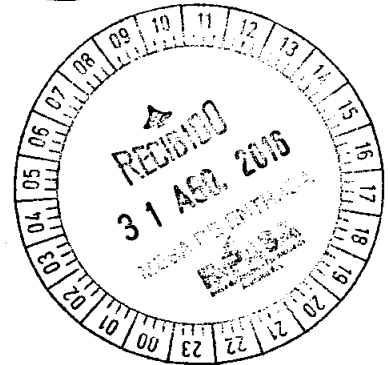
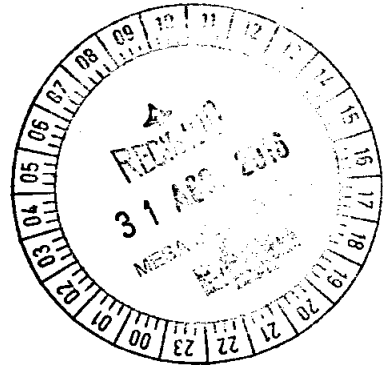
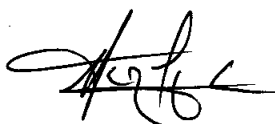


**Al Pa Ca SA**



## INDICE

Portada.....	1
Declaración de Representante Legal de ALPACA S.A.....	2
Resumen del programa.....	3
Leyenda para el Inversorista.....	5
Glosario de términos.....	5
Parte I. Información sobre el Programa de Emisión.....	6
1. Antecedentes.....	6
2. Características Generales del Programa.....	6
Parte II. Información sobre el Emisor.....	8
1. Información General.....	8
2. Estructura Organizacional.....	11
3. Vinculaciones.....	14
4. Información Económica - Financiera - Patrimonial.....	16
5. Trayectoria en el Mercado Bursátil.....	21
6. Factores de Riesgo.....	24
Hechos Relevantes:.....	24

**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente

**AL Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima



**Yennifer Verón Janz**  
Vicepresidente





Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

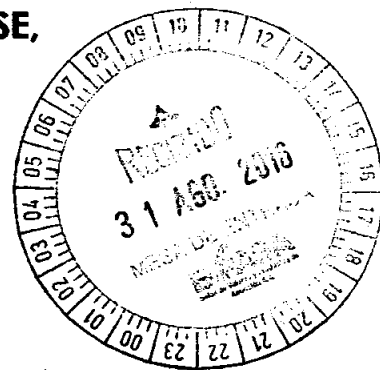
Administración: Emisor: Franca N° 508 c/ Juan Manuel Frutos  
B. Herrera, Asunción, Paraguay  
Teléfono: (595 21) 660 961 - (595 21) 510 960 - (595 21) 510 961  
Fabrica: Ruta N° 3, Km. 291,5, Jajaj, Dpto. San Pedro, Paraguay  
www.alpacasa.com - ventas@alpacasa.com

Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

## PROSPECTO DE EMISION GLOBAL DE BONOS

### ALPACA S.A.

**ALEMAN, PARAGUAYO, CANADIENSE,  
SOCIEDAD ANONIMA**



**Denominación del Programa: "G2"**

**Monto del Programa y Moneda:**

Gs. 5.000.000.000 (Guaraníes cinco mil millones)

**Registrado según Resolución de la CNV Nro. Xx/16  
de fecha xx de xx de 2016.**

**Agosto, 2016  
Asunción, Paraguay**

**Hans Karl Janz Janzen  
Presidente**

**AL Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

**Yennifer Verón Janz  
Vicepresidente**

1



**ALPACA S.A.**

**PROSPECTO DE EMISION GLOBAL DE BONOS**

**ALPACA S.A.**, es una Sociedad Anónima constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, aprobó un programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos nominativos, en Series cuya cantidad será determinada en su momento, (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descritos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **ALPACA S.A.**

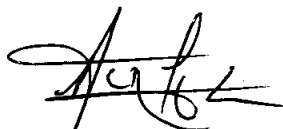
**"Programa de Emisión Global registrado según Resolución CNV N° xx/16 de fecha xx/xx/2016"**

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **ALPACA S.A.**

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de la sociedad **ALPACA S.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago es el emisor y quienes resulten obligados a ello.

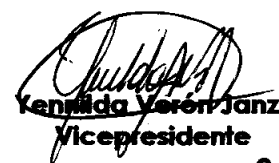


**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente



**Al Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

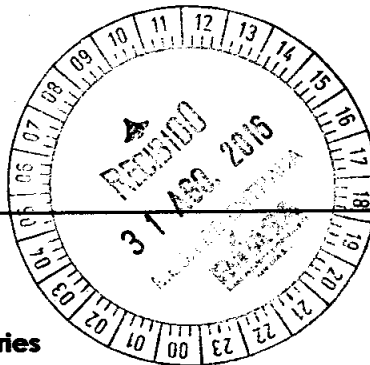
**Agosto/2016**



**Yennifer Verón Janz**  
Vicepresidente

**Resumen del programa**

<b>ALPACA S.A.</b>	
<b>Programa</b>	Los títulos de deuda, bonos nominativos, se emitirán bajo el Programa registrado por Resolución N° xx/16 del Directorio de la CNV de fecha xx/xx/2016.
<b>Denominación del Programa</b>	"G2"
<b>Monto del Programa y Moneda</b>	Gs.5.000.000.000 (Guaraníes cinco mil millones)
<b>Forma de emisión de los Títulos de deuda, bonos representativos.</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.
<b>Series</b>	Los títulos de deuda, bonos nominativos podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. <b>ALPACA S.A.</b> establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos</b>	Gs. 1.000.000 ( guaraníes un millón)
<b>Plazo de vencimiento</b>	De 730 a 1095 días, y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
<b>Garantía</b>	Común. Quirografaria
<b>Tasa de Interés</b>	A ser definida en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores para pago a sus comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.



*[Signature]*  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

**Al Pa Ca SA**  
 Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

*[Signature]*  
**Yennifer Verón Janz**  
 Vicepresidente



ALPACA S.A.	
<b>Forma de pago de capital</b>	Al vencimiento de la obligación principal.
<b>Forma de pago de intereses</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Destino de los Fondos</b>	Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados entre el 40% y 60% para inversión en infraestructura de granos y entre el 40% y 60% será utilizado para Capital Operativo.
<b>Procedimiento en caso de Incumplimiento</b>	Se estará a lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN.
<b>Representante de Obligacionistas</b>	CADIEM Casa de Bolsa S.A. Con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el Código Civil, y en la Res. 763/04 de la CNV. Esta designación en sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
<b>Rescate Anticipado</b>	No se prevé el rescate anticipado de los bonos.
<b>Agente organizador</b>	CADIEM Casa de Bolsa S.A.
<b>Agente colocador</b>	Casas de Bolsa debidamente habilitadas por la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
<b>Sistemas de liquidación y compensación</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores para pago a sus comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. CADIEM Casa de Bolsa S.A. y ALPACA S.A.



**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente




**Yennida Verón Janz**  
Vicepresidente

4

**Señor Inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el Prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en:

**CADIEM Casa de Bolsa S.A.:** Teniente Vera 1340 c/ Senador Long, Villa Morra, Asunción- Paraguay. Tel: 621 777. Sitio web: [www.cadiem.com.py](http://www.cadiem.com.py), E-mail: [cadiem@cadiem.com.py](mailto:cadiem@cadiem.com.py)

**\*ALPACA S.A.:** Emeterio Miranda 808 c/ Juan Manuel Frutos, Asunción - Paraguay. Tel.: (021 660-961). Sitio web: [www.alpacasa.com](http://www.alpacasa.com), E-mail: [info@alpacasa.com](mailto:info@alpacasa.com).

**\*COMISIÓN NACIONAL DE VALORES:** Presidente Franco N° 983 c/ Colón, Asunción- Paraguay, Tel.: 444-242.- Sitio Web: [www.cnv.gov.py](http://www.cnv.gov.py)

**\*BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCIÓN S.A.:** 15 de Agosto N° 640 c/ Gral. José Díaz, Asunción- Paraguay.- Sitio web: [www.bvpasa.com.py](http://www.bvpasa.com.py). Tel.: 442-445, E-mail: [secretaria@bvpasa.com.py](mailto:secretaria@bvpasa.com.py).

**Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:**

**Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.

**Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.

**Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada. Cada Emisión se ajustará a una moneda específica, y ésta no podrá convertirse a otra.

**Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

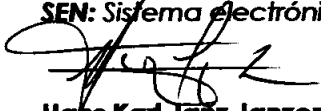
**Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.

**Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.

**CNV:** Comisión Nacional de Valores.

**BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

**SEN:** Sistema Electrónico de negociación.

  
Hans Karl Janz Janzen  
Presidente

  
Yanilda Verón Janz  
Vicepresidente

**Al Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

## Parte 1. Información sobre el Programa de Emisión.

### 1. Antecedentes

1.1. Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad según acta de Directorio Nº 117 del 05 de agosto de 2016.

1.2. Registro del Programa de Emisión en la CNV Nº xx/16 de fecha xx/xx/2016.

### 2. Características Generales del Programa

2.1. Denominación del Programa de Emisión: "G2"

2.2. Moneda: Guaraníes

2.3. Monto total del programa de emisión: Gs. 5.000.000.000 (Guaraníes cinco mil millones)

2.4. Tipo de títulos a emitir: Títulos Representativos de deuda, bonos nominativos.

2.5. Corte mínimo: Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón)

2.6. Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión: Bolsa de Valores y Productos de Asunción Sociedad Anónima.

2.7. Forma de representación de los títulos-valores: Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.

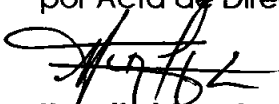
2.8. Custodia: La Bolsa de Valores y Productos Asunción S.A. custodia el Título Global de acuerdo a los términos establecidos en el Reglamento del SEN.

2.9. Destino de los fondos: Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados entre el 40% y 60% para inversión en infraestructura de granos y entre el 40% y 60% será utilizado para Capital Operativo.

2.10. Agente Organizador/Colocador: CADIEM Casa de Bolsa S.A. / Casas de Bolsa debidamente habilitadas por la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

2.11. Lugar y forma de pago: A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores para pago a sus comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscrito.

2.12. Representante de Obligacionistas: CADIEM casa de Bolsa S.A. designado por Acta de Directorio Nº 117 de fecha 05 de agosto de 2016.

  
Hans Kai Janz Janzen  
Presidente

**ALPACASA**  
Aleman Paraguayo Canadiense S.A.

  
Yennifer Verón Janz  
Vicepresidente

6



HACCP





**2.13. Rescate anticipado y Procedimiento:** No se prevé el rescate anticipado de los Bonos.

**2.14. Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** a ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

**2.15. Garantía:** Común. Quirografaria.

**2.16. Calificación:**

Publicación de la Calificación de Riesgos correspondiente al Programa de Emisión Global G2 de **ALPACA S.A.**, conforme a lo dispuesto en la Ley Nº 3899/09 y Resolución CNV Nº 1241/09.

**Fecha de calificación:** 26 de setiembre de 2016

**Fecha de publicación:** Pendiente de la aprobación de la CNV

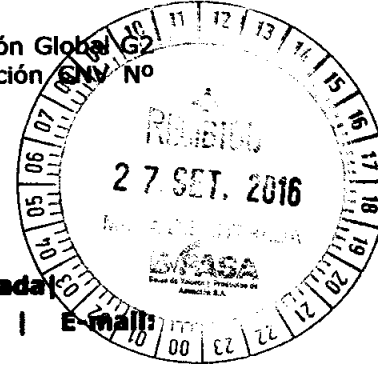
**Corte de calificación:** 30 de junio de 2016.

**Calificadora:** Solventa S.A. Calificadora de Riesgo

Edificio San Bernardo 2° Piso | Charles de Gaulle esq. Quesada

Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209 | E-mail:

[info@solventa.com.py](mailto:info@solventa.com.py)



ALPACA S.A.	CALIFICACION LOCAL	
	EMISION	TENDENCIA
<b>PROGRAMA DE EMISION GLOBAL G2</b>	<b>pyBBB</b>	<b>ESTABLE</b>
<p>Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.</p> <p>Solventa incorpora en sus procedimientos el uso de signos (+/-), entre las escalas de calificación AA y B. El fundamento para la asignación del signo a la calificación final de la Solvencia, está incorporado en el análisis global del riesgo, advirtiéndose una posición relativa de menor (+) o mayor (-) riesgo dentro de cada categoría, en virtud a su exposición a los distintos factores y de conformidad con metodologías de calificación de riesgo.</p>		

**NOTA:** "La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones".

El informe de calificación no es el resultado de una auditoría realizada a la entidad por lo que Solventa no garantiza la veracidad de los datos ni se hace responsable de los errores u omisiones que los datos pudieran contener, ya que la información manejada es de carácter público o ha sido proporcionada por la entidad de manera voluntaria.

La metodología y los procedimientos de calificación de riesgo se encuentran establecidos en los manuales de Solventa Calificadora de Riesgo, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

Las categorías y sus significados se encuentran en concordancia con lo establecido en la Resolución 1241/09 y 1260/10 de la Comisión Nacional de Valores, las mismas se encuentran disponibles en nuestra página en internet.

**Mayor información sobre esta calificación en:**

[www.solventa.com.py](http://www.solventa.com.py)

**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

**Yenilda Verón Janz**  
 Vicepresidente

## Parte II. Información sobre el Emisor

### 1. Información General

**1.1. Nombre de la Empresa:** Alemán, Paraguayo, Canadiense, Sociedad Anónima.

**1.2. Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima.

**1.3. RUC:** 80018188-3

**1.4. Dirección, Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:**

**FÁBRICA:** Ruta 3 Gral. Elizardo Aquino Km 225,5 Jejuí – Dpto. San Pedro. Tel/Fax: (021 660-961) [www.alpacasa.com](http://www.alpacasa.com) – [info@alpacasa.com](mailto:info@alpacasa.com)

**OFICINAS ADMINISTRATIVAS:** Emeterio Miranda 808 c/ Juan Manuel Frutos, Asunción – Paraguay (021 660-961) [www.alpacasa.com](http://www.alpacasa.com) – [info@alpacasa.com](mailto:info@alpacasa.com)

**1.5. Actividad Principal:** Destilación, rectificación, acopio, y exportación de aceites esenciales.

**1.6. Año de Inicio de Operaciones, Duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales):**

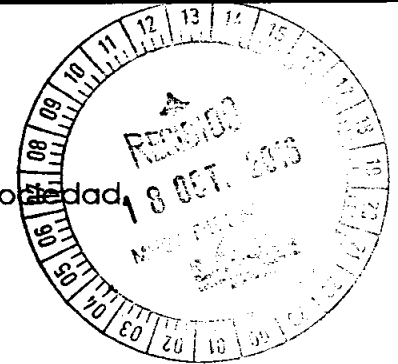
Alemán, Paraguayo, Canadiense, Sociedad Anónima (ALPACA S.A.) Constituida en Asunción el 21 de mayo de 1998 por Escritura Nro: 761 pasada ante el Escribano Público Canuto Rasmussen. Inscripta en el registro Público de Comercio el 26 de junio de 1998 según providencia A.I. Nº 1233 de fecha 24 de junio de 1998. Anotado bajo el Nº 683 Serie "C" Sección contratos. En fecha 27 de julio de 2010, según Acta de Asamblea Extraordinaria Nº 13 se modifican los Estatutos Sociales y se aumenta el Capital Social lo cual consta en la Escritura Pública Nº 872 de fecha 23 de setiembre de 2010 pasada ante el Escribano Público Luis Enrique Peroni Giralt, la cual fue inscrita en el Registro Público de Comercio, Registro de Contratos bajo el Nº 703 Serie "F" Folio: 8156 de fecha 15 de diciembre de 2010. En fecha 8 de noviembre de 2010 según Escritura Pública Nº 1.008 pasada ante el Escribano Luis Enrique Peroni Giralt la cual fue inscrita en el Registro Público de Comercio, Registro de Contratos bajo el Nº 703 Serie "F" Folio: 8156 de fecha 15 de diciembre de 2010, y, que es complementaria de la Escritura Pública 872 y según Informe Nº 137/10 DJN de fecha 25 de octubre, de la Comisión Nacional de Valores, Departamento Jurídico de Normas se modifican los Artículos 1º, 5º, 17º. En fecha 16 de Enero de 2011 según Acta de Asamblea Extraordinaria Nº 16 y según Dictamen D.R.F.S. Nº 673 transcrita en la Escritura Pública Nº 89 de fecha 14 de febrero de 2011, inscripto en el registro de Contratos bajo el Nº 185 Serie "A" Folio 1.652 y siguientes en fecha 10 de marzo de 2011 se modifica el Art 9. de los Estatutos Sociales. . En fecha 12 de diciembre de 2014 según Acta de Asamblea Extraordinaria Nº21 y según Dictamen D.R.F.S Nº1600 transcrita en la Escritura Publica Nº35 de fecha 05 de Febrero de 2015, inscripto en el registro de Contratos bajo Nº 141 Serie "F" Folio 1473 y siguiente en fecha 17 de abril de 2015 se modifica el Art.4. de los Estatutos Sociales.



