Bank S.A.E.C.A.</u> | |
| USD | |
| Tipo: | Abierta |
| Importe de Líneas | 4.100.000,00 |
| Importe a vencer Corriente: | 450.000,00 |
| Importe a vencer No Corriente: | 2.250.000,00 |
| Garantía: | Hipotecaria |
| Situación de Pago: | Vigente |
| <u>Nº 3 – BBVA</u> | |
| GS | |
| Tipo: | Abierta |
| Importe de Líneas | 16.000.000.000 |
| Importe a vencer Corriente: | 13.243.677.250 |
| Importe a vencer No Corriente: | 2.716.188.470 |
| Garantía: | Hipotecaria |
| Situación de Pago: | Vigente |



5. Trayectoria en el Mercado Bursátil.

5.1 Año de ingreso: 1995; por Resolución CNV N° 169/95 del 22/12/1995

5.2 Registro en Bolsas: 1995; por Resolución BVPASA N° 78/95 del 26/12/1995

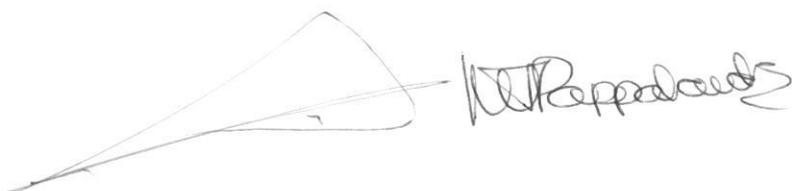
5.3 Categoría bajo la cual fue registrada: S.A.E.C.A. (Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto)

5.4 Detalle de las Emisiones todas las emisiones:

5.4.1 Renta Fija.

- **Sistema Tradicional:** Según Resolución 386/98 de la Comisión Nacional de Valores que autoriza la emisión de bonos al portador de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. por valor de USD 2.000.000,00.- garantizada con garantía real de hipoteca en primer rango, debidamente inscrita en la Dirección General de Registros Públicos, cuarta sección, Registro de Hipotecas Serie "A", bajo en N° 1239 y al folio 9674 y sgtes. En fecha 24 de diciembre de 1997. La emisión fue registrada según Res. Junta Operativa de la BVPASA N° 48/98.

| Número | Valor Nominal | Moneda | Monto | Fecha Emisión | VTO. | Tasa de Interés Nominal | Estado |
|-----------|---------------|--------|-----------|---------------|--------|-------------------------|------------------|
| 001 al025 | 1.000 | USD | 25.000 | 18/12/1997 | 2 años | 10,50% | Vencido y Pagado |
| 026 al040 | 5.000 | USD | 75.000 | 18/12/1997 | 2 años | 10,50% | Vencido y Pagado |
| 041 al080 | 10.000 | USD | 400.000 | 18/12/1997 | 2 años | 10,50% | Vencido y Pagado |
| 081 al110 | 50.000 | USD | 1.500.000 | 18/12/1997 | 2 años | 10,50% | Vencido y Pagado |



• Sistema Electrónico:

