



PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS USD1 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

1

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Lianas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547



www.frigosanpedro.com.py



INDICE

Portada	3
Declaración del representante legal de FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.	4
Resumen del Programa	5-6
Leyenda para el inversionista	7
Glosario de términos	8
PARTE I. INFORMACION SOBRE EL PROGRAMA DE LA EMISION	
Antecedentes	9
Características generales del Programa	9-10
PARTE II. INFORMACION SOBRE EL EMISOR	
Información general	11-21
Estructura organizacional	21-45
Vinculaciones	45
Información económica – financiera – patrimonial	46-55
Trayectoria en el mercado bursátil	55
Factores de riesgo	56
Hechos relevantes	57

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

2



PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS USD1 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.



Denominación del Programa: USD1

Monto del Programa y Moneda:

USD. 800.000,00 (Dólares Americanos Ochocientos
Mil con 00/100)

Registrado según Resolución de la CNV Nro..../14 de
fecha .../.../2014

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Noviembre/2014
Asunción, Paraguay

3



FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS USD1

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. es una sociedad Anónima Emisora, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesta por una o más Series. El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto. Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.**

"Programa de Emisión Global registrado según Resolución CNV N° .../14 de fecha/..../2014.

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Comisión haya registrado este Programa no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

Noviembre/2014

Este prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

Resumen del programa

Programa	Los títulos de deuda, bonos, se emitirán bajo el Programa registrado por Resolución CNV Nº ... E/14. del Directorio de la CNV de fecha .../.../2014.
Denominación del Programa	USD1.
Monto del Programa y Moneda	USD. 800.000,00 (Dólares Americanos Ochocientos Mil con 00/100).
Forma de emisión de los Títulos de Deuda, Bonos.	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.
Series	Los títulos de deuda, bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
Cortes mínimos	USD 1.000,00 (Dólares Americanos Un Mil con 00/100)
Plazo de vencimiento	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 1460 días y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada serie.
Garantía	Común, a sola firma.
Tasa de interés	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
Lugar y forma de pago de Vencimientos del capital e intereses	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

5



Forma de pago de Capital	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
Forma de pago de intereses	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
Destino de fondos	<ul style="list-style-type: none">30% Inversiones en Bienes de Capital (Maquinarias, Equipos) para aumento de Capacidad Productiva.20% Inversiones en Infraestructura (Obras Civiles) para aumento de Capacidad Productiva.10% Para compra de Materia Prima (Ganado Vacuno).30% Financiación de líneas de Créditos para Clientes del Exterior, mejorando el precio de venta de mercaderías.10% Inversiones en compra de insumos de producción.
Procedimiento en caso de incumplimiento	Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN
Representante de Obligacionistas	Valores Casa de Bolsa S.A. con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el Código Civil y en la Res. 763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
Rescate anticipado	No se prevé rescate anticipado.
Agente Organizador	Valores Casa de Bolsa S.A.
Intermediario Colocador	Valores Casa de Bolsa S.A.
Sistema de liquidación y compensación	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Valores Casa de Bolsa S.A. y en FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.E.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.

Noviembre/2014

6



Leyenda para el Inversionista

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, Valores Casa de Bolsa S.A. y **FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.** sito en Av. Mcal López N° 4861 – Asunción Paraguay, Teléfono: (021) 608-957/9, Correo electrónico: g.contab@frigosanpedro.com.py

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:

- a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada. Cada Emisión se ajustará a una moneda específica, y ésta no podrá convertirse a otra.
- d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) **CNV:** Comisión Nacional de Valores.
- h) **BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Parte I Información sobre el Programa de Emisión.

Antecedentes

- 1.1 Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según **Acta de Directorio Nro. 49 de fecha 14 de octubre del 2014.**
- 1.2 Registro del Programa de Emisión en la CNV según **Res. CNV Nro ...E/14 de fecha .../.../2014.**

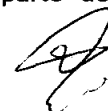
Características Generales del Programa

- 2.1 **Denominación del Programa de Emisión:** USD1
- 2.2 **Moneda:** Dólares Americanos.
- 2.3 **Monto total del programa de emisión:** USD 800.000,00 (Dólares Americanos Ochocientos Mil con 00/100).
- 2.4 **Tipo de títulos a emitir:** BONOS
- 2.5 **Corte mínimo:** USD 1.000,00 (Dólares Americanos Un Mil con 00/100)
- 2.6 **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- 2.7 **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
- 2.8 **Custodia:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. Agente de Custodia.
- 2.9 **Destino de los fondos:**

- 30% Inversiones en Bienes de Capital (Maquinarias, Equipos) para aumento de Capacidad Productiva.
- 20% Inversiones en Infraestructura (Obras Civiles) para aumento de Capacidad Productiva.
- 10% Para compra de Materia Prima (Ganado Vacuno).
- 30% Financiación de líneas de Créditos para Clientes del Exterior, mejorando el precio de venta de mercaderías.
- 10% Inversiones en compra de insumos de producción.

- 2.10 **Agente Organizador:** Valores Casa de Bolsa S.A.
- 2.11 **Agente Colocador:** Valores Casa de Bolsa S.A.
- 2.12 **Lugar y forma de pago del capital e intereses:** A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscrito con la BVPASA.
- 2.13 **Representante de Obligacionistas:** Valores Casa de Bolsa S.A. ("Véase detalles en el acta N° 49 del 14 de octubre del 2014.") con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el Código Civil y en la Res.763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



9

obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.

2.14 Rescate anticipado: No se prevé rescate anticipado.

2.15 Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses: "A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa".

2.16 Garantía: Común, a sola firma.

2.17 Calificación:

Publicación de la Calificación de Riesgos correspondiente al Programa de Emisión Global G1 y USD1 de **Frigorífico San Pedro S.A.E.**, conforme a lo dispuesto en la Ley N° 3899/09 y Resolución CNV N° 1241/09.

Fecha de 1ª calificación: 7 de noviembre de 2014.

Fecha de publicación: Pendiente de la Aprobación del Programa por la Comisión Nacional de Valores.

Corte de calificación: 30 de junio de 2014

Calificadora: Solventa S.A. Calificadora de Riesgo

Edificio San Bernardo, 2º Piso | Charles de Gaulle esq. Quesada |

Tel. (595 021) 660 439 – E-mail: info@solventa.com.py

CALIFICACIÓN LOCAL		
FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A.E.	SOLVENCIA Y EMISIÓN	TENDENCIA
PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL G1	pyBBB+	FUERTE (+)
PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL	pyBBB+	FUERTE (+)
<p>Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.</p> <p>Solventa incorpora en sus procedimientos el uso de signos (+/-), entre las escalas de calificación AA y B. El fundamento para la asignación del signo a la calificación final de la Solvencia, está incorporado en el análisis global del riesgo, advirtiéndose una posición relativa de menor (+) o mayor (-) riesgo dentro de cada categoría, en virtud a su exposición a los distintos factores y de conformidad con metodologías de calificación de riesgo.</p>		

NOTA: "La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones".

El informe de calificación no es el resultado de una auditoría realizada a la entidad por lo que Solventa no garantiza la veracidad de los datos ni se hace responsable de los errores u omisiones que los datos pudieran contener, ya que la información manejada es de carácter público o ha sido proporcionada por la entidad de manera voluntaria.

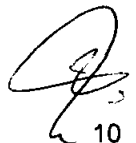
La metodología y los procedimientos de calificación de riesgo se encuentran establecidos en los manuales de Solventa Calificadora de Riesgo, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

Las categorías y sus significados se encuentran en concordancia con lo establecido en la Resolución 1241/09 de la Comisión Nacional de Valores, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

Mayor información sobre esta calificación en:

www.solventa.com.py

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



10



Parte II

Información sobre el Emisor

Información General

- 1.1. **Denominación:** FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.
- 1.2. **Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Emisora
- 1.3. **RUC:** 80058911 - 4
- 1.4. **Dirección, teléfono y correo electrónico:** Av. Mariscal López Nº 4861 – Asunción, Paraguay. Tel: 595 -21 608 957 / 9 – g.contab@frigosanpedro.com.py
- 1.5. **Actividad Principal:** Producción y comercialización de carne vacuna.
- 1.6. **Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):**

Sociedad Anónima constituida en la Ciudad de Asunción, República del Paraguay, por Escritura Pública Nº 234 del 12 de noviembre de 2009, por ante el Escribano Público JULIO CESAR DENIS, titular del Registro Nº 42, Inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 739, folio Nº 4.501 y sgtes., el día 30 de noviembre de 2009; y en el Registro de las Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el Nº 920, en la página Nº 3.188, el día 30 de noviembre de 2009 y a partir de esta última inscripción la duración de la Sociedad es de noventa y nueve años. Modificada por Escritura Pública Nº 79, del 10 de setiembre de 2014, por ante la Escribana Pública Maria Isabel Fernández Dietze., Titular del Registro Nº 76; Inscripto en el Registro de Contratos, del Registro Público de Comercio, bajo el Nº 308, Serie "H", Folio 3004 y Sgtes., el 15 de setiembre de 2014; y en el Registro de las Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el Nº 757, en el folio Nº 8791, el día 15 de setiembre de 2014; en la cual se protocoliza el acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas Número Seis, de fecha 21 de abril de 2014, que resolvió la modificación del Estatuto Social, a los efectos de transformar la Sociedad Anónima en una Sociedad Anónima Emisora, aumentando el Capital Social autorizado y el cambio de denominación a FRIGORIFICO SAN PEDRO SOCIEDAD ANONIMA EMISORA

- 1.7. **Breve reseña histórica:**

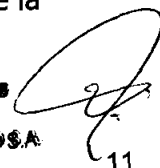
FRIGORÍFICO SAN PEDRO

Compromiso, frescura, calidad y servicio

Somos una empresa en constante desarrollo, orientado a resultados transparentes y comprometidos con todos los que forman parte del proceso, por lo que el consumidor puede recibir mercadería segura y de calidad.

"Vivir es afrontar un problema tras otro. El modo como usted los encara establece la diferencia." Benjamin Franklin.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



11

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547





NUESTRA HISTORIA

SAN PEDRO, industria frigorífica paraguaya del segmento de carne vacuna, nace en Noviembre del 2009, en la región Central del Paraguay, con el propósito de atender al mercado internacional y local, iniciando su primera exportación un año después, con una planta Ciclo 2. En Mayo del 2011 dio inicio a la primera faena, actuando fuertemente en el mercado e invirtiendo en continuas mejoras en las instalaciones, tanto estructurales, en tecnología de punta y de recursos humanos, para crear una marca reconocida y respetada tanto en el mercado local como internacional.

La empresa en su corta trayectoria ya se enfrentó a coyunturas macroeconómicas difíciles y supo sobrellevarlos, como el foco de la fiebre aftosa detectada en Noviembre del 2011, en donde varios mercados internacionales han restringido la entrada de mercadería de origen paraguayo, siendo San Pedro uno de los pocos frigoríficos que continuo sus actividades normalmente.

El Know How del rubro por parte de los directivos, y administradores de la empresa, constituyó una importante fortaleza al inicio de sus actividades y con los escenarios económicos desalentadores en el sector de la carne, con responsabilidad y profesionalismo.

Demostó que sus conocimientos de mercado eran muy superiores a muchos frigoríficos que estaban hace más de 20 años, consiguiendo demostrar a bancos, proveedores y funcionarios, su estabilidad y competitividad.

¿QUIENES SOMOS?

Somos una empresa dedicada a la producción y comercialización de carne vacuna, a nuestro País y al Mundo.