Hans Karl Jantz Janzen  
Presidente



Yennilda Verónica  
Vicepresidente





Administración: Encuentro Miranda Nº 808 c/ Juan Manuel Frutos  
Encuentro, Asunción, Paraguay  
Teléfono: (595 21) 660 961 / (595 21) 510 960 / (595 21) 510 961  
Fax: (595 21) 660 961 / (595 21) 510 960  
E-mail: [ventas@alpacasa.com](mailto:ventas@alpacasa.com) / [www.alpacasa.com](http://www.alpacasa.com) / [ventas.alpacasa.com](http://ventas.alpacasa.com)

### 1.7. Breve Reseña Histórica:

ALPACA S.A. fue fundada en 1998. En un principio, la empresa se ocupaba únicamente de productos derivados de la madera aserrada, láminas y pisos parquet.

Desde el 2003 se ha especializado en la extracción de aceites esenciales a partir de astillas de madera, obtenidos a través de la destilación al vapor.

Desde el 2004, la empresa participa de los congresos anuales realizados por la organización mundial más importante que nuclea a los productores y bróker de aceites esenciales y químicos aromáticos, la International Federation of Essential Oils and Aroma Trades (IFEAT). A mediados del 2007 y continuando con la estrategia de mejora constante se ha introducido una columna de rectificación, un mezclador de deshidratación al vacío, un reactor de esterificación, y un laboratorio de control de calidad.

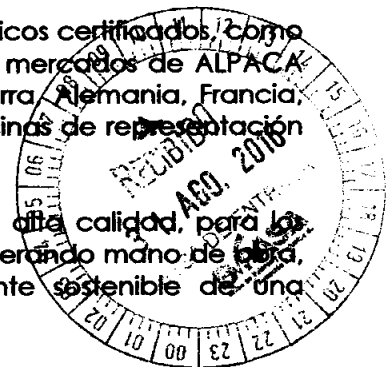
En el 2008 se ha incorporado la destilación de otros aceites como el Lemongrass, el Petitgrain y el Vetiver de los campos de los agricultores locales. Es la única empresa en Paraguay que produce tres cultivos tradicionales de aceites esenciales: Palo Santo, Cabreuva y Petitgrain, en sus diferentes versiones y calidad. Es la planta de destilación de esencias más grande en Sudamérica, pues cuenta con 42 pipones y 42 condensadores, alimentados por 4 calderas de 10.000 kg/h vapor.

En el 2011 se realizaron nuevas inversiones para aumentar la capacidad de las calderas. En el 2012, para complementar su negocio de fragancias, ALPACA S.A. decide representar perfumes industriales de la marca Vasana (Argentina) en formato de fragancias y materia prima para la industria domisanitaria destinada al mercado local. De esta manera se complementa el negocio de aromas.

En el 2013, la Alta Dirección decidió documentar, implementar y mantener el Sistema de Gestión de Calidad según la Norma ISO 9001, basado en un marco de revisión constante y mejora continua para satisfacer a los clientes y los consumidores, colaborando con la comunidad en la que opera, interactuando con los productores y acopiadores, y generando valor para los accionistas. Si bien existen áreas tercerizadas, todas corren bajo la supervisión de ALPACA S.A.


A partir del año 2015, ALPACA S.A. comercializa Granos Orgánicos certificados como Sésamo, Chía, Maní, Poroto Mung, entre otros. Los principales mercados de ALPACA S.A. para sus Aceites y Granos son Estados Unidos, Inglaterra, Alemania, Francia, Italia, España, Suiza, Taiwán, Japón, India contamos con oficinas de representación en USA, India, España y Holanda.

En ALPACA S.A. creemos que es posible lograr productos de alta calidad, para los mercados más sofisticados, cuidando el medio ambiente, generando mano de obra, integrando culturas y haciendo un mundo económicamente sostenible de una manera más sana inculcando valores con el ejemplo.



  
Hans Karl Janz Janzen  
Presidente

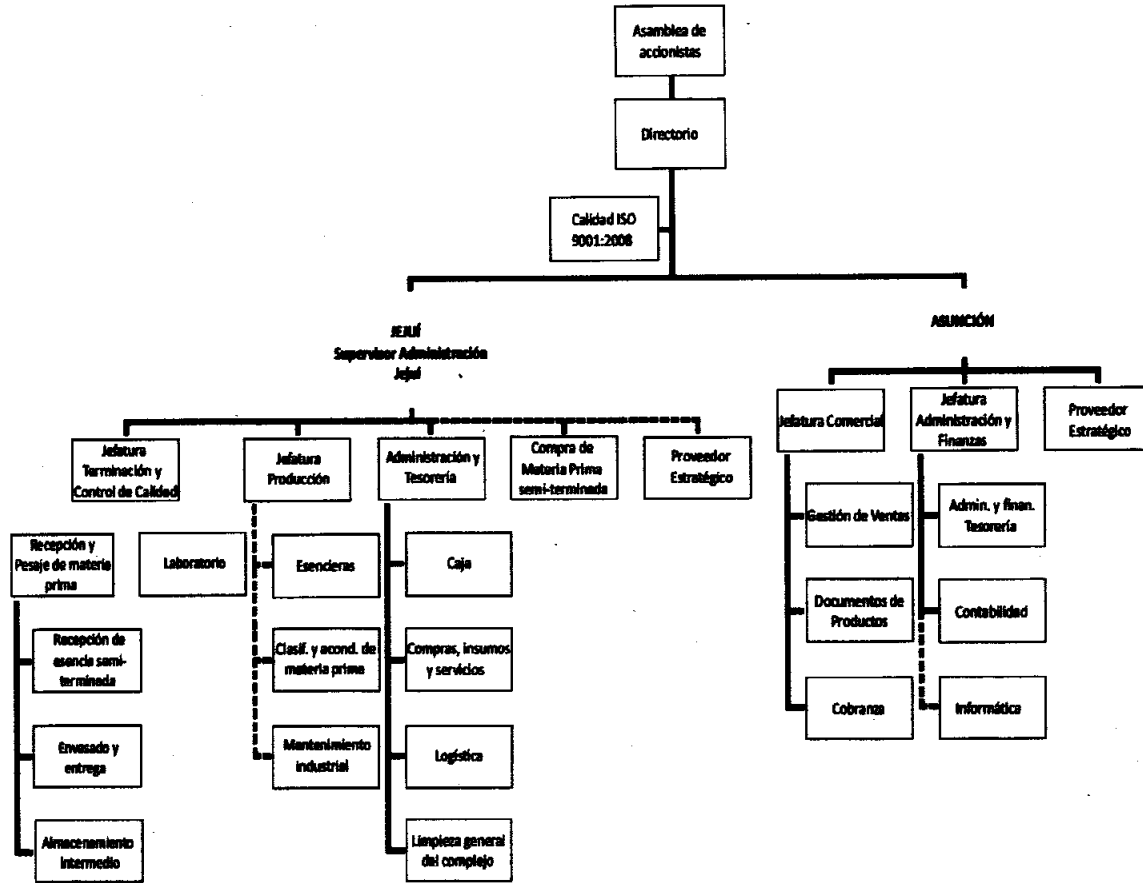
**Al Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