| Resolución de Emisión | Fecha | Programa | Monto Programa | Nro Serie | Moneda | Monto Emitido | Monto Colocado | Monto Vencido | Situación | Destino de la Emisión |
|-----------------------|------------|----------|----------------|-----------|--------|----------------|----------------|---------------|------------------|--|
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | | 1 | Gs | 500.000.000 | 500.000.000 | 550.000.000 | Vencido y pagado | Reestructuración de pasivos y financiamiento para capital operativo dentro del giro comercial de la empresa. Los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo. |
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | 16.500.000.000 | 2 | Gs | 1.500.000.000 | 1.500.000.000 | 2.039.506.849 | Vencido y pagado | De los fondos obtenidos, el 30% se destinará a la reestructuración de pasivos financieros y 70% al financiamiento de capital operativo para compra de mercaderías y posterior venta. |
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | | 3 | Gs | 2.835.000.000 | 2.835.000.000 | 4.748.625.000 | Vencido y pagado | |
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | | 4 | Gs | 2.725.000.000 | 2.725.000.000 | 2.074.356.616 | Vigente | |
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | | 5 | Gs | 2.500.000.000 | 2.500.000.000 | 1.968.493.651 | Vigente | |
| 1500 | 10/02/2016 | G1 | | 6 | Gs | 1.000.000.000 | 1.000.000.000 | 1.360.000.000 | Vencido y pagado | De los fondos obtenidos, entre el 10 al 40% se destinará a capital operativo y entre el 60 al 90% para la adquisición de un activo estratégico. |
| 1500 | 10/02/2016 | G1 | | 7 | Gs | 2.500.000.000 | 2.500.000.000 | 3.738.424.658 | Vencido y pagado | |
| 1503 | 28/08/2016 | G1 | | 8 | Gs | 2.940.000.000 | 2.940.000.000 | 3.628.060.685 | Vencido y pagado | |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | 52.500.000.000 | 1 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 4.188.493.651 | Vigente | De los fondos obtenidos, el 30% se destinará a la reestructuración de pasivos financieros y 70% al financiamiento de capital operativo para compra de mercaderías y posterior venta. |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | | 2 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 4.537.534.247 | Vigente | |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | | 3 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 4.886.575.342 | Vigente | |
| 1958 | 26/11/2019 | G3 | 28.000.000.000 | 1 | Gs | 22.000 | 22.000.000.000 | 3.839.452.055 | Vigente | De los fondos obtenidos, entre el 10 al 40% se destinará a capital operativo y entre el 60 al 90% para la adquisición de un activo estratégico. |
| 1965 | 04/12/2019 | G3 | | 2 | Gs | 6.000 | 6.000.000.000 | 1.047.123.288 | Vigente | |
| 1492 | 22/01/2016 | D1 | 7.000.000 | 1 | USD | 1.050.000 | 1.050.000 | 440.942,46 | Vigente | Reestructuración de pasivos y financiamiento para capital operativo dentro del giro comercial de la empresa. Los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo. |
| 1501 | 10/02/2016 | D1 | | 2 | USD | 441.000 | 441.000 | 463.038,08 | Vencido y pagado | |
| 1501 | 10/02/2016 | D1 | | 3 | USD | 1.050.000 | 1.050.000 | 388.717,50 | Vigente | |
| 1556 | 31/08/2016 | D1 | | 4 | USD | 250.000 | 250.000 | 265.000,00 | Vencido y pagado | |
| 1577 | 26/10/2016 | D1 | | 5 | USD | 500.000 | 500.000 | 622.164,39 | Vencido y pagado | |
| 1577 | 26/10/2016 | D1 | | 6 | USD | 500.000 | 500.000 | 644.602,74 | Vencido y pagado | |
| 1577 | 26/10/2016 | D1 | | 7 | USD | 500.000 | 500.000 | 668.287,67 | Vencido y pagado | |
| 1577 | 26/10/2016 | D1 | | 8 | USD | 500.000 | 500.000 | 173.897,26 | Vigente | |
| 1599 | 16/12/2016 | D1 | | 9 | USD | 500.000 | 500.000 | 581.027,40 | Vencido y pagado | |
| 1599 | 16/12/2016 | D1 | | 10 | USD | 500.000 | 500.000 | 600.972,60 | Vencido y pagado | |
| 1619 | 24/03/2017 | D1 | | 11 | USD | 609.000 | 609.000 | 200.419,40 | Vigente | |
| 1619 | 24/03/2017 | D1 | | 12 | USD | 600.000 | 600.000 | 203.441,10 | Vigente | |
| 1870 | 16/04/2019 | D2 | 2.100.000 | 1 | USD | 2.100.000 | 2.100.000 | 314.136,98 | Vigente | De los fondos obtenidos, el 30% se destinará a la reestructuración de pasivos financieros y 70% al financiamiento de capital operativo para compra de mercaderías y posterior venta. |
| 1966 | 26/11/2019 | D3 | 2.000.000 | 1 | USD | 2.000.000 | 2.000.000 | 16.986,30 | Vigente | El 100% de los fondos obtenidos serán aplicadas al financiamiento de la adquisición de un activo estratégico. |

Observación: La columna de Monto Vencido corresponde a la sumatoria de Capital + Intereses que fueron vencidos y cancelados.



5.4.2 Renta Variable.

- **Acciones colocadas en Bolsa (BVPASA).**

No registra acciones colocadas a través de la Bolsa (BVPASA).

