



San Pedro

# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS G1 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



1

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4061 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tte. Figueras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 987

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 430 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547

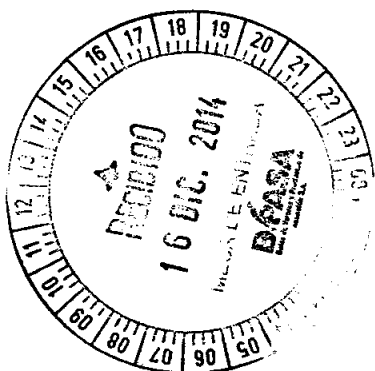


[www.frigosanpedro.com.py](http://www.frigosanpedro.com.py)



## INDICE

Portada	3
Declaración del representante legal de FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.	4
Resumen del Programa	5-6
Leyenda para el inversionista	7
Glosario de términos	8
<b>PARTE I. INFORMACION SOBRE EL PROGRAMA DE LA EMISION</b>	
Antecedentes	9
Características generales del Programa	9-10
<b>PARTE II. INFORMACION SOBRE EL EMISOR</b>	
Información general	11-21
Estructura organizacional	21-45
Vinculaciones	45
Información económica – financiera – patrimonial	46-55
Trayectoria en el mercado bursátil	55
Factores de riesgo	56
Hechos relevantes	57





# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS G1 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.



**Denominación del Programa: G1**

**Monto del Programa y Moneda:**

Gs. 40.000.000.000 (Guaraníes Cuarenta Mil Millones)

Registrado según Resolución de la CNV Nro.../14 de  
fecha .../.../2014

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Noviembre/2014  
Asunción, Paraguay

3

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4881 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tta. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 430 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



[www.frigosanpedro.com.py](http://www.frigosanpedro.com.py)



# FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS G1

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** es una sociedad Anónima Emisora, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesta por una o más Series. El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descritos en este prospecto. Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.**

"Programa de Emisión Global registrado según Resolución CNV N° .../14 de fecha .../.../2014.

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Comisión haya registrado este Programa no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Noviembre/2014

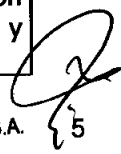
4

Este prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

### Resumen del programa

<b>Programa</b>	Los títulos de deuda, bonos, se emitirán bajo el Programa registrado por Resolución CNV N° ... E/14. del Directorio de la CNV de fecha .../.../2014.
<b>Denominación del Programa</b>	G1.
<b>Monto del Programa y Moneda</b>	Gs. 40.000.000.000 (Guaraníes Cuarenta Mil Millones).
<b>Forma de emisión de los Títulos de Deuda, Bonos.</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.
<b>Series</b>	Los títulos de deuda, bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. <b>FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.</b> establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos</b>	Gs 1.000.000 ( Guaraníes Un Millón )
<b>Plazo de vencimiento</b>	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 1460 días y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada serie.
<b>Garantía</b>	Común, a sola firma.
<b>Tasa de interés</b>	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Lugar y forma de pago de Vencimientos del capital e intereses</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.

Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



<b>Forma de pago de Capital</b>	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Forma de pago de intereses</b>	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Destino de fondos</b>	<p>30% Inversiones en Bienes de Capital (Maquinarias, Equipos) para aumento de Capacidad Productiva.</p> <p>20% Inversiones en Infraestructura (Obras Civiles) para aumento de Capacidad Productiva.</p> <p>10% Para compra de Materia Prima (Ganado Vacuno).</p> <p>30% Financiación de líneas de Créditos para Clientes del Exterior, mejorando el precio de venta de mercaderías.</p> <p>10% Inversiones en compra de insumos de producción.</p>
<b>Procedimiento en caso de incumplimiento</b>	Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN
<b>Representante de Obligacionistas</b>	Valores Casa de Bolsa S.A. con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el Código Civil y en la Res. 763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
<b>Rescate anticipado</b>	No se prevé rescate anticipado.
<b>Agente Organizador</b>	Valores Casa de Bolsa S.A.
<b>Intermediario Colocador</b>	Valores Casa de Bolsa S.A.
<b>Sistema de liquidación y compensación</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Valores Casa de Bolsa S.A. y en FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.E.

Noviembre/2014

Ronaldo F. Martins  
Presidente

FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.

6



### Legenda para el Inversionista

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, Valores Casa de Bolsa S.A. y **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** sito en Av. Mcal López N° 4861 – Asunción Paraguay, Teléfono: (021) 608-957/9, Correo electrónico: [g.contab@frigosanpedro.com.py](mailto:g.contab@frigosanpedro.com.py)

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



## Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:

- a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada. Cada Emisión se ajustará a una moneda específica, y ésta no podrá convertirse a otra.
- d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) **CNV:** Comisión Nacional de Valores.
- h) **BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





## Parte I Información sobre el Programa de Emisión.

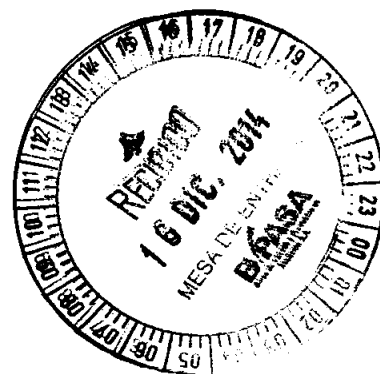
### Antecedentes

- 1.1 Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según **Acta de Directorio Nro. 49 de fecha 10 de octubre del 2014.**
- 1.2 Registro del Programa de Emisión en la CNV según **Res. CNV Nro ...E/14 de fecha .../.../2014.**

### Características Generales del Programa

- 2.1 **Denominación del Programa de Emisión:** G1
- 2.2 **Moneda:** Guaraníes.
- 2.3 **Monto total del programa de emisión:** Gs 40.000.000.000 (Guaraníes Cuarenta Mil Millones).
- 2.4 **Tipo de títulos a emitir:** BONOS
- 2.5 **Corte mínimo:** Gs 1.000.000 (Guaraníes Un Millón)
- 2.6 **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- 2.7 **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
- 2.8 **Custodia:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. Agente de Custodia.
- 2.9 **Destino de los fondos:**

- 30% Inversiones en Bienes de Capital (Maquinarias, Equipos) para aumento de Capacidad Productiva.
- 20% Inversiones en Infraestructura (Obras Civiles) para aumento de Capacidad Productiva.
- 10% Para compra de Materia Prima (Ganado Vacuno).
- 30% Financiación de líneas de Créditos para Clientes del Exterior, mejorando el precio de venta de mercaderías.
- 10% Inversiones en compra de insumos de producción.



- 2.10 **Agente Organizador:** Valores Casa de Bolsa S.A.
- 2.11 **Agente Colocador:** Valores Casa de Bolsa S.A.
- 2.12 **Lugar y forma de pago del capital e intereses:** A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscrito con la BVPASA.
- 2.13 **Representante de Obligacionistas:** Valores Casa de Bolsa S.A. ("Véase detalles en el **Acta Nro. 49 del 10 de octubre del 2014.**") con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el **Decreto Nro. 10.000/98** en la Res.763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los **Ronald F. Martins** Presidente **Rodrigo C. San Pedro S.A.**



obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.

**2.14 Rescate anticipado:** No se prevé rescate anticipado.

**2.15 Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** "A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa".

**2.16 Garantía:** Común, a sola firma.

**2.17 Calificación:**

Publicación de la Calificación de Riesgos correspondiente al Programa de Emisión Global G1 y USD1 de **Frigorífico San Pedro S.A.E.**, conforme a lo dispuesto en la Ley N° 3899/09 y Resolución CNV N° 1241/09.

**Fecha de 1ª calificación:** 7 de noviembre de 2014.

**Fecha de publicación:** Pendiente de la Aprobación del Programa por la Comisión Nacional de Valores.

**Corte de calificación:** 30 de junio de 2014

**Calificadora:** Solventa S.A. Calificadora de Riesgo

Edificio San Bernardo, 2º Piso | Charles de Gaulle esq. Quesada |

Tel. (595 021) 660 439 – E-mail: [info@solventa.com.py](mailto:info@solventa.com.py)

CALIFICACIÓN LOCAL		
FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.E.	SOLVENCIA Y EMISIÓN	TENDENCIA
<b>PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL G1</b>	pyBBB+	FUERTE (+)
<b>PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL</b>	pyBBB+	FUERTE (+)
<p><b>Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.</b></p> <p>Solventa incorpora en sus procedimientos el uso de signos (+/-), entre las escalas de calificación AA y B. El fundamento para la asignación del signo a la calificación final de la Solvencia, está incorporado en el análisis global del riesgo, advirtiéndose una posición relativa de menor (+) o mayor (-) riesgo dentro de cada categoría, en virtud a su exposición a los distintos factores y de conformidad con metodologías de calificación de riesgo.</p>		

**NOTA:** "La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones".

El informe de calificación no es el resultado de una auditoría realizada a la entidad por lo que Solventa no garantiza la veracidad de los datos ni se hace responsable de los errores u omisiones que los datos pudieran contener, ya que la información manejada es de carácter público o ha sido proporcionada por la entidad de manera voluntaria.

La metodología y los procedimientos de calificación de riesgo se encuentran establecidos en los manuales de Solventa Calificadora de Riesgo, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

Las categorías y sus significados se encuentran en concordancia con lo establecido en la Resolución 1241/09 de la Comisión Nacional de Valores, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

**Mayor información sobre esta calificación en:**

[www.solventa.com.py](http://www.solventa.com.py)

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.

10

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4861 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 606 967/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tta. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



[www.frigosanpedro.com.py](http://www.frigosanpedro.com.py)

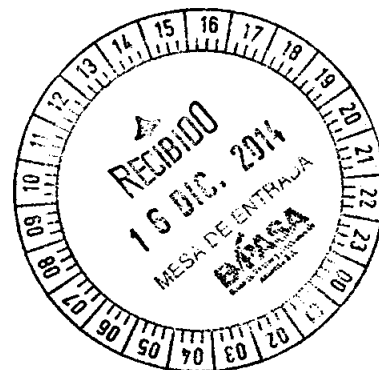


## Parte II

### Información sobre el Emisor

#### Información General

- 1.1. **Denominación:** FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.
- 1.2. **Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Emisora
- 1.3. **RUC:** 80058911 - 4
- 1.4. **Dirección, teléfono y correo electrónico:** Av. Mariscal López N° 4861 – Asunción, Paraguay. Tel: 595 -21 608 957 / 9 – g.contab@frigosanpedro.com.py
- 1.5. **Actividad Principal:** Producción y comercialización de carne vacuna.
- 1.6. **Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):**



Sociedad Anónima constituida en la Ciudad de Asunción, República del Paraguay, por Escritura Pública N° 234 del 12 de noviembre de 2009, por ante el Escribano Público JULIO CESAR DENIS, titular del Registro N° 42, Inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 739, folio N° 4.501 y sgtes., el día 30 de noviembre de 2009; y en el Registro de las Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 920, en la página N° 3.188, el día 30 de noviembre de 2009 y a partir de esta última inscripción la duración de la Sociedad es de noventa y nueve años. Modificada por Escritura Publica N° 16 del 08 de junio de 2012, por ante la Escribana Maria Inés De la Paz Mendoza García., Titular del Registro N° 1154; Inscripto en el Registro de Contratos, del Registro Público de Comercio, bajo el N° 485 ,Serie "C", Folio 4553 y Sgtes.,el 20 de agosto del 2014. Modificada por Escritura Pública N° 79, del 10 de setiembre de 2014, por ante la Escribana Pública Maria Isabel Fernández Dietze., Titular del Registro N° 76; Inscripto en el Registro de Contratos, del Registro Público de Comercio, bajo el N° 308, Serie "H", Folio 3004 y Sgtes., el 15 de setiembre de 2014; y en el Registro de las Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 757 , en el folio N° 8791, el día 15 de setiembre de 2014; en la cual se protocoliza el acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas Número Seis, de fecha 21 de abril de 2014, que resolvió la modificación del Estatuto Social, a los efectos de transformar la Sociedad Anónima en una Sociedad Anónima Emisora, aumentando el Capital Social autorizado y el cambio de denominación a FRIGORIFICO SAN PEDRO SOCIEDAD ANONIMA EMISORA

#### 1.7. Breve reseña histórica:

## **FRIGORÍFICO SAN PEDRO**

*Compromiso, frescura, calidad y servicio*

Somos una empresa en constante desarrollo, orientado a resultados transparentes y comprometidos con todos los que forman parte del proceso, por lo que el consumidor puede recibir mercadería segura y de calidad.

"Vivir es afrontar un problema tras otro. El modo como usted los encara establece la diferencia." Benjamin Franklin.

Ronaldo F. Martins  
Presidente

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 296 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

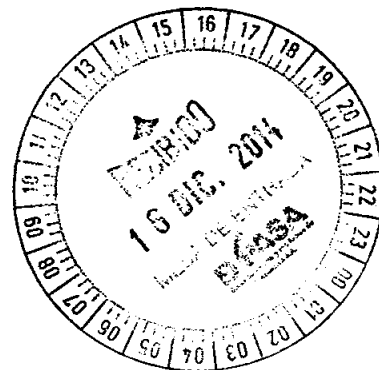
PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bafiado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



[www.frigosanpedro.com.py](http://www.frigosanpedro.com.py)

## Principales Clientes Locales

- Retail S.A.
- Lecom S.A.
- Frigorífico All Food S.R.L
- Supermercado Guaraní S.R.L.
- Frigorífico Guaraní S.A.
- Vernon I.C.S.A
- Tripar S.A.
- Díaz & Hijos S.A
- Supermercados Pueblo S.A.
- Supermercados España S.A



## Clientes del Exterior:

- Ronald
- AJC International
- Derrix Global LTD
- Trans Business
- Asian Pacific
- Lamex Foods
- Geym
- Agrika
- KISNER
- K. VERSLOVAS

## Principales Proveedores Locales

- Interocean S.R.L.
- San Expedito S.R.L USD
- Yatyta S.A:
- San Francisco S.A - Puerto Caacupemí
- Bolsi Plast S.A

## Proveedores del Exterior:

- Busch Argentina
- Camrey Equipamientos Frigoríficos
- Cartocor S.A.
- Frostfrio Refrigeración
- Mayekawa Argentina S.A.
- Bertolini S.A.
- Metalquimia S.A.
- Fort Kerry S.A.
- Frio Raf
- Valvugas Industria Metalúrgica S.A.

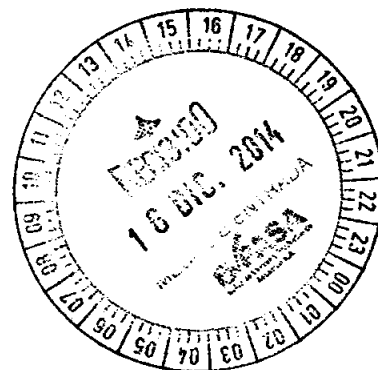
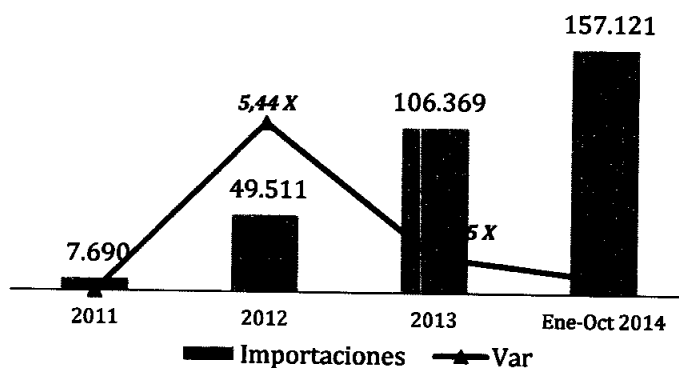
Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



## Análisis de Mercado

**SAN PEDRO**, alcanzó en el 2011 un volumen de exportaciones de 7.690 mil USD. A octubre del 2014 la sociedad ha realizado exportaciones por valor de 157.121 mil USD. Si consideramos el periodo 2011-2013, las exportaciones de SAN PEDRO han crecido a una **TACC** (Tasa anual de Crecimiento Compuesto) de 272%, igualmente debemos considerar que San Pedro empezó a operar en el 2011, lo cual explica la volatilidad de las variaciones.

Exportaciones en miles de USD FOB  
(Periodo 2011 - Oct 2014)



Si consideramos el ranking general de exportadores en USD FOB del 2012, podremos observar que San Pedro no figura, sin embargo, si observamos el mismo ranking a octubre del 2014, San Pedro ocupa el puesto N° 10.