Buscamos estar constantemente a la vanguardia, invirtiendo en tecnología de punta; para lograr un excelente nivel de producción y calidad de nuestros productos, de esa forma mantendremos nuestro posicionamiento destacado entre los frigoríficos nacionales e internacionales.

Contamos con un equipo de profesionales altamente calificados y capacitados, orientados a satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Hacemos alianzas estratégicas con los principales productores ganaderos del País, garantizando animales con óptimas genéticas, para obtener como resultado la excelencia en el producto final.

Actualmente contamos con certificaciones internacionales.



Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

12

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Lianas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547

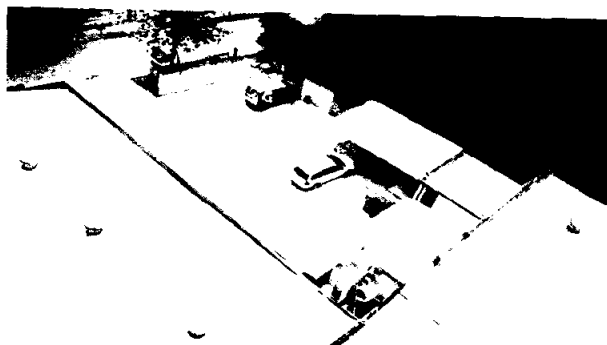


www.frigosanpedro.com.py

Estructura actual - Sedes



Casa Matriz, localizada en la ciudad de Asunción, sobre la Avenida Mariscal López 4861, lugar donde se concentran las actividades administrativas de la Empresa.



Actualmente; contamos con una planta Ciclo 2
ESTABLECIMIENTO 35 – TABLADA.



*ESTABLECIMIENTO 5 – TABLADA –
INDUSTRIA ALQUILADA POR CINCO AÑOS*



*ESTABLECIMIENTO 4 –
LIMPIO – INDUSTRIA PROPIA*

Y con dos Plantas Frigoríficas Ciclos Completos

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

13

Estructura actual- Organización

La empresa actualmente contribuye con el país, generando de forma directa más de 1000 puestos de trabajos.

En San Pedro para continuar con el crecimiento sustentable, fue necesaria una mayor calificación del Capital Humano con Administrativos, técnicos, y operarios con más experiencia y mejor preparados, permitiéndonos así crear mejores estrategias, fortalecer, y posicionar a nuestra empresa como una marca más fuerte.

Por eso cuidamos a nuestra gente con cariño, brindándoles un trabajo seguro, capacitándoles, motivándoles y haciéndoles conocer los cuidados para con la familia, para llegar así a una mejor calidad de vida.



Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



14

Estructura actual - Producción



FAENA DIARIA; 1200
cabezas de Ganado
con Optimas
Genéticas.
ALMACENAMIENTO;

Garantía de Calidad

Contamos con estrictas normas higiénico- sanitarias aplicadas como modelo del proceso industrial, con la finalidad de obtener en todo momento un producto inocuo y de calidad estandarizada. Nuestros procedimientos de elaboración, almacenamiento, expedición y comercialización están diseñados bajo criterios técnicos que cumplen las legislaciones vigentes, tanto nacionales como internacionales, con un bajo impacto ambiental, estableciendo estándares adecuados de seguridad para la población, proporcionando a su vez un ambiente de procesamiento limpio y seguro.

Nuestro sistema de gestión de la calidad asegura el cumplimiento de los lineamientos, procesos, metas y objetivos establecidos en cada uno de los programas desarrollados en tiempo y forma, tales como Plan de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP), Programa de Limpieza y Desinfección (SSOP), Programa de Buenas Prácticas de Manufactura (GMP), Programa de Control de Plagas, Controles Microbiológicos, Programa de Capacitación Continua, Programa de Selección y Evaluación de Proveedores, que aseguren el mantenimiento de las condiciones higiénicas del proceso y de las instalaciones, debido al riesgo que esto representa para la salud pública y para la adecuada conservación del producto.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isia Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547

Además, el conocimiento del origen del ganado, nos permite implementar un programa eficaz de trazabilidad que identifica cada uno de nuestros productos, a fin de garantizar la excelencia en la calidad del producto final.

Responsabilidad Social

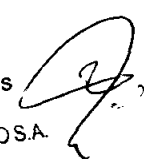
Establecemos como pilares fundamentales de nuestra gestión la transparencia y la ética empresarial para consolidar y alinear acciones con miras a una sociedad solidaria y sustentable.

Contribuimos de forma activa y voluntaria al mejoramiento de nuestro entorno social, promoviendo un ambiente seguro y saludable.

Ofrecemos capacitación y formación continua a nuestros funcionarios, contando con un equipo eficiente, orientado a los resultados, comprometidos en ofrecer los mejores productos a nuestros clientes.



Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



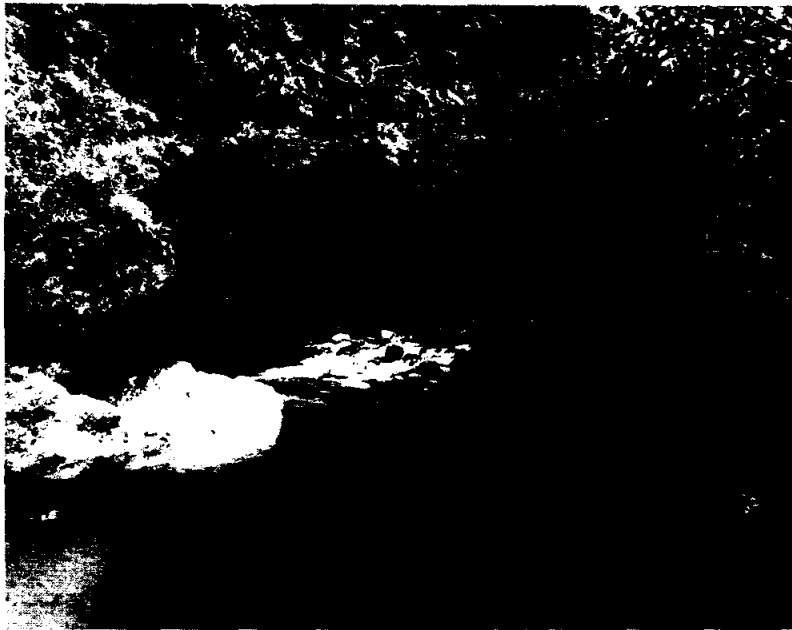
16

Responsabilidad Ambiental

Estamos comprometidos con el medio ambiente, cumpliendo con las leyes ambientales; solicitadas por la Secretaria del Medio Ambiente (SEAM).

Ley N° 294/93: Evaluación de impacto ambiental. Ley N° 3239/07: De los Recursos Hídricos del Paraguay.

Ley N° 836: Código sanitario. Reutilizamos los residuos que son tratados para disminuir al máximo el impacto sobre la naturaleza, racionalizando el uso de la energía y el agua, a través de nuestras plantas de tratamiento de efluentes líquidos.



Mercado Externo

Actualmente estamos exportando más del 90% de nuestra producción a mercados internacionales exigentes y desde este año estamos incursionando fuertemente en el mercado local Paraguayo.

Nuestras carnes se adaptan a las diferentes especificaciones de los clientes, logrando que consumidores de todo el mundo saboreen nuestros mejores cortes.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

17

Productos

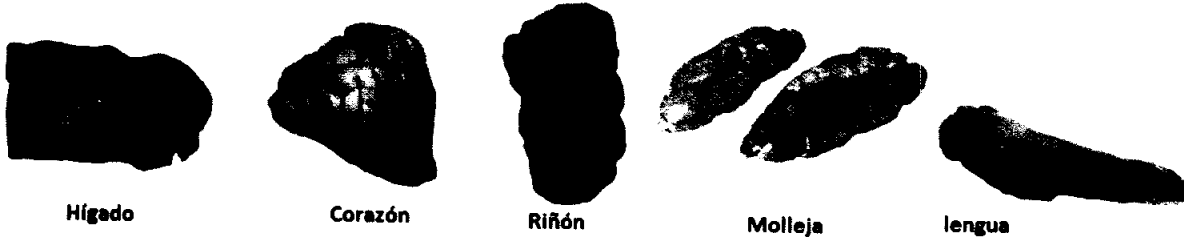


Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Sub Productos

Ofrecemos una gran variedad de cortes vacunos selectos de excelente calidad, envasados al vacío, enfriados o congelados. Brindamos a nuestros clientes las máximas garantías de seguridad e higiene, cumpliendo todas las normas de control y seguridad alimenticia.



Hígado

Corazón

Riñón

Molleja

lengua

Proyección Crecimiento

En 2015 con inversiones direccionadas a la Planta Agro frío, la producción aumentara a 2000 animales por día, contribuyendo al país con la generación de nuevas fuentes de trabajo , proyectando llegar de esa forma a 2000 funcionarios.



Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

19

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547



www.frigosanpedro.com.py

1.8 Composición accionaria al 31-10-2014.

EMPRESA: FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Capital Social (de acuerdo al artículo 5 de los estatutos sociales) G.200.000.000.000.- (Guaraníes: Doscientos mil millones), en una sola serie, representados por 400 (cuatrocientos acciones de Gs. 500.000.000(Guaraníes Quinientos Millones) cada una, que a la vez estarán enumeradas del 1 al 400.

Capital Social: Gs. 200.000.000.000.

Capital Emitido: Gs. 90.000.000.000.

Capital Suscrito: Gs. 90.000.000.000.

Capital Integrado: Gs. 90.000.000.000.

Valor nominal de las acciones: G. 500.000.000 (Guaraníes Quinientos Millones) cada una.

CUADRO DEL CAPITAL SUSCRITO E INTEGRADO

Nº	Accionista	Series	Número de acciones	Cantidad de acciones	Clase	Voto	Monto	% de Participación del Capital Integrado
1	Ronaldo Ferreira Martins	1	001-135	135	Ordinaria	135	67.500.000.000	75%
2	Vania Paula Costa Sapatera	1	136 – 180	45	Ordinaria	45	22.500.000.000	25%

Total: Gs.90.000.000.000

Accionistas con más del 10% del capital y con más del 10% de los votos

Nº	Accionista	Número de Acciones	Serie	Cantidad de Acciones	Clase	Voto por Acción	% de Participación del Capital Integrado	Importe
1	Ronaldo Ferreira Martins	001-135	1	135	Ordinaria	1	75%	67.500.000.000
2	Vania Paula Costa Sapatera	136 – 180	1	45	Ordinaria	1	25%	22.500.000.000
Totales							100%	Gs. 90.000.000.000

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





1.9 Bancos con los cuales opera FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Banco BBVA
Banco Continental
Banco Amambay
Banco ITAU
Banco Regional
Banco Atlas
Banco GNB
Banco Vision
Banco Itapúa
Bancop S.A.
Financiera Río
Atlantico
Solar
Interfisa
Cefisa

2 Estructura Organizacional

2.1 Organigrama

Adjuntamos en la página 58

2.2 Directores y Altos Funcionarios

MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Presidente: Ronaldo Ferreira Martins
Vice-Presidente: Vania Paula Costa Sapatara
Director Titular: Fernando Lemos Mendes
Síndico Titular: María Susana Escobar Valdez

La composición del nuevo Directorio de FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A. fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionista N° 9 de fecha 12/10/2014.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

21



PLANA GERENCIAL DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Planta		
Osni Walter	Gerente Industrial	Establ nº 4
Eneas Goncalvez	Gerente Administrativo	Establ nº 4
Rudielly Da Silva	Gerente de Produccion	Establ nº 4
Luis Fernando Silveira	Gerente de Control de Calidad	Establ nº 4
Eder Junior	Gerente de Mantenimiento	Establ nº 4
Tiago Echeverria	Gerente de PCP	Establ nº 4

APARECIDO FERREIRA DE SOUZA	GERENTE DE INDUSTRIA	Establ nº 5
LILYAN ROSSANA NOLDIN TORRES	GERENTE ADMINISTRATIVO	Establ nº 5
RODRIGO REHNFIELD TALAVERA	GERENETE ADMINISTRATIVO	Establ nº 35

Oficina Central	
Cesar Florentin	Gerente Financiero
Sheila Sosa	Gerente RRHH
Liliana Leguizamon	Gerente de Exportación
Luis Castro	Gerente de Contabilidad
Fernando Lemos	Asesor General

CURRICULUM DE LOS DIRECTORES y ALTOS FUNCIONARIOS DE FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E.

