

# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

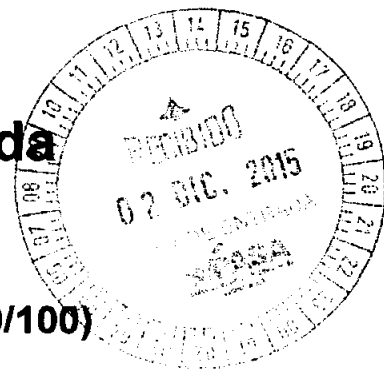
## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

### Programa de Emisión Global USD1

**Monto del Programa y Moneda**

**USD. 7.000.000,00.-**

**(Dólares Americanos Siete Millones con 00/100)**



Registrado según Resolución de la CNV Nro..... de fecha ..  
de .....de .....

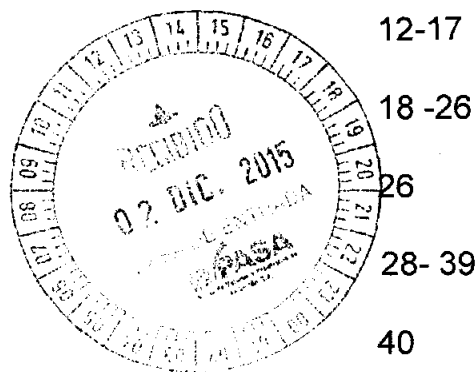
Diciembre/2015  
Asunción, Paraguay

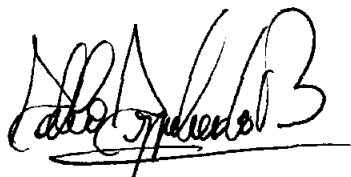


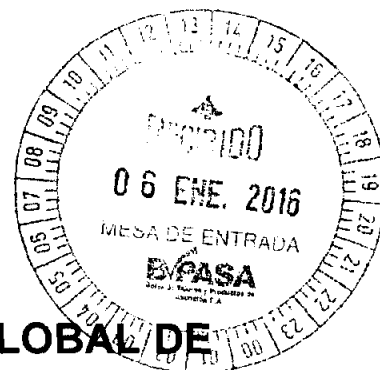
TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

# Índice

	Página
<b>Portada</b>	<b>3</b>
Declaración del Representante Legal	4
Resumen del Programa	5-7
Leyenda para el Inversionista	8
Glosario de Términos	9
<b>PARTE I. INFORMACION SOBRE EL PROGRAMA DE LA EMISIÓN</b>	
Antecedentes	10
Características Generales del Programa	10-11
<b>PARTE II. INFORMACION SOBRE EL EMISOR</b>	
Información General	12-17
Estructura Organizacional	18 -26
Vinculaciones	26
Información Económica – Financiera – Patrimonial	28- 39
Trayectoria en el Mercado Bursátil	40
Factores de Riesgo	41
Hechos relevantes	42



  
**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto



## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A

# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. es una sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto. Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

"Programa de Emisión Global registrado según Resolución CNV N° .../... de fecha ... de ..... de ...."

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

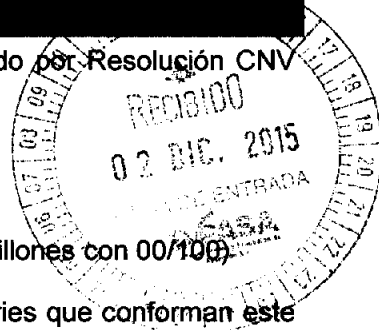
  
TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto  
Diciembre 2015

Este prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

**PEG USD1**

**Resumen del Programa**

<b>Programa</b>	Los bonos, se emitirán bajo el Programa registrado por Resolución CNV Nº. /15 de fecha .. de ... de 2015.
<b>Denominación del Programa</b>	USD1
<b>Monto del Programa y Moneda</b>	USD. 7.000.000,00.- (Dólares Americanos Siete Millones con 00/100)
<b>Forma de emisión de los Títulos de Deuda, Bonos.</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA
<b>Series</b>	Los bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. <b>TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.</b> , establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos</b>	USD. 1.000,00.- (Dólares Americanos Un Mil con 00/100)
<b>Plazo de vencimiento</b>	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
<b>Garantía</b>	Quirografaria
<b>Tasa de interés</b>	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Lugar y forma de pago de vencimientos de capital e intereses</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.