### Ranking de Exportadores del año 2012

CARGILL AGROPECUARIA SACI	1.288.022.577
ADM PARAGUAY S.R.L.	940.909.058
FRIGORIFICO CONCEPCION SA	338.433.755
NOBLE PARAGUAY S.A.	338.433.755
LDC PARAGUAY S.A.	300.119.563
BUNGE PARAGUAY SA	243.019.395
JBS PARAGUAY S.A.	187.700.809
VICENTIN PARAGUAY SA	152.932.233
AGRO SILO SANTA CATALINA SA	149.757.753
FRIGOMERC SA	119.905.974

### Ranking de Exportadores a octubre de 2014

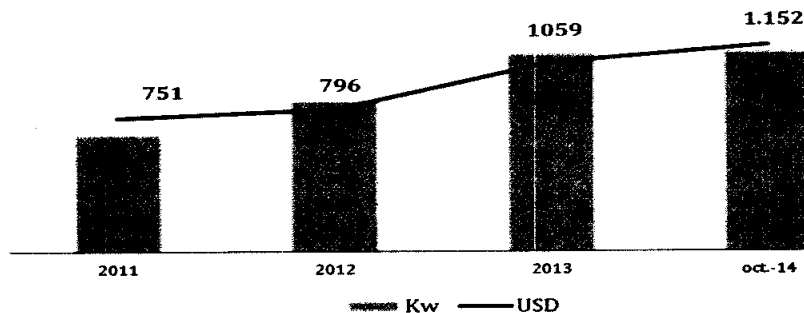
CARGILL AGROPECUARIA SACI	856.328.784
ADM PARAGUAY S.R.L.	795.204.405
FRIGORIFICO CONCEPCION SA	335.699.520
MERCANTIL COMERCIAL SA	228.415.813
BUNGE PARAGUAY SA	225.976.258
COMPAÑIA DE GRANOS S.A	159.304.497
FRIGOMERC SA	158.474.411
JBS PARAGUAY S.A	142.387.770
NOBLE PARAGUAY S.A.	122.082.722

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



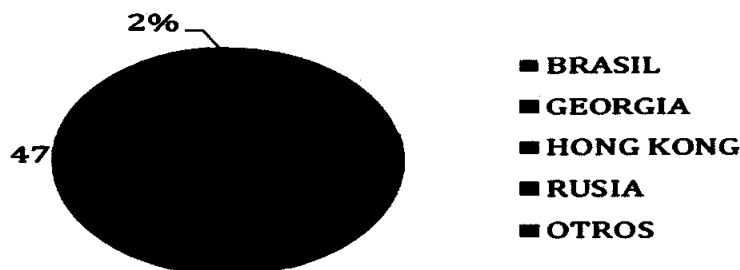
## Evolución de la exportación de Carne

La exportación de Carne superó los 1.059 millones de USD en el 2013, creciendo un 33% con respecto al 2012. Durante los primeros 10 meses del 2014 se exportó alrededor de 1.152 millones de USD, de mantenerse la tendencia en los últimos dos meses del año, en 2014 se crecerá a una velocidad del 30% con respecto al 2013.



USD: En Millones de Dólares Americanos FOB  
Kg: En Millones de Toneladas

## Destinos de exportación de Frigorífico San Pedro 2013



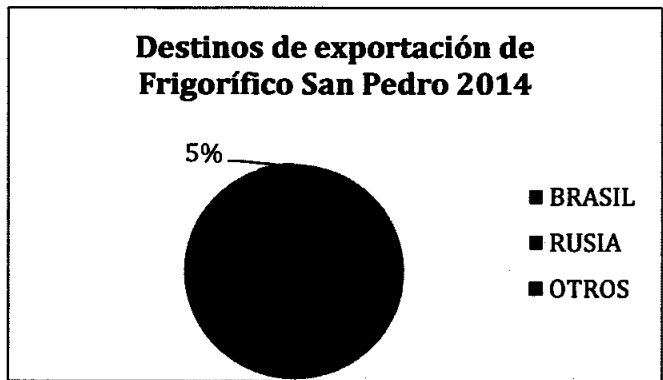
En el 2013, el principal mercado de San Pedro es Rusia (con una participación del 9% de las exportaciones paraguayas a ese país), seguida por Georgia (con 99%) y Brasil (con 20%).

BRASIL	20%
GEORGIA	99%
HONGKONG	13%
RUSIA	9%
OTROS	3%

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



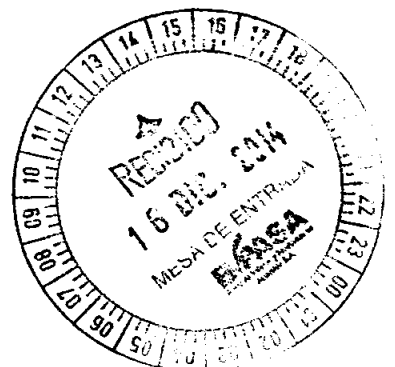
### Destinos de exportación de Frigorífico San Pedro 2014



En el 2014, el mercado de San Pedro perdió en diversidad. Sus exportaciones se centran en Rusia y Brasil.

Al cierre de octubre del 2014, las exportaciones de San Pedro a Rusia representan el 22% de las exportaciones paraguayas a ese mercado, con un incremento del 13% con respecto al 2013.

BRASIL	29%
RUSIA	22%
OTROS	19%



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



### 1.8 Composición accionaria al 31-10-2014.

#### EMPRESA: FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Capital Social (de acuerdo al artículo 5 de los estatutos sociales) G.200.000.000.000.- (Guaraníes: Doscientos mil millones), en una sola serie, representados por 400 (cuatrocientos acciones de Gs. 500.000.000(Guaraníes Quinientos Millones) cada una, que a la vez estarán enumeradas del 1 al 400.

**Capital Social:** Gs. 200.000.000.000.

**Capital Emitido:** Gs. 120.000.000.000.

**Capital Suscripto:** Gs. 120.000.000.000.

**Capital Integrado:** Gs. 120.000.000.000.

**Valor nominal de las acciones:** G. 500.000.000 (Guaraníes Quinientos Millones) cada una.

#### CUADRO DEL CAPITAL SUSCRITO E INTEGRADO

Nº	Accionista	Número de acciones	Cantidad de acciones	Clase	Voto	Monto	% de Participación del Capital Integrado
1	Ronaldo Ferreira Martins	001-135 181-225	180	Ordinaria	180	90.000.000.000	75%
2	Vania Paula Costa Sapatera	136 - 180 226-240	60	Ordinaria	30	30.000.000.000	25%

**Total: Gs. 120.000.000.000**

Accionistas con más del 10% del capital y con más del 10% de los votos

Nº	Accionista	Número de acciones	Cantidad de acciones	Clase	Voto	Monto	% de Participación del Capital Integrado
1	Ronaldo Ferreira Martins	001-135 181-225	180	Ordinaria	180	90.000.000.000	75%
2	Vania Paula Costa Sapatera	136 - 180 226-240	60	Ordinaria	30	30.000.000.000	25%

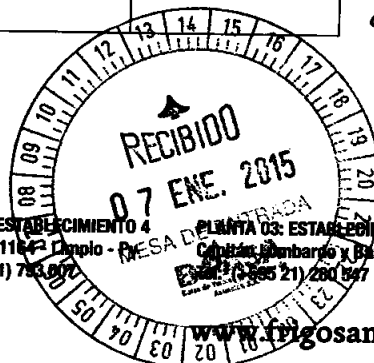
Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

24

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4861 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 11842 Campo - Py  
Tel: (+595 21) 783 007  
PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Calle Itambary y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 847

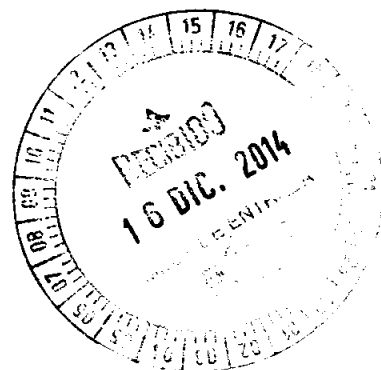


www.frigosanpedro.com.py



### 1.9 Bancos con los cuales opera FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Banco BBVA  
Banco Continental  
Banco Amambay  
Banco ITAU  
Banco Regional  
Banco Atlas  
Banco GNB  
Banco Vision  
Banco Itapúa  
Bancop S.A.  
Financiera Río  
Atlantico  
Solar  
Interfisa  
Cefisa



## 2 Estructura Organizacional

### 2.1 Organigrama

Adjuntamos en la página 58

### 2.2 Directores y Altos Funcionarios

#### MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

**Presidente:** Ronaldo Ferreira Martins  
**Vice-Presidente:** Vania Paula Costa Sapatara  
**Director Titular:** Fernando Lemos Mendes  
**Síndico Titular:** María Susana Escobar Valdez

La composición del nuevo Directorio de FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A. fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionista N° 9 de fecha 12/10/2014.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

25



### PLANA GERENCIAL DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Planta		
Osni Walter	Gerente Industrial	Establ nº 4
Eneias Goncalvez	Gerente Administrativo	Establ nº 4
Rudielly Da Silva	Gerente de Producción	Establ nº 4
Luis Fernando Silveira	Gerente de Control de Calidad	Establ nº 4
Eder Junior	Gerente de Mantenimiento	Establ nº 4
Tiago Echeverria	Gerente de PCP	Establ nº 4

APARECIDO FERREIRA DE SOUZA	GERENTE DE INDUSTRIA	Establ nº 5
LILYAN ROSSANA NOLDIN TORRES	GERENTE ADMINISTRATIVO	Establ nº 5
RODRIGO REHNFELD TALAVERA	GERENTE ADMINISTRATIVO	Establ nº 35

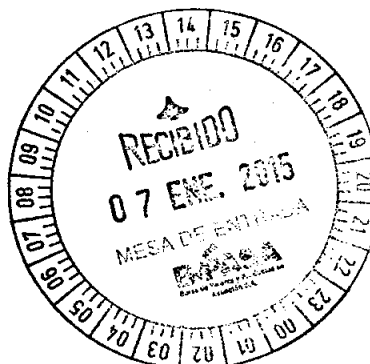
Oficina Central	
Cesar Florentín	Gerente Financiero
Sheila Sosa	Gerente RRHH
Liliana Leguizamón	Gerente de Exportación
Luis Castro	Gerente de Contabilidad
Fernando Lemos	Asesor General

### CURRICULUM DE LOS DIRECTORES Y ALTOS FUNCIONARIOS DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Calle Dimmas Motta nº 420 c/ Del Maestro  
Asunción - Paraguay  
595 981 144232  
36 años - casado - nacionalidad- brasilera  
ronaldo@frigosanpedro.com.py

## RONALDO FERREIRA MARTINS

- Más de 15 años de experiencia en Frigorífico, Exportación, Logística, Comercial, Industria, Costos, Financiero, Proyectos, Planificaciones.  
Experiencia en Gestión Comercial, Organizacional, Financiera, Administrativa, herramientas office, bilingue (español y portugueses).



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

26

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tta. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 987

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 290 547





• TRAYECTORIA PROFESIONAL

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. PARAGUAY**

Presidente – 2011 hasta hoy

Empresa dedicada a procesamiento de carne para exportación

Desarrollo del plan estrategico administrando los costos y metas de inversiones de acuerdo a los rendimientos y rentabilidad. Visión comercial para composición de precios de compra de animales y venta de mercadería. Coordinación de desarrollo de metas de producción, reducción de costos, y coordinación general junto al directorio de la empresa.

**VPR FOODS IMPORT EXPORT S.A. - PARAGUAY**

Vice-Presidente – 2011 hasta hoy

Empresa dedicada a transportes internacionales, y producción de recortes depilados con destino a fábrica de Gelatina.

Contribución administrativa y asesoramiento general,

La empresa emplea a 50 funcionarios aproximadamente, y factura USD 4.000.000,00 anual.

**FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. - PARAGUAY**

Director General. 1998 – 2011

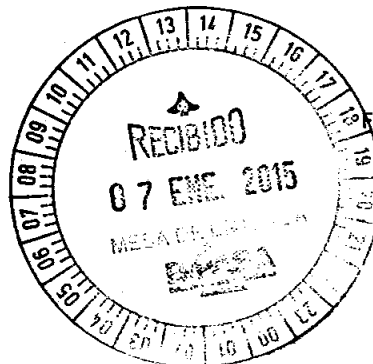
Empresa dedicada a procesamiento de carne para exportación

La empresa inició la faena en 1998 con capacidad de 40 animales día. Trabajamos durante 13 años, con planificación de inversiones y alcanzando las metas y resultados positivos logramos aumentar el faenamento para 1500 animales/día, con facturación anual de USD 300.000.000, en paralelo creando varias otras empresas que sostenían la actividad mejorando los resultados, como industria de Biodiesel, curtiembre, grasería y una transportadora.

Calle Dimmas Motta nº 420 c/ Del Maestro  
Asunción - Paraguay  
595 984 649020  
32 años – casada – nacionalidad - brasilera  
vaniapaula@frigosanpedro.com.py

**VANIA PAULA COSTA SAPATERA MARTINS**

Más de 10 años de experiencia en Frigoríficos, área de exportación, logística, comercial, Experiencia en Gestión Comercial, Organizacional, Financiera, Administrativa, herramientas office, trilingue (inglés, español y portugués). Organizada, planificadora, innovadora con capacidad de conquistar y retener talentos.



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

OFICINA CENTRAL  
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tta. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



▪ TRAYECTORIA PROFESIONAL

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. PARAGUAY**

Vicepresidente

2009 hasta hoy

Empresa dedicada al procesamiento de carne para exportación.

Frente a proyectos del Área Humana, Reglamentos, Marketing, Exportaciones, Departamiento comercial interno y externo.

**VPR FOODS IMPORT EXPORT S.A. - PARAGUAY**

Presidente

2008 hasta hoy

Empresa dedicada a transportes internacionales, y producción de recortes depilados con destino a fábrica de Gelatina.

Inicialmente la empresa funcionaba haciendo intermediaciones de compra y venta de subproductos con empresas paraguayas, iniciamos con transportes nacionales, y agregamos la habilitación para el rubro internacional. Se inició una alianza con la empresa Rousselot – para la captación de materias primas, procesamiento y envío a Brasil y Argentina, la empresa emplea a 50 funcionarios aproximadamente, y factura USD 4.000.000,00 anual.

**FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. - PARAGUAY**

Gerente de Exportación. 2006 – 2008 – en la Central

Análisis y Organización del departamento de Exportación, aplicación de métodos de trabajo, conferencia de documentos, preparación de informes financieros de exportación, contacto con clientes.

**FRIGORIFICO MARGEN. - BRASIL**

Gerente de Exportación. 2005 – 2006

**FRIGORIFICO FRIGOESTRELA - BRASIL**

Asistente de Exportación. 2005

**JBS – ANDRADINA - BRASIL**

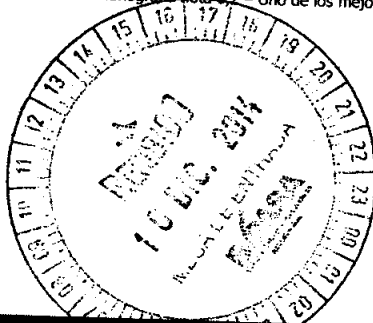
Asistente de Exportación. 2001 - 2004

▪ FORMACIÓN

**UFMS – UNIVERSIDAD FEDERAL DE MATO GROSSO DE SUL - BRASIL**

Licenciada en Administración de Empresas

Título obtenido con Monografía nota 9,2 – Uno de los mejores puntajes de la turma.



Avda Sabiá 667, dpto 134, Moema Sao Paulo/SP  
 Asunción - Paraguay  
 (11) 98168-3377 / (35) 3471 2248  
 36 años – divorciado – nacionalidad brasileira  
 ferlemosmendes@hotmail.com

**FERNANDO LEMOS MENDES**

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Profesional con sólida experiencia en Logística, con énfasis en el flujo de materiales a partir de la elaboración y seguimiento de proveedores, gestión de inventarios y manejo de materiales;  
 Implementación y desarrollo de proyectos de logística de interfaz entre las áreas de Calidad, Compras, Recepción de Física y Manejo de



Materiales;

Control de inventario operacional e implementación de controles visuales. Responsable de inventario físico anual;

Elaboración de indicadores objetivos;

Responsable del manejo de materiales, control de inventario y suministro de producción (PCP);

Implementación y estructuración de centros de distribución en Brasil y en el extranjero;

Control de calidad de los materiales de producción recibidas de los proveedores;

Responsable de la operación de la energía (producción de 300,000 comidas / día) en la gestión de Regionales Gerentes, Supervisores, Gerentes de Nutricionistas, operacional y administrativa de los profesionales;

Disponibilidad para viajar;

Perfil dirigido a la gestión de personas, con un enfoque en los negocios, la valoración de los procesos de carrera y los resultados en el entorno competitivo, la motivación del personal;

Facilitador de la comunicación entre las diferentes áreas dentro de la empresa

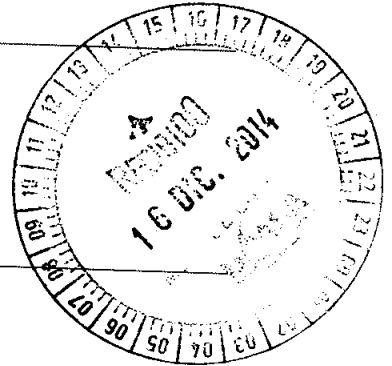
▪ TRAYECTORIA PROFESIONAL

- **CONSULTORÍA DE AUDITORÍA**
- **EB COMIDAS ESCOLARES - Sístal ALIMENTOS Y COLECTIVIDADES**
- **GIESECKE & DEVRIENT (G & D)**
- **CLARO S.A. (LOGÍSTICA, ALMACENES Y CALL CENTER)**

▪ FORMACIÓN

**Facultad COC Fleming - 2004**

Licenciado en Administración de Empresas.



▪ PRINCIPALES PROYECTOS DE IMPLANTACIONES

Implementación de centros de distribución en la ciudad de Marabá, en Pará durante 6 meses y Asunción en Paraguay por 3 meses

Implementación de un proceso de entrega de los teléfonos, a través de Correos directamente a individuos - Claro S / A; generando un considerable menor coste, una mayor flexibilidad en la entrega y la información en línea en el sitio de la oficina de correos.

Proceso de implementación DOA (defecto en llegada) de cada fabricante en curso todo de POS en el estado de São Paulo, fue desarrollado en una lista de control; Con la implementación de esta lista de comprobación del volumen de los teléfonos regresó indebidamente, cayó 70%.