  
Verónica Janz  
Vicepresidente



## 2. Estructura Organizacional

### 2.1 Organigrama:

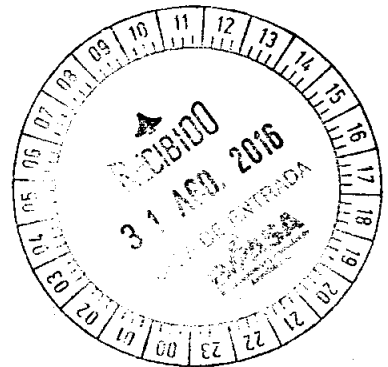


### 2.2 Directores y Altos Funcionarios

Según Acta N° 23 de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 22 de abril de 2016, el Directorio de ALPACA S.A. por el ejercicio 2016 está conformado por las siguientes personas:


#### COMPOSICION DEL DIRECTORIO DE ALPACA S.A.

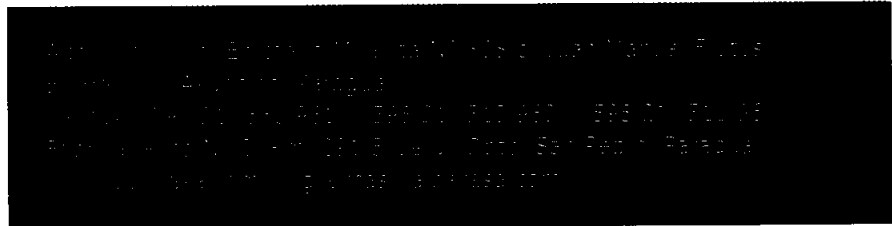
Hans Karl Janz Janzen	Presidente
Yennilda Analie Verón Janz	Vice- Presidente
Cinthia Diana Leguizamón Báez	Director
Elsie Janzen	Director
Isaak Penner	Director Suplente
Carlos Blanco Nagele	Síndico Titular
Luis Demetrio Yegros Bogado	Síndico Suplente



  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

**Al Pa Ca SA**  
 Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

  
**Yennilda Verón Janz**  
 Vicepresidente



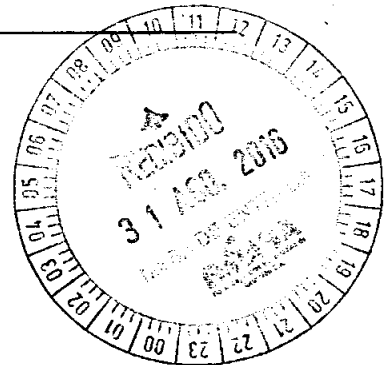
**BREVE SINTESIS DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL Y EXPERIENCIA DE LOS DIRECTORES Y SINDICOS:**

**PRESIDENTE**

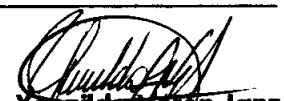
**NOMBRES:** HANS KARL  
**APELLIDOS:** JANZ JANZEN  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 16- FEB- 1972  
**ESTADO CIVIL:** CASADO  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYA  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** COLEGIO ALEMAN CONCORDIA  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** COLEGIO SECUNDARIO FILADELFIA (CHACO) Y JOHN OLIVER HIGH SCHOOL (BRITISH COLUMBIA - CANADA)  
**ESTUDIOS TERCARIOS:** UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - FACULTAD DE DERECHO.  
**PROFESION:** ABOGADO (Universidad Nacional de Asunción).  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** Presidente del Directorio de ALPACA S.A. Atribuciones ejecutivas amplias en producción y planificación industrial, supervisor general de finanzas.  
**OTRAS FUNCIONES:** Representante oficial de ALPACA S.A. en la convención anual del IFEAT (Internacional Federation of Essential Oils and Aroma Trades). Presidente del Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Producción, Servicios Jejui Guasu. Miembro de la FEPAMA (Federación Paraguaya de Madereros), miembro de la Junta Directiva de la Cámara de Comercio Alemana Paraguaya. Presidente del Club Atlético Jejui de la Liga de Fútbol de Cruce Liberación. Piloto aviador civil (PAC).

**VICEPRESIDENTE**

**NOMBRES:** YENNILDA ANALIE  
**APELLIDOS:** VERON JANZ DE WANG  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 23-NOV- 1978  
**ESTADO CIVIL:** CASADA  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYA  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** LANE SCHOOL (CALIFORNIA - USA)  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** COLEGIO ALBERTO SCHWEIZER  
**PROFESION:** ARQUITECTA.  
**ESTUDIOS TERCARIOS:** UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION - FACULTAD DE ARQUITECTURA.  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** Oficial ejecutiva de ventas internacionales, Coordinadora de calidad.  
**OTRAS FUNCIONES:** Representante oficial de ALPACA S.A. en la convención anual del IFEAT (Internacional Federation of Essential Oils and Aroma Trades). Representante oficial de ALPACA S.A. en la convención anual del WPC. (WORLD PERFUMERY CONGRESS).



  
 Hans Karl Janz Janzen  
 Presidente

  
 Yennilda Veron Janz  
 Vicepresidente



**DIRECTOR**

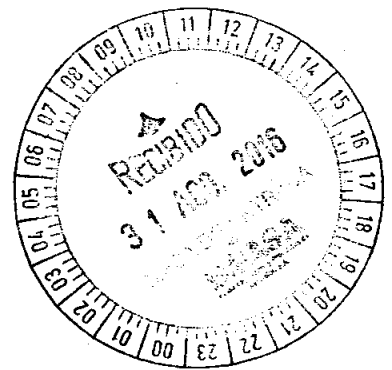
**NOMBRES:** CINTHIA DIANA  
**APELLIDOS:** LEGUIZAMON BAEZ  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 14 / DIC / 1983  
**ESTADO CIVIL:** CASADA  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYA  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** COLEGIO TECNICO JAVIER  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** COLEGIO TECNICO JAVIER  
**ESTUDIOS TERCARIOS:** UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION – FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES.  
**PROFESION:** CONTADORA PUBLICA.  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** Coordinadora del área Administrativa, Finanzas & Contabilidad, Supervisora del calce financiero, Responsable de la recuperación del crédito fiscal, relaciones con el mercado de valores.

**DIRECTOR**

**NOMBRES:** ELSIE  
**APELLIDOS:** JANZEN  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 26-05-1952  
**ESTADO CIVIL:** CASADA  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYA  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** Escuela Tres Palmas  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** Colegio Tres Palmas  
**PROFESION:** Comerciante  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** Relaciones Públicas.

**DIRECTOR SUPLENTE**

**NOMBRES:** ISAAK  
**APELLIDOS:** PENNER TOEWS  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 10 / ABR / 1971  
**ESTADO CIVIL:** CASADO  
  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYO  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** ESCUELA BUENA VISTA - CHACO  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** COLEGIO PRIVADO CERVANTES  
**PROFESION:** ING. COMERCIAL  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** DIRECTOR SUPLENTE



*[Signature]*  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

*[Signature]*  
**Yennifer Varen Janz**  
 Vicepresidente

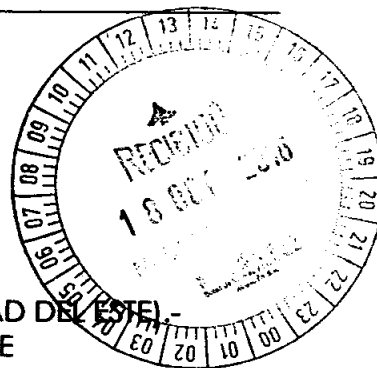


**SINDICO TITULAR**

**NOMBRES:** CARLOS  
**APELLIDOS:** BLANCO NAGELE  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 6-11-71  
**ESTADO:** CASADO  
**NACIONALIDAD:** PARAGUAYA  
**CARGO:** SINDICO TITULAR  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** Colegio Luther Kig , Tenerife, España  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** Instituto Cabrera Pinto Tenerife, España  
**PROFESION:** LIC. EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS  
**ESTUDIOS TERCARIOS:** Universidad San Luis (Madrid) y Hofstra University (New York)  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** OBSERVAR QUE LOS ACTOS DEL DIRECTORIO SE ENCUADREN DENTRO DEL MARCO LEGAL DE SUS ATRIBUCIONES.