Calle Dimmas Motta n 420 c/ Del Maestro
Asuncion - Paraguay
595 981 144232
36 años – casado – nacionalidad- brasilera
ronaldo@frigosanpedro.com.py

RONALDO FERREIRA MARTINS

- Más de 15 años de experiencia en Frigorífico, Exportación, Logística, Comercial, Industria, Costos, Financiero, Proyectos, Planificaciones.
Experiencia en Gestión Comercial, Organizacional, Financiera, Administrativa, herramientas office, bilingue (español y portugueses).

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

22

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4881- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Figueiras, 344 esq. Vda De Las Lianas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547





- TRAYECTORIA PROFESIONAL

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. PARAGUAY

Presidente – 2011 hasta hoy

Empresa dedicada a procesamiento de carne para exportacion

Desarrollo del plan estrategico administrando los costos y metas de inversiones acuerdo a los rendimientos y rentabilidad. Vision comercial para composicion de precios de compra de animales y venta de mercaderia. Coordinacion de desarrollo de metas de produccion, reduccion de costos, y coordinacion general junto al directorio de la empresa.

VPR FOODS IMPORT EXPORT S.A. - PARAGUAY

Vice-Presidente – 2011 hasta hoy

Empresa dedicada a transportes internacionales, y produccion de recortes depilados con destino a fabrica de Gelatina.

Contribuccion administrativa y asesoramiento general,

la empresa hoy emplega 50 funcionarios aprox., y facturacion de USD 4.000.000,00 anual, con lucratividad liquida de aprox. 20%.

FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. - PARAGUAY

Director General. 1998 – 2011

Empresa dedicada a procesamiento de carne para exportacion

La empresa inicio la faena en 1998 con capacidad de 40 animales dia. Trabajamos durante 13 anos, con planificacion de inversiones y alcanzando las metas y resultados positivos logramos aumentar el faenamento para 1500 animales/dia, con facturacion anual de USD 300.000.000, en paralelo creando varias otras empresas que sostenian la actividad mejorando los resultados, como industria de Biodiesel, curtiembre, graseria y una transportadora.

Calle Dimmas Motta n 420 c/ Del Maestro
Asuncion - Paraguay
595 984 649020

32 años – casada – nacionalidad - brasilera
vaniapaula@frigosanpedro.com.py

VANIA PAULA COSTA SAPATERA MARTINS

Más de 10 años de experiencia en Frigoríficos, area de exportacion, logistica, comercial, Experiencia en Gestion Comercial, Organizacional, Financiera, Administrativa, herramientas office, trilingue (ingles, espanol y portugues). Organizada, planificadora, innovadora con capacidad de conquistar y retener talentos.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

23

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tta. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547



www.frigosanpedro.com.py



• TRAYECTORIA PROFESIONAL

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. PARAGUAY

Vicepresidente

2009 hasta hoy

Empresa dedicada a procesamiento de carne para exportación.

Frente a proyectos del Area Humana, Reglamentos, Marketing, Exportaciones, Departamiento comercial interno y externo.

VPR FOODS IMPORT EXPORT S.A. - PARAGUAY

Presidente

2008 hasta hoy

Empresa dedicada a transportes internacionales, y produccion de recortes depilados con destino a fabrica de Gelatina.

Inicialmente la empresa funcionaba haciendo intermediaciones de compra y venta de subproductos con empresas paraguayas, iniciamos con transportes nacionales, y agregamos la habilitacion para el rubro internacional. Atraves de pesquisas se inicio una alianza con la empresa Rousselot – para la captacion de materias primas, procesamiento y envio a Brasil y Argentina, la empresa hoy emplea 50 funcionarios aprox., y factura USD 4.000.000,00 anual, con lucratividad liquida de aprox. 20%.

FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. - PARAGUAY

Gerente de Exportacion. 2006 – 2008 – en la Central

Analise y Organización del departamento de Exportación, aplicación de metodos de trabajo, conferencia de documentos, preparacion de informes financieros de exportación, contacto con clientes.

FRIGORIFICO MARGEN. - BRASIL

Gerente de Exportacion. 2005 – 2006

FRIGORIFICO FRIGOESTRELA - BRASIL

Asistente de Exportacion. 2005

JBS – ANDRADINA - BRASIL

Asistente de Exportacion. 2001 - 2004

• FORMACIÓN

UFMS – UNIVERSIDAD FEDERAL DE MATO GROSSO DE SUL - BRASIL

Licenciada en Administracion de Empresas

Titulo obtenido con Monografia nota 9,2 – Uno de los mejores puntajes de la turma.

Avda Sabiá 667, dpto 134, Moema Sao Paulo/SP
Asuncion - Paraguay
(11) 98168-3377 / (35) 3471 2248
36 años – divorciado – nacionalidad brasilera
ferlemosmendes@hotmail.com

FERNANDO LEMOS MENDES

Profesional con sólida experiencia en Logística, con énfasis en el flujo de materiales a partir de la elaboración y seguimiento de proveedores, gestión de inventarios y manejo de materiales;

Implementación y desarrollo de proyectos de logística de interfaz entre las áreas de Calidad, Compras, Recepción de Física y Manejo de

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547



www.frigosanpedro.com.py



Materiales;

Control de inventario operacional e implementación de controles visuales destinadas a abordar relevante. Responsable de inventario físico anual;

Elaboración de indicadores objetivos;

Responsable de manejo de materiales, control de inventario y suministro de producción (PCP);

Implementación y estructuración de centros de distribución en Brasil y en el extranjero;

Control de calidad de los materiales de producción recibidas de los proveedores;

Responsable de la operación de la energía (producción de 300,000 comidas / día) en la gestión de Regionales Gerentes, Supervisores, Gerentes de Nutricionistas, operacional y administrativa de los profesionales;

Disponibilidad para viajar;

Perfil dirigido a la gestión de personas, con un enfoque en los negocios, la valoración de los procesos de carrera y los resultados en el entorno competitivo, la motivación del personal;

Facilitador de la comunicación entre las diferentes áreas dentro de la empresa

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

- **CONSULTORÍA DE AUDITORÍA**
- **EB COMIDAS ESCOLARES - Sista ALIMENTOS Y COLECTIVIDADES**
- **GIESECKE & DEVRIENT (G & D)**
- **CLARO S.A. (LOGÍSTICA, ALMACENES Y CALL CENTER)**

• FORMACIÓN

Facultad COC Fleming - 2004

Licenciado en Administración de Empresas.

• PRINCIPALES PROYECTOS DE IMPLANTACIONES

Implementación de centros de distribución en la ciudad de Marabá, en Pará durante 6 meses y Asunción en Paraguay por 3 meses

Implementación de un proceso de entrega de los teléfonos, a través de Correos directamente a individuos - Claro S / A; generando un considerable menor coste, una mayor flexibilidad en la entrega y la información en línea en el sitio de la oficina de correos.

Proceso de implementación DOA (defecto en llegada) de cada fabricante en curso todo de POS en el estado de São Paulo, fue desarrollado en una lista de control debe ser completado en el intercambio; Con la implementación de esta lista de comprobación del volumen de los teléfonos regresó indebidamente cayó 70%.

Despliegue proceso de entrega de equipos y sobre la misma ruta, efectuando la recogida de las declaraciones, minimizando así los costos de la empresa con el envío

Implementación de una Asistencia Técnica en el depósito para la gestión de devoluciones defectuosas - Piezas reutilizadas para el corporativo y las piezas de vuelta a la garantía del fabricante - Claro S / A; Este proceso aplicado en todos Cia Regional, como modelo. Antes de este proceso el 90% de los dispositivos volvió chatarra después de 6 meses todavía en stock, todos los dispositivos con esta acción, sin excepción, se había acogido volumen que ayudó considerablemente en financiera de afiliados de ingresos SP.

Proceso de implementación del AT (Asistencia Técnica) en el estado de São Paulo (capilar / atención al cliente final), la evaluación de la calidad y el servicio rápido; Resultado significativo en la satisfacción del cliente a través de reducir a la mitad las quejas PROCON.

Formación para 10 clases de empleados de Casas Bahía, por un total de alrededor de 1.000 personas en el mercado de la telefonía celular, abordar la cuestión de los intercambios indebidos aceptados por punto de venta, pero fuera de los requisitos mínimos de los fabricantes, lo que reduce en gran medida el volumen de devoluciones indebidas, rectores de la asociación cliente se ha convertido en aún más saludable y más eficiente.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

25

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547



www.frigosanpedro.com.py



3 de Febrero N° 360 C/ San Roque Gonzalez
Ñemby - Paraguay
021 951224 / 0991 978893
31 años – soltera – nacionalidad paraguaya
msusi83@hotmail.com

MARIA SUSANA ESCOBAR VALDEZ

Profesional de 14 años de experiencia en el área de Administrativa, y 2 años de experiencia de ejercer la profesión de Contador.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

IBERICA S.A. FABRICA DE CHACINADOS - EMBUTIDOS

Antigüedad 3 años- Junio 2.002 a Junio 2.005.

Motivo de salida: Renuncia por mejor propuesta laboral.

Actividades realizadas

DEPARTAMENTO DE CUENTAS CORRIENTES

Cobro a Clientes.

Reclamo a Clientes.

Control de saldos mensuales de clientes y proveedores.

Control de Facturas Cobradas cargadas al Sistema.

Verificación y control de Notas de Crédito y Débito emitidas.

Depósitos Bancarios.

Facturación.

Archivo General.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

Ventas.

Tele marketing.

Facturación.

Supervisión.

Visita a Clientes.

Control de la asistencia y cumplimiento del horario de los promotores y degustadoras.

Control de stock.

LACTEOS TIROL S. R. L.

Antigüedad 1 año y 10 meses- Junio 2.005 a Abril 2.007.-

Motivo de Salida: Renuncia por estudios.

Actividades realizadas

DEPARTAMENTO COMERCIAL Y TESORERIA

Atención a Clientes.

Recepción de Mercaderías.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

26



Facturación.
Control de Stock.
Inventario mensual.
Emisión de Notas de Crédito.
Elaboración de Planillas de Sueldos.
Rendición de caja.
Archivo General.
Reclamo a Clientes.
Control de las Cobranzas.
Emisión de hojas de rutas de choferes.

BASE BASE S.A.

Antigüedad 1 mes-Mayo 2007.-
Motivo de Salida: Renuncia por mejor propuesto laboral.
Actividades realizadas

DEPARTAMENTO DE CUENTA CORRIENTE

Emisión de Notas de Crédito y Débito.
Rendición de Caja.
Archivo General.
Reclamo a Clientes.
Control de las Cobranzas.
Emisión de hoja de ruta del cobrador.

GRUPO EMPRESARIAL AGRO-GANADERO "LAS CRISTINAS"

-SUDAMERICANA GENETIC S.R.L.
-VALLE YBATE S.A.
-AGROGANADERA SIETE PUNTAS S.A.
-SERGIO REINALDO GIMENEZ
-HIPOCAMPO S.A.
-TRANSPORTE SERPA S.R.L.