Despliegue del proceso de entrega de equipos y sobre la misma ruta, efectuando la recogida de las declaraciones, minimizando así los costos de la empresa con el envío

Implementación de una Asistencia Técnica en el deposito para la gestión de devoluciones defectuosas - Piezas reutilizadas para el corporativo y las piezas de vuelta a la garantía del fabricante - Claro S / A; Este proceso aplicado en todos Cia Regional, como modelo. Antes de este proceso el 90% de los dispositivos se volvieron chatarra después de 6 meses todavía en stock, todos los dispositivos con esta acción, sin excepción, se habían acogido en volumen que ayudó considerablemente en la financiera de afiliados de ingresos SP.

Proceso de implementación del AT (Asistencia Técnica) en el estado de São Paulo (capilar / atención al cliente final), la evaluación de la calidad y el servicio rápido; Resultado significativo en la satisfacción del cliente a través de reducir a la mitad las quejas PROCON.

Formación para 10 clases de empleados de Casas Bahía, por alrededor de 1.000 personas en el mercado de la telefonía celular, abordando la cuestión de los intercambios indebidos aceptados por punto de venta, pero fuera de los requisitos mínimos de los fabricantes, lo que reduce en gran medida el volumen de devoluciones indebidas, rectores de la asociación cliente se ha convertido en aún más saludable y más eficiente.

**Ronaldo F. Martins**

Presidente  
**FRIGOSAN PEDRO S.A.**



3 de Febrero Nº 360 C/ San Roque González  
Ñemby - Paraguay  
021 951224 / 0991 978893  
31 años – soltera – nacionalidad paraguaya  
msusi83@hotmail.com

## MARIA SUSANA ESCOBAR VALDEZ

Profesional de 14 años de experiencia en el área de Administrativa, y 2 años de experiencia de ejercer la profesión de Contador.

### • TRAYECTORIA PROFESIONAL

#### - IBERICA S.A. FABRICA DE CHACINADOS - EMBUTIDOS

Antigüedad: 3 años- Junio 2.002 a Junio 2.005.  
Motivo de salida: Renuncia por mejor propuesta laboral.  
Actividades realizadas

#### DEPARTAMENTO DE CUENTAS CORRIENTES

Cobro a Clientes.  
Reclamo a Clientes.  
Control de saldos mensuales de clientes y proveedores.  
Control de Facturas Cobradas cargadas al Sistema.  
Verificación y control de Notas de Crédito y Débito emitidas.  
Depósitos Bancarios.  
Facturación.  
Archivo General.

#### DEPARTAMENTO COMERCIAL

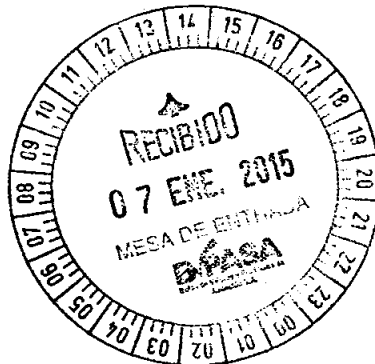
Ventas.  
Tele marketing.  
Facturación.  
Supervisión.  
Visita a Clientes.  
Control de la asistencia y cumplimiento del horario de los promotores y degustadoras.  
Control de stock.

#### - LACTEOS TIROL S. R. L.

Antigüedad: 1 año y 10 meses- Junio 2.005 a Abril 2.007.-  
Motivo de Salida: Renuncia por estudios.  
Actividades realizadas

#### DEPARTAMENTO COMERCIAL Y TESORERIA

Atención a Clientes.  
Recepción de Mercaderías.



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

30

Facturación.  
Control de Stock.  
Inventario mensual.  
Emisión de Notas de Crédito.  
Elaboración de Planillas de Sueldos.  
Rendición de caja.  
Archivo General.  
Reclamo a Clientes.  
Control de las Cobranzas.  
Emisión de hojas de rutas de choferes.

- **BASE BASE S.A.**

Antigüedad: 1 mes-Mayo 2007.-  
Motivo de Salida: Renuncia por mejor propuesto laboral.  
Actividades realizadas

**DEPARTAMENTO DE CUENTA CORRIENTE**

Emisión de Notas de Crédito y Débito.  
Rendición de Caja.  
Archivo General.  
Reclamo a Clientes.  
Control de las Cobranzas.  
Emisión de hoja de ruta del cobrador.

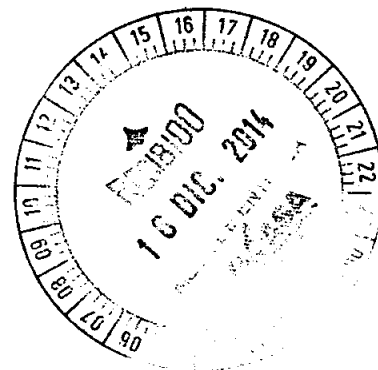
- **GRUPO EMPRESARIAL AGRO-GANADERO "LAS CRISTINAS"**

-SUDAMERICANA GENETIC S.R.L.  
-VALLE YBATE S.A.  
-AGROGANADERA SIETE PUNTAS S.A.  
-SERGIO REINALDO GIMENEZ  
-HIPOCAMPO S.A.  
-TRANSPORTE SERPA S.R.L.

Antigüedad: 3 años y 8 meses – Abril 2.007 a Enero 2.011.  
Motivo de Salida: Renuncia por motivos de estudios de la facultad preparación de tesis.  
Actividades realizadas

**DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD (2 años)**

Recepción de Facturas Compras.  
Atención al público.  
Liquidación y declaración I. V. A. Formulario 120.  
Registro, verificación y corrección de asientos contables.  
Confección de Libros contables.  
Archivo general de facturas compras y ventas.  
Manejo de sistema contable Expert (Sistema de StarSof)  
Emisión de órdenes de pagos.  
Conciliación de proveedores.

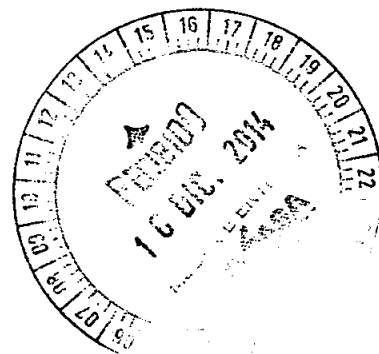


Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

- Pago a Proveedores.
  - Confección de Cheques.
  - Depósito Bancario.
  - Conciliación Bancaria.
  - Control de Facturas Pendientes por Cobrar.
  - Reclamo a Clientes por facturas impagas.
  - Liquidación de planillas de sueldos mensuales por estancia.
  - Planilla de I. P. S. a través del sistema R.E.I. (Internet)
  - Planilla de M. J. T.
  - Gestiones en I.P.S., M.J.T (Entradas, salidas y reposos)
  - Facturación: Emisión de Facturas crédito/contado
  - Notas de crédito y debito
  - Cobranzas.
  - Confección de recibos.
  - Confección Guías de traslados de animales.
  - Control de movimiento de animales.
  - Control de presupuestos varios.
  - Compra de provistas para las estancias.
  - SENACSA: Gestiones varias.
- OBS: Todos los trabajos realizados para cada empresa.**

**DEPARTAMENTO FINANCIERO (2 años)**

- Recepción de Facturas Compras
- Archivo general de facturas
- Manejo de sistema contable Expert (Sistema de StarSof)
- Confección de órdenes de pago.
- Conciliación proveedores.
- Pago a Proveedores.
- Confección de Cheques.
- Control de Facturas Pendientes por Cobrar y Pagar
- Depósito Bancario.
- Conciliación Bancaria de 7 Ctas. Ctes. GS/USD de 5 Bancos
- Reclamo a Clientes por facturas impagas
- Elaboración y pago de salarios.
- Planilla de I. P. S. a través del sistema R.E.I. (Internet)
- Planilla de M. J. T.
- Gestiones en I.P.S., M.J.T (Entradas, salidas y reposos)
- Facturación: Confección de Facturas crédito/contado
- Notas de crédito y debito
- Cobranzas.
- Confección de recibos.
- Control de Guías de traslados de animales.



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



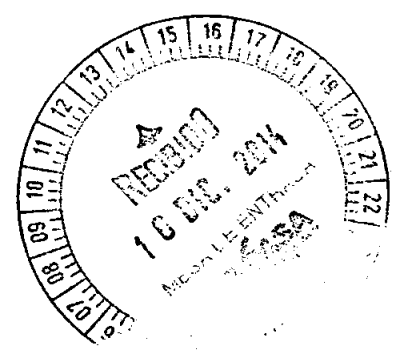


**GRÁFICA ASUNCENA S.A.**

- Antigüedad: desde el 10 de Enero del 2011 "trabajo actual".
- Actividades realizadas
- Facturación.
- Control Stock de insumos.
- Control y emisión de Notas de Crédito, Auto-factura, Boleta de Venta.
- Liquidación de Planillas de Sueldos.
- Control de horario de entrada y salida del personal.
- Liquidación I.V.A. Formulario 120.
- Liquidación Formulario 101.
- Gestiones y liquidación I.P.S.
- Planillas anuales del M.J.T.
- Gestiones en el Ministerio de Hacienda.
- Recepción de recaudaciones diarias.
- Composición de saldos clientes, proveedores y acreedores varios.
- Archivo General.
- Reclamo a Clientes.
- Control de las Cobranzas.
- Emisión de hojas de rutas de choferes.
- Depósitos bancarios.
- Registro de asientos contables de operaciones diarias.
- Conciliación bancaria.
- Composición de saldos de cheques diferidos.

**REFERENCIA LABORAL**

- IBERICA S.A.**  
Sr. Junichiro Kuroiwa  
Tel.: 940.243- 941.485  
Propietario
- LACTEOS TIROL S.R.L.**  
Sr. Vicente H. Fridrichs  
Tel.: 067.220.101  
Propietario
- GRUPO LAS CRISTINAS**  
\*Sra. Paola Gimenez Carisimo  
\*Demian Herbsztein  
\*Sergio Reinaldo Gimenez  
Telf.: (021) 663-738  
Móvil: (0971) 106-048 Socia Accionista  
Telf.: (021) 615-313/663-738  
Móvil: (0971) 106-058  
Telf.: (021) 615-313/663-738  
Propietario
- IND. GRAFICA ASUNCENA S.A.**  
\* Lic. Néstor Méndez  
Telf.: (021) 493.091/2  
Propietario



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





• **FORMACIÓN**

**PRIMARIA** Escuela Cesar Zotti (Ñemby) 1º al 3er grado. Escuela Domingo del Valle (Ñemby) 4º al 6º grado.

**SECUNDARIA:** Col. Nac. E. M. D. YSATY

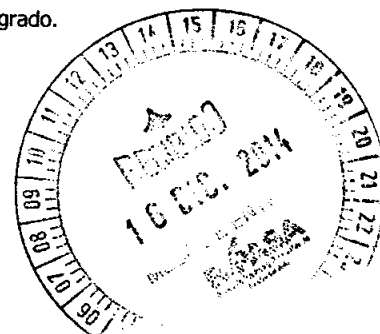
**NIVEL SECUNDARIO -BACHILLERATO:** Escuela Nacional De COMERCIO Nº 2

**TITULO OBTENIDO "BACHILLER TECNICO EN CONTABILIDAD" Promoción 2.002.-**

**COMPUTACION:** Manejo de Windows, Oficce 2.007, internet.

**UNIVERSITARIA:** Universidad Columbia del Py

**TITULO OBTENIDO "LIC. EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN" Promoción 2.012.-**



D. Pedro II, n.º 801  
Sao Paulo - Brasil  
(14) 99858 6328 E (065) 9949 9823.  
Nacionalidad brasilera  
Osni.walter@gmail.com; odetemarinho12@gmail.com

# WALTER OSNI

Durante mi carrera, busco combinar la formación técnica, los conocimientos complementarios de otros ámbitos relacionados con la gestión. Estos pueden destacar conocimiento del mercado, el desarrollo y la formación de profesionales, la gestión de costes, los fundamentos de gestión administrativa y actividades especialmente planificación.

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

JBS S / A - Unidad LINS HASTA 04 2013

La gestión operativa de la planta, industria de la carne.

Título: Gerente Industrial.

Actividades principales:

- Participación en la planificación estratégica operativa.
- Gestión de fábricas en Natura carne congelada en conserva, bolsa, Supergelados, Mantenimiento, Ingeniería y Medio Ambiente.

JBS S / A-CORPORATIVO

Cargo: Director Industrial.

Actividades principales:

- Participación en la planificación estratégica operativa, corporativa.
- Aplicación de la política de descentralización de la gestión operativa;
- Coordinación de programas de mejora en los procesos de fabricación, en busca de una mayor productividad
- Maximización de ingresos industrial.
- Reducción de los costes operativos.
- Coordinación de la gestión rutinaria de fábricas.
- Coordinación de equipos de las empresas de Garantía de Calidad, Ingeniería y Medio Ambiente.

Periodo: de 2009 hasta septiembre de 2012.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





JBS Swift Australia Pty Ltd .

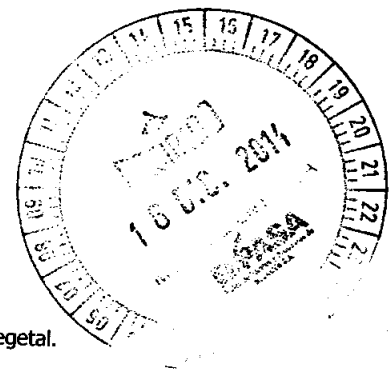
Consejo Industrial Corporativa.

Cargo: Director Corporativo Industrial.

Período: septiembre de 2007 para el 2009.

Actividades principales:

- Funcionamiento de unidades de refrigeración de cinco responsables de la industrialización de 5500 la cabeza / día, con 4.800 empleados. Incluyendo: gerencias industriales, mantenimiento e ingeniería, control de calidad, las operaciones y la planificación estratégica de las inversiones.
- Desarrollo de nuevos departamentos: Investigación, desarrollo y producción de programación de la empresa.
- Desarrollo de HR lado de un programa para la importación de mano de trabajo en frío.
- Participación como miembro del personal técnico de la carne Aus, técnica carne organismo regulador de Australia.
- Adecuación de los australianos JBS Industrias para cumplir con los nuevos mercados de nicho de exportación.
- Implementación de los Huesos diseño mecánico.
- La expansión de 22% en la capacidad productiva de las unidades de fabricación.
- Coordinación de implementación de ERP integrado, Oracle modelo de sistema de gestión.
- La formación y la integración de los líderes de fabricación de Australia.



JBS - Brasil

Gestión Industrial

Cargo: Gerente de planta industrial Andradina.

Período: junio 2006 - 2007 .

Actividades principales:

- Inicio de las actividades de industrialización de los cocidos y los productos a base de carne vegetal.
- Gestión de rutina industrial.

Compañía: Independencia Alimentos Ltda.

Posiciones: Administración y Gestión del desarrollo de la estandarización de los procesos y productos del departamento Industrial.

Período: 1995-2007.

Actividades principales:

- Gestión de la planta Nueva Andradina durante - seis años.
- Gestión de Anastasio planta - tres años.
- Inicio de las actividades de las unidades y frangipani Presidente Wenceslao.
- Implementación del desarrollo y la estandarización de los productos y procesos del departamento.
- Apoyo técnico para el departamento de ventas en las ventas de exportación.
- Apoyo técnico para el desarrollo del sistema ERP de la Independencia.
- Participación en proyectos de ampliación de las instalaciones de fabricación.

Frigorífico Araputanga S / A.

Título: Gestión Industrial; Gestión de Aseguramiento de la Calidad.

Período: 1993-1995.

Actividades principales:

- Implementación del Departamento de Aseguramiento de la Calidad y la estructuración del laboratorio.
- Gestión de la planta industrial.
- Habilitar la planta para el Mercado Común Europeo.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Sadia S / A.

Título: Veterinario.

Período: febrero 1993 a octubre 1993.

Actividades principales:

- Formación práctica en todas las actividades relacionadas con el proceso de producción de carne de vacuno.



- Implementación de los grupos 5 - S, y las herramientas de gestión del programa TQS (Calidad Sadia total), ejecutado por Fundación Cristiano Ottoni.

• FORMACIÓN

**GRADUACIÓN EN MEDICINA VETERINARIA.**

Universidad Federal de Paraná - Curitiba. Finalización en 1989.

\* Profesor Premio Silvio Bove, Estudiante Destacado del Año en Ciencias Agrícolas.

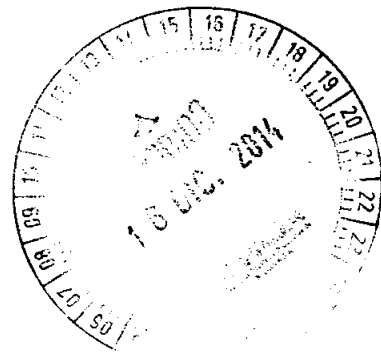
MBA en Administración de Empresas - Fundación Getulio Vargas en 2007

Fundación Dom Cabral - Formación y desarrollo Ejecutivos.

Idiomas: Inglés con fluidez residente en Australia durante dos años.

Español Fluido.

Fundamental alemana.



Plaza la Concordia, La Concordia  
Mariano Roque Alonso - Paraguay  
595 971 628867  
30 años - Casado - Brasileño  
Gestor Administrativo  
eneias.goncalves@frigosanpedro.com.py

**ENEIAS GONCALVES MARQUES**

Más de 12 años de experiencia en áreas administrativas, de diferentes empresas, empezó en el banco en 1999, llegando hasta Gerente de Cuentas Persona Jurídica y en 2008, empezó en el Frigorífico, desde Analista de Controladoría, hasta convertirse en Gerente Administrativo de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.

Experiencia en gestión administrativa - gestión de personas, sistemas ERP, matemática financiera, análisis de resultado, gestión de indicadores y costos.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

**FRIGORIFICO MINERVA S.A.**

Gerente Administrativo

2008 - 2011

Gran empresa del segmento frigorífico. Esta planta específica tenía faenamiento de 40.000 reses/mes.