**SINDICO SUPLENTE**

**NOMBRES:** LUIS DEMETRIO  
**APELLIDOS:** YEGROS BOGADO  
**FECHA DE NACIMIENTO:**  
**ESTADO:** CASADO  
**NACIONALIDAD:** CARGO: SÍNDICO SUPLENTE  
**ESTUDIOS DE PRIMARIA:** SANTA TERESITA DEL NIÑO JESUS (CIUDAD DEL ESTE)  
**ESTUDIOS DE SECUNDARIA:** CENTRO REGIONAL CUIDAD DEL ESTE  
**PROFESION:** DESPACHANTE DE ADUANAS  
**FUNCIONES EN EL DIRECTORIO:** SÍNDICO SUPLENTE



**2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios**  
**Monto global de Remuneración de Directores y Altos funcionarios al 30/06/2016:**  
G. 400.000.000 equivalente al 51% del total de remuneraciones pagadas.

**2.4 Número de Empleados:** 19 (Sin sindicatos)

**3. Vinculaciones**

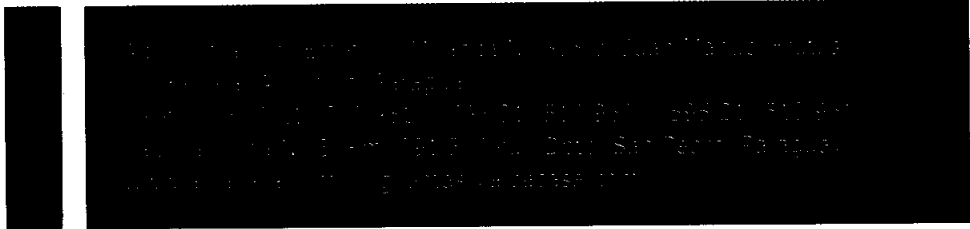
**3.1 Vinculación por acciones:** Alpaca S.A. posee el 49.8% del paquete accionario de la empresa Aromafield S.A. Las acciones son ordinarias y nominativas de Gs. 1.000.000.- c/u.-

Otras sociedades no tienen participación en Alpaca S.A.

  
Hans Karl Janz-Janzen  
Presidente

**Al Pa Ca SA**  
Aleman Paraguayo Canadiense Sociedad Anónima

  
Yennida Verón Janz  
Vicepresidente



**3.2 Vinculación de directores y altos funcionarios en otras empresas**

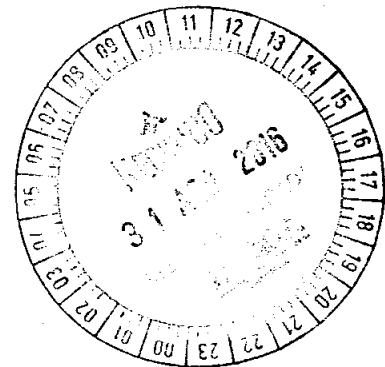
Nombre	Institución	Cargo
1) Hans Karl Janz Janzen	Cooperativa Jejuí Guasú	Pdte. del Consejo de Administración.
2) Hans Karl Janz Janzen	Aromafield S.A.	Presidente del Directorio

**3.3 Vinculación por deudas**

NO APLICABLE

**3.4 Vinculación por contratos (proveedores y clientes)**

NO APLICABLE



*[Signature]*  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

*[Signature]*  
**Yennifer Verón Janz**  
 Vicepresidente  
 15





## 4. Información Económica - Financiera - Patrimonial

### 4.1 Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

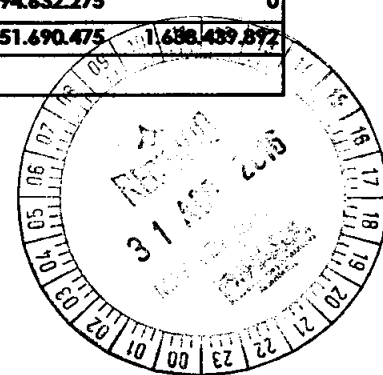
<b>RESUMEN COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>			
<b>(Expresado en guaraníes)</b>			
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Disponibilidades	2.624.078.320	516.460.281	1.387.660.941
Créditos	9.684.333.308	6.102.065.879	4.510.459.914
Otros Créditos	4.696.819.666	3.776.045.543	3.492.246.295
Bienes de Cambio	4.362.564.685	5.274.550.621	5.276.071.986
Gastos Pagados por Adelantado	5.158.514	13.787.720	22.986.135
Anticipos Varios	0	0	0
Otros Activos	686.118.303	1.266.666.150	1.602.358.048
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>22.059.072.796</b>	<b>16.949.576.194</b>	<b>16.291.783.319</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Otros Créditos	0	0	0
Propiedad, planta y Equipos	13.118.896.224	12.191.143.774	7.103.167.156
Activos Intangibles	0	0	5.236.300
Inversiones Permanentes	997.000.000	0	0
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>14.115.896.224</b>	<b>12.191.143.774</b>	<b>7.108.403.456</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>36.174.969.020</b>	<b>29.140.719.968</b>	<b>23.400.186.775</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>			
Deudas Comerciales	2.233.794.566	1.559.511.980	993.488.855
Deudas Fiscales	306.042.030	111.401.544	35.396.565
Deudas Sociales	11.414.146	13.232.728	4.596.422
Deudas Financieras	6.460.808.352	766.936.446	226.704.620
Otros pasivos	1.172.088.455	292.196.920	0
Anticipo de Deudores por Venta en el Exteri	0	0	0
Títulos de Deudas Emitidas - Bonos	3.740.414.738	3.879.279.336	3.540.205.318
Intereses Documentados a Devengar	0	0	0
Ganancias Diferidas	0	0	0
<b>TOTAL EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>13.924.562.287</b>	<b>6.622.558.954</b>	<b>4.800.391.780</b>
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>			
Deudas Bancarias	0	0	56.675.623
Títulos de Deudas Emitidas - Bonos	3.374.314.600	6.763.984.370	9.516.639.301
<b>TOTAL EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>3.374.314.600</b>	<b>6.763.984.370</b>	<b>9.573.314.924</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>17.298.876.887</b>	<b>13.386.543.324</b>	<b>14.373.706.704</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
<b>CAPITAL</b>			
Capital Suscripto	0	0	0
Capital Integrado	8.500.000.000	8.500.000.000	4.000.000.000
Aportes de Socios p/ Aumento de Capital	0	0	0
<b>RESERVAS</b>	<b>3.529.388.645</b>	<b>2.965.967.440</b>	<b>2.504.580.880</b>
Reservas	3.529.388.645	2.965.967.440	2.504.580.880
<b>RESULTADOS</b>	<b>6.846.703.487</b>	<b>4.288.209.202</b>	<b>2.521.899.191</b>
Resultados Acumulados	3.671.875.892	3.436.518.730	883.459.297
Resultado del Ejercicio	3.174.827.595	851.690.472	1.638.439.894
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>18.876.092.132</b>	<b>15.754.176.642</b>	<b>9.026.480.071</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>36.174.969.020</b>	<b>29.140.719.968</b>	<b>23.400.186.775</b>