Antigüedad 3 años y 8 meses – Abril 2.007 a Enero 2.011.
Motivo de Salida: Renuncia por motivos de estudios de la facultad preparación de tesis.
Actividades realizadas

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD (2 años)

Recepción de Facturas Compras.
Atención al público.
Liquidación y declaración I. V. A. Formulario 120.
Registro, verificación y corrección de asientos contables.
Confección de Libros contables.
Archivo general de facturas compras y ventas.
Manejo de sistema contable Expert (Sistema de StarSof)
Emisión de órdenes de pagos.
Conciliación de proveedores.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

27



Pago a Proveedores.
Confección de Cheques.
Depósito Bancario.
Conciliación Bancaria.
Control de Facturas Pendientes por Cobrar.
Reclamo a Clientes por facturas impagas.
Liquidación de planillas de sueldos mensuales por estancia.
Planilla de I. P. S. a través del sistema R.E.I. (Internet)
Planilla de M. J. T.
Gestiones en I.P.S., M.J.T (Entradas, salidas y reposos)
Facturación: Emisión de Facturas crédito/contado
Notas de crédito y debito
Cobranzas.
Confección de recibos.
Confección Guías de traslados de animales.
Control de movimiento de animales.
Control de presupuestos varios.
Compra de provistas para las estancias.
SENACSA: Gestiones varias.

OBS: Todos los trabajos realizados para cada empresa.

DEPARTAMENTO FINANCIERO (2 años)

Recepción de Facturas Compras
Archivo general de facturas
Manejo de sistema contable Expert (Sistema de StarSof)
Confección de órdenes de pago.
Conciliación proveedores.
Pago a Proveedores.
Confección de Cheques.
Control de Facturas Pendientes por Cobrar y Pagar
Depósito Bancario.
Conciliación Bancaria de 7 Ctas. Ctes. GS/USD de 5 Bancos
Reclamo a Clientes por facturas impagas
Elaboración y pago de salarios.
Planilla de I. P. S. a través del sistema R.E.I. (Internet)
Planilla de M. J. T.
Gestiones en I.P.S., M.J.T (Entradas, salidas y reposos)
Facturación: Confección de Facturas crédito/contado
Notas de crédito y debito
Cobranzas.
Confección de recibos.
Control de Guías de traslados de animales.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

28



GRÁFICA ASUNCENA S.A.

Antigüedad desde el 10 de Enero del 2.011 "trabajo actual".
Actividades realizadas
Facturación.
Control Stock de insumos.
Control y emisión de Notas de Crédito, Auto-factura, Boleta de Venta.
Liquidación de Planillas de Sueldos.
Control de horario de entrada y salida del personal.
Liquidación I.V.A. Formulario 120.
Liquidación Formulario 101.
Gestiones y liquidación I.P.S.
Planillas anuales del M.J.T.
Gestiones en el Ministerio de Hacienda.
Recepción de recaudaciones diarias.
Composición de saldos clientes, proveedores y acreedores varios.
Archivo General.
Reclamo a Clientes.
Control de las Cobranzas.
Emisión de hojas de rutas de choferes.
Depósitos bancarios.
Registro de asientos contables de operaciones diarias.
Conciliación bancaria.
Composición de saldos de cheques diferidos.

REFERENCIA LABORAL

IBERICA S.A.

Sr. Junichiro Kuroiwa

Tel.: 940.243- 941.485

Propietario

LACTEOS TIROL S.R.L.

Sr. Vicente H. Fridrichs

Tel.: 067.220.101

Propietario

GRUPO LAS CRISTINAS

*Sra. Paola Gimenez Carisimo

*Demian Herbsztein

*Sergio Reinaldo Gimenez

Tel.: (021) 663-738

Móvil: (0971) 106-048 Socia Accionista

Tel.: (021) 615-313/663-738

Móvil: (0971) 106-058

Tel.: (021) 615-313/663-738

Propietario

IND. GRAFICA ASUNCENA S.A.

* Lic. Néstor Méndez

Tel.: (021) 493.091/2

Propietario

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



• **FORMACIÓN**

PRIMARIA Escuela Cesar Zotti (Ñemby) 1º al 3er grado. Escuela Domingo del Valle (Ñemby) 4º al 6º grado.

SECUNDARIA: Col. Nac. E. M. D. YSATY

NIVEL SECUNDARIO -BACHILLERATO: Escuela Nacional De COMERCIO Nº 2

TITULO OBTENIDO "BACHILLER TECNICO EN CONTABILIDAD" Promoción 2.002.-

COMPUTACION: Manejo de Windows, Oficce 2.007, internet.

UNIVERSITARIA: Universidad Columbia del Py

TITULO OBTENIDO "LIC. EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN" Promoción 2.012.-

Rua D. Pedro II, n.º 801

Sao Paulo - Brasil

(14) 99858 6328 E (065) 9949 9823.

Nacionalidad brasilera

Osnl.walter@gmail.com: odetemarinho12@gmail.com

WALTER OSNI

Durante mi carrera, busco combinar la formación técnica, los conocimientos complementarios de otros ámbitos relacionados con la gestión. Estos pueden destacar conocimiento del mercado, el desarrollo y la formación de profesionales, la gestión de costes, los fundamentos de gestión administrativa y actividades especialmente planificación.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

JBS S / A - Unidad LINS HASTA 04 2013

La gestión operativa de la planta, industria de la carne.

Título: Gerente Industrial.

Actividades principales:

- Participación en la planificación estratégica operativa.
- Gestión de fábricas en Natura carne congelada en conserva, bolsa, Supergelados, Mantenimiento, Ingeniería y Medio Ambiente.

JBS S / A-CORPORATIVO

Los agentes que intervengan 13 plantas, al norte regional,

Cargo: Director Industrial.

Actividades principales:

- Participación en la planificación estratégica operativa, corporativa.
- Aplicación de la política de descentralización de la gestión operativa;
- Coordinación de programas de mejora en los procesos de fabricación, en busca de una mayor productividad.
- Maximización de ingresos industrial.
- Reducción de los costes operativos.
- Coordinación de la gestión rutinaria de fábricas.
- Coordinación de equipos de las empresas de Garantía de Calidad, Ingeniería y Medio Ambiente.

Periodo: de 2009 hasta septiembre de 2012.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



JBS Swift Australia Pty Ltd .

Consejo Industrial Corporativa.

Cargo: Director Corporativo Industrial.

Período: septiembre de 2007 para el 2009.

Actividades principales:

- Junta funcionamiento unidades de refrigeración de cinco responsables de la industrialización de 5500 la cabeza / día, con 4.800 empleados.
- Incluyendo: gerencias industriales, mantenimiento e ingeniería, control de calidad, las operaciones y la planificación estratégica de las inversiones.
- Desarrollo de nuevos departamentos: Investigación y desarrollo y producción de programación de la empresa.
- Desarrollo de HR lado de un programa para la importación de mano de trabajo en frío.
- Participación como miembro del personal técnico de la carne Aus, técnica carne organismo regulador de Australia.
- Adecuación de los australianos JBS Industries para cumplir con los nuevos mercados de nicho de exportación.
- Implementación de los Huesos diseño mecánico.
- La expansión de 22% en la capacidad productiva de las unidades de fabricación.
- Coordinación de implementación de ERP integrado, Oracle modelo de sistema de gestión.
- La formación y la integración de los líderes de fabricación de Australia.

JBS - Brasil

Gestión Industrial

Cargo: Gerente de planta industrial Andradina.

Período: junio 06 2007 .

Actividades principales:

- Inicio de las actividades de industrialización de los cocidos y los productos a base de carne vegetal.
- Gestión de rutina industrial.

Compañía: Independencia Alimentos Ltda.

Posiciones: Administración y Gestión del desarrollo de la estandarización de los procesos y productos del departamento Industrial.

Período: 1995-2007.

Actividades principales:

- Gestión de la planta Nueva Andradina durante seis años.
- Gestión de Anastasio planta tres años.
- Inicio de las actividades de las unidades y frangipani Presidente Wenceslao.
- Implementación del desarrollo y la estandarización de los productos y procesos del departamento.
- Apoyo técnico para el departamento de ventas en las ventas de exportación.
- Apoyo técnico para el desarrollo del sistema ERP de la Independencia.
- Participación en proyectos de ampliación de las instalaciones de fabricación.

Frigorífico Araputanga S / A.

Título: Gestión Industrial; Gestión de Aseguramiento de la Calidad.

Período: 1993-1995.

Actividades principales:

- Implementación del Departamento de Aseguramiento de la Calidad y la estructuración del laboratorio.
- Gestión de la planta industrial.
- Habilitar la planta para el Mercado Común Europeo.

Sadia S / A.

Título: Veterinario.

Período: febrero 1993 a octubre 1993.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Actividades principales:

- Formación práctica en todas las actividades relacionadas con el proceso de producción de carne de vacuno.
- Los técnicos del proyecto Desarrollo rociar los cadáveres.
- Implementación de los grupos S - S, y las herramientas de gestión del programa TQS (Calidad Sadia total), ejecutado por Fundación Cristiano Ottoni.

• FORMACIÓN

GRADUACIÓN EN MEDICINA VETERINARIA.

Universidad Federal de Paraná - Curitiba. Finalización en 1989.

* Profesor Premio Silvio Bove, Estudiante Destacado del Año en Ciencias Agrícolas.

MBA en Administración de Empresas - Fundación Getulio Vargas en 2007

Fundación Dom Cabral - Formación y desarrollo Ejecutivos.

Idiomas: Inglés con fluidez residente en Australia durante dos años.

Español Fluido.

Fundamental alemana.

Plaza la Concordia, La Concordia
Mariano Roque Alonso - Paraguay
595 971 628867
30 años – Casado – Brasileño
Gestor Administrativo
eneias.goncalves@frigosanpedro.com.py

ENEIAS GONCALVES MARQUES

Más de 12 años de experiencia en áreas administrativas, de diferentes empresas, empecé en banco en 1999, llegando hasta Gerente de Cuentas Persona Jurídica y en 2008, empecé en Frigorífico, desde Analista de Controladoría, hasta convertirme en Gerente Administrativo de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.

Experiencia en gestión administrativa – gestión de personas, sistemas ERP, matemática financiera, análisis de resultado, gestión de indicadores y costos.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

FRIGORIFICO MINERVA S.A.

Gerente Administrativo

2008 - 2011

Gran empresa del segmento frigorífico. Esta planta específica tenía faenamiento de 40.000 reses/mes.

Manejo de toda la área administrativa, donde estaba a mi cargo, desarrollar y coordinar los procesos de compras/stock de suministros, logística, tecnología informática, recibimiento fiscal, área externa, medio ambiente, comedor, vestuario, o sea, todas las áreas de apoyo industrial. El monitoreo de costos X producción era constante, con foco en reducción de costos y maximización del EBITDA.

FRIGORIFICO BOI BRASIL LTDA

Gerente Administrativo

2011 - 2014

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

32



Gran Empresa del segmento frigorífico, con faenamiento mensual de 30.000 reses/mes.

Manejo de toda la área administrativa y RRHH, donde estaba a mi cargo, desarrollar y coordinar los procesos de RRHH, stock de suministros, tecnología informática, recibimiento fiscal, área externa, medio ambiente, comedor, vestuario, o sea, todas las áreas de apoyo industrial. El monitoreo de costos X producción era constante, con foco en reducción de costos y maximización del EBITDA.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente Administrativo – Establecimiento 4

Planta industrial con capacidad de faenamiento de 20.000 reses/mes, pero esta en proceso de ampliación para 35.000 reses/mes.