**TAPE RUVICHA S.A.**

**Forma de pago de capital** A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

**Forma de pago de intereses** A ser definido en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

**Destino de fondos** Con los recursos obtenidos mediante esta emisión, TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. logrará reestructurar sus pasivos y al mismo tiempo obtener una fuente alterna de financiamiento para capital operativo dentro del giro normal comercial de la empresa. De los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo.

**Procedimiento en caso de incumplimiento** Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN



**Representante de Obligacionistas** Valores Casa de Bolsa S.A. con las facultades previstas en la Ley 1284/98, en el Código Civil y en la Res.763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.

**Rescate anticipado** Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 1.284/98, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1173 de fecha 30 de Octubre de 2015, el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores.

**Agente Organizador e intermediario Colocador**



VALORES  
CASA DE BOLSA

Crédit Andorrà Financial Group

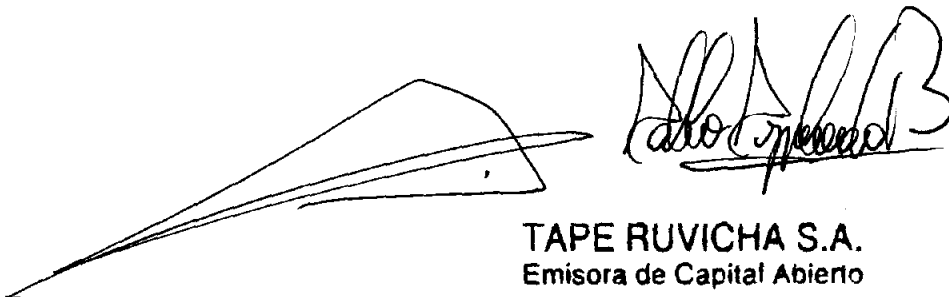
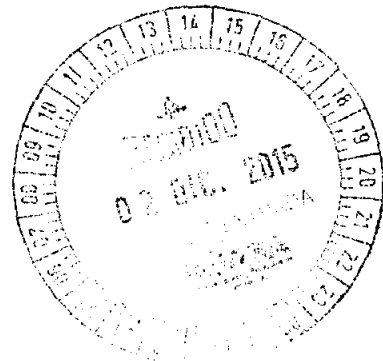
Avda. Mcal. López c/ Dr. Mbra  
Edificio Mariscal Center 4to. Piso  
Tel. + 595 21 600 450  
www.valores.com.py

**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto

**Sistema de liquidación  
y compensación**

A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Valores Casa de Bolsa S.A. y en el TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

## Leyenda para el Inversorista

**Señor inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

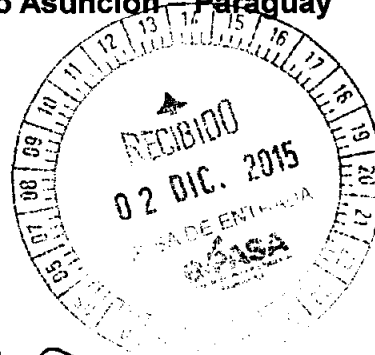
La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, Valores Casa de Bolsa S.A. y TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**Domicilio:** Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción - Paraguay

**Teléfono:** (+595) 21 671 900

**Telefax:** (595-21) 671-889

**Página:** [www.taperuvicha.com.py](http://www.taperuvicha.com.py)



  
Diciembre 2015.  
TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

## Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:

a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias Emisiones a través de Series.

b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un sólo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las Emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.

c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada. Cada Emisión se ajustará a una moneda específica, y ésta no podrá convertirse a otra.

d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.