  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

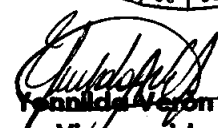
  
**Yennia Verón Janz**  
 Vicepresidente

**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO TRIMESTRAL**  
(Expresado en Guaranies)

	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>VENTAS</b>			
Venta de Mercaderías	15.836.826.259	9.394.250.031	7.563.441.078
Costos de Ventas	-9.626.456.100	-5.256.008.611	-3.186.569.666
<b>GANANCIAS O PERDIDAS EN VENTAS</b>	<b>6.210.370.159</b>	<b>4.138.241.420</b>	<b>4.376.871.412</b>
Más Otros ingresos Operativos			
Intereses Ganados	0	0	0
Otros ingresos	2.192.860.093	-151.282.645	287.066.578
Diferencia de Cambio	0	0	0
<b>GANANCIAS O PERDIDAS BRUTAS</b>	<b>8.403.230.252</b>	<b>3.986.958.775</b>	<b>4.663.937.990</b>
Menos:			
Gastos Operacionales	-524.397.294	-623.595.623	-612.996.415
Gastos de Comercialización	-1.070.909.264	-606.135.292	-415.435.825
Gastos de Administración	-1.002.808.695	-1.223.891.793	-768.521.893
Gastos No Operativos	-1.511.429.211	-50.017.562	-32.218.673
<b>GANANCIAS O PERDIDAS ANTES DE LOS G.FINANCIEROS</b>	<b>4.293.685.788</b>	<b>1.483.318.505</b>	<b>2.834.765.184</b>
Menos:			
Gastos Financieros	-775.172.349	-536.995.755	-1.196.325.292
<b>GANANCIAS O PERDIDAS OPERATIVAS</b>	<b>3.518.513.439</b>	<b>946.322.750</b>	<b>1.638.439.892</b>
Partidas Extraordinarias	0	0	0
Ganancias ( Remuneración Propietario)	0	0	0
Pérdidas	0	0	0
<b>GANANCIAS O PERDIDAS EN PARTIDAS EXTRAORDINA.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GANANCIAS O PERDIDAS ANTES DEL IMP. A LA RENTA</b>	<b>3.518.513.439</b>	<b>946.322.750</b>	<b>1.638.439.892</b>
Menos:			
Impuesto a la Renta	343.685.802	94.632.275	0
<b>GANANCIAS O PERDIDAS NETAS</b>	<b>3.174.827.637</b>	<b>851.690.475</b>	<b>1.638.439.892</b>



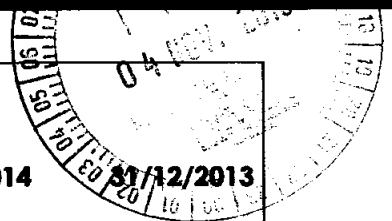
  
**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente

  
**Yanilda Veron Janz**  
Vicepresidente

<b>RESUMEN COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>			
<b>(Expresado en guaraníes)</b>			
	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Disponibilidades	1.973.246.410	832.263.327	2.222.135.470
Créditos	7.327.255.302	5.485.101.906	3.190.209.091
Otros Créditos	4.144.042.111	4.522.186.889	4.835.911.612
Bienes de Cambio	4.136.775.531	4.768.292.861	3.126.679.193
Gastos Pagados por Adelantado	0	0	0
Anticipos Varios	0	0	403.312.170
Otros Activos	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>17.581.319.354</b>	<b>15.607.844.983</b>	<b>13.778.247.536</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Otros Créditos	0	0	0
Propiedad, planta y Equipos	12.915.670.419	12.087.484.083	7.207.851.067
Activos Intangibles	0	0	5.236.300
Inversiones Permanentes	997.000.000	0	0
<b>TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>13.912.670.419</b>	<b>12.087.484.083</b>	<b>7.213.087.367</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>31.493.989.773</b>	<b>27.695.329.066</b>	<b>20.991.334.903</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>			
Deudas Comerciales	1.612.365.199	1.298.416.475	343.161.229
Deudas Fiscales	55.866.361	477.535.296	48.867.461
Deudas Sociales	13.078.682	17.757.002	20.589.454
Deudas Financieras	5.362.579.634	613.841.035	979.297.814
Otros pasivos	20.522.162	0	0
Anticipo de Deudores por Venta en el Exterior			
Títulos de Deudas Emitidas - Bonos	3.325.576.000	2.856.864.000	2.599.265.760
Intereses Documentados a Pagar	687.742.248	909.828.865	1.022.410.115
Ganancias Diferidas			
<b>TOTAL EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>11.077.730.286</b>	<b>6.174.242.673</b>	<b>5.013.591.833</b>
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>			
Deudas Bancarias	0	0	178.441.710
Títulos de Deudas Emitidas - Bonos	3.325.576.000	5.713.728.000	6.823.164.400
Intereses Documentados a Pagar	327.226.018	904.872.223	1.588.096.783
<b>TOTAL EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>3.652.802.018</b>	<b>6.618.600.223</b>	<b>8.589.702.893</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>14.730.532.304</b>	<b>12.792.842.896</b>	<b>13.603.294.726</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
<b>CAPITAL</b>			
Capital Suscrito	0	0	0
Capital Integrado	8.500.000.000	8.500.000.000	4.000.000.000
Aportes de Socios p/ Aumento de Capital	0	0	0
<b>RESERVAS</b>	<b>3.341.581.577</b>	<b>2.965.967.440</b>	<b>2.504.580.880</b>
Reservas	3.341.581.577	2.965.967.440	2.504.580.880
<b>RESULTADOS</b>	<b>4.921.875.892</b>	<b>3.436.518.730</b>	<b>883.459.297</b>
Resultados Acumulados	2.376.518.730	222.771.957	1.090.160.368
Resultado del Ejercicio	2.545.357.162	3.213.746.773	-206.701.071
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>16.763.457.469</b>	<b>14.902.486.170</b>	<b>7.388.040.177</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>31.493.989.773</b>	<b>27.695.329.066</b>	<b>20.991.334.903</b>

  
**Hans Karl Jänz Janzen**  
 Presidente

  
**Yemilda Veton Janz**  
 Vicepresidente



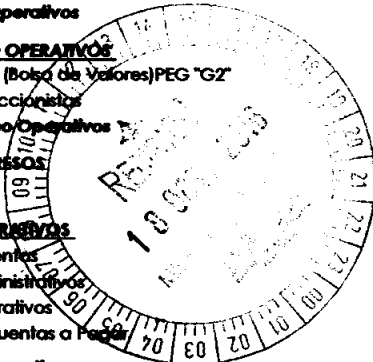
<b>ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO TRIMESTRAL</b>			
<b>(Expresado en Guaraníes)</b>			
	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>VENTAS</b>			
Venta de Mercaderías	24.336.139.737	17.997.017.576	10.416.452.823
Costos de Ventas	-14.092.664.028	-9.198.846.136	-6.342.341.045
<b>Ganancias (o Pérdidas) en Ventas</b>	<b>10.243.475.709</b>	<b>8.798.171.440</b>	<b>4.074.111.778</b>
Más Otros ingresos Operativos			
Intereses Ganados	0	0	0
Otros ingresos no operativo	376.937.192	257.440.555	277.902.396
Diferencia de Cambio	0	0	0
<b>Ganancias (o Pérdidas) Brutas</b>	<b>10.620.412.901</b>	<b>9.055.611.995</b>	<b>4.352.014.174</b>
Menos:			
Gastos Operacionales	-2.455.379.937	-1.924.828.002	-2.096.919.046
Gastos de Comercialización	-1.867.247.858	-1.232.176.620	-755.398.783
Gastos de Administración	-1.544.811.654	-1.117.004.610	-1.006.442.038
Gastos No Operativos	0	0	0
Diferencias de Cambio (neto)	-762.312.516	0	0
<b>Ganancias (o Pérdidas) antes de los Gastos Financieros</b>	<b>3.990.660.936</b>	<b>4.781.602.763</b>	<b>493.254.307</b>
Menos:			
Gastos Financieros	-1.132.498.523	-1.196.989.193	-699.955.378
<b>Ganancias (o Pérdidas) Operativas</b>	<b>2.858.162.413</b>	<b>3.584.613.570</b>	<b>-206.701.071</b>
Partidas Extraordinarias	0	0	0
Ganancias ( Remuneración Propietario)	0	0	0
Pérdidas	0	0	0
<b>Ganancias (o Pérdidas) en Operaciones Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ganancias (o Pérdidas) antes de Impuesto a la Renta</b>	<b>2.858.162.413</b>	<b>3.584.613.570</b>	<b>-206.701.071</b>
Menos:			
Impuesto a la Renta	312.805.251	370.866.762	0
<b>Ganancias (o Pérdidas) Netas</b>	<b>2.545.357.162</b>	<b>3.213.746.808</b>	<b>-206.701.071</b>