Coordinación de todo el trabajo administrativo de la planta industria que contiene las áreas de Seguridad Patrimonial, Facturación, área externa, recepción y también coordinación de compras/stock de suministros en alcance corporativo.

Manejo administrativo de la casa matriz, coordinando trabajos con el área de Servicios Generales.

• FORMACIÓN

UNINTER – UNIVERSIDADE INTERNACIONAL - BRASIL

Gestor de Recursos Humanos

IAESUP – GOIAS - BRASIL

Economía Empresarial – 2 años

Valois Rivarola casi Gral Bruguez
Barrio concordia
Mariano Roque Alonso - Paraguay
595 976 767410
28 años – Casado – Brasileiro
Gerente Industrial
rudielly.silva@frigosanpedro.com.py

RUDIELLY DA SILVA

Más de 10 años de experiencia en empresas frigoríficas, trabajando 8 años en planeamiento y control de producción, con 2 años como Gerente de Producción

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

MINERVA S.A. BRASIL

Supervisor de PCP y Gerente de Producción

2004 - 2014

Empresa dedicada a procesamiento a la comercialización de carnes in natura de bovinos para diversos países.

Por 8 años responsable del manejo de todo el área de planeamiento y control de producción y logística de la fábrica. Después asumiendo una de las gerencias de producción. Siendo responsable del equipo de producción para transmitir objetivos generales de la fábrica, como rendimientos, costos, productividad e índices de RRHH.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente Industrial. 2014 – Actual

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Coordinación de toda la producción de la empresa establecimiento 4. Coordinación para alcanzar las metas, como rendimientos, productividad y costos. Creando nuevos procedimientos e indicadores para el control y mejor resultado de la empresa

• FORMACION

UNINTER – CENTRO UNIVERSITARIO INTERNACIONAL - BRASIL

GESTIÓN INDUSTRIAL

Post Grado en Ingeniería de Producción – Actualmente no concluido

Av. Venezuela, 2099, Bloque B Depto. 406
Asunción - Paraguay
595 971 526922
44 años – casado – Brasileiro
Medico Veterinario
g.calidad@frigosanpedro.com.py

LUIS FERNANDO DE OLIVIERA SILVEIRA

Más de 14 años de experiencia en frigoríficos de diferentes empresas, trabajando desde técnico de calidad, hasta convertirse en Gerente Calidad de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.

Experiencia en gestión calidad y con conocimiento de todas las operaciones de producción en frigoríficos de bovinos.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

Perdigao Agroindustrial S.A - Brasil

Técnico da Calidad Jr.

2000 – 2004

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne pollo e pavo y sub productos.
Planiamiento de todas las operaciones de calidad de la fabrica, implantacion de sistemas Calidad total Perdigao.

FRIGORIFICO MERCOSUL - BRASIL

Supervisor de Calidad

2005 - 2007

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.
Responsable de la supervision y coordinacion de todo trabajo de equipo de calidad .

MARFRIG GROUP S.A. – BRASIL

Coordinador de Calidad

2008 – 2014

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.
Responsable de la gestión general de la calidad de los productos de la empresa.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. – PARAGUAY

Gerente de Calidad

Atualmente – 2014

Responsable de la gestión general de la calidad del productos, capacitacion de operarios, desenvolvimiento de manueales da

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



calidad(HACCP, MER, BPF), formacion de equipos, trazabilidad, recebimiento de auditorias, supervisões y missões, Rússia, BRC.

• FORMACIÓN

URCAMP – UNIVERSIDADE DA REGIAO DA CAMPANHA – BAGE - BRASIL

Medico Veterinario

Calle Ropa Bastos Nº 4
Terrazas de Loma Pyta – Mariano Roque Alonso - Paraguay
+595 976 757 659
33 años – Soltero – Brasileiro
Ingeniero de Computacion
eder.junior@frigosanpedro.com.py

EDER DAVID JUNIOR

Profesional en Ingenieria de Mantenimiento, más de 6 años de experiencia en Mantenimiento Industrial desde supervisor a gerente de mantenimiento en uno de los mayores frigoríficos del Paraguay, con conocimientos que abarcan todas las operaciones y planeamiento de mantenimiento.

• TRAYECTORIA PROFEIONAL

FRIGORIFICO JBS S.A. - BRASIL

Auxiliar Administrativo Departamento de Transportes
2005 – 2008

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.
Responsable por la contratacion de fletes y programacion de embarques.

Supervisor de Mantenimiento
2008 – 2014

Responsable por la gestión de recursos humanos del área, monitoreo de los trabajos de mantenimiento, gestión del sistema de mantenimiento y control de los costos de mantenimiento.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente General de Mantenimiento
2014 – Actual

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.
Responsable del área de mantenimiento y toda la operativa que conlleva el planeamiento de los trabajos preventivos y correctivos.

• FORMACIÓN

UNILINS – CENTRO UNIVERSITARIO DE LINS

Licenciado en Ingenieria de Computacion

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





Av. Venezuela, 2099, Bloque B Depto. 207
Asunción - Paraguay
595 982 901913
36 años – Soltero – Brasileiro
Administrador de Empresas
tiago.echeverria@frigosanpedro.com.py

TIAGO PEREIRA ECHEVERRIA

TRAYECTORIA PROFESIONAL

JBS FRIBOI S.A. BRASIL

Coordinador de Planeamiento y Control de Producción

2005 - 2009

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.

Planiamiento de todas las operaciones de la fabrica, implantacion de sistemas y cultura de la empresa, responsable por abastecimiento a los centros de distribuciones, responsable por la logistica de exportacion de las sucursales hasta los puertos.

MARFRIG GROUP S.A. - BRASIL

Coordinador de Planeamiento y Control de Producción

2010 - 2014

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina y sub productos.

Responsable de la gestión de inventarios de productos para consumo interno, las exportaciones y las materias primas para la industrialización, también responsable de la logística y abastecimiento de los centros de distribución.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente de Planeamiento y Control de Produccion

2014 – actual

Coordinación y planificación general de los trabajos de produccion de la empresa, desarrollo de estado de resultado identificando los costos directos e indirectos, desarrollo de nuevos productos. Creacion de indicadores de produccion y control de inventario.

FORMACIÓN

USC – UNIVERSIDADE SAGRADO CORACAO –BRASIL

Licenciado en Administracion de Empresas

Ronaido F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Calle Dimmas Motta n420 c/ Del Maestro R. Gabriela Mistral, nº 420 Bairro: Habitacional Aeropuerto
Asunción - Paraguay
00 55 44 9928 8545 / 00 55 44 9151 3717 / 00 595 986 10 16 38
52 años – casado – nacionalidad brasilera
aparecidocfsouza@hotmail.com

APARECIDO FERREIRA DE SOUZA

Obtener una buena relación con la empresa y los clientes, a fin de contribuir a su desarrollo. Busque nuevos conocimientos para ayudar a la organización ofrecer los mejores servicios con la mayor calidad y agilidad. Ponerme a disposición de la organización, junto con una lista de profesionales que buscan la misma oportunidad de aportar nuestro conocimiento y diversificar resultados.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Periodo: Jun / 87 - Jul / 93

SEGMENTO: Frigorífico

Inicios de su carrera trabajando como carnicero en este período y deshuesador), trabajando en Masacre y deshuesado.

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frigotel - Bueno Beef - Frignan - Frig. Independencia.

PERIODO: Aug / 93 - Oct / 99

SEGMENTO: Frigorífico

Este período comenzó su carrera en el liderazgo a cargo de la industria, a través de diversas áreas de refrigeradores como: masacre - niños - deshuesado - expedición.

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frigomar - Frigorífico Paiaguás

Periodo: Jul / 2000 - Agosto / 2002

SEGMENTO: Frigorífico

Actuando como un Sub. Gerente Industrial.

AHORA TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Refrigerador Amambaí

PERIODO: Inicio: noviembre / 2002 - Actualmente

SEGMENTO: Frigorífico

Función Industrial Administrador

BUSINESS TRABAJADO EN ESTE PERIODO: Frig. Frigorífico Concepción / PY- Eldorado - Pa - Frig. Cuatro Marcos - Mt - Frig. Ecuatorial Alimentos Ltda (Ger Corporativa.) - Frig. Jbs - frig. VPR Brasil / Frig. San Pedro S.A (actualmente)

FORMACIÓN

SUPERIOR COMPLETO: Gestión de la Producción Industrial - Período: abril / 2009 - Mar / 2011

POSTGRADO: Ingeniería de Producción - Período: Jun / 2011 - Sep / 2012

INSTITUCIÓN: Fatec-Escuela de Tecnología Internacional Curitiba

REFERENCIAS PERSONALES

PAULO ROBERTO CURVO CAVALCANTE (GERENTE COMERCIAL)

00 55 99 9168 4014 / 00 55 63 9237 0045 ARAGUAINA – TO

ROBERTO LOGRADO (DIRETOR PROPRIETÁRIO - EQUATORIAL ALIMENTOS)

00 55 99 8119 2833 AÇAILÂNDIA- MA

JOSINALDO MEDEIROS (GERENTE ADMINISTRATIVO JBS)

00 55 93 9127 7030 ALTAMIRA- PA

ALBERTO (ENGENHEIRO DO FRIGORIFICO)

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

37



00 55 62 8118 6851 GOIANIA- GO
 = ROBERTO ROCHA (GERENTE INDUSTRIAL MARFRIG)

00 55 94 9111 7655 TUCUMÃ- PA
 = Dr.ª. MARIA CONSOLAÇÃO (MÉDICA VETERINÁRIA SIF)

00 55 93 9127 3900 ALTAMIRA- PA

Tte. Frutos 721 c/ Venezuela
 Asunción - Paraguay
 595 981 216 214
 Casada – Paraguaya
 Licenciada en Administración
 lilyan.noldin@frigosanpedro.com.py

LILYAN ROSSANA NOLDIN TORRES

Desde mis inicios enfocandome a desafíos, buscando alcanzar metas personales y profesionales. Con basta experiencia en gestion administrativa en diferentes rubros, servicios, comerciales e Industriales, desde auxiliar administrativo hasta llegar a gerente administrativo.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

ANDARES DEL AGUA – APAR HOTEL

DIRECCION DE VENTAS Y RESERVAS

2007 - 2012

Empresa que ofrece servicio de hoteleria de 5 estrellas.

Dirección del area administrativa para lograr un servicio de excelencia y satisfacción al cliente, desde la solicitud de reserva hasta la salida del pasajero. Manejo de compras de insumos, stock de mercaderias, reservas, ocupación,tarifas, capacitación de recusus humanos, equipamiento del edificio, y contrato de servicios.

CONSORCIO COMEPAR

COORDINADORA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

2013 - 2014

Industria dedicada a la elaboración y distribución de almuerzos escolares para un cliente específico. Coordinación del area administrativa financiera de la empresa, desarrollo de procedimientos enfocados al SGC. Desarrollo de equipos de trabajo. Auditora interna de la empresa en SGC.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente de Administrativo. Agosto 2014 – actual

Coordinacion con las distintas areas para lograr las actividades que hacen al día a día de la operativa, proponer mejoras ya sea operativa o ahorro, mantener un ambiente de trabajo de comunicación, apuntando siempre a la mejora continua y el trabajo en equipo.