Manejo de todo el área administrativa, donde estaba a mi cargo, desarrollar y coordinar los procesos de compras/stock de suministros, logística, tecnología informática, recibimiento fiscal, área externa, medio ambiente, comedor, vestuario, o sea, todas las áreas de apoyo industrial. El monitoreo de costos por producción era constante, con foco en reducción de costos y maximización del EBITDA.

**FRIGORIFICO BOI BRASIL LTDA**

Gerente Administrativo

2011 - 2014

Gran Empresa del segmento frigorífico, con faenamiento mensual de 30.000 reses/mes.

Manejo de todo el área administrativa y RRHH, donde estaba a mi cargo, desarrollar y coordinar los procesos de RRHH, stock de suministros, tecnología informática, recibimiento fiscal, área externa, medio ambiente, comedor, vestuario, o sea, todas las áreas de

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



apoyo industrial. El monitoreo de costos por producción era constante, con foco en reducción de costos y maximización del EBITDA.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente Administrativo – Establecimiento 4

Planta industrial con capacidad de faenamiento de 20.000 reses/mes, pero esta en proceso de ampliación para 35.000 reses/mes.

Coordinación de todo el trabajo administrativo de la planta industria que contiene las áreas de Seguridad Patrimonial, Facturación, área externa, recepción y también coordinación de compras/stock de suministros en alcance corporativo.

Manejo administrativo de la casa matriz, coordinando trabajos con el área de Servicios Generales.

• FORMACIÓN

**UNINTER – UNIVERSIDAD INTERNACIONAL - BRASIL**

Gestor de Recursos Humanos

**IAESUP – GOIAS - BRASIL**

Economía Empresarial – 2 años

Valois Rivarola casi Gral Bruguez  
Barrio concordia  
Mariano Roque Alonso - Paraguay  
595 976 767410  
28 años – Casado – Brasileiro  
Gerente Industrial  
rudielly.silva@frigosanpedro.com.py

**RUDIELLY DA SILVA**

Más de 10 años de experiencia en empresas frigoríficas, trabajando 8 años en planeamiento y control de producción, como Gerente de Producción

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

**MINERVA S.A. BRASIL**

Supervisor de PCP y Gerente de Producción

2004 - 2014

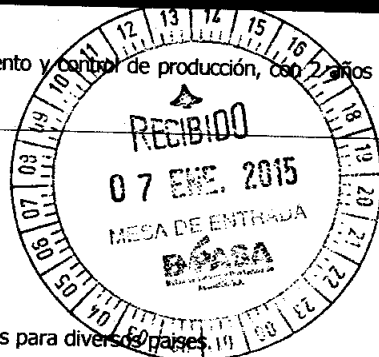
Empresa dedicada al procesamiento y a la comercialización de carnes inatura de bovinos para diversos países.

Por 8 años responsable del manejo de todo el área de planeamiento y control de producción y logística de la fábrica. Después asumiendo una de las gerencias de producción. Siendo responsable del equipo de producción para transmitir objetivos de la fábrica, como rendimientos, costos, productividad e índices de RRHH.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente Industrial. 2014 – Actual

Coordinación de toda la producción de la empresa establecimiento 4. Coordinación para alcanzar las metas, como rendimientos, productividad y costos. Creando nuevos procedimientos e indicadores para el control y mejor resultado de la empresa



Ronald E. Medina  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





▪ FORMACIÓN

**UNINTER – CENTRO UNIVERSITARIO INTERNACIONAL - BRASIL**  
GESTIÓN INDUSTRIAL

Post Grado en Ingeniería de Producción – Actualmente no concluido

Av. Venezuela, 2099, Bloque B Dpto. 406  
Asunción - Paraguay  
595 971 526922  
44 años – casado – Brasileiro  
Medico Veterinario  
g.calidad@frigosanpedro.com.py

**LUIS FERNANDO DE OLIVIERA SILVEIRA**

Más de 14 años de experiencia en frigoríficos de diferentes empresas, trabajando desde tecnico de calidad , hasta convertirme en Gerente de Calidad de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.  
Experiencia en gestion de calidad y con conocimiento de todas las operaciones de producción en frigoríficos de bovinos.

▪ TRAYECTORIA PROFESIONAL

**Perdigao Agroindustrial S.A - Brasil**

Técnico da Calidad Jr.

2000 – 2004

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne de pollo y pavo y sus productos.  
Planeamiento de todas las operaciones de calidad de la fabrica, implantación de sistemas Calidad Total Perdigao.

**FRIGORIFICO MERCOSUL - BRASIL**

Supervisor de Calidad

2005 - 2007

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.  
Responsable de la supervisión y coordinación de todo el trabajo de equipo de calidad .

**MARFRIG GROUP S.A. – BRASIL**

Coordinador de Calidad

2008 – 2014

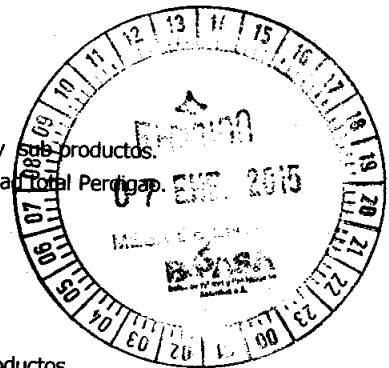
Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.  
Responsable de la gestión general de la calidad de los productos de la empresa.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. – PARAGUAY**

Gerente de Calidad

Actualmente – 2014

Responsable de la gestión general de la calidad del productos, capacitacion de operarios, desenvolvimiento de manuales de calidad(HACCP, MER, BPF), formacion de equipos, trazabilidad, recibimiento de auditorias, supervisiones y misiones, Rússia, BRC.



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



• FORMACIÓN

**URCAMP – UNIVERSIDADE DA REGIAO DA CAMPANHA – BAGE - BRASIL**

Medico Veterinario

Calle Roa Bastos Nº 4  
Terrazas de Loma Pyta – Mariano Roque Alonso - Paraguay  
+595 976 757 659  
33 años – Soltero – Brasileiro  
Ingeniero de Computacion  
eder.junior@frigosanpedro.com.py

**EDER DAVID JUNIOR**

Profesional en Ingenieria de Mantenimiento, más de 6 años de experiencia en Mantenimiento Industrial desde supervisor a gerente de mantenimiento en uno de los mayores frigoríficos del Paraguay, con conocimientos que abarcan todas las operaciones y planeamiento de mantenimiento.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

**FRIGORIFICO JBS S.A. - BRASIL**

Auxiliar Administrativo Departamento de Transportes  
2005 – 2008

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.  
Responsable por la contratacion de fletes y programacion de embarques.

Supervisor de Mantenimiento  
2008 – 2014

Responsable por la gestión de recursos humanos del área, monitoreo de los trabajos de mantenimiento, gestión del sistema de mantenimiento y control de los costos de mantenimiento.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente General de Mantenimiento  
2014 – Actual

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.

Responsable del área de mantenimiento y toda la operativa que conlleva el planeamiento de los trabajos preventivos y correctivos.

• FORMACIÓN

**UNILINS – CENTRO UNIVERSITARIO DE LINS**

Licenciado en Ingenieria de Computacion



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





Av. Venezuela, 2099, Bloque B Depto. 207  
 Asunción - Paraguay  
 595 982 901913  
 36 años – Soltero – Brasileiro  
 Administrador de Empresas  
 tiago.echeverria@frigosanpedro.com.py

**TIAGO PEREIRA ECHEVERRIA**

• **TRAYECTORIA PROFESIONAL**

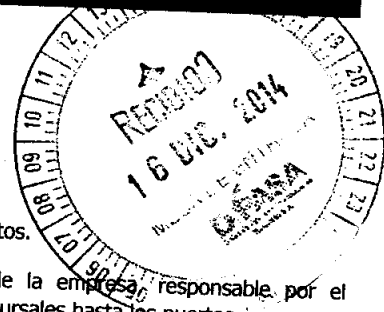
**JBS FRIBOI S.A. BRASIL**

Coordinador de Planeamiento y Control de Producción

2005 - 2009

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.

Planeamiento de todas las operaciones de la fábrica, implantación de sistemas y cultura de la empresa, responsable por el abastecimiento a los centros de distribuciones, responsable de la logística de exportación de las sucursales hasta los puertos.



**MARFRIG GROUP S.A. - BRASIL**

Coordinador de Planeamiento y Control de Producción

2010 - 2014

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.

Responsable de la gestión de inventarios de productos para consumo interno, las exportaciones y las materias primas para la industrialización, también responsable de la logística y abastecimiento de los centros de distribución.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente de Planeamiento y Control de Producción

2014 – actual

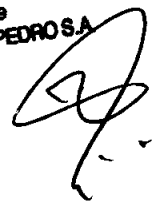
Coordinación y planificación general de los trabajos de producción de la empresa, desarrollo de estado de resultado identificando los costos directos e indirectos, desarrollo de nuevos productos. Creación de indicadores de producción y control de inventario.

• **FORMACIÓN**

**USC – UNIVERSIDADE SAGRADO CORACAO –BRASIL**

Licenciado en Administración de Empresas

Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.







Calle Dimmas Motta n420 c/ Del Maestro R. Gabriela Mistral, nº 420 Barrio: Habitacional Aeropuerto  
 Asunción - Paraguay  
 00 55 44 9928 8545 / 00 55 44 9151 3717 / 00 595 986 10 16 38  
 52 años - casado - nacionalidad brasilera  
 aparecidocfsouza@hotmail.com

## APARECIDO FERREIRA DE SOUZA

Obtener una buena relación con la empresa y los clientes, a fin de contribuir a su desarrollo. Busqué nuevos conocimientos para ayudar a la organización a ofrecer los mejores servicios con la mayor calidad y agilidad. Ponerme a disposición de la organización, junto con una lista de profesionales que buscan la misma oportunidad de aportar nuestro conocimiento y diversificar resultados.

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

Periodo: Jun / 87 - Jul / 93

SEGMENTO: Frigorífico

Inicios de su carrera trabajando como carnicero en este período y deshuesador), trabajando en Masacre y deshuesado.

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frigotel - Bueno Beef - Frignan - Frig. Independencia.

PERIODO: Aug / 93 - Oct / 99

SEGMENTO: Frigorífico

Este período comenzó su carrera en el liderazgo a cargo de la industria, a través de diversas áreas de refrigeradores como: masacre - niños - deshuesado - expedición.

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frigomar - Frigorífico Paiaguás

Periodo: Jul / 2000 - Agosto / 2002

SEGMENTO: Frigorífico

Actuando como un Sub. Gerente Industrial.

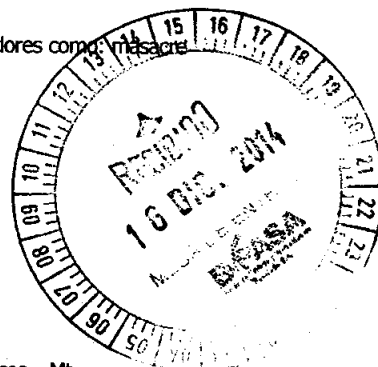
AHORA TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Refrigerador Amambaí

PERIODO: Inicio: noviembre / 2002 - Actualmente

SEGMENTO: Frigorífico

Función Administrador Industrial

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frig. Frigorífico Concepción / PY- Eldorado - Pa - Frig. Cuatro Marcos - Mt - Frig. Ecuatorial Alimentos Ltda (Ger Corporativa.) - Frig. Jbs - frig. VPR Brasil / Frig. San Pedro S.A (actualmente)



### FORMACIÓN

SUPERIOR COMPLETO: Gestión de la Producción Industrial - Período: abril / 2009 - Mar / 2011

POSTGRADO: Ingeniería de Producción - Período: Jun / 2011 - Sep / 2012

INSTITUCIÓN: Fatec-Escuela de Tecnología Internacional Curitiba

### REFERENCIAS PERSONALES

PAULO ROBERTO CURVO CAVALCANTE (GERENTE COMERCIAL)

00 55 99 9168 4014 / 00 55 63 9237 0045 ARAGUAINA - TO

ROBERTO LOGRADO (DIRETOR PROPRIETARIO - EQUATORIAL ALIMENTOS)

00 55 99 8119 2833 AÇAILÂNDIA- MA

JOSINALDO MEDEIROS (GERENTE ADMINISTRATIVO JBS)

Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



- 00 55 93 9127 7030 ALTAMIRA- PA  
: ALBERTO (INGENIERO DEL FRIGORIFICO)
- 00 55 62 8118 6851 GOIANIA- GO  
: ROBERTO ROCHA (GERENTE INDUSTRIAL MARFRIG)
- 00 55 94 9111 7655 TUCUMÃ- PA  
: Dra. MARIA CONSOLAÇÃO (MÉDICA VETERINÁRIA SIF)
- 00 55 93 9127 3900 ALTAMIRA- PA

Tte. Frutos 721 c/ Venezuela  
Asunción - Paraguay  
595 981 216 214  
Casada - Paraguaya  
Licenciada en Administración  
lilyan.noldin@frigosanpedro.com.py

## LILYAN ROSSANA NOLDIN TORRES

Desde mis inicios enfocándome a desafíos, buscando alcanzar metas personales y profesionales. Con basta experiencia en gestión administrativa en diferentes rubros, servicios, comerciales e Industriales, desde auxiliar administrativo hasta llegar a gerente administrativo.

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

#### ANDARES DEL AGUA – APAR HOTEL

DIRECCION DE VENTAS Y RESERVAS

2007 - 2012

Empresa que ofrece servicio de hoteleria de 5 estrellas.

Dirección del area administrativa para lograr un servicio de excelencia y satisfacción al cliente, desde la solicitud de reserva hasta la salida del pasajero. Manejo de compras de insumos, stock de mercaderias, reservas, ocupación,tarifas, capacitación de recursos humanos, equipamiento del edificio, y contrato de servicios.

#### CONSORCIO COMEPAR

COORDINADORA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

2013 - 2014

Industria dedicada a la elaboración y distribución de almuerzos escolares para un cliente específico. Coordinación del área administrativa financiera de la empresa, desarrollo de procedimientos enfocados al SGC. Desarrollo de equipos de trabajo. Auditora interna de la empresa en SGC.

#### FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente de Administrativo. Agosto 2014 – actual

Coordinación con las distintas áreas para lograr las actividades que hacen al día a día de la operativa, proponer mejoras ya sea operativa o ahorro, mantener un ambiente de trabajo de comunicación, apuntando siempre a la mejora continua y el trabajo en equipo.

### FORMACIÓN

#### UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY

Licenciada en Administración

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





Avda. Surubii C/ Amanecer  
 Urbanizacion Surubii  
 Mariano Roque Alonso - Paraguay  
 595 983 980542  
 38 años – casado – Paraguayo  
 Administrador  
 g.adm35@frigosanpedro.com.py

## RODRIGO REHNFELDT TALAVERA

Más de 20 años de experiencia en el rubro frigorífico, con conocimiento de todas las áreas involucradas, desde compra de ganado, faena, recepción de materia prima, producción, embarque, exportación, administración.

▪ **TRAYECTORIA PROFESIONAL**

**FRIGORIFICO NAV & COM S.R.L. PARAGUAY**  
 Gerente General

1.994 - 2007

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control de todas las áreas, desde la compra de hacienda, control de faena, Logística, recepción y producción de la materia prima, venta interna, venta exportación, documentos de exportación, contratación de flete terrestre y marítimo.

**FRIGORIFICO VIVA MEAT S.A. PARAGUAY**  
 Gerente General

2.007 - 2010

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control de todas las áreas, desde, control de faena, Logística, recepción y producción de la materia prima, venta interna, documentos de exportación, contratación de flete terrestre y marítimo.

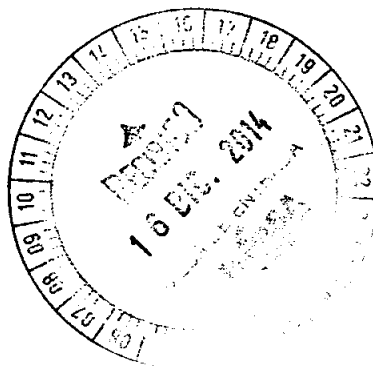
**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**  
 Gerente Administrativo Planta 35/C2

2.010 - Actual

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control administrativo de la Planta 35/C2.

Implementación y coordinación de producción, como del centro de distribución para el mercado interno.



Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





Tte Ventre n° 1239 c/ Cmdte Molas – B° Jara  
 Asuncion - Paraguay  
 595 971 131913  
 45 años – casado – Paraguayo  
 Lic En Contabilidad  
 cesar@frigosanpedro.com.py

## CESAR AUGUSTO FLORENTIN GAUTO

Más de 12 años de experiencia en el área de Gerencia Financiera del rubro frigorífico, experiencia de 14 años de funcionario bancario en el área comercial.  
 Experiencia en gestión financiera bancaria.

▪ **TRAYECTORIA PROFESIONAL**

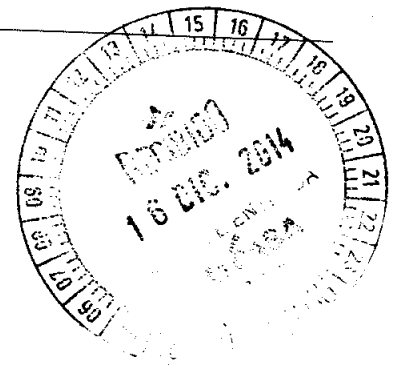
**BANCO DO BRASIL S.A. PARAGUAY**

Ejecutivo De Cuenta

1993 - 2002

Tareas Desempeñadas

- Atención al cliente, cartera banca corporativa
- Colocación y captación dentro de la cartera y con clientes nuevos.
- Visitas periódicas a los clientes, seguimiento sobre los préstamos concedidos.
- Verificación de garantías (hipoteca sobre inmuebles, prenda sobre rodados, maquinarias, y otros bienes).
- Preparación de propuestas de Líneas de Crédito.
- Preparación de propuestas de operaciones de crédito y comercio exterior.