- **Acciones emitidas e integradas registradas en Bolsa (BVPASA).**

| Accionistas | TITULOS | CANTIDAD | TIPO | CLASES | CAPITAL | CAPITAL |
|---------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------|------------------------|------------------------|
| | DE Gs. | DE ACCIONES | | | | |
| PAPPALARDO Z., Conrado | 26.575.000.000 | 26.575 | Nominativas | Ordinaria | 26.575.000.000 | 26.575.000.000 |
| PAPPALARDO, Jorge | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, Marco Esteban | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, Maria T | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| PAPPALARDO, Pablo X | 41.618.000.000 | 41.618 | Nominativas | Ordinaria | 41.618.000.000 | 41.618.000.000 |
| BEDOYA, Maria T. | 18.253.000.000 | 18.253 | Nominativas | Ordinaria | 18.253.000.000 | 18.253.000.000 |
| TOTALES | | 211.300 | | | 211.300.000.000 | 211.300.000.000 |

Las acciones de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fueron registradas por:

BVPASA: Res. BVPASA N° 584/04 del 20/12/2004 modificada por la Res 762/07 del 12/12/2007.

CNV: Res. CNV N° 824/04 modificada por la Res 1070/07 del 22/11/2007.

5.5 Detalle de las emisiones Vigentes

| Resolución de Emisión | Fecha | Programa | Monto Programa | Nro Serie | Moneda | Monto Emitido | Monto Colocado | Vencimiento | Situación |
|-----------------------|------------|----------|----------------|-----------|--------|----------------|----------------|-------------|-----------|
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | 16.500.000.000 | 4 | Gs | 2.725.000.000 | 2.725.000.000 | 25/01/2022 | Vigente |
| 1491 | 22/01/2016 | G1 | | 5 | Gs | 2.500.000.000 | 2.500.000.000 | 25/01/2023 | Vigente |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | 52.500.000.000 | 1 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 19/04/2024 | Vigente |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | | 2 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 21/04/2025 | Vigente |
| 1871 | 16/04/2019 | G2 | | 3 | Gs | 17.500.000.000 | 17.500.000.000 | 21/04/2026 | Vigente |
| 1958 | 26/11/2019 | G3 | 28.000.000.000 | 1 | Gs | 22.000 | 22.000.000.000 | 13/11/2026 | Vigente |
| 1965 | 04/12/2019 | G3 | | 2 | Gs | 6.000 | 6.000.000.000 | 18/11/2026 | Vigente |
| 1492 | 22/01/2016 | D1 | 7.000.000 | 1 | USD | 1.050.000 | 1.050.000 | 27/10/2022 | Vigente |
| 1501 | 10/02/2016 | D1 | | 3 | USD | 1.050.000 | 1.050.000 | 23/05/2022 | Vigente |
| 1577 | 26/10/2016 | D1 | | 8 | USD | 500.000 | 500.000 | 25/10/2021 | Vigente |
| 1619 | 24/03/2017 | D1 | | 11 | USD | 609.000 | 609.000 | 20/09/2023 | Vigente |
| 1619 | 24/03/2017 | D1 | | 12 | USD | 600.000 | 600.000 | 27/03/2024 | Vigente |
| 1870 | 16/04/2019 | D2 | 2.100.000 | 1 | USD | 2.100.000 | 2.100.000 | 21/04/2026 | Vigente |
| 1966 | 26/11/2019 | D3 | 2.000.000 | 1 | USD | 2.000.000 | 2.000.000 | 18/11/2026 | Vigente |

5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

- Nota CNV N° 433/00 (27/12/00) medida cautelar de no admisión a negociación de las acciones en la bolsa y el levantamiento por Nota CNV N° 383/01 (26/10/01).
- Nota CNV N° 080/12 (02/04/02) suspensión de operaciones en bolsa de la sociedad que impliquen negociación o cotización de títulos valores como medida preventiva, reiterada por Notas CNV N° 627/03 (23/12/03) y N° 333/04 (20/05/04) y el levantamiento de la medida por Nota CNV N° 827/04 (06/12/04).

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'N. Pappalardo', is written next to a large, light-colored scribble consisting of several overlapping lines.