FORMACIÓN

UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY

Licenciada en Administración

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Avda. Surubii C/ Amanecer
Urbanización Surubii
Mariano Roque Alonzo - Paraguay
595 983 980542
38 años – casado – Paraguayo
Administrador
g.adm35@frigosanpedro.com.py

RODRIGO REHNFELDT TALAVERA

Más de 20 años de experiencia en el rubro frigorífico, con conocimiento de todas las áreas involucradas, desde compra de ganado, faena, recepción de materia prima, producción, embarque, exportación, administración.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

FRIGORIFICO NAV & COM S.R.L. PARAGUAY

Gerente General

1.994 - 2007

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control de todas las áreas, desde la compra de hacienda, control de faena, Logística, recepción y producción de la materia prima, venta interna, venta exportación, documentos de exportación, contratación de flete terrestre y marítimo.

FRIGORIFICO VIVA MEAT S.A. PARAGUAY

Gerente General

2.007 - 2010

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control de todas las áreas, desde, control de faena, Logística, recepción y producción de la materia prima, venta interna, documentos de exportación, contratación de flete terrestre y marítimo.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente Administrativo Planta 35/C2

2.010 - Actual

Frigorífico Ciclo2 dedicado al procesamiento y la comercialización de carne vacuna.

Manejo y control administrativo de la Planta 35/C2.

Implementación y coordinación de producción, como del centro de distribución para el mercado interno.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

39



Tte Ventre n° 1239 c/ Cmdte Molas – B° Jara
Asuncion - Paraguay
595 971 131913
45 años – casado – Paraguayo
Lic En Contabilidad
cesar@frigosanpedro.com.py

CESAR AUGUSTO FLORENTIN GAUTO

Más de 12 años de experiencia en el area de Gerencia Financiera del rubro frigorifico, experiencia de 14 años de funcionario bancario en el area comercial.

Experiencia en gestion financiera bancaria.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

BANCO DO BRASIL S.A. PARAGUAY

Ejecutivo De Cuenta

1993 - 2002

Tareas Desempeñadas

- Atención al cliente, cartera banca corporativa
- Colocación y captación dentro de la cartera y con clientes nuevos.
- Visitas periódicas a los clientes, seguimiento sobre los préstamos concedidos.
- Verificación de garantías (hipoteca sobre inmuebles, prenda sobre rodados, maquinarias, y otros bienes).
- Preparación de propuestas de Líneas de Crédito.
- Preparación de propuestas de operaciones de crédito y comercio exterior.

FRIGORIFICO CONCEPCION S.A.

Gerente Financiero

2002 - 2011

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente Financiero 2011 – actual

Coordinación de todo el departamento financiero de la empresa, control de cobranzas, control de pagos, operaciones financieras y bancarias.

Contactos con ejecutivos de cuentas de los bancos para operaciones diversas (Operaciones de prestamos, operaciones de comercio exterior, operaciones de cambio)

Reportes a la Direccion General de la empresa.

• FORMACIÓN

UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY

Licenciado en Contabilidad

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

40



Defensa Nacional 837
Asuncion - Paraguay
0981-481132 / 226713
39 años – nacionalidad paraguaya
[Correo electrónico]

SHEILA KARINA SOSA JORGGE

TRAYECTORIA PROFESIONAL

- **Colegio Saraki (Asunción- Paraguay)**

Febrero 1998 – Enero 2.001

Cargo: Encargada Admin. y R.R.H.H., manejo fondos adminitrat. y de personal, organizacion de eventos.

- **Sallustro y Cia. S.R.L. (Asunción- Paraguay)**

Febrero 2.001 – Mayo 2.002

Cargo: Encargada de Franquicias Hering Brasil, desarrollo y asistencia en franquicias.

- **TAM MERCOSUR (Paraguay/Brasil)**

Junio 2.002 - Diciembre 2.005

Cargo: Tripulante Cabina, seguridad en vuelo, servicio abordó, reservas y chekin

- **FIFY HERRAMIENTAS S.A. (Asunción- Paraguay)**

Junio 2.006 – Julio 2.007

Cargo : Jefa de R.R.H.H. y Dpto. Importaciones, creacion de Dpto. Recursos Humanos y desarrollo del Dpto. Importaciones buscando nuevos mercados.

- **Perfecta Automotores S.A. (Representante Automóviles BMW)**

Julio 2.007 – Enero 2.008

Cargo :Gerente de R.R.H.H. (Gestion del Capital Humano, Desarrollo Organizacional)

- **PAC Internacional S.A. – Consulting & Enginer Construction (G.E. AFRICA)**

Junio 2008 – Julio 2009

Cargo: Jefa de R.R.H.H. -Administrac. Personal, capacitación, proyección de Gastos trimestrales.

- **3B Comunicaciones S.A. (G.E. AFRICA)**

Julio 2009- Octubre 2010

Cargo: Jefa Administrativa y de R.R.H.H. (Logística de materiales y personal)

- **SANATORIO SANTA CLARA S.A. (Asunción- Paraguay)**

Octubre 2010 a Octubre 2011

Cargo: Gerente de Recursos Humanos

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

41



- FORMACIÓN

- **MASTER:**

Master en Dirección de Recursos Humanos
"EAE" Business School (Universidad Camilo José Cela) Madrid- España

- **Diplomado:**

Pendiente Proyecto de Tesis En Gestión del Talento Humano "EDAN" (Escuela de Administración de Negocios) Asunción-Paraguay

- **Post Grado:**

Curso de Post Grado de Finanzas en Mercados Emergentes
Instituto de Desarrollo y Universidad de San Andrés – Argentina

- **Universitaria:**

Facultad de Administración de Empresas y Negocios
"Universidad del Pacifico" Asunción- Paraguay
Título Obtenido, Licenciada en Administración de Empresas

- **Primaria y Secundaria:**

Colegio Privado Goethe – Bachiller en Ciencias y Letras, Asunción- Paraguay

- REFERENCIAS PERSONALES Y LABORALES

- Sra. Patricia Morante - Sallustro y Cía. S.R.L
Tel: 0981-455355 /671410
- Sra. Belinda Troche - TAM Mercosur
Cel. 0981-535010
- Sra. María José Cabezudo - Fundación SARAKI
Directora Operaciones
Tel : 202155 /0983-409142
- Lic. Helen Harrison - SANATORIO SANTA CLARA
Tel : 0981-570084
- Sra. Rocio Brítez - PAC Internacional Ltda.
Tel : (002)240-653993
- Ing. Amram Baksis - 3B Comunicación S.A.
Director General
Tel : (002)240-583369
- Lic. Alexandra Jurgens
Granja Phanta Rhei - Propietaria
Tel: 602388
- Sr. Alexis Sosa
BANCO REGIONAL
Tel: (0981) 431 – 501
- Sra. Liza Godoy
Caja Medica
Tel: 0994-988857

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

42



Ingeniero Crovato Nº 1876
Asunción - Paraguay
+595 984 649029
34 años – Soltera – Paraguaya
Comercio Internacional
g.exp@frigosanpedro.com.py

EDITA LILIANA LEGUIZAMÓN PRESENTADO

Profesional en comercio internacional egresada con mención honorífica, más de 10 años de experiencia en Frigoríficos desde auxiliar a gerente de exportaciones de dos de los mayores frigoríficos del Paraguay, con conocimientos que abarcan todas las operaciones de exportación e importación.

• TRAYECTORIA PROFESIONAL

• FRIGORIFICO CONCEPCIÓN S.A. - PARAGUAY

Gerente de Exportaciones

2005 – 2011

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.
Responsable del área de exportaciones e importaciones y toda la operativa que conlleva el comercio exterior.

• FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente de Exportaciones

2011 – Actual

Empresa dedicada a la producción, comercialización y exportación de carne bovina, sub productos y curtido de pieles.
Responsable del área de exportaciones e importaciones y toda la operativa que conlleva el comercio exterior.

• FORMACIÓN

UAA – UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ASUNCIÓN - PARAGUAY

Licenciada en Comercio Internacional

UAA – UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ASUNCIÓN - PARAGUAY

Máster en Gestión de Empresas – Actual, titulación proyectada para el 2015.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

43

OFICINA CENTRAL
Av. Mical López, 4881 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 808 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547





Diaz de Leon 3289 C/ Manuel Talavera
Asuncion - Paraguay
595 976 767413
38 anos – divorciado – Paraguayo
Contador Publico Nacional
g.contab@frigosanpedro.com.py

LUIS FERNANDO CASTRO MACHUCA

Más de 15 años de experiencia en contabilidad de diferentes empresas, trabajando desde auxiliar contable, hasta convertirme en Gerente Contable Administrativo de una de las empresas Frigoríficas más grandes del Paraguay.
Experiencia en gestion tributaria – contable, estandarizacion de procesos contables.

▪ TRAYECTORIA PROFESIONAL

BARCOS Y RODADOS S.A. PARAGUAY

Contador General

2009 - 2011

Empresa dedicada a procesamiento a la comercializacion de combustibles derivados de petroleo.

Manejo de todo el area contable de la empresa, que incluia la distribuidora general y asi mismo empresas relacionadas al grupo (Empresas de Transporte, publicitaria, estaciones de servicio, etc.)

GALERIA GUARANI S.A. - PARAGUAY

Contador General

2011 - 2013

Empresa dedicada a importacion de productos diversos (Perfumeria, comesticos, relojes, etc.)

Manejo de area contable de la empresa, desarrollando nuevas procesos de trabajo para implementacion de sistemas contables / administrativos. Coordinacion de trabajos con el Dpto. Auditoria Interna.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. - PARAGUAY

Gerente de Contable. 2013 – actual

Coordinacion de todo el trabajo contable de la empresa, coordinacion de trabajos de recupero de IVA, coordinacion de trabajos de Auditoria tanto interna como externa.

Manejo administrativo de la casa matriz, coordinando trabajos con el area de Servicios Generales.

▪ FORMACIÓN

UNA – UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - PARAGUAY

Contador Publico

Post Grado en Tributacion – Actualmente en Proceso de obtener el Masterado

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

44

2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

Monto Global de Remuneración a Directores: Gs. 2.700.000.000. (Guaraníes Dos Mil Setecientos Millones).

Monto Global de Personal Superior: Gs. 4.860.000.000. (Guaraníes Cuatro Mil Ochocientos Sesenta Millones).

Sindicato: No posee.