**FRIGORIFICO CONCEPCION S.A.**

Gerente Financiero

2002 - 2011

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente Financiero 2011 – actual

Coordinación de todo el departamento financiero de la empresa, control de cobranzas, control de pagos, operaciones financieras y bancarias.

Contactos con ejecutivos de cuentas de los bancos para operaciones diversas (Operaciones de préstamos, operaciones de comercio exterior, operaciones de cambio)

Reportes a la Direccion General de la empresa.

▪ **FORMACIÓN**

**UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY**

Licenciado en Contabilidad

**Roneldo F. Martins**  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Defensa Nacional 837  
 Asuncion - Paraguay  
 0981-481132 / 226713  
 39 años - nacionalidad paraguaya  
 [Correo electrónico]

## SHEILA KARINA SOSA JORGE

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- **Colegio Saraki (Asunción- Paraguay)**

Febrero 1998 – Enero 2.001

Cargo: Encargada Admin. y R.R.H.H., manejo fondos adminitrat. y de personal, Organización de eventos.

- **Sallustro y Cia. S.R.L. (Asunción- Paraguay)**

Febrero 2.001 – Mayo 2.002

Cargo: Encargada de Franquicias Hering Brasil, desarrollo y asistencia en Franquicias.

- **TAM MERCOSUR (Paraguay/Brasil)**

Junio 2.002 - Diciembre 2.005

Cargo: Tripulante Cabina, seguridad en vuelo, servicio abordó, reservas y checkin

- **FIFY HERRAMIENTAS S.A. (Asunción- Paraguay)**

Junio 2.006 – Julio 2.007

Cargo : Jefa de R.R.H.H. y Dpto. Importaciones, creacion de Dpto. Recursos Humanos y desarrollo del Dpto. Importaciones buscando nuevos mercados.

- **Perfecta Automotores S.A. (Representante Automóviles BMW)**

Julio 2.007 – Enero 2.008

Cargo :Gerente de R.R.H.H. (Gestión del Capital Humano, Desarrollo Organizacional)

- **PAC Internacional S.A. – Consulting & Enginer Construction (G.E. AFRICA)**

Junio 2008 – Julio 2009

Cargo: Jefa de R.R.H.H. -Administrac. Personal, capacitación, proyección de Gastos trimestrales.

- **3B Comunicaciones S.A. (G.E. AFRICA)**

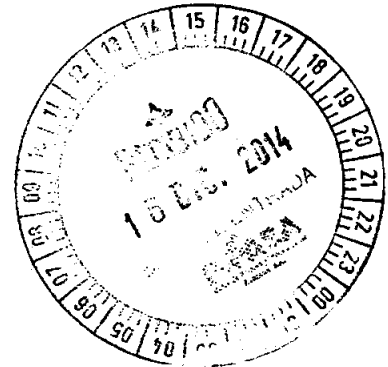
Julio 2009- Octubre 2010

Cargo: Jefa Administrativa y de R.R.H.H. (Logística de materiales y personal)

- **SANATORIO SANTA CLARA S.A. (Asunción- Paraguay)**

Octubre 2010 a Octubre 2011

Cargo: Gerente de Recursos Humanos



Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



#### FORMACIÓN

##### • MASTER:

Master en Dirección de Recursos Humanos

"EAE" Business School (Universidad Camilo José Cela) Madrid- España

##### • Diplomado:

Pendiente Proyecto de Tesis En Gestión del Talento Humano "EDAN" (Escuela de Administración de Negocios) Asunción- Paraguay

##### • Post Grado:

Curso de Post Grado de Finanzas en Mercados Emergentes

Instituto de Desarrollo y Universidad de San Andrés – Argentina

##### • Universitaria:

Facultad de Administración de Empresas y Negocios

"Universidad del Pacifico" Asunción- Paraguay

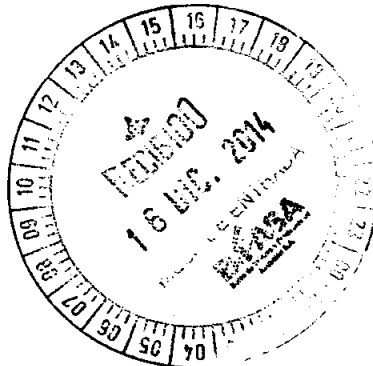
Título Obtenido, Licenciada en Administración de Empresas

##### • Primaria y Secundaria:

Colegio Privado Goethe – Bachiller en Ciencias y Letras, Asunción- Paraguay

#### REFERENCIAS PERSONALES Y LABORALES

- Sra. Patricia Morante - Sallustro y Cía. S.R.L.  
Tel: 0981-455355 /671410
- Sra. Belinda Troche - TAM Mercosur  
Cel. 0981-535010
- Sra. María José Cabezudo - Fundación SARA  
Directora Operaciones  
Tel : 202155 /0983-409142
- Lic. Helen Harrison - SANATORIO SANTA CLARA  
Tel : 0981-570084
- Sra. Rocio Brites - PAC Internacional Ltda.  
Tel : (002)240-653993
- Ing. Amram Baksis - 3B Comunicación S.A.  
Director General  
Tel : (002)240-583369
- Lic. Alexandra Jurgens  
Granja Phanta Rhei - Propietaria  
Tel: 602388
- Sr. Alexis Sosa  
BANCO REGIONAL  
Tel: ( 0981 ) 431 – 501
- Sra. Liza Godoy  
Caja Medica  
Tel: 0994-988857



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Ingeniero Crovato Nº 1876  
 Asunción - Paraguay  
 +595 984 649029  
 34 años – Soltera – Paraguaya  
 Comercio Internacional  
 g.exp@frigosanpedro.com.py

## EDITA LILIANA LEGUIZAMÓN PRESENTADO

Profesional en comercio internacional egresada con mención honorífica, más de 10 años de experiencia en Frigoríficos desde auxiliar a gerente de exportaciones de dos de los mayores frigoríficos del Paraguay, con conocimientos que abarcan todas las operaciones de exportación e importación.

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- FRIGORIFICO CONCEPCIÓN S.A. - PARAGUAY**

Gerente de Exportaciones

2005 – 2011

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles. Responsable del área de exportaciones e importaciones y toda la operativa que conlleva el comercio exterior.

- FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY**

Gerente de Exportaciones

2011 – Actual

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles. Responsable del área de exportaciones e importaciones y toda la operativa que conlleva el comercio exterior.

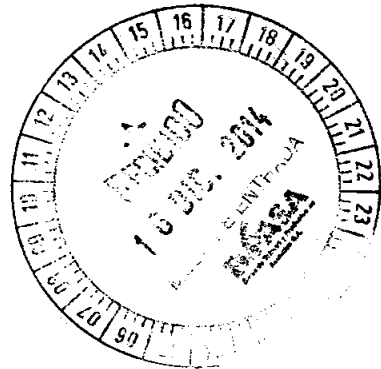
### FORMACIÓN

- UAA – UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ASUNCIÓN - PARAGUAY**

Licenciada en Comercio Internacional

- UAA – UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ASUNCIÓN - PARAGUAY**

Máster en Gestión de Empresas – Actual, titulación proyectada para el 2015.



Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Diaz de Leon 3289 C/ Manuel Talavera  
 Asuncion - Paraguay  
 595 976 767413  
 38 años – divorciado – Paraguayo  
 Contador Publico Nacional  
 g.contab@frigosanpedro.com.py

## LUIS FERNANDO CASTRO MACHUCA

Más de 15 años de experiencia en contabilidad de diferentes empresas, trabajando desde auxiliar contable, hasta convertirme en Gerente Contable Administrativo de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.  
 Experiencia en gestión tributaria – contable, estandarización de procesos contables.

### • TRAYECTORIA PROFESIONAL

#### DIVERSAS EMPRESAS CONSULTADORAS DE CONTABILIDAD

Auxiliar Contable: 1996 – 1999

Trabajos en diferentes firmas en control de registros contables y gestiones en instituciones públicas y privadas

#### GANADERA LA MILAGROSA S.A.

Auxiliar Contable – Contador: 1999 – 2008

Empresa Ganadera con establecimiento agropecuario en el Bajo Chaco, al inicio de mis funciones, tareas de control y registro contable. Para luego ser el encargado del Área Contable de la Empresa, con responsabilidades gestión contable y tributaria.

#### IBOPE PARAGUAY S.A.

Contador General: 2008 – 2009

Empresa dedicada a medición de Rating de señales de TV y RADIO.

Manejo contable de la empresa, procesamiento y control de todo lo referente a los registros contables e informes fiscales.

#### Barcos y Rodados S.A. paraguay

Contador General: 2009 - 2011

Empresa dedicada a procesamiento a la comercialización de combustibles y derivados de petróleo.

Manejo de todo el área contable de la empresa, que incluía la distribuidora general y así mismo empresas relacionadas al grupo (Empresas de Transporte, publicitaria, estaciones de servicio, etc.)

#### Galería Guarani s.a. - paraguay

Contador General: 2011 - 2013

Empresa dedicada a importación de productos diversos (Perfumería, cosméticos, relojes, etc.)

Manejo de área contable de la empresa, desarrollando nuevos procesos de trabajo para implementación de sistemas contables / administrativos. Coordinación de trabajos con el Dpto. Auditoría Interna.

#### Frigorífico San Pedro s.a. - paraguay

Gerente Contable: 2013 – actual

Coordinación de todo el trabajo contable de la empresa, coordinación de trabajos de recupero de IVA, coordinación de trabajos de Auditoría tanto interna como externa.

Manejo administrativo de la casa matriz, coordinando trabajos con el área de Servicios Generales.

### • FORMACIÓN

#### UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY

Contador Publico

Post Grado en Tributación – Actualmente en Proceso de obtener el Master

Ronaldo F. Martins

Presidente

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



48

OFICINA CENTRAL  
 Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
 Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Lianas - Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
 Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
 Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
 Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 280 547







### 2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

**Monto Global de Remuneración a Directores:** Gs. 2.700.000.000. (Guaraníes Dos Mil Setecientos Millones).

**Monto Global de Personal Superior:** Gs. 4.860.000.000. (Guaraníes Cuatro Mil Ochocientos Sesenta Millones).

**Sindicato:** No posee.

**2.4 Número de Empleados:** 1200

### 3 VINCULACIONES

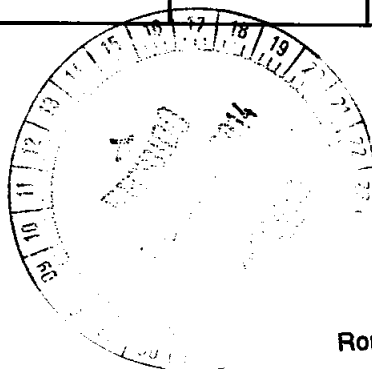
**3.1 Vinculación por acciones:** No posee.

**3.2 Vinculación de Directores y Altos Funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):**

<b>Ronaldo Ferreira Martins</b>	VPR Food S.A.	Vicepresidente	Accionista	Gs 2.500.000.000
	2DV Leather S.A.	Presidente	Accionista	Gs 250.000.000
<b>Vania Paula Costa Sapatara</b>	VPR Food	Presidente	Accionista	Gs 2.500.000.000
	2DV Leather S.A.	Director Titular	-	-

**3.3 Vinculación por deudas:** No posee.

**3.4 Vinculación por contratos:** No posee.



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

49

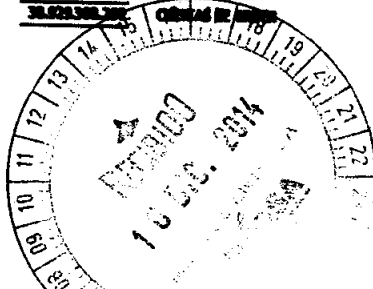


## 4 Información Económica – Financiera – Patrimonial

### 4.1 Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

Estado de situación Patrimonial de los tres últimos ejercicios al 31/12/2013  
(Expresado en Guaraníes)

ACTIVO	31-12-13	31-12-12	31-12-11	PASIVO	31-12-13	31-12-12	31-12-11
<b>Activo Circulante</b>				<b>Activo Circulante</b>			
<b>RESPONSABILIDADES</b>	<b>20.131.620.296</b>	<b>5.211.853.575</b>	<b>1.119.064.005</b>	<b>DEUDAS A PAGAR</b>	<b>66.054.090.000</b>	<b>35.300.822.105</b>	<b>11.530.002.001</b>
Reservaciones a Depositar	4.933.031.432	2.157.307.700	1.053.000.000	Proveedores Locales	64.185.475.305	35.305.145.972	1.020.438.336
Reservaciones a Depositar OIB	207.540.934	0	0	Proveedores del Exterior	2.718.423.342	1.999.706.857	626.568.250
Bonos Pagados Recibidos	82.036.478	482.094.385	5.628.187	Proced. de Bienes a Fija-Soj	0	0	0
Bonos Pagados Cobrados	4.606.008.472	2.572.551.620	34.004.630	Procr. Emp. Asociada	0	0	0
				Cheques Emitidos	0	0	0
<b>DEUDAS</b>	<b>79.004.345.063</b>	<b>23.025.200.482</b>	<b>11.604.000.367</b>	Documentos al Cobro	0	0	0
Plazado Interio	25.624.907.930	9.304.082.532	2.019.172.208	Acreditaciones Varios	0	0	0
Explotación	54.067.438.024	13.646.146.950	8.985.737.000	Préstamos de Terceros	0	18.144.679.336	7.653.004.337
				Préstamos de Directores	0	0	0
<b>DEUDAS CIRCULANTES</b>	<b>24.736.206.300</b>	<b>3.215.313.216</b>	<b>1.603.000.000</b>	Intereses Vencidos a Pagar	0	0	0
Con. Con. Empleados	0	0	0				
Con. Con. Directores	0	0	0	<b>DEUDAS FINANCIERAS</b>	<b>66.054.090.000</b>	<b>33.305.200.000</b>	<b>15.204.000.000</b>
Garantías	0	0	0	Deudas Bancos - Mon. Ext.	7.578.509.416	75.508.679	905.100
Intereses Vencidos a Cobrar	0	0	0	Deudas Bancos - Local	5.904.000.725	0	171.215.910
Deudas Varios	17.405.877.261	0	0	Cheques Emitidos Proveedor	7.840.500.100	3.200.776.231	15.671.000.336
Cálculos Fiscales	7.350.300.040	32.25.303.205	1.255.743.736	Préstamos Bancarios Capital	0	0	0
Gastos Pagados por Adelantado	0	0	40.000.000	Préstamos Bancarios Intereses	998.324.354	0	0
<b>DEUDAS DE CAPITAL</b>	<b>34.000.000.000</b>	<b>23.153.200.000</b>	<b>22.200.000.000</b>	<b>DEUDAS PASIVAS</b>	<b>2.957.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Plazados - Productos Terminados	31.052.107.537	21.153.200.000	22.200.000.000	Anticipos de Clientes	2.957.000.000	0	0
Plazados - Productos en Proceso	0	0	0				
Gastos de Inversión a largo	0	0	0	<b>PASIVAS</b>	<b>7.500.506.772</b>	<b>2.470.632.000</b>	<b>222.210.120</b>
Reservas Patrimoniales	0	0	0	Deudas Sociales	202.955.000	47.200.000	17.900.200
				Deudas Fiscales	7.300.621.124	2.423.432.000	204.300.000
<b>DEUDAS ACTIVAS</b>	<b>21.300.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
Deudas Activas Circulantes	20.500.000.000	0	0	<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>143.007.506.000</b>	<b>66.633.704.000</b>	<b>26.000.000.000</b>
Anticipos	800.000.000	0	0				
<b>Total del Activo Circulante</b>	<b>100.530.227.000</b>	<b>54.000.000.000</b>	<b>36.000.000.000</b>	<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				Préstamos en Fideicomiso	0	0	0
<b>Activo no Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>DEUDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total Pasivo no Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fondos con destino especial	0	0	0				
Documentos por Cobrar	0	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>143.007.506.000</b>	<b>66.633.704.000</b>	<b>26.000.000.000</b>
Gastos en Gastos del Cobro	0	0	0				
				<b>Activo no Circulante</b>	<b>21.631.170.100</b>	<b>30.007.000.000</b>	<b>2.000.000.000</b>
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>21.631.170.100</b>	<b>30.007.000.000</b>	<b>2.000.000.000</b>	Bonos Opciones	23.702.200.000	18.330.000.000	2.000.000.000
Bonos Opciones	23.702.200.000	18.330.000.000	2.000.000.000	(Deposición Acreditada)	-2.071.071.726	-346.071.521	-41.400.000
Deposición Acreditada	-2.071.071.726	-346.071.521	-41.400.000	Deudas Activas	0	0	0
Deudas Activas	0	0	0	<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	Cheques Emitidos	12.000.000	12.000.000	12.000.000
Cheques Emitidos	12.000.000	12.000.000	12.000.000				
				<b>Total del Activo no Circulante</b>	<b>21.631.170.100</b>	<b>30.007.000.000</b>	<b>2.000.000.000</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>100.530.227.000</b>	<b>54.000.000.000</b>	<b>36.000.000.000</b>	<b>Total del Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>143.007.506.000</b>	<b>66.633.704.000</b>	<b>26.000.000.000</b>