6. Factores de Riesgo

6.1 Riesgos Macroeconómicos:

Riesgos por tipo de cambio: Es la posibilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos de una entidad. Nuestro país se caracteriza por tener un régimen de tipo de cambio flexible y una devaluación sustancial en la moneda, lo cual elevaría consecuentemente el costo de la mercadería que debe ser importada.

Riesgos por inflación: Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijos pactados en la emisión.

Riesgos de tasa de interés: El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

6.2 Riesgos político-sociales: Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio.

6.3 Riesgos Legales: Potencial impacto en las utilidades de la compañía derivados de nuevas disposiciones gubernamentales, leyes o nuevas políticas.

6.4 Riesgos ambientales: La empresa posee instalaciones que se adecuan a las normas y reglamentaciones vigentes y aprobadas por las autoridades competentes.

6.5 Riesgos de la Industria: El riesgo de la industria hace referencia a la performance del sector empresarial donde la compañía desarrolla su actividad de negocio. En el caso de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., el sector Industrial-comercial-agrícola. La sociedad asume riesgos similares ante la performance del sector.

6.6 Riesgos propios de la empresas/proyecto: Existen riesgos intrínsecos de la empresa, los cuáles serían un crecimiento menor del esperado en las ventas, costos mayores a los inicialmente previstos y la entrada no prevista de un nuevo competidor en el mercado. Así también existen incertidumbres que pueden dar lugar a una estimación errónea respecto al producto y las necesidades reales del público objetivo.

6.7 Otros factores de riesgo

- » La competencia de importadores no legales y casuales.
- » Para la línea NEW HOLLAND, los riesgos climáticos.
- » Para los Partes y piezas, la comercialización de productos no genuinos
- » Política monetaria restrictiva del Banco Central del Paraguay

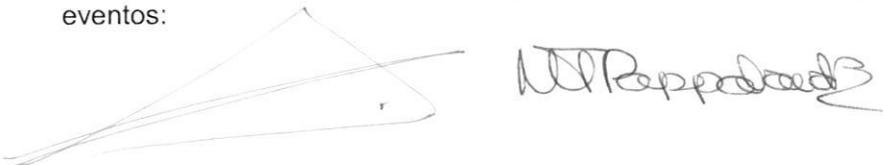


Hechos Relevantes

COVENANTS FINANCIEROS TAPE RUVICHA

- **Negative Pledge:** La Emisora, y Subsidiarias no podrán constituir gravámenes algunos sobre cualquiera de sus bienes presentes, ya sea en garantía de deuda nueva propia o de terceros. Lo aquí expuesto incluye a los bienes gravados actualmente y que se liberen producto de las emisiones en el marco del Programa Global.
- **Pari Passu con deudas presentes y futuras.** La Emisora asume la obligación de mantener a los bonos en un mismo grado de privilegio en relación con deuda no garantizada actual y futura de la Emisora
- **Cumplimiento de obligaciones financieras:** El incumplimiento con los plazos de la deuda bancaria y/o financiera que forman parte de su pasivo automáticamente implicará el incumplimiento de los plazos de los bonos y sus correspondientes consecuencias. El incumplimiento de cualquiera de los compromisos financieros establecidos en este título implicará el derecho de los bonistas de ejecutar inmediatamente la deuda
- **Cumplimiento con el destino de fondos** establecido en el Programa Global lo cual deberá acreditar mediante la documentación correspondiente.
- **Deber de informar al representante de obligacionistas** ante la imposibilidad de cumplimiento de obligaciones y compromisos financieros. La Emisora deberá notificar inmediatamente a los tenedores de los bonos y al Representante de los Obligacionistas, la ocurrencia de cualquier supuesto de incumplimiento, salvo en el caso que el supuesto de incumplimiento en cuestión sea remediado o dispensado dentro del plazo previsto para ello. Dicha notificación indicará que es una “notificación de incumplimiento”, y especificará el supuesto de incumplimiento y/o el supuesto en cuestión y las medidas que la Emisora se proponga adoptar en relación con el mismo.
- **Prohibición de otorgamiento de préstamos a terceros y empleados fuera del giro comercial habitual o en condiciones que no sean de mercado.**
- **Prohibición de celebrar transacciones con partes relacionadas en condiciones que no sean de mercado** La Emisora podrá realizar y celebrar cualquier transacción y/o serie de transacciones que califiquen como actos o contratos con partes relacionadas bajo las normas vigentes, siempre que los términos de esa operación no sean sustancialmente menos favorables que los que se podrían razonablemente obtener de una Persona que no sea una parte relacionada de la Emisora en una operación comparable celebrada en ese momento como una operación entre partes independientes. Excepto acuerdo de venta de vehículos a los accionistas, directores y gerentes, la cual está limitada a una unidad cada dos años.
- Prohibición de emitir nuevos Bonos con mejores privilegios (salvo que sea para cancelar los Bonos que se emitan en esta oportunidad)
- **Obligación de cumplimiento de ratios financieros a fijarse (Ebitda/Deuda financiera; Ebitda/Intereses y Pasivo/PN, otros).** El Emisor se compromete a mantener los siguientes ratios durante la vida de los bonos:
 - Ratio Ebitda/Intereses: mayor o igual a 1x
 - Ratio Deuda financiera/Ebitda: menor o igual a 10x