2.4 Número de Empleados: 1200

3 VINCULACIONES

3.1 Vinculación por acciones: No posee.


3.2 Vinculación de Directores y Altos Funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):

Ronaldo Ferreira Martins	VPR Food S.A.	Vicepresidente	Accionista	Gs 2.500.000.000
	2DV Leather S.A.	Presidente	Accionista	Gs 250.000.000
Vania Paula Costa Sapatara	VPR Food	Presidente	Accionista	Gs 2.500.000.000
	2DV Leather S.A.	Director Titular	-	-

3.3 Vinculación por deudas: No posee.

3.4 Vinculación por contratos: No posee.

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



4 Información Económica – Financiera – Patrimonial

4.1 Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

Estado de situación Patrimonial de los tres últimos ejercicios al 31/12/2013 (Expresado en Guaraníes)

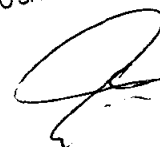
ACTIVO	31-12-13	31-12-12	31-12-11	PASIVO	31-12-13	31-12-12	31-12-11
<i>Activo Corriente</i>				<i>Activo Corriente</i>			
DISPONIBILIDADES	10.131.629.296	5.211.853.575	1.119.664.685	CUENTAS A PAGAR	66.916.898.698	36.189.822.165	11.530.632.951
Recaudaciones a Depositar	4.373.953.425	2.157.307.790	1.075.888.888	Proveedores Locales	54.185.475.356	15.125.145.972	3.050.436.336
Recaudaciones a Depositar L/S	247.549.934	0	0	Proveedores del Exterior	2.731.423.340	1.939.796.857	826.510.258
Banco Moneda Nacional	812.026.478	482.044.155	9.691.187	Prov. de Bienes a Financiar	0	0	0
Banco Moneda Extranjera	4.598.098.472	2.572.521.620	34.084.610	Prov. Smp. Asociada	0	0	0
CREDITOS	79.044.345.063	23.825.299.482	11.804.909.367	Cheques Diferidos	0	0	0
Merado Interco	25.026.907.939	9.384.082.533	2.019.172.258	Documentos al Cobro	0	0	0
Exportación	54.017.438.024	13.641.146.950	8.985.737.099	Acuerdos Varios	0	18.344.879.336	7.653.084.357
OTROS CREDITOS	24.736.246.389	3.215.313.216	1.665.840.066	Préstamos de Terceros	0	0	0
Clas. Clas. Empleados	0	0	0	Préstamos de Directivos	0	0	0
Clas. Clas. Directores	0	0	0	Intereses Venidos a Pagar	0	0	0
Garantías	0	0	0	DEUDAS FINANCIERAS	66.854.272.558	3.365.284.918	15.244.081.386
Intereses Venidos a Cobrar	0	0	0	Deudas Bancos - Mon. Ext.	7.578.589.416	75.528.679	985.180
Deudores Varios	17.405.877.261	0	0	Deudas Bancos - Local	5.984.839.725	0	171.215.910
Créditos Fideles	7.330.398.048	3.215.313.216	1.255.743.736	Cheques Diferidos Proveedores	7.848.559.160	3.289.776.231	15.071.880.316
Gastos Pagados por Adelantado	0	0	410.096.330	Préstamos Bancarios-Capital	43.543.979.903	0	0
BIENES DE CAMBIO	31.052.107.517	23.153.218.702	22.292.323.290	Préstamos Bancarios-Intereses	998.324.354	0	0
Meraderías - Productos Terrestres	31.052.107.517	23.153.218.702	22.292.323.290	OTROS PASIVOS	2.557.808.167	0	0
Fideicomiso Patrimonio Autónomo	0	0	0	Anticipos de Clientes	2.557.808.167	0	0
Gastos de Importación a Diverg	0	0	0	PROVISIONES	7.568.576.772	2.478.637.828	222.219.129
Insumos Materiales	0	0	0	Deudas Sociales	2.623.953.548	47.296.001	17.909.269
OTROS ACTIVOS	21.345.898.366	0	0	Deudas Fideles	7.330.623.234	2.431.341.819	204.308.860
Otros Activos Gratuitos	839.426.076	0	0	Total Pasivo Corriente	143.897.356.195	42.833.744.895	26.996.333.466
Anticipos	20.506.472.290	0	0	<i>Pasivo No Corriente</i>	0	0	0
Total del Activo Corriente	166.339.227.451	54.685.824.975	36.982.737.488	Préstamos en Fideicomiso	0	0	0
<i>Activo no Corriente</i>				Total Pasivo no Corriente	0	0	0
CREDITOS	0	0	0	Total del Pasivo	143.897.356.195	42.833.744.895	26.996.333.466
Fondos con destino especial	0	0	0	PATRIMONIO NETO	44.856.261.374	21.599.297.885	11.933.634.826
Documentos por Cobrar	0	0	0	Capital Integrado	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
Créditos en Gestión de Cobros	0	0	0	Reservas	2.325.543.204	855.906.700	122.036.671
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	21.611.186.667	18.014.484.274	2.833.647.433	Garancia y Pérdida del Ejercicio Anterior	11.743.391.125	1.810.998.155	273.060.583
Bienes en Operación	21.722.242.347	12.356.129.885	2.848.135.922	Garancia y Pérdida del Ejercicio	20.787.827.265	9.950.380.950	1.537.937.572
(Depreciación Acumulada)	-2.091.074.720	-341.675.612	-14.488.489	Total del Patrimonio y Patrimonio Neto	187.954.397.569	64.633.042.780	38.929.368.292
Otros Activos	0	0	0	CUENTAS DE ORDEN	187.954.397.569	64.633.042.780	38.929.368.292
ACTIVOS INTANGIBLES	12.983.451	12.983.451	12.983.451				
Cargas Diferidas	12.983.451	12.983.451	12,983,451				
Total del Activo no Corriente	21.624.170.118	18.027.467.725	2.846.630.884				
Total del Activo	187.954.397.569	64.633.042.780	38.929.368.292				

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

ESTADOS DE RESULTADOS
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31-12-2013
COMPARATIVO CON PERIODO ANTERIOR

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>31/12/2011</u>
Ventas Brutas ¹	606.141.830.425	264.304.014.771	61.394.280.865
Costo de las mercaderías vendidas	-470.134.559.989	-204.186.667.727	-46.423.923.910
Otros Ingresos	1.135.866.257	3.820.316.445	149.598.765
Gastos Operacionales	-92.207.351.812	-35.393.165.304	-3.280.481.727
Gastos de Administración	-20.564.042.202	-11.742.308.941	-8.483.373.651
Resultado financiero y por tenencia	0	-3.759.281.193	-1.484.560.279
Resultados Ordinarios (Ganancia)	<u>24.371.742.679</u>	<u>13.042.908.051</u>	<u>1.871.540.063</u>
Menos efectos de los precios cambiarios	0	-1.247.242.522	
Resultados extraordinarios	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultado antes del Impuesto a la Renta	24.371.742.679	11.795.665.529	1.871.540.063
Impuesto a la Renta	-2.489.840.295	-1.242.181.719	-232.299.445
Menos: Reserva Legal	-1.094.095.119	-621.090.860	-101.303.046
Menos: Otros gastos no deducibles	0	0	0
Resultado del ejercicio	<u>20.787.807.265</u>	<u>9.932.392.950</u>	<u>1.537.937.572</u>

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



BALANCE GENERAL AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014
Comparativo con cifras del mismo periodo anterior
(Expresado en guaraníes)

	30/09/2014	30/09/2013
ACTIVO		
Activo Circulante		
Disponibilidades (Nota 4)	7.883.015.953	2.861.688.677
Creditos (Nota 5)	113.669.103.969	69.449.527.953
Otros Créditos (Nota 6)	54.314.628.787	16.165.481.438
Bienes de Cambio (Nota 7)	45.964.826.308	19.886.314.498
Gastos Pagados por Adelantado (Nota 8)	826.727.483	890.990.671
Total Activo Circulante	222.658.302.500	109.254.003.237
Activo No Circulante		
Bienes de Uso (Anexo A)	112.687.547.395	15.438.593.979
Obras en Curso (Nota 9)	-	4.830.966.432
Intangibles (Nota 10; Anexo B)	12.983.451	12.983.451
Total Activo No Circulante	112.700.530.846	20.282.543.862
TOTAL ACTIVO	335.358.833.346	129.536.547.099
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Deudas Comerciales (Nota 11)	51.747.804.270	64.739.531.688
Deudas Bancarias (Nota 12)	103.409.490.690	16.305.562.015
Deudas Fiscales (Nota 13)	10.670.225.124	5.104.348.226
Total Pasivo Circulante	165.827.520.084	86.149.441.929
Pasivo No Circulante		
Prestamo BBVA Largo Plazo (Nota 14)	32.545.023.511	-
Total Pasivo No Circulante	32.545.023.511	-
TOTAL PASIVO	198.372.543.595	
PATRIMONIO NETO		
Capital Integrado	90.000.000.000	10.000.000.000
Reservas	4.557.020.418	855.906.700
Ganancia y Perdida del Ejer. Anterior	31.198.370	11.743.391.105
Ganancia y Perdida del Ejer.	42.398.070.963	20.787.807.365
TOTAL PATRIMONIO NETO	136.986.289.751	43.387.105.170
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	335.358.833.346	129.536.547.099

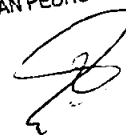
Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



ESTADO DE RESULTADO AL 30 DE SETIEMBRE DE 2014
Comparativo con cifras del mismo periodo anterior
(Expresado en guaraníes)

	Ejercicio Finalizado al	
	30/09/2014	30/09/2013
Ventas Brutas	834.564.556.017	394.851.429.503
Costo de las Mercaderías Vendidas (Anexo F)	- 637.062.780.230	- 307.265.654.337
Gastos de Comercialización (Anexo H)	- 94.882.188.932	- 46.943.136.322
Gastos de Administración (Anexo H)	- 55.878.594.171	- 19.471.086.660
Gastos Financieros (Anexo H)	- 1.300.939.498	- 474.330.497
Ganancia Ordinaria	45.440.053.186	20.697.221.687
Ingresos Extraordinarios	1.916.856.474	730.853.785
Resultado antes del Impuesto a la Renta	47.356.909.660	21.428.075.472
Impuesto a la Renta	- 4.958.838.697	- 640.268.107
Ganancia del Periodo	42.398.070.963	20.787.807.365

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



4.2 Flujo proyectado con indicación de los supuestos y base de las proyecciones. Periodos comprendidos entre los años 2014 y 2020 (Expresado en Guaraníes).

ESTADO DE RESULTADOS

	Año 0	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020
Ventas		291.221.557	436.832.336	582.443.114	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893
Utilidad Bruta		59.994.891	89.992.336	119.989.781	149.987.226	149.987.226	149.987.226	149.987.226
<i>Contribucion marginal</i>		21%	21%	21%	21%	21%	21%	21%
Costos Directos		(15.562.005)	(20.330.081)	(24.510.636)	(28.694.505)	(28.866.910)	(29.042.764)	(29.222.135)
Gastos de Ventas		(4.036.079)	(6.054.119)	(8.072.159)	(10.090.198)	(10.090.198)	(10.090.198)	(10.090.198)
Saldo Neto		40.396.806	63.608.136	87.406.987	111.202.523	111.030.118	110.854.264	110.674.893
<i>Contribucion marginal</i>		14%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Depreciaciones		(812.351)	(2.025.303)	(1.996.507)	(1.945.132)	(1.723.525)	(1.410.038)	(1.410.038)
Gastos Operativos		(20.908.232)	(22.999.055)	(23.459.036)	(23.928.217)	(24.406.781)	(24.894.917)	(25.392.815)
Gastos de Administracion		(3.286.043)	(3.614.647)	(3.686.940)	(3.760.679)	(3.835.893)	(3.912.610)	(3.990.863)
Gastos Financieros Nuevos Prést.		(3.994.467)	(6.286.325)	(6.213.659)	(5.490.760)	(4.711.199)	(3.931.638)	(3.152.077)
Gastos Financieros Bonos		-	(1.304.444)	(1.183.689)	(811.733)	-	-	-
Saldo Neto Operativo		11.395.713	27.378.361	50.867.156	75.266.002	76.352.720	76.705.061	76.729.100
% sobre ventas netas		4%	6%	9%	10%	10%	11%	11%
EBITDA		16.202.531	36.994.434	60.261.011	83.513.628	82.787.444	82.046.737	81.291.215
Margen EBITDA		6%	8%	10%	11%	11%	11%	11%
Resultado antes de imp.		11.395.713	27.378.361	50.867.156	75.266.002	76.352.720	76.705.061	76.729.100
Impuesto s/ la renta (10%)		(1.139.571)	(2.737.836)	(5.086.716)	(7.526.600)	(7.635.272)	(7.670.506)	(7.672.910)
Resultado neto		10.256.142	24.640.525	45.780.441	67.739.402	68.717.448	69.034.555	69.056.190