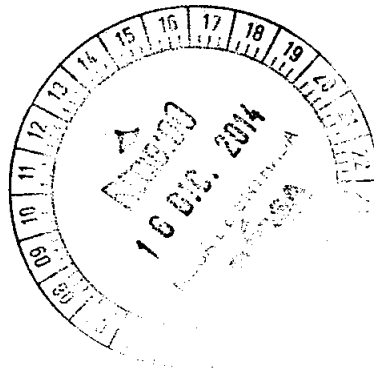


Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



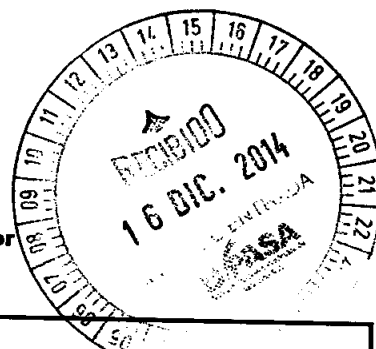
**ESTADOS DE RESULTADOS**  
**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31-12-2013**  
**COMPARATIVO CON PERIODO ANTERIOR**

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>31/12/2011</u>
Ventas Brutas <sup>1</sup>	606.141.830.425	264.304.014.771	61.394.280.865
Costo de las mercaderías vendidas	-470.134.559.989	-204.186.667.727	-46.423.923.910
Otros Ingresos	1.135.866.257	3.820.316.445	149.598.765
Gastos Operacionales	-92.207.351.812	-35.393.165.304	-3.280.481.727
Gastos de Administración	-20.564.042.202	-11.742.308.941	-8.483.373.651
Resultado financiero y por tenencia	0	-3.759.281.193	-1.484.560.279
<b>Resultados Ordinarios (Gananda)</b>	<u><b>24.371.742.679</b></u>	<u><b>13.042.908.051</b></u>	<u><b>1.871.540.063</b></u>
Menos efectos de los precios cambia	0	-1.247.242.522	
Resultados extraordinarios	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultado antes del Impuesto a la Re	24.371.742.679	11.795.665.529	1.871.540.063
Impuesto a la Renta	-2.489.840.295	-1.242.181.719	-232.299.445
Menos: Reserva Legal	-1.094.095.119	-621.090.860	-101.303.046
Menos: Otros gastos no deducibles	0	0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>	<u><b>20.787.807.265</b></u>	<u><b>9.932.392.950</b></u>	<u><b>1.537.937.572</b></u>



Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.**  
**RUC 80058911-4**  
**BALANCE GENERAL AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**  
**Comparativo con cifras del mismo periodo anterior**  
**(Expresado en guaraníes)**



<b>ACTIVO</b>	<b>30/09/2014</b>	<b>30/09/2013</b>
<b>Activo Circulante</b>		
Disponibilidades (Nota 4)	7.883.015.953	2.861.688.677
Creditos (Nota 5)	113.669.103.969	69.449.527.953
Otros Créditos (Nota 6)	54.314.628.787	16.165.481.438
Bienes de Cambio (Nota 7)	45.964.826.308	19.886.314.498
Gastos Pagados por Adelantado (Nota 8)	826.727.483	890.990.671
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>222.658.302.500</b>	<b>109.254.003.237</b>
<b>Activo No Circulante</b>		
Bienes de Uso (Anexo A)	112.687.547.395	15.438.593.979
Obras en Curso (Nota 9)	-	4.830.966.432
Intangibles (Nota 10; Anexo B)	12.983.451	12.983.451
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>112.700.530.846</b>	<b>20.282.543.862</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>335.358.833.346</b>	<b>129.536.547.099</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Deudas Comerciales (Nota 11)	51.747.804.270	64.739.531.688
Deudas Bancarias (Nota 12)	103.409.490.690	16.305.562.015
Deudas Fiscales (Nota 13)	10.670.225.124	5.104.348.226
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>165.827.520.084</b>	<b>86.149.441.929</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Prestamo BBVA Largo Plazo (Nota 14)	32.545.023.511	-
<b>Total Pasivo No Circulante</b>	<b>32.545.023.511</b>	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>198.372.543.595</b>	<b>86.149.441.929</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital Integrado	90.000.000.000	10.000.000.000
Reservas	4.557.020.418	855.906.700
Ganancia y Perdida del Ejer. Anterior	31.198.370	11.743.391.105
Ganancia y Perdida del Ejer.	42.398.070.963	20.787.807.365
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>136.986.289.751</b>	<b>43.387.105.170</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>335.358.833.346</b>	<b>129.536.547.099</b>

Léase las notas y anexos que acompañan a estos Estados Financieros

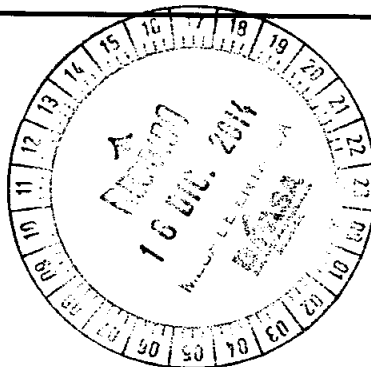
Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





**ESTADO DE RESULTADO AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**  
**Comparativo con cifras del mismo periodo anterior**  
**(Expresado en guaraníes)**

	Ejercicio Finalizado al	
	30/09/2014	30/09/2013
Ventas Brutas	834.564.556.017	394.851.429.503
Costo de las Mercaderías Vendidas (Anexo F)	- 637.062.780.230	- 307.265.654.337
Gastos de Comercialización (Anexo H)	- 94.882.188.932	- 46.943.136.322
Gastos de Administración (Anexo H)	- 55.878.594.171	- 19.471.086.660
Gastos Financieros (Anexo H)	- 1.300.939.498	- 474.330.497
<b>Ganancia Ordinaria</b>	<b>45.440.053.186</b>	<b>20.697.221.687</b>
Ingresos Extraordinarios	1.916.856.474	730.853.785
<b>Resultado antes del Impuesto a la Renta</b>	<b>47.356.909.660</b>	<b>21.428.075.472</b>
Impuesto a la Renta	- 4.958.838.697	- 640.268.107
<b>Ganancia del Periodo</b>	<b>42.398.070.963</b>	<b>20.787.807.365</b>



**Ronaldo F. Martins**  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

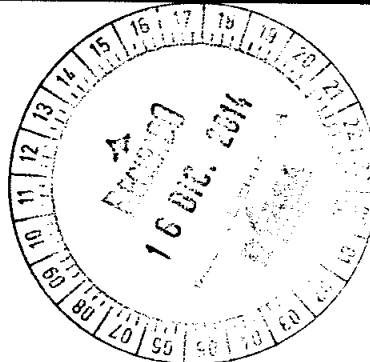
#### 4.2 Flujo proyectado con indicación de los supuestos y base de las proyecciones. Periodos comprendidos entre los años 2014 y 2020 (Expresado en Dólares Americanos).

##### ESTADO DE RESULTADOS

	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020
Utilidad Bruta	59.994.891	89.992.336	119.989.781	149.987.226	149.987.226	149.987.226	149.987.226
Gastos de Ventas	(4.036.079)	(6.054.119)	(8.072.159)	(10.090.198)	(10.090.198)	(10.090.198)	(10.090.198)
Contribución marginal	14%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Gastos Operativos	(20.908.232)	(22.999.055)	(23.459.036)	(23.928.217)	(24.406.781)	(24.894.917)	(25.392.815)
Gastos Financieros Nuevos Prest.	(3.994.467)	(6.286.325)	(6.213.659)	(5.490.760)	(4.711.199)	(3.931.638)	(3.152.077)
Gastos Financieros Programa USD1	-	(60.000)	(54.800)	(38.400)	-	-	-
Saldo Neto Operativo	11.395.713	27.378.361	50.867.156	75.266.002	76.352.720	76.705.061	76.729.100
EBITDA	16.202.531	36.994.434	60.261.011	83.513.628	82.787.444	82.046.737	81.291.215
Impuesto s/ la renta (10%)	(1.139.571)	(2.737.836)	(5.086.716)	(7.526.600)	(7.635.272)	(7.670.506)	(7.672.910)

##### FLUJO DE CAJA

	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020
Valor Residual							
Emisión de Bonos	9.688.889						
Inversión	(59.177.288)	(10.000.000)					
Amort. Capital Bonos G1		-	(3.555.556)	(5.333.333)			
Amortiz. Capital Nuevos Prest.	-	(1.745.730)	(7.402.637)	(8.661.788)	(8.661.788)	(8.661.788)	(8.661.788)

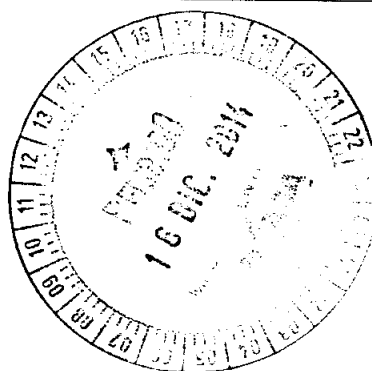


Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



### Supuestos utilizados para las proyecciones del flujo de caja

	El incremento de la capacidad instalada permite un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
	El incremento de la capacidad instalada permite un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
	Basados en estadísticas históricas de morosidad de la empresa y a efectos de este proyecto no se incluye previsión por atrasos, ya que la empresa sólo vende a clientes premium.
	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
	El incremento de la capacidad instalada demanda un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
	No se realiza distribución de dividendos.
	Se considera la inversión de USD 26.054.210 en Propiedad, Planta y Equipo, lo que permitirá el incremento de la capacidad instalada.
	El tipo de cambio utilizado es de Gs. 4.500



Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



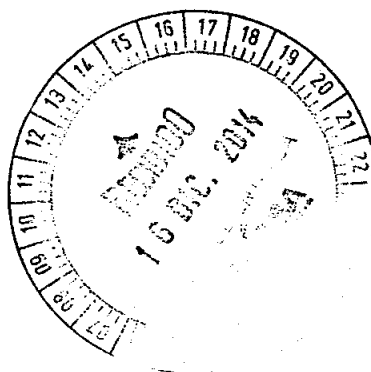
### ESTIMACION DE INGRESOS POR VENTAS ANUALES

Datos en Dólares

	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019
<b>TOTAL DE INGRESOS ANUALES</b>	291.221.557	436.832.336	582.443.114	728.053.893	728.053.893	728.053.893

	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025
<b>TOTAL DE INGRESOS ANUALES</b>	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

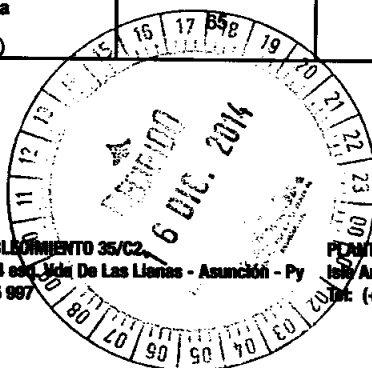




**4.3 Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada (Expresada en Guaraníes).**

Datos/Ratios	2011	2012	2013	sep-14
Ingresos Operativos Netos	61.394.280.865	264.304.014.771	606.141.830.425	834.564.556.017
Resultados Netos	1.537.937.572	9.932.392.950	20.787.807.265	42.398.070.963
Activo Total	38.929.368.292	64.633.042.700	187.954.397.569	335.358.833.346
Patrimonio Neto	11.933.034.826	22.599.297.805	44.856.841.374	136.986.289.751
Pasivo Total	26.996.333.466	42.033.744.895	143.097.556.195	198.372.543.595
Deudas Financieras	15.244.081.386	3.365.284.910	66.054.272.558	135.954.514.201
<b>Margen líquido</b> (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	2,51%	3,76%	3,43%	5,08%
<b>Rentabilidad del Activo</b> (Resultado Neto/Activo Total)	3,95%	15,37%	11,06%	12,64%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b> (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	12,9%	44,0%	46,3%	31,0%
<b>Liquidez corriente</b> (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	1,3	1,3	1,2	1,3
<b>Ratio de Prueba Ácida</b> [(Activo Corriente - Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente]	0,5	0,7	0,9	1,1
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b> (Pasivo Total/Activo Total)	0,7	0,7	0,8	0,6
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b> (Pasivo Total/Patrimonio Neto)	2,3	1,9	3,2	1,4
<b>Inmovilización</b> (Activo no corriente/activo total)	7%	16%	12%	34%
<b>Rotación de Existencia</b> (Ingresos Operativos Netos/Existencias)	2,8	11,4	19,5	18,2
<b>Periodo Promedio de Cobranza</b> Cuentas por Cobrar/(Ventas/360)		31	47	49

Ronald F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



OFICINA CENTRAL  
Av. Mcaí López, 4861 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tta. Filgueiras, 344 con. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isid. Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



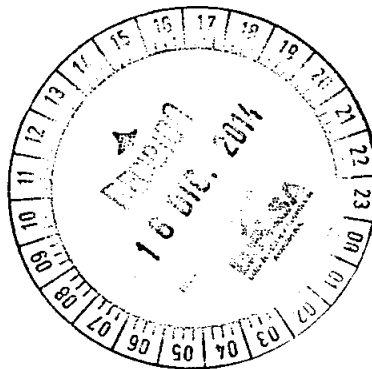
www.frigosanpedro.com.py



**4.4 Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras: (Expresadas en G.)  
Según informe del Síndico sobre deudas al 31 de octubre de 2014.**

Cotización 4.550,00

PASIVO CORRIENTE					
DEUDAS FINANCIERAS					
DEUDAS BANCARIAS C/ DOC					
Banco Amambay S.A.	1.017.191,79		4.628.222.645	4.628.222.645	Nov/2014 a Mar/2015
BBVA Banco SA U\$S	10.578.165,74	-	48.130.654.117	48.130.654.117	Nov/2014 a Ene/2015
BBVA Banco SA Gs.	0,00	151.611.228	151.611.228	151.611.228	Nov/2014 a Ene/2015
Financiera Río S.A. Gs.		2.819.000.000	2.819.000.000	2.819.000.000	Nov/2014 a Ene/2015
Financiera Río S.A. U\$S.	347.826,08	-	1.582.608.664	1.582.608.664	Nov/2014 a Ene/2015
Solar S.A. Gs.		2.100.000.000	2.100.000.000	2.100.000.000	Nov/2014 a Dic/2014
Banco Regional S.A. U\$S	4.609.778,49	-	20.974.492.130	20.974.492.130	Nov/2014 a Mar/2015
Banco Regional S.A. Gs.		939.945.205	939.945.205	939.945.205	Nov/2014 a Mar/2015
Banco GNB S.A. Gs.		9.108.479.451	9.108.479.451	9.108.479.451	Nov/2014 a Ene/2015
Banco Atlas S.A. U\$S	619.620,00	-	2.819.271.000	2.819.271.000	Nov/2014 a Dic/2014
Banco Atlas S.A. Gs.	0,00	511.554.000	511.554.000	511.554.000	Nov/2014 a Dic/2014
Vision Banco S.A. Gs.		873.000.000	873.000.000	873.000.000	Nov/2014 a Ene/2015
Interfisa Gs.		5.215.059.181	5.215.059.181	5.215.059.181	Nov/2014 a Mar/2015
Banco Continental S.A. U\$S	770.548,00	-	3.505.993.400	3.505.993.400	Nov/2014 a Feb/2015
Crisol y Encan. Finac. SAECA	0,00	1.060.500.000	1.060.500.000	1.060.500.000	Nov/2014 a Dic/2014
Bancop S.A. Gs.		1.810.266.849	1.810.266.849	1.810.266.849	Nov/2014 a Feb/2015
Finexpar S.A. Gs.		2.276.693.153	2.276.693.153	2.276.693.153	Nov/2014 a Dic/2014
			-	-	
SOBREGIROS BANCARIOS					
Banco Amambay S.A. U\$S	162.264,00	-	738.301.200	738.301.200	01nov
PASIVO NO CORRIENTE					
DEUDAS BANCARIAS HIPOTECARIA					
BBVA Banco SA U\$S (LP)	10.258.344,24	-	46.675.466.292	46.675.466.292	mar-24
Intereses a Vencer	-3.105.591,82	-	(14.130.442.781)	(14.130.442.781)	



Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

#### 4.5 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros.

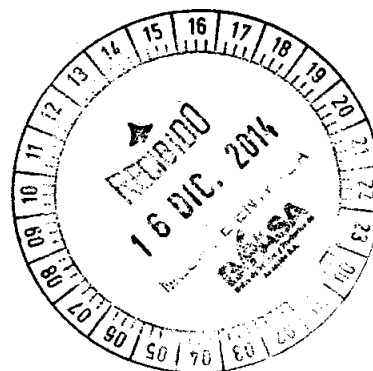
Deudas Privilegiadas al 31/10/2014

Banco Bilbao Vizcaya Argentaria BBVA	Préstamo Hipotecario	31/07/2014	11/03/2024	10.411.096,96	0	152.753,42	Hipotecaria	Vigente
--------------------------------------	----------------------	------------	------------	---------------	---	------------	-------------	---------

#### 4.6 Información Adicional.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. exporta sus productos a los siguientes países:

ALBANIA	HONG KONG
ANGOLA	KASAKSTAN
ANTILLA HOLANDESES	KOSOVO
ARUBA	KUNWAIT
BAHRAIN	LIBANO
BRASIL	LIBERIA
CHILE	PERU
CONGO	RUSIA
GABON	SENEGAL
GAMBIA	SUDAN
GEORGIA	UNION EUROPEA
GUINEA ECUATORIAL	VENEZUELA
VIETNAM	



#### 5 Trayectoria en el Mercado Bursátil.

**5.1 Año de ingreso:** El 21/10/2014 ingresó la carpeta de Inscripción en la CNV y BVPASA.

**5.2 Registro en Bolsas:** Proceso de Inscripción.

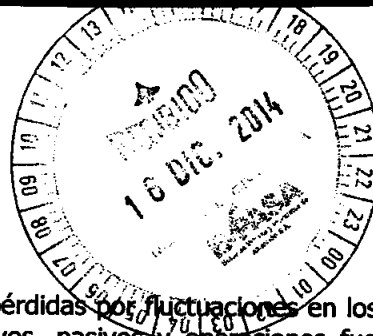
**5.3 Categoría bajo la cual fue registrada:** S.A.E. (Sociedad Anónima Emisora). – Proceso de Inscripción.