Se considerarán “Supuestos de Incumplimiento” a los fines de la presente emisión a cualquiera de los siguientes eventos:



Hechos Relevantes (Continuación)

- **Cross Default y Cross Aceleration** : (a) Si (i) un endeudamiento financiero de la Emisora se torna exigible y pagadero con anterioridad a su fecha de vencimiento no por voluntad de la Emisora sino por caducidad de sus plazos o por cualquier otra cuestión, u (ii) otro endeudamiento financiero de la Emisora no es pagado a su vencimiento o, según sea el caso, dentro del período de gracia aplicable, o (iii) la Emisora no cumple con la obligación de pagar a su vencimiento cualquier importe debido en razón de cualquier garantía o de cualquier indemnidad, actuales o futuras, constituidas respecto de cualquier endeudamiento financiero de la Emisora; siempre que la suma total de los respectivos endeudamientos financieros, garantías y/o indemnidades respecto de los cuales uno o más de los eventos de incumplimiento incluidos en este apartado hayan ocurrido sea igual o superior a Dólares Estadounidenses quinientos mil (US\$ 500.000), o su equivalente en otras monedas, y hayan transcurrido diez (10) Días Hábiles desde la ocurrencia del respectivo evento;
- **Embargo, secuestro o ejecución**: Se ordena, traba o exige judicialmente un secuestro, embargo preventivo, ejecución u otro procedimiento con efecto similar sobre o contra la totalidad o parte de los bienes, activos o ingresos de la Emisora y dicho proceso no es objetado de buena fe por la Emisora o no es revocado o suspendido en un período de sesenta (60) Días Hábiles, siempre que dicho secuestro, embargo preventivo, ejecución u otro procedimiento con efecto similar afecte bienes, activos o ingresos por un valor igual o mayor al importe que corresponda al veinte por ciento (20% por ciento) de los activos de la Emisora;
- **Falta de cumplimiento de sentencia**: La Emisora no da cumplimiento con el pago dispuesto por una sentencia definitiva y firme dictada por un tribunal judicial o administrativo, siempre que el importe a pagar dispuesto por dicha sentencia sea igual o superior a Dólares Estadounidenses quinientos mil (US\$ 500.000), o su equivalente en otras monedas y hayan transcurrido veinte (20) Días Hábiles desde la fecha de pago dispuesta por la respectiva sentencia;
- **Disolución/Liquidación**: Que la Emisora (i) fuera disuelta, (ii) solicitara o prestara su consentimiento para la designación de un depositario, síndico, liquidador o funcionario similar para sí o con respecto a sus bienes, (iii) no pudiera o admitiera por escrito su incapacidad de hacer frente a sus deudas al vencimiento, (iv) realizara una cesión en beneficio de sus acreedores en general, (v) fuera declarada fallida o insolvente, (vi) presentara un pedido de quiebra o una solicitud procurando la reestructuración o un acuerdo con sus acreedores o un concurso preventivo de acreedores, en forma judicial o extrajudicial, (vii) presentara una respuesta admitiendo las pretensiones sustanciales de un pedido presentado en su contra en cualquier proceso de quiebra, reestructuración o concurso, u (viii) tomara cualquier medida societaria a los fines de efectuar cualquiera de estos actos o su equivalente conforme a las leyes paraguayas;
- **Expropiación/Confiscación**: Cualquier autoridad o entidad pública hubiera confiscado, nacionalizado, incautado o expropiado activos de la Emisora por un monto tal que, en conjunto, podría razonablemente preverse tenga un efecto sustancial adverso sobre la capacidad de la Emisora de cumplir con sus obligaciones bajo el bono.
- (f) Que la Emisora no cumpla u observe cualquier término, compromiso u obligación sustancial bajo los bonos, y dicho incumplimiento subsistiera durante un período de veinte (20) Días Hábiles desde la ocurrencia de dicho incumplimiento;
- **Interrupción de actividades por más de 30 días**: Que la Emisora interrumpa el desarrollo de la totalidad o una parte sustancial de sus actividades u operaciones, y dicha interrupción subsistiera durante un período de treinta (30) días desde la ocurrencia de la interrupción, a menos que dicha interrupción se deba a una parada programada para mantenimiento de las plantas de la Emisora, en cuyo caso dicho plazo podría extenderse hasta sesenta (60) días; motivos de fuerza mayor (covid) Pandemia, catástrofes naturales, guerra, etc.
- **Retiro de oferta publica**: Que hubieran dejado de ser válidas las autorizaciones emitidas por la CNV, BVPASA y cualquier otro organismo competente, según corresponda, necesarias para la emisión de los bonos y su listado y negociación, o que se tornara ilegal para la Emisora dar cumplimiento a una o varias de sus obligaciones de conformidad con los bonos;