FLUJO DE CAJA

	Año 0	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020
Depreciaciones		812.351	2.025.303	1.996.507	1.945.132	1.723.525	1.410.038	1.410.038
Valor Residual								
Préstamos Bancarios		59.177.288	14.227.692					
Emisión de Bonos		9.688.889						
Aporte de Capital								
Inversión	(59.177.288)	(59.177.288)	(10.000.000)					
Amortiz. Capital Prést. Existentes		(12.555.123)						
Amort. Capital Bonos				(3.875.556)	(5.813.333)			
Amortiz. Capital Nuevos Prést.		0	(1.745.730)	(7.402.637)	(8.661.788)	(8.661.788)	(8.661.788)	(8.661.788)
Flujo neto de efectivo (cash Flow)	(59.177.288)	8.202.259	29.147.790	36.498.755	55.209.413	61.779.185	61.782.805	61.804.440
Factor de actualización		1,09	1,19	1,30	1,41	1,54	1,68	1,83
Valores Actuales		7.525.008	24.533.112	28.183.735	39.111.740	40.152.232	36.839.068	33.809.145

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



Supuestos utilizados para las proyecciones del flujo de caja

Ventas al contado	El incremento de la capacidad instalada permite un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
Ventas a crédito	El incremento de la capacidad instalada permite un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
Previsión por atrasos	Basados en estadísticas históricas de morosidad de la empresa y a efectos de este proyecto no se incluye previsión por atrasos, ya que la empresa sólo vende a clientes premium.
Administrativos	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
Sueldos	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
Honorarios	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
Reposición de stock	El incremento de la capacidad instalada demanda un aumento del 50% para el año 2015 con respecto al periodo anterior, 33% para el año 2016, 25% para el año 2017, luego permanece estable.
Rem. Al personal superior	Se prevé un incremento del 10% anual para el año 2015, para los años siguientes un incremento anual del 2%.
Dividendos	No se realiza distribución de dividendos.
Inmuebles	Se considera la inversión de USD 26.054.210 en Propiedad, Planta y Equipo, lo que permitirá el incremento de la capacidad instalada.

8.888.889		
20%	20%	60%
1.777.778	1.777.778	5.333.333
13%	14%	15%
545	730	1.095
345.084	480.000	2.320.000

800.000		
20%	20%	60%
160.000	160.000	480.000
6,5%	7,0%	8,0%
545	730	1.095
15.529	22.400	115.200

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



	1.304.444	1.183.689	811.733
	-	3.875.556	5.813.333

ESTIMACION DE INGRESOS POR VENTAS ANUALES

Datos en Dólares

	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019
TOTAL DE INGRESOS ANUALES	291.221.557	436.832.336	582.443.114	728.053.893	728.053.893	728.053.893

	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025
TOTAL DE INGRESOS ANUALES	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893	728.053.893

Ronaldo F. Martins
 Presidente
 FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





4.3 Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada (Expresada en Guaraníes).

Datos/Ratios	2011	2012	2013	sep-14
Ingresos Operativos Netos	61.394.280.865	264.304.014.771	606.141.830.425	834.564.556.017
Resultados Netos	1.537.937.572	9.932.392.950	20.787.807.265	42.398.070.963
Activo Total	38.929.368.292	64.633.042.700	187.954.397.569	335.358.833.346
Patrimonio Neto	11.933.034.826	22.599.297.805	44.856.841.374	136.986.289.751
Pasivo Total	26.996.333.466	42.033.744.895	143.097.556.195	198.372.543.595
Deudas Financieras	15.244.081.386	3.365.284.910	66.054.272.558	135.954.514.201
Margen líquido (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	2,51%	3,76%	3,43%	5,08%
Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/Activo Total)	3,95%	15,37%	11,06%	12,64%
Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	12,9%	44,0%	46,3%	31,0%
Liquidez corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	1,3	1,3	1,2	1,3
Ratio de Prueba Ácida [(Activo Corriente – Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente]	0,5	0,7	0,9	1,1
Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total/Activo Total)	0,7	0,7	0,8	0,6
Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total/Patrimonio Neto)	2,3	1,9	3,2	1,4
Inmovilización (Activo no corriente/activo total)	7%	16%	12%	34%
Rotación de Existencia (Ingresos Operativos Netos/Existencias)	2,8	11,4	19,5	18,2
Periodo Promedio de Cobranza Cuentas por Cobrar/(Ventas/360)	65	31	47	49

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

53

4.4 Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras: (Expresadas en G.) Según informe del Sindico sobre deudas al 31 de octubre de 2014.

Cotizacion 4.550,00

PASIVO CORRIENTE					
DEUDAS FINANCIERAS					
DEUDAS BANCARIAS C/ DOC					
Banco Amambay S.A.	1.017.191,79		4.628.222.645	4.628.222.645	Nov/2014 a Mar/2015
BBVA Banco SA U\$S	10.578.165,74	-	48.130.654.117	48.130.654.117	Nov/2014 a Ene/2015
BBVA Banco SA Gs.	0,00	151.611.228	151.611.228	151.611.228	Nov/2014 a Ene/2015
Financiera Rio S.A. Gs.		2.819.000.000	2.819.000.000	2.819.000.000	Nov/2014 a Ene/2015
Financiera Rio S.A. U\$S.	347.826,08	-	1.582.608.664	1.582.608.664	Nov/2014 a Ene/2015
Solar S.A. Gs.		2.100.000.000	2.100.000.000	2.100.000.000	Nov/2014 a Dic/2014
Banco Regional S.A. U\$S	4.609.778,49	-	20.974.492.130	20.974.492.130	Nov/2014 a Mar/2015
Banco Regional S.A. Gs.		939.945.205	939.945.205	939.945.205	Nov/2014 a Mar/2015
Banco GNB S.A. Gs.		9.108.479.451	9.108.479.451	9.108.479.451	Nov/2014 a Ene/2015
Banco Atlas S.A. U\$S	619.620,00		2.819.271.000	2.819.271.000	Nov/2014 a Dic/2014
Banco Atlas S.A. Gs.	0,00	511.554.000	511.554.000	511.554.000	Nov/2014 a Dic/2014
Vision Banco S.A. Gs.		873.000.000	873.000.000	873.000.000	Nov/2014 a Ene/2015
Interfisa Gs.		5.215.059.181	5.215.059.181	5.215.059.181	Nov/2014 a Mar/2015
Banco Continental S.A. U\$S	770.548,00		3.505.993.400	3.505.993.400	Nov/2014 a Feb/2015
Crisol y Encan. Finac. SAECA	0,00	1.060.500.000	1.060.500.000	1.060.500.000	Nov/2014 a Dic/2014
Bancop S.A. Gs.		1.810.266.849	1.810.266.849	1.810.266.849	Nov/2014 a Feb/2015
Finexpar S.A. Gs.		2.276.693.153	2.276.693.153	2.276.693.153	Nov/2014 a Dic/2014
			-		
			-		
SOBREGIROS BANCARIOS					
Banco Amambay S.A. U\$S	162.264,00	-	738.301.200	738.301.200	01-nov
PASIVO NO CORRIENTE					
DEUDAS BANCARIAS HIPOTECARIA					
BBVA Banco SA U\$S (LP)	10.258.344,24	-	46.675.466.292	46.675.466.292	mar-24
Intereses a Vencer	-3.105.591,82	-	(14.130.442.781)	(14.130.442.781)	

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.





4.5 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros.

Deudas Privilegiadas al 31/10/2014

Banco Bilbao Vizcaya Argentaria BBVA	Préstamo Hipotecario	31/07/2014	11/03/2024	10.411.096,96	0	152.753,42	Hipotecaria	Vigente
--------------------------------------	----------------------	------------	------------	---------------	---	------------	-------------	---------

4.6 Información Adicional.

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. exporta sus productos a los siguientes países:

ALBANIA	HONG KONG
ANGOLA	KASAKSTAN
ANTILLA HOLANDESES	KOSOVO
ARUBA	KUNWAIT
BAHRAIN	LIBANO
BRASIL	LIBERIA
CHILE	PERU
CONGO	RUSIA
GABON	SENEGAL
GAMBIA	SUDAN
GEORGIA	UNION EUROPEA
GUINEA ECUATORIAL	VENEZUELA
VIETNAM	

5 Trayectoria en el Mercado Bursátil.

5.1 Año de ingreso: El 21/10/2014 ingresó la carpeta de Inscripción en la CNV y BVPASA.

5.2 Registro en Bolsas: Proceso de Inscripción.

5.3 Categoría bajo la cual fue registrada: S.A.E. (Sociedad Anónima Emisora). – Proceso de Inscripción.

5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones:

No registra antecedentes de emisiones Bursátiles.

5.5 Detalle de emisiones vigentes – calendario de pagos:

No registra emisiones Bursátiles vigentes.

5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

No registra antecedentes.

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.



6 Factores de Riesgo

6.1 Riesgos macroeconómicos

Riesgos por tipo de cambio: Se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos, pasivos y operaciones fuera de balance de una entidad. La devaluación de la moneda norteamericana es sensible a nuestro rubro siendo que somos una empresa mayoritariamente exportadora.

Riesgos de tasas de interés: El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

Riesgos por inflación: Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijos pactados en la emisión.

6.2 Riesgos político-sociales

Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio. En otras palabras, se puede afirmar que el riesgo político es la posibilidad de que eventos futuros e inciertos, originados en la situación política o la adopción de ciertas políticas por parte del estado receptor de la inversión, modifiquen las condiciones en que un negocio ha sido establecido, y por consiguiente cambien sus perspectivas sobre ganancias y actividades futuras.

6.3 Riesgos Legales

El marco legal que regula las actividades comerciales de la empresa es oportuno y adecuado a la realidad económica del negocio. Sin embargo, la competencia desleal, ocasionada por la ausencia o el mínimo control de dichas normas, por parte de las autoridades responsables, dificulta la práctica de los buenos negocios.

6.4 Riesgos Ambientales

El factor clima podría poner en riesgo el desenvolvimiento normal del giro del negocio de la empresa.

6.5 Riesgos de la Industria

En la medida que la producción mantenga su nivel creciente, siguiendo las tendencias de la demanda internacional, de la cual Paraguay es importante abastecedor, los productos fabricados por FRIGORÍFICO SAN PEDRO S.A. continuarán siendo demandados de manera creciente. Es muy probable que la tendencia se mantenga por muchos años, dado el crecimiento mundial de sectores demandantes de alimentos de los cuales Paraguay es proveedor relevante.

Se debe agregar la participación cada vez mayor que FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A. tendrá en exportaciones al exterior, en razón de haber obtenido registración de productos con origen de Paraguay, pudiendo abastecer los mercados en condiciones de calidad y precios competitivos.

6.6 Riesgos propios de la empresas/proyecto

Los riesgos inherentes al giro comercial son la posibilidad del desabastecimiento de los bienes que la empresa comercializa, el incremento de la competencia de los mercados del mismo rubro, las fluctuaciones de moneda dólar y el clima; todos éstos son factores incontrolables por la sociedad.

Ronaldo F. Martins
Presidente

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

56



Hechos relevantes

FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.E. no posee hechos relevantes que informar

Ronaldo F. Martins
Presidente
FRIGORIFICO SAN PEDRO S.A.

57

OFICINA CENTRAL
Av. Mcal López, 4861- Asunción - Py
Tel: (+595 21) 608 957/9

PLANTA 01: ESTABLECIMIENTO 35/C2
Tte. Filgueiras, 344 esq. Vda De Las Llanas - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 295 997

PLANTA 02: ESTABLECIMIENTO 4
Isla Aranda, 1164 - Limpio - Py
Tel: (+595 21) 793 007

PLANTA 03: ESTABLECIMIENTO 5
Capitán Lombardo y Bañado, 439 - Asunción - Py
Tel: (+595 21) 280 547