**5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones:**  
No registra antecedentes de emisiones Bursátiles.

**5.5 Detalle de emisiones vigentes – calendario de pagos:**  
No registra emisiones Bursátiles vigentes.

**5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:**  
No registra antecedentes.

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



## 6 Factores de Riesgo

### 6.1 Riesgos macroeconómicos

Riesgos por tipo de cambio: Se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos, pasivos y operaciones fuera de balance de una entidad. La devaluación de la moneda norteamericana es sensible a nuestro rubro siendo que somos una empresa mayoritariamente exportadora.

Riesgos de tasas de interés: El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

Riesgos por inflación: Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijos pactados en la emisión.

### 6.2 Riesgos político-sociales

Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio. En otras palabras, se puede afirmar que el riesgo político es la posibilidad de que eventos futuros e inciertos, originados en la situación política o la adopción de ciertas políticas por parte del estado receptor de la inversión, modifiquen las condiciones en que un negocio ha sido establecido, y por consiguiente cambien sus perspectivas sobre ganancias y actividades futuras.

### 6.3 Riesgos Legales

El marco legal que regula las actividades comerciales de la empresa es oportuno y adecuado a la realidad económica del negocio. Sin embargo, la competencia desleal, ocasionada por la ausencia o el mínimo control de dichas normas, por parte de las autoridades responsables, dificulta la práctica de los buenos negocios.

### 6.4 Riesgos Ambientales

El factor clima podría poner en riesgo el desenvolvimiento normal del giro del negocio de la empresa.

### 6.5 Riesgos de la Industria

En la medida que la producción mantenga su nivel creciente, siguiendo las tendencias de la demanda internacional, de la cual Paraguay es importante abastecedor, los productos fabricados por FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A. continuarán siendo demandados de manera creciente. Es muy probable que la tendencia se mantenga por muchos años, dado el crecimiento mundial de sectores demandantes de alimentos de los cuales Paraguay es proveedor relevante.

Se debe agregar la participación cada vez mayor que FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. tendrá en exportaciones al exterior, en razón de haber obtenido registración de productos con origen de Paraguay, pudiendo abastecer los mercados en condiciones de calidad y precios competitivos.

### 6.6 Riesgos propios de la empresas/proyecto

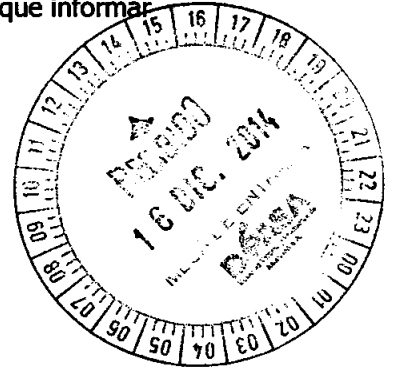
Los riesgos inherentes al giro comercial son la posibilidad del desabastecimiento de los bienes que la empresa comercializa, el incremento de la competencia de los mercados del mismo rubro, manufacturaciones de moneda dólar y el clima; todos éstos son factores incontrolables por la sociedad.

Ronald P. Marín  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

60



**Hechos relevantes**  
**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. no posee hechos relevantes que informar**



**Ronaldo F. Martins**  
Presidente  
**FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.**

61

**OFICINA CENTRAL**  
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

**PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2**  
Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 295 997

**PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4**  
Isia Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

**PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5**  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 547



[www.frigosanpedro.com.py](http://www.frigosanpedro.com.py)



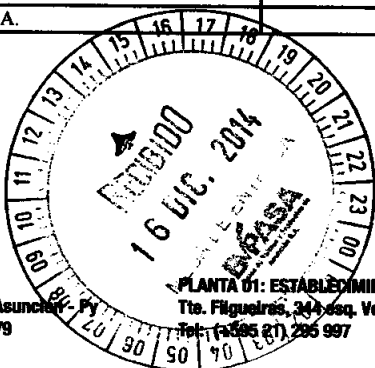
**INFORME DEL SINDICO SOBRE DEUDAS  
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**

**DEUDAS PREFERENCIALES O PRIVILEGIADAS AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**

INSTITUCION	Tipo	FECHAS		Importes	
		Contratacion	Vencimiento	Total Prestamo	A Vencer
BBVA Banco SA	Prestamo Hipeuario	31/07/2014	11/03/2024	10.411.096,96	152.753,42

**PASIVO**

PASIVO CORRIENTE	U\$S	Moneda		A Vencer	Vencimientos
		Gs.	Total Gs.		
<b>ACREEDORES COMERCIALES</b>					
Kirichenko S.R.L.	0	5.002.828	5.002.828	5.002.828	Oct/2014 a Dic/2014
Proveedores Varios	0	8.973.725.989	8.973.725.989	8.973.725.989	Oct/2014 a Dic/2014
Ink Ndm S.R.L.	0	33.170.500	33.170.500	33.170.500	Oct/2014 a Dic/2014
Mapfre Paraguay Seguros S.A. Gs	0	76.083.437	76.083.437	76.083.437	Oct/2014 a Dic/2014
Copaco S.A.	0	2.317.490	2.317.490	2.317.490	Oct/2014 a Dic/2014
Yatya S.A.	0	1.912.151.368	1.912.151.368	1.912.151.368	Oct/2014 a Dic/2014
DHL Paraguay S.R.L.	0	57.243.331	57.243.331	57.243.331	Oct/2014 a Dic/2014
Etiquetas Paraguayas S.A.C.I.	0	379.570.715	379.570.715	379.570.715	Oct/2014 a Dic/2014
Metalurgica B & M Braulio Antonio Cata	0	15.762.500	15.762.500	15.762.500	Oct/2014 a Dic/2014
Isabelino Javier Prantte Arzamendia	0	12.210.000	12.210.000	12.210.000	Oct/2014 a Dic/2014
Partner S.R.L.	0	1.966.712	1.966.712	1.966.712	Oct/2014 a Dic/2014
Rolando Giménez Morales	0	33.534.200	33.534.200	33.534.200	Oct/2014 a Dic/2014
Juan Manuel Avila	0	10.609.917	10.609.917	10.609.917	Oct/2014 a Dic/2014
Proveedores de Ganado	0	2.467.451.342	2.467.451.342	2.467.451.342	Oct/2014 a Dic/2014
Carimbos S.R.L.	0	1.394.084	1.394.084	1.394.084	Oct/2014 a Dic/2014
La Casa de las Mangueras S.A.	0	17.248.447	17.248.447	17.248.447	Oct/2014 a Dic/2014
César Marcelo Di Giuseppe	0	39.000.000	39.000.000	39.000.000	Oct/2014 a Dic/2014
Lugaro S.A.C.I.	0	5.434.000	5.434.000	5.434.000	Oct/2014 a Dic/2014
Multitrack S.R.L.	0	93.610.000	93.610.000	93.610.000	Oct/2014 a Dic/2014
Tupi Ramos Generales S.A.	0	156.850.274	156.850.274	156.850.274	Oct/2014 a Dic/2014
Spare Part S.R.L.	0	13.380.000	13.380.000	13.380.000	Oct/2014 a Dic/2014
Gustavo Britos	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000	Oct/2014 a Dic/2014
Bolsi Plast S.A.	0	783.910.774	783.910.774	783.910.774	Oct/2014 a Dic/2014
Importcam SRL	0	215.540.000	215.540.000	215.540.000	Oct/2014 a Dic/2014
Record Electric SAECA Gs	0	360.797.991	360.797.991	360.797.991	Oct/2014 a Dic/2014
Equipo Medico de Emergencia	0	1.650.000	1.650.000	1.650.000	Oct/2014 a Dic/2014
Agustin Olazar Villar	0	18.700.000	18.700.000	18.700.000	Oct/2014 a Dic/2014
Indalco S.R.L.	0	188.839.024	188.839.024	188.839.024	Oct/2014 a Dic/2014
Hospicenter S.A.	0	114.038.876	114.038.876	114.038.876	Oct/2014 a Dic/2014
Balpar S.A.	0	48.290.000	48.290.000	48.290.000	Oct/2014 a Dic/2014
Proquitec S.A.	0	19.780.048	19.780.048	19.780.048	Oct/2014 a Dic/2014
Despachante Muller	0	3.897.206	3.897.206	3.897.206	Oct/2014 a Dic/2014
Hardy SAECA	0	91.277.500	91.277.500	91.277.500	Oct/2014 a Dic/2014
Importadora Parana S.A.	0	44.856.180	44.856.180	44.856.180	Oct/2014 a Dic/2014
Farmacia Vicente Scavone S.A.	0	34.017.869	34.017.869	34.017.869	Oct/2014 a Dic/2014
Segupak SA Gs.	0	72.708.330	72.708.330	72.708.330	Oct/2014 a Dic/2014
Peggy Roxana Arredondo Prado	0	56.240.000	56.240.000	56.240.000	Oct/2014 a Dic/2014
San Francisco S.A - Puerto Caacupemi	0	1.435.596.925	1.435.596.925	1.435.596.925	Oct/2014 a Dic/2014
Maelectric S.A.	0	8.406.003	8.406.003	8.406.003	Oct/2014 a Dic/2014
Artes Graficas Solano S.R.L	0	244.229.121	244.229.121	244.229.121	Oct/2014 a Dic/2014
Despachante Monica Canale	0	97.652.972	97.652.972	97.652.972	Oct/2014 a Dic/2014
Esmar S.R.L	0	118.490.000	118.490.000	118.490.000	Oct/2014 a Dic/2014
Lincoln S.A.	0	124.584.333	124.584.333	124.584.333	Oct/2014 a Dic/2014



FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A

*[Handwritten signature]*

OFICINA CENTRAL  
Av. Mical López, 4861- Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
Tte. Figueras, 344 esq. Vda De Las Lianas - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 285 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py  
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
Tel: (+595 21) 280 647



**INFORME DEL SINDICO SOBRE DEUDAS**  
**AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**

El Rombo S.A.C.I	0	9.737.143	9.737.143	9.737.143	Oct/2014 a Dic/2014
Servi Sys S.R.L	0	1.394.700	1.394.700	1.394.700	Oct/2014 a Dic/2014
Bringco S.A.	0	74.817.857	74.817.857	74.817.857	Oct/2014 a Dic/2014
Portal del Sol S.A	0	2.776.700	2.776.700	2.776.700	Oct/2014 a Dic/2014
Aero Centro S.A	0	9.552.962	9.552.962	9.552.962	Oct/2014 a Dic/2014
Estancia Concepcion S.A	0	137.116.725	137.116.725	137.116.725	Oct/2014 a Dic/2014
Fernando Andres Alfonso Soler	0	523.600.000	523.600.000	523.600.000	Oct/2014 a Dic/2014
Frigorifico All Food S.R.L	0	17.845.505	17.845.505	17.845.505	Oct/2014 a Dic/2014
Lourdes Concepcion Boy Rotela	0	4.702.500	4.702.500	4.702.500	Oct/2014 a Dic/2014
OG Repuestos S.R.L	0	1.277.000	1.277.000	1.277.000	Oct/2014 a Dic/2014
Eduardo Cezarino Diaz	0	28.356.633	28.356.633	28.356.633	Oct/2014 a Dic/2014
Consignataria de Ganado S.A	0	1.838.626.532	1.838.626.532	1.838.626.532	Oct/2014 a Dic/2014
Hierro Metal S.R.L	0	246.349.166	246.349.166	246.349.166	Oct/2014 a Dic/2014
Federico Marcial Silva Abreu	0	57.268.040	57.268.040	57.268.040	Oct/2014 a Dic/2014
Segupak S.A U\$s	0	396.298.852	396.298.852	396.298.852	Oct/2014 a Dic/2014
Despachante Allen	0	1.538.224	1.538.224	1.538.224	Oct/2014 a Dic/2014
Regimiento 8 S.A.	0	4.518.799	4.518.799	4.518.799	Oct/2014 a Dic/2014
Mario Riquelme Estigarribia	0	9.034.956	9.034.956	9.034.956	Oct/2014 a Dic/2014
Sanycer Sanitarios Ceramica SACI	0	129.546.218	129.546.218	129.546.218	Oct/2014 a Dic/2014
Ideas Rurales S.A.	0	13.030.791	13.030.791	13.030.791	Oct/2014 a Dic/2014
PKF Controller Contadores y Auditores	0	5.500.000	5.500.000	5.500.000	Oct/2014 a Dic/2014
Everest Ingenieria S.R.L	0	22.455.631	22.455.631	22.455.631	Oct/2014 a Dic/2014
Acia S.A.	0	109.046.079	109.046.079	109.046.079	Oct/2014 a Dic/2014
Agama S.R.L	0	34.326.705	34.326.705	34.326.705	Oct/2014 a Dic/2014
Multienvase S.R.L	0	4.251.280	4.251.280	4.251.280	Oct/2014 a Dic/2014
7 de Agosto	0	75.000.000	75.000.000	75.000.000	Oct/2014 a Dic/2014
Alum S.R.L	0	112.542.536	112.542.536	112.542.536	Oct/2014 a Dic/2014
Hierropar S.A.C.I	0	653.201.455	653.201.455	653.201.455	Oct/2014 a Dic/2014
Blanca Zarate Ferreira	0	109.542.736	109.542.736	109.542.736	Oct/2014 a Dic/2014
Comagro S.A.E	0	13.616.003	13.616.003	13.616.003	Oct/2014 a Dic/2014
Hidro S.A	0	8.138.183	8.138.183	8.138.183	Oct/2014 a Dic/2014
Comercial Eureka Claudio Augusto Dema	0	112.893.989	112.893.989	112.893.989	Oct/2014 a Dic/2014
JCM Import Export S.A	0	92.588.275	92.588.275	92.588.275	Oct/2014 a Dic/2014
Braulio Valdez Ramirez	0	93.924.900	93.924.900	93.924.900	Oct/2014 a Dic/2014
Maria Ines De La Paz Mendoza Garcia	0	5.295.500	5.295.500	5.295.500	Oct/2014 a Dic/2014
Alberto Salomon Ocaño	0	98.954.000	98.954.000	98.954.000	Oct/2014 a Dic/2014
Automovil Supply S.A	0	52.425.046	52.425.046	52.425.046	Oct/2014 a Dic/2014
Carlos Javier Mareco Godoy	0	102.318.000	102.318.000	102.318.000	Oct/2014 a Dic/2014
Ruiz Diaz S.R.L Ingenieria en Accion	0	81.837.210	81.837.210	81.837.210	Oct/2014 a Dic/2014
Exacta S.A	0	10.500.000	10.500.000	10.500.000	Oct/2014 a Dic/2014
Oxigeno San Rafael S.R.L	0	26.411.867	26.411.867	26.411.867	Oct/2014 a Dic/2014
Grupo Bio S.A.C.I	0	79.708.906	79.708.906	79.708.906	Oct/2014 a Dic/2014
Distrilac S.A	0	8.921.000	8.921.000	8.921.000	Oct/2014 a Dic/2014
Inoxpar S.R.L	0	137.407.001	137.407.001	137.407.001	Oct/2014 a Dic/2014
Sixson S.A	0	13.111.000	13.111.000	13.111.000	Oct/2014 a Dic/2014
Casa Grutter S.A	0	277.591.231	277.591.231	277.591.231	Oct/2014 a Dic/2014
Sergio Rodriguez Meyer	0	35.000.000	35.000.000	35.000.000	Oct/2014 a Dic/2014
Cientifica Milan S.R.L	0	5.929.000	5.929.000	5.929.000	Oct/2014 a Dic/2014
Digital Bites Paraguay	0	5.013.800	5.013.800	5.013.800	Oct/2014 a Dic/2014
Liliana Patricia Benitez	0	20.348.571	20.348.571	20.348.571	Oct/2014 a Dic/2014
Multiflex S.R.L	0	24.264.801	24.264.801	24.264.801	Oct/2014 a Dic/2014
America Sur Transportes S.A	0	39.132.000	39.132.000	39.132.000	Oct/2014 a Dic/2014
Autopiezas Com. e Ind S.A	0	96.121.233	96.121.233	96.121.233	Oct/2014 a Dic/2014
Jorge Bernardo Ortiz Orihuela	0	880.000	880.000	880.000	Oct/2014 a Dic/2014
<b>TOTAL...ACREDORES COMERCIA</b>	<b>0</b>	<b>24.469.307.527</b>	<b>24.469.307.527</b>	<b>24.469.307.527</b>	
<b>Proveedores Locales US\$</b>					
Electrica Solucion S.R.L	0	6.954.200	6.954.200	6.954.200	Oct/2014 a Dic/2014