  
**Hans Karl Janz Janzen**  
 Presidente

  
**Yemilda Verón Janz**  
 Vicepresidente

## 4.2 Flujo proyectado con indicación de los supuestos y base de las proyecciones

<b>Al Pa Ca SA</b>	<b>FLUJO DE CAJA PROYECTADO</b>			
	<b>(Gs. Miles)</b>			
	<b>Año 2016</b>	<b>Año 2017</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2019</b>
<b>Ventas</b>				
Ventas Anuales	34.470.458	45.838.323	59.589.819	75.083.172
<b>INGRESOS</b>				
<b>1-INGRESOS OPERATIVOS</b>				
Ventas contado y Cobranzas	25.669.461	32.086.826	41.712.873	52.558.221
Cuentas por Cobrar	11.001.197	13.751.497	17.876.946	22.524.952
<b>Total Ingresos Operativos</b>	<b>34.470.458</b>	<b>45.838.323</b>	<b>59.589.819</b>	<b>75.083.172</b>
<b>2-INGRESOS NO OPERATIVOS</b>				
Financiamiento (Bolsa de Valores) PEG "G2"	5.000.000	0	0	0
Prestamos de Accionistas	292.192	0	0	0
<b>Total Ingresos no Operativos</b>	<b>5.292.192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I-TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>41.762.650</b>	<b>45.838.323</b>	<b>59.589.819</b>	<b>75.083.172</b>
<b>EGRESOS</b>				
<b>3-EGRESOS OPERATIVOS</b>				
3-1 Costo de Ventas	21.268.982	27.502.994	38.137.484	49.554.894
3-2 Gastos Administrativos	2.200.239	3.208.683	5.363.084	6.757.486
3-3 Gastos Operativos	3.667.066	4.583.832	5.958.982	7.508.317
3-4 Variación Cuentas a Pagar	1.612.365	1.526.363	2.126.005	2.855.934
<b>Total Egresos Operativos</b>	<b>28.748.452</b>	<b>34.821.871</b>	<b>51.585.555</b>	<b>64.676.630</b>
<b>4-EGRESOS NO OPERATIVOS</b>				
4-1 Amortización Capital - Sistema Financiero	3.966.301	715.000	0	0
4-2 Amortización Interes - Sistema Financiero	185.567	0	0	0
4-3 Amortización de capital (Bolsa de Valores) PEG "USD2"	2.240.000	2.240.000	0	0
4-4 Amortización de interes (Bolsa de Valores) PEG "USD2"	364.640	161.492	0	0
4-5 Amortización de capital (Bolsa de Valores) PEG "G1"	1.000.000	1.000.000	0	0
4-6 Amortización de interes (Bolsa de Valores) PEG "G1"	309.150	159.561	0	0
4-7 Amortización de capital (Bolsa de Valores) PEG "G2"	0	0	2.500.000	2.500.000
4-8 Amortización de interes (Bolsa de Valores) PEG "G2"	0	673.150	673.150	349.041
4-9 Préstamos de Accionistas	0	292.196	0	0
4-10 Pago de Dividendos	1.250.000	1.500.000	2.000.000	3.000.000
4-11 Inversiones en Activo fijo	2.500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>Total Egresos no Operativos</b>	<b>11.815.678</b>	<b>7.741.399</b>	<b>6.173.150</b>	<b>6.849.041</b>
<b>II-TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>40.564.330</b>	<b>44.563.270</b>	<b>57.758.705</b>	<b>73.525.671</b>
<b>(I-II) Diferencia Anual</b>	<b>1.398.520</b>	<b>1.275.052</b>	<b>1.831.114</b>	<b>1.557.501</b>
Saldo Inicial	1.973.246	3.371.746	4.446.818	6.477.933
<b>Tipo de Cambio</b>	<b>5.400</b>	<b>5.600</b>	<b>5.800</b>	<b>5.900</b>



<b>1. Proyecciones de crecimiento en Ventas anuales</b>	<b>4. Inversiones en activo fijo</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>25% en el año 2017</li> <li>30% en el año 2018</li> <li>26% en el año 2019.</li> </ul>	Según el flujo operativo de la empresa
<b>2. Proyecciones de Costo de ventas sobre las Ventas anuales</b>	<b>5. Financiamiento - Sistema Financiero</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>58% en el año 2016</li> <li>60% en el año 2017</li> <li>64% en el año 2018</li> <li>66% en el año 2019</li> </ul>	En cada año se tomara la decisión de obtener préstamos en el sistema financiero según la coyuntura del negocio para capital operativo.
<b>3. Proyecciones Cuentas por Cobrar</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>30% sobre Ventas anuales</li> </ul>	

**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente

**Yennida Vera Janz**  
Vicepresidente

### 4.3 Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

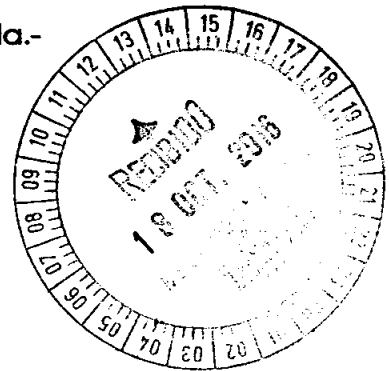
(En Guaraníes)	DIC.2013	DIC.2014	DIC.2015	JUN.2016
<b>Ingresos Operativos Netos</b>	10.416.452.823	17.997.017.576	24.336.139.737	15.836.826.259
<b>Resultados Netos</b>	-206.701.071	3.213.746.808	2.545.357.162	3.174.827.637
<b>Pasivo Total</b>	13.603.294.726	12.792.842.896	14.730.532.304	17.298.876.887
<b>Deudas Financieras</b>	13.190.676.582	10.999.134.123	13.028.699.900	13.575.537.690
<b>Margen Líquido</b> (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	-1,98%	17,86%	10,46%	20,05%
<b>Activo Total</b>	20.991.334.903	27.695.329.066	31.493.989.773	36.174.969.020
<b>Rentabilidad del Activo</b> (Resultado Neto/Activo Total)	-0,98%	11,60%	8,08%	8,78%
<b>Patrimonio Neto</b>	7.388.040.177	14.902.486.170	16.763.457.469	18.876.092.132
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b> (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	-2,80%	21,57%	15,18%	16,82%
<b>Liquidez Corriente</b> (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	2,75	2,53	1,59	1,58
<b>Activo Corriente</b>	13.778.247.536	15.607.844.983	17.581.319.354	22.059.072.796
<b>Pasivo Corriente</b>	5.013.591.833	6.174.242.673	11.077.730.286	13.924.562.287
<b>Bienes de Cambio</b>	3.126.679.193	4.768.292.861	4.136.775.531	4.362.564.685
<b>Ratio de Prueba Ácida</b> (Activo Corriente-Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	2,12	1,76	1,21	1,27
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b> (Pasivo Total/Activo Total)	0,65	0,46	0,47	0,48
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b> (Pasivo Total/Patrimonio Neto)	1,84	0,86	0,88	0,92

### 4.4 Deudas Financieras: bancarias, bursátiles y otras deudas financieras (Informe del síndico)

Se adjunta al Prospecto el Informe del Síndico sobre las deudas de la sociedad al 31/07/2016.

### 4.5 Deudas Privilegiadas, Garantías Prendarias o Hipotecarias a favor de terceros

ALPACA S.A. a la fecha con tiene ninguna deuda privilegiada.-



Hans Karl Janz-Janzen  
 Presidente

Yanilda Victoria Janz  
 Vicepresidente

## 5. Trayectoria en el Mercado Bursátil

### 5.1 Año de Ingreso: 2011

Inscripción en la Comisión Nacional de Valores: Resolución CNV N°1358/11 de fecha 12/05/2011.