Hechos Relevantes (Continuación)

- **Quiebra/Concurso:** Que la Emisora reciba un pedido de quiebra por parte de un tercero y no fuera dejado sin efecto dentro de los cuarenta y cinco (45) Días Hábiles de recibido; estableciéndose que, en el caso que tal pedido no fuera dejado sin efecto dentro de los cuarenta y cinco (45) Días Hábiles de solicitado, pero la Emisora haya impugnado de buena fe mediante el procedimiento apropiado dicho pedido dentro de los cuarenta y cinco (45) Días Hábiles de presentado, el supuesto de incumplimiento no tendrá lugar durante el período que transcurra hasta que se desestime la impugnación, pero tal período en caso alguno se extenderá por más de noventa (90) Días Hábiles contados desde la iniciación de tales procedimientos apropiados
- **El directorio se compromete a poner a consideración de la próxima asamblea correspondiente los siguientes compromisos adicionales:**

Prohibición de distribución de dividendos y honorarios a directores por encima de cierto rango preestablecido.

Durante dos años desde la inscripción del Programa Global la empresa no podrá distribuir dividendos y luego tendrá un tope de hasta el 40% del resultado del ejercicio en cuestión hasta el quinto año. A partir del sexto año podrá pagar dividendos siempre y cuando cumpla con el siguiente Ratio Financiero: Deuda Financiera EBITDA menor o Igual a 8 veces

Asimismo, durante toda la vigencia de saldos adeudados en el marco del Programa Global, no se podrán pagar honorarios a Directores por encima de los honorarios mensuales que se pagaban a diciembre de 2020, salvo un aumento equivalente a dos tantos la inflación anual en Guaraníes en cada periodo.

Imposibilidad de cambio de control/fusión: La Emisora no se podrá fusionar ni consolidar con persona alguna, ni transferir, ceder y/o vender la totalidad o un monto superior al veinticinco por ciento (25%) de los activos o de las acciones de la Emisora de acuerdo a los estados contables consolidados de la Emisora más recientes, sean anuales o trimestrales, a otra Persona, ya sea en una operación o en una serie de operaciones.

Estos puntos están sujetos a la aprobación de por al menos el 75% de las acciones presentes con derecho a voto

"En caso de Incumplimiento a cualquiera de los compromisos aquí asumidos así como también de configurarse cualquier Supuesto de Incumplimiento se enviará a los tenedores de los bonos y al Representante de los Obligacionistas una notificación por parte del Emisor. El Emisor deberá arbitrar las acciones correctivas en un plazo no mayor a 10 días corridos e informar de ello documentadamente. En caso de no subsanarse el Incumplimiento en el plazo antedicho el Representante de Obligacionistas deberá con-vocar a asamblea de obligacionistas a fin de dar ejecución o tomar las medidas que en la misma legalmente se decidan".