**Ronaldo F. Martins**  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A

**INFORME DEL SINDICO SOBRE DEUDAS****AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**

Cotas	0	4.045.201	4.045.201	4.045.201	Oct/2014 a Dic/2014
Graciela E.Machuca Ortiz	0	20.190.910	20.190.910	20.190.910	Oct/2014 a Dic/2014
Cecilio Agustin Miers Arza	0	419.000	419.000	419.000	Oct/2014 a Dic/2014
God's Pan S.A	0	309.000	309.000	309.000	Oct/2014 a Dic/2014
Francisco Antonio Quifonez Torres	0	480.000	480.000	480.000	Oct/2014 a Dic/2014
Pablo de la Cruz Gonzalez	0	57.714.265	57.714.265	57.714.265	Oct/2014 a Dic/2014
Gas Corona S.A.E.C.A	0	47.178.200	47.178.200	47.178.200	Oct/2014 a Dic/2014
Fabrica Paraguaya de Sierras S.A	0	881.477	881.477	881.477	Oct/2014 a Dic/2014
Sime S.A	0	7.826.000	7.826.000	7.826.000	Oct/2014 a Dic/2014
Laterza Tommaso	0	6.990.000	6.990.000	6.990.000	Oct/2014 a Dic/2014
Carlos G. Barrios E.	0	28.365.000	28.365.000	28.365.000	Oct/2014 a Dic/2014
Ricardo Mendez Leiva	0	72.297.624	72.297.624	72.297.624	Oct/2014 a Dic/2014
Dominga Galeano Mereles	0	1.250.000	1.250.000	1.250.000	Oct/2014 a Dic/2014
Moviter I.C.S.A	0	1.350.116	1.350.116	1.350.116	Oct/2014 a Dic/2014
Heriberto Genez Cardozo	0	31.197.000	31.197.000	31.197.000	Oct/2014 a Dic/2014
Carol Maria Alejandra Ayala Frutos	0	15.941.636	15.941.636	15.941.636	Oct/2014 a Dic/2014
Corporativa Aquidaban S.A	0	800.165.321	800.165.321	800.165.321	Oct/2014 a Dic/2014
Ganadera La Blanca S.A	0	740.343.499	740.343.499	740.343.499	Oct/2014 a Dic/2014
Adomar S.R.L	0	51.342.479	51.342.479	51.342.479	Oct/2014 a Dic/2014
San Luis Agricola Ganadera S.A	0	375.734.502	375.734.502	375.734.502	Oct/2014 a Dic/2014
Agroganadera TGR S.A	0	93.593.562	93.593.562	93.593.562	Oct/2014 a Dic/2014
Guyla Campana Agrop. y Forestal S.A	0	283.519.715	283.519.715	283.519.715	Oct/2014 a Dic/2014
Itacurubi S.A	0	403.854.191	403.854.191	403.854.191	Oct/2014 a Dic/2014
Talagoy S.A	0	323.222.042	323.222.042	323.222.042	Oct/2014 a Dic/2014
Ganadera Douglas S.A	0	61.609.278	61.609.278	61.609.278	Oct/2014 a Dic/2014
Carlos Gustavo Rodas Arguello	0	85.637.523	85.637.523	85.637.523	Oct/2014 a Dic/2014
Rodrigo Tomas Rivas Sanchez	0	414.166.576	414.166.576	414.166.576	Oct/2014 a Dic/2014
Gilmar Amancio Oliveira da Silva	0	163.409.110	163.409.110	163.409.110	Oct/2014 a Dic/2014
Ganadera Vista Alegre S.A	0	944.322.940	944.322.940	944.322.940	Oct/2014 a Dic/2014
Maria Susana Acosta Garcia	0	150.251.106	150.251.106	150.251.106	Oct/2014 a Dic/2014
Cynthia Beatriz Echaury	0	1.980.000	1.980.000	1.980.000	Oct/2014 a Dic/2014
Norma Elizabeth Jara Cabrera	0	5.610.000	5.610.000	5.610.000	Oct/2014 a Dic/2014
Nancy Blanca Gonzalez Vda. de Morales	0	23.012.894	23.012.894	23.012.894	Oct/2014 a Dic/2014
Bias Pessolani	0	275.000	275.000	275.000	Oct/2014 a Dic/2014
Ramon Diarte Grance	0	78.436.049	78.436.049	78.436.049	Oct/2014 a Dic/2014
Manoel Zarate Junior	0	122.239.745	122.239.745	122.239.745	Oct/2014 a Dic/2014
Adir Rodriguez de Lima Junior	0	346.149.724	346.149.724	346.149.724	Oct/2014 a Dic/2014
Dr. Cesar A. Rosini Polar	0	23.760.000	23.760.000	23.760.000	Oct/2014 a Dic/2014
Adela Rodriguez	0	600.000	600.000	600.000	Oct/2014 a Dic/2014
Rubiko S.A	0	93.343.205	93.343.205	93.343.205	Oct/2014 a Dic/2014
Ferreteria Industrial S.R.L	0	492.202.661	492.202.661	492.202.661	Oct/2014 a Dic/2014
Agrofrío S.A	0	727.169.823	727.169.823	727.169.823	Oct/2014 a Dic/2014
Jorge Emigdio Delgado Gimenez	0	27.175.000	27.175.000	27.175.000	Oct/2014 a Dic/2014
Plastipapel S.A	0	83.795.133	83.795.133	83.795.133	Oct/2014 a Dic/2014
Grupo Selous S.A	0	198.151.886	198.151.886	198.151.886	Oct/2014 a Dic/2014
Adelaida S.A	0	282.698.236	282.698.236	282.698.236	Oct/2014 a Dic/2014
Carlos Guillermo Riego Sequera	0	82.896.450	82.896.450	82.896.450	Oct/2014 a Dic/2014
Claudemir Valerio Da Silva	0	797.346.817	797.346.817	797.346.817	Oct/2014 a Dic/2014
Serincar S.A	0	455.197.002	455.197.002	455.197.002	Oct/2014 a Dic/2014
Obdulia Roga S.R.	0	598.519.725	598.519.725	598.519.725	Oct/2014 a Dic/2014
Gustavo Javier Sanchez Benitez	0	619.335.557	619.335.557	619.335.557	Oct/2014 a Dic/2014
Los Hermanos S.A	0	136.209.000	136.209.000	136.209.000	Oct/2014 a Dic/2014
Logistica Portuaria S.A.	0	64.500.000	64.500.000	64.500.000	Oct/2014 a Dic/2014
S.A. C.I.H. Petersen	0	46.066.431	46.066.431	46.066.431	Oct/2014 a Dic/2014
Proveedores varios US\$	0	297.729.565	297.729.565	297.729.565	Oct/2014 a Dic/2014
Nav & Com S.R.L.	0	174.620.810	174.620.810	174.620.810	Oct/2014 a Dic/2014
Despachante Victor Macchi	0	136.678.269	136.678.269	136.678.269	Oct/2014 a Dic/2014
Interocean S.R.L.	0	542.872.883	542.872.883	542.872.883	Oct/2014 a Dic/2014

Ronaldo F. Martins  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A

OFICINA CENTRAL  
 Av. Mical López, 4861- Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2  
 Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 295 987

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4  
 Ista Aranda, 1164 - Limpio - Py  
 Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5  
 Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py  
 Tel: (+595 21) 280 547





## INFORME DEL SINDICO SOBRE DEUDAS

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014


Maritima S.A.	0	3.706.396	3.706.396	3.706.396	Oct/2014 a Dic/2014
Cia.Maritima Pya. S.A.	0	3.397.489	3.397.489	3.397.489	Oct/2014 a Dic/2014
Good Pack S.A.	0	630.180.430	630.180.430	630.180.430	Oct/2014 a Dic/2014
Cma Cgm Uruguay S.A.	0	95.200.901	95.200.901	95.200.901	Oct/2014 a Dic/2014
Carnicos Paraguay S.A.	0	64.774.900	64.774.900	64.774.900	Oct/2014 a Dic/2014
Informatica Uno S.A.	0	24.069.472	24.069.472	24.069.472	Oct/2014 a Dic/2014
Saproc S.A.	0	67.527.360	67.527.360	67.527.360	Oct/2014 a Dic/2014
San Expedito S.R.L USD	0	414.560.027	414.560.027	414.560.027	Oct/2014 a Dic/2014
Melipo S.A.	0	3.190.272	3.190.272	3.190.272	Oct/2014 a Dic/2014
Segel Logistica S.A.	0	22.742.095	22.742.095	22.742.095	Oct/2014 a Dic/2014
J.Fleischman y Cia S.R.L	0	10.483.063	10.483.063	10.483.063	Oct/2014 a Dic/2014
Navemar S.A. U\$s	0	516.807.012	516.807.012	516.807.012	Oct/2014 a Dic/2014
Parpack S.A.	0	150.312.483	150.312.483	150.312.483	Oct/2014 a Dic/2014
Icompy S.A.	0	73.091.844	73.091.844	73.091.844	Oct/2014 a Dic/2014
Gandys S.A.	0	30.862.383	30.862.383	30.862.383	Oct/2014 a Dic/2014
Todo Transmision S.A.	0	104.008.206	104.008.206	104.008.206	Oct/2014 a Dic/2014
Techno Card S.A.	0	166.844.142	166.844.142	166.844.142	Oct/2014 a Dic/2014
Tecnimet S.A.	0	281.772.017	281.772.017	281.772.017	Oct/2014 a Dic/2014
Transportadora Trans-Sur S.A	0	446.778.592	446.778.592	446.778.592	Oct/2014 a Dic/2014
VPR Foods Import - Export S.A	0	697.349.659	697.349.659	697.349.659	Oct/2014 a Dic/2014
Record Electric SAECA U\$S	0	332.222.257	332.222.257	332.222.257	Oct/2014 a Dic/2014
Credicar S.A. U\$S	0	23.702.331	23.702.331	23.702.331	Oct/2014 a Dic/2014
PSI S.A. Proyectos y Servicios Industriales	0	363.165.743	363.165.743	363.165.743	Oct/2014 a Dic/2014
ACE SAC	0	414.634.020	414.634.020	414.634.020	Oct/2014 a Dic/2014
Monte Alegre S.A.	0	229.880.000	229.880.000	229.880.000	Oct/2014 a Dic/2014
Gandys S.A. U\$S	0	267.240.142	267.240.142	267.240.142	Oct/2014 a Dic/2014
Aciron S.R.L.	0	315.014.005	315.014.005	315.014.005	Oct/2014 a Dic/2014
<b>TOTAL... Proveedores Locales U\$S</b>	<b>0</b>	<b>17.406.650.579</b>	<b>17.406.650.579</b>	<b>17.406.650.579</b>	
<b>Proveedores del Exterior</b>					
Proveedores del Exterior	499.317,60	0	2.271.895.063	2.271.895.063	Oct/2014 a Dic/2014
Despachante Eduardo Campos	45.795,91	0	208.371.396	208.371.396	Oct/2014 a Dic/2014
Nucleo S.A.	6.557,69	0	29.837.477	29.837.477	Oct/2014 a Dic/2014
Hache S.A. (Mecal Muebles)	14.111,73	0	64.208.386	64.208.386	Oct/2014 a Dic/2014
Cartocor S.A.	301.054,74	0	1.369.799.073	1.369.799.073	Oct/2014 a Dic/2014
Frio - Raf S.A.	31.431,48	0	143.013.238	143.013.238	Oct/2014 a Dic/2014
VPR Brasil Import Carne	196.200,33	0	892.711.509	892.711.509	Oct/2014 a Dic/2014
Latourrette & Parini S.A.C	1.367,38	0	6.221.600	6.221.600	Oct/2014 a Dic/2014
Roarfi S.R.L.	47.032,05	0	213.995.834	213.995.834	Oct/2014 a Dic/2014
Frigorificos Paraguayos S.A.	18.445,64	0	83.927.671	83.927.671	Oct/2014 a Dic/2014
Ntra.Sra. de la Asunción C.I.S.A.	49.310,20	0	224.361.412	224.361.412	Oct/2014 a Dic/2014
Food Service S.A.	23.692,31	0	107.800.000	107.800.000	Oct/2014 a Dic/2014
Camargo Correa Refrigeracion Industrial S	122.050,11	0	555.328.007	555.328.007	Oct/2014 a Dic/2014
Inmobiliaria Eirene S.A.	4.970,77	0	22.617.000	22.617.000	Oct/2014 a Dic/2014
Provindus S.A	81.936,74	0	372.812.166	372.812.166	Oct/2014 a Dic/2014
<b>TOTAL... Proveedores del Exterior</b>	<b>1.443.275</b>	<b>0</b>	<b>6.566.899.832</b>	<b>6.566.899.832</b>	
<b>OTRAS DEUDAS</b>					
Anticipo Clientes del Exterior	650.895	0	2.961.574.025	2.961.574.025	Oct/2014 a Dic/2014
Anticipo Carniceria Agrofrío	0	343.372.308	343.372.308	343.372.308	Oct/2014 a Dic/2014
<b>Total de Otras deudas</b>	<b>650.895</b>	<b>343.372.308</b>	<b>3.304.946.333</b>	<b>3.304.946.333</b>	
<b>TOTAL DE DEUDAS COMERCIALES</b>	<b>2.094.170</b>	<b>42.219.330.414</b>	<b>51.747.804.271</b>	<b>51.747.804.271</b>	
<b>DEUDAS FISCALES</b>					
Direccion Gral. de Grandes Contribuyentes	0	550.863.356	550.863.356	550.863.356	Oct/2014 a Dic/2014
Provision Impuesto a la Renta 2014	0	4.958.838.697	4.958.838.697	4.958.838.697	Oct/2014 a Dic/2014
I.P.S. a Pagar	0	466.122.776	466.122.776	466.122.776	Oct/2014 a Dic/2014
Retencion I.V.A. a Pagar	0	3.434.886.649	3.434.886.649	3.434.886.649	Oct/2014 a Dic/2014
Aguinaldo a Pagar	0	1.259.513.646	1.259.513.646	1.259.513.646	41.974
<b>TOTAL...DEUDAS FISCALES</b>	<b>0</b>	<b>10.670.225.124</b>	<b>10.670.225.124</b>	<b>10.670.225.124</b>	

Ronaldo F. Martins  
Presidente  
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

**INFORME DEL SINDICO SOBRE DEUDAS  
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014**

DEUDAS FINANCIERAS					
DEUDAS BANCARIAS C/ DOC					
Banco Amambay S.A.	1.017.191,79	-	4.628.222.645	4.628.222.645	Nov/2014 a Mar/2015
BBVA Banco SA U\$S	6.824.660,08	-	31.052.203.364	31.052.203.364	Oct/2014 a Nov/2014
BBVA Banco SA Gs.	0,00	155.822.651	155.822.651	155.822.651	Oct/2014 a Nov/2014
Financiera Rio S.A. Gs.	0,00	4.466.700.000	4.466.700.000	4.466.700.000	Oct/2014 a Dic/2014
Solar S.A. Gs.	0,00	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000	Oct/2014 a Dic/2014
Banco Regional S.A. U\$S	3.771.501,23	-	17.160.330.597	17.160.330.597	Oct/2014 a mar/2015
Banco Regional S.A. Gs.	0,00	939.945.205	939.945.205	939.945.205	Oct/2014 a mar/2015
Banco GNB S.A. U\$S	1.019.178,08	-	4.637.260.264	4.637.260.264	Oct/2014 a Nov/2014
Banco GNB S.A. Gs.	0,00	4.296.743.836	4.296.743.836	4.296.743.836	Oct/2014 a Nov/2014
Banco Atlas S.A. U\$S	619.620,00	-	2.819.271.000	2.819.271.000	Oct/2014 a Nov/2014
Vision Banco S.A. Gs.	0,00	1.164.000.000	1.164.000.000	1.164.000.000	Oct/2014 a Ene/2015
Interfisa Gs.	0,00	5.318.168.762	5.318.168.762	5.318.168.762	Oct/2014 a mar/2015
Banco Continental S.A. U\$S	520.548,00	-	2.368.493.400	2.368.493.400	Oct/2014 a Feb/2015
Bancop S.A. Gs.	0,00	3.142.718.613	3.142.718.613	3.142.718.613	Oct/2014 a Feb/2015
Finexpar S.A. Gs.	0,00	1.771.393.153	1.771.393.153	1.771.393.153	Oct/2014 a Dic/2014
<b>Total de Deudas Bancarias C/ Doc.</b>	<b>13.772.699,18</b>	<b>24.255.492.220</b>	<b>86.921.273.489</b>	<b>86.921.273.489</b>	
SOBREGIROS BANCARIOS					
Banco Amambay S.A. U\$S	3.211.830,00	-	14.613.826.500	14.613.826.500	01-oct
BBVA Banco SA U\$S	411.954,00	-	1.874.390.700	1.874.390.700	oct-15
<b>Total de Sobregiros Bancarios</b>	<b>3.623.784,00</b>	<b>0</b>	<b>16.488.217.200</b>	<b>16.488.217.200</b>	
<b>Total de Deudas Financieras</b>	<b>17.396.483,18</b>	<b>24.255.492.220</b>	<b>103.409.490.689</b>	<b>103.409.490.689</b>	
<b>TOTAL DE DE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>19.490.653,26</b>	<b>77.145.047.758</b>	<b>165.827.520.084</b>	<b>165.827.520.084</b>	
PASIVO NO CORRIENTE					
DEUDAS BANCARIAS HIPOTECARIA					
BBVA Banco SA U\$S (LP)	10.411.096,66	-	47.370.489.803	47.370.489.803	mar-24
Intereses a Vencer	-3.258.344,24	-	(14.825.466.292)	(14.825.466.292)	
<b>Total de Deudas Bancarias a L.P.</b>	<b>7.152.752,42</b>	<b>0</b>	<b>32.545.023.511</b>	<b>32.545.023.511</b>	
<b>Total de Pasivo No Corriente</b>	<b>7.152.752,42</b>		<b>32.545.023.511</b>	<b>32.545.023.511</b>	
<b>Total de Pasivo al 30/09/2014</b>	<b>26.643.405,68</b>	<b>77.145.047.758</b>	<b>198.372.543.595</b>	<b>198.372.543.595</b>	

RESUMEN	
Total Pasivo Corriente	165.827.520.084
Total Pasivo no Corriente	32.545.023.511
<b>Total Pasivo al 30/09/14</b>	<b>198.372.543.595</b>

  
**Ronaldo F. Martins**  
 Presidente  
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

  
 Lic. Maria Susana Escobar  
 Sindico Titular