### 5.2 Registro en bolsas:

Inscripción en la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. Resolución N° 972/11, de fecha 24 de mayo de 2011

### 5.3 Categoría bajo la cual fue registrada: Sociedad Anónima Emisora.

### 5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones (incluidas conversiones y anulaciones):

## TÍTULOS DE RENTA FIJA SISTEMA ELECTRÓNICO DE NEGOCIACIÓN

### PEG USD 1

Resolución		Fecha de Res. BVPASA	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Situación	Destino de fondos
CNV	BVPASA									
1369/11	998/11	16/09/11	USD1	1	USD	250.000	250.000	250.000	Pagado	30% Estructuración del Pasivo 70% Capital Operativo
1369/11	998/11	16/09/11	USD1	2	USD	250.000	250.000	250.000	Pagado	
1369/11	998/11	16/09/11	USD1	3	USD	250.000	250.000	250.000	Pagado	
TOTAL:						750.000	750.000	750.000		

### PEG USD 2

Resolución		Fecha de Res. BVPASA	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Situación	Destino de fondos
CNV	BVPASA									
28E/13*	1177/13	12/07/13	USD2	1	USD	400.000	336.000	336.000	Pagado	30% Estructuración del Pasivo y Capital Operativo; 30% a soporte financiero de nuevas exportaciones y 40% financiamiento de siembra de cultivos de plantas aromáticas.
28E/13*	1177/13	12/07/13	USD2	2	USD	400.000	400.000	400.000	Pagado	
28E/13*	1177/13	12/07/13	USD2	3	USD	400.000	400.000	400.000	Pagado	
28E/13*	1177/13	12/07/13	USD2	4	USD	400.000	400.000	0	A vencer	
TOTAL:						1.600.000	1.136.000	1.136.000		

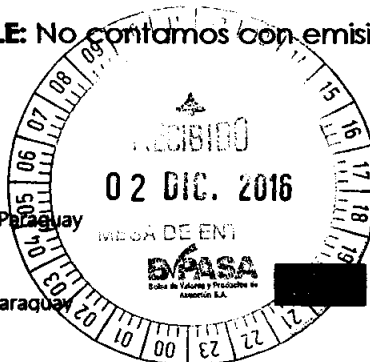
\* PEG USD2 registrado por Res. CNV N° 28E/13 de fecha 25/06/2013 y Res. BVPASA N° 1177/13 de fecha 12/07/2013, modificado el monto de emisión según de USD. 2.500.000.- a USD. 1.600.000.- Res. CNV N° 59E/13 de fecha 14/10/2013 y Res. BVPASA N° 1209/13 de fecha 21/10/2013.

### PEG G1

Resolución		Fecha de Res. BVPASA	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Situación	Destino de fondos
CNV	BVPASA									
60E/13	1210/13	21/10/13	G1	1	GS	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	Pagado	30% Estructuración Pasivo C/P, 30% Capital Operativo, 40% Financiamiento de Siembra
60E/13	1210/13	21/10/13	G1	2	GS	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	Pagado	
60E/13	1210/13	21/10/13	G1	3	GS	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	Pagado	
60E/13	1210/13	21/10/13	G1	4	GS	1.000.000.000	1.000.000.000	0	A vencer	
TOTAL:						4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000		

TÍTULOS DE RENTA VARIABLE: No contamos con emisiones de renta variable.

  
Hans Karl Janz-Janzen  
Presidente



  
Yennifer Verón Janz  
Vicepresidente

22

### 5.5 Detalle de las Emisiones vigentes, calendario de pagos.

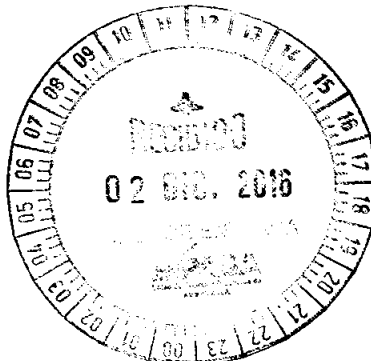
Resolución de Emisión		Fecha Res. BVPASA	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Fecha de Colocación	Vto.	Situación
CNV	BVPASA									
28E/13*	1177/13	12/07/2013	USD2	4	USD.	400.000				
							5.000,00	09/08/2013	17/07/2017	Vigente
							15.000,00	14/08/2013	17/07/2017	Vigente
							15.000,00	29/08/2013	17/07/2017	Vigente
							12.000,00	06/09/2013	17/07/2017	Vigente
							5.000,00	06/09/2013	17/07/2017	Vigente
							20.000,00	09/09/2013	17/07/2017	Vigente
							2.000,00	11/09/2013	17/07/2017	Vigente
							4.000,00	24/09/2013	17/07/2017	Vigente
							1.000,00	25/09/2013	17/07/2017	Vigente
							10.000,00	25/09/2013	17/07/2017	Vigente
							1.000,00	15/10/2013	17/07/2017	Vigente
							20.000,00	14/11/2013	17/07/2017	Vigente
							10.000,00	10/12/2013	17/07/2017	Vigente
							20.000,00	20/12/2013	17/07/2017	Vigente
							5.000,00	20/12/2013	17/07/2017	Vigente
							147.000,00	23/12/2013	17/07/2017	Vigente
							8.000,00	23/12/2013	17/07/2017	Vigente
97.000,00	26/12/2013	17/07/2017	Vigente							
3.000,00	27/12/2013	17/07/2017	Vigente							
60E/13	1210/13	21/10/2013	G1	4	G.	1.000.000.000				
							490.000.000	24/10/2013	19/10/2017	Vigente
							10.000.000	29/10/2013	19/10/2017	Vigente
							500.000.000	07/11/2013	19/10/2017	Vigente

<b>TOTAL DE EMISIONES VIGENTES EN GUARANÍES</b>	<b>1.000.000.000</b>
<b>TOTAL DE EMISIONES VIGENTES EN DÓLARES</b>	<b>400.000</b>

\* PEG USD2 registrado por Res. CNV N° 28E/13 de fecha 25/06/2013 y Res. BVPASA N° 1177/13 de fecha 12/07/2013, modificado el monto de emisión 2.500.000.- a USD. 1.600.000.-según Res. CNV N° 59E/13 de fecha 14/10/2013 y Res. BVPASA N° 1209/13 de fecha 21/10/2013



**Hans Karl Janz Janzen**  
Presidente




**Yemima Verón Janz**  
Vicepresidente

23



**5.6 Antecedentes de Suspensiones /prohibiciones (con exposición de fechas, resolución y motivo):** No se registran Antecedentes de Suspensiones /prohibiciones.

## 6. Factores de Riesgo

### 6.1 Riesgos macroeconómicos

**Riesgos tipo de cambio:** La devaluación de la moneda norteamericana es sensible a nuestro rubro siendo que somos una empresa mayoritariamente exportadora. Los productos deben ser comprados en guaraníes y vendidos en dólares.

**Riesgos de tasa de interés:** Un incremento radical en la tasa de interés afectaría la rentabilidad de la empresa.

**Riesgos por inflación:** Un incremento radical en la inflación aumentaría los costos de materia prima y producción.

**6.2 Riesgos político-sociales:** Una inestabilidad política con consecuencias como ser, cortes de ruta constantes; traería un perjuicio a la cadena de producción.

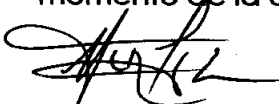
**6.3 Riesgos legales:** La modificación de la legislación vigente y una inestabilidad jurídica no permitiría asumir compromisos a largo plazo.

**6.4 Riesgos ambientales:** El cambio en la legislación ambiental que impida operar a las industrias con chimenea, las plantaciones en escala y otros medios de producción modernos; sería un factor de desestimulo.

**6.5 Riesgos de la industria:** Las tendencias mundiales en la industria de los cosméticos y sus materias primas (aceites esenciales) son establecidas por el mercado europeo. Un cambio brusco (disminución) en cuanto a los hábitos de consumo de los cosméticos, aromas y sabores afectaría el volumen de producción. Por los altos costos que representa cultivar en nuestro país y la competencia de otros países productores con costos de producción más bajos, pudiesen tomar inviable ciertos productos de granos.

**6.6 Riesgos propios de la empresa/proyecto:** Si alguna o varias de estas condiciones precedentes afectaran las actividades de la empresa, la situación patrimonial y los resultados operativos podrían verse afectados.

**Hechos Relevantes:** No contamos con hechos relevantes que comentar al momento de la elaboración del presente prospecto de emisión global.

  
Hans Karl Janz Janzen  
Presidente

  
Yanilda Verón Janz  
Vicepresidente