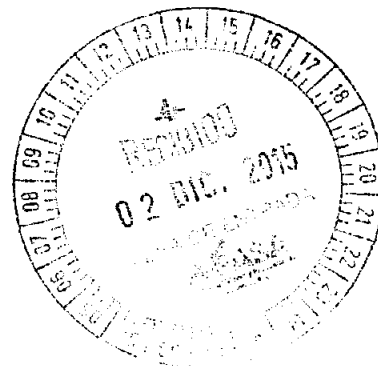
f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.

g) **CNV:** Comisión Nacional de Valores.

h) **BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

  
**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto





## Parte I

### **Información sobre el Programa de Emisión.**

#### **Antecedentes**

**1.1** Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad Acta de Directorio N° 1173 de fecha 30 de Octubre de 2015.

**1.2** Registro del Programa de Emisión en la CNV según Res. CNV Nro. .... /15 de fecha ... de ... de 2015.

#### **Características Generales del Programa**

**2.1 Denominación del Programa de Emisión:** Programa de Emisión Global USD

**2.2 Moneda:** Dólares Americanos

**2.3 Monto total del programa de emisión:** USD. 7.000.000,00 (Dólares Americanos Siete Millones con 00/100).

**2.4 Tipo de títulos a emitir:** Bonos.

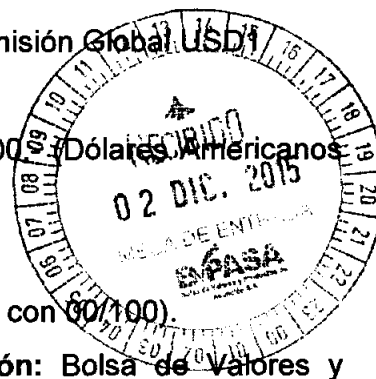
**2.5 Corte mínimo:** USD. 1.000,00.- (Dólares Americanos Un Mil con 00/100).

**2.6 Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

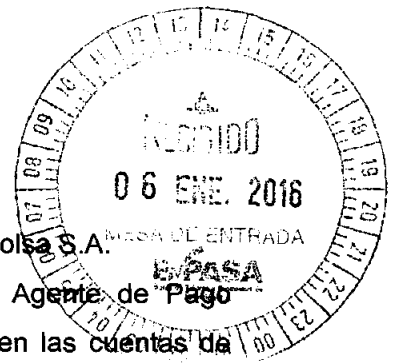
**2.7 Forma de representación de los títulos-valores:** Título global por cada Serie emitida que conforma este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables .

**2.8 Custodia:** La BVPASA custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.

**2.9 Destino de los fondos:** Con los recursos obtenidos mediante esta emisión, TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. logrará reestructurar sus pasivos y al mismo tiempo obtener una fuente alterna de financiamiento para capital operativo dentro del giro normal comercial de la empresa. De los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo.



**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto



**2.10 Agente Organizador e Intermediario Colocador:** Valores Casa de Bolsa S.A.

**2.11 Lugar y forma de pago del capital e intereses:** A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscrito con la BVPASA.

**2.12 Representante de Obligacionistas:** Valores Casa de Bolsa S.A. conforme al Acta de Directorio N° 1173 de fecha 30 de Octubre de 2015.

**2.13 Rescate anticipado:** Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 1.284/98, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1173 de fecha 30 de Octubre de 2015, el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores.

**2.14 Plazo de vencimiento:** Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

**2.15 Tasas de interés, pago de intereses: y pago de Capital:** A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

**2.16 Garantía:** Quirografaria.

**2.17 Calificación: BBB+py Tendencia:** Estable. **Fecha de calificación:** Nov/2015.

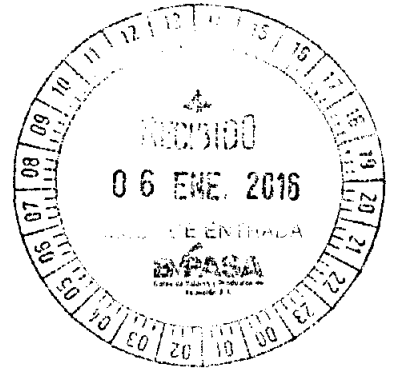
Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.

**Calificadora:** Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. [www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)  
Av. Brasilia 236 c/José Berges, Asunción, Paraguay Tel: (595) 21 200633 // Fax: (595) 21 200633 // Email: [info@feller-rate.com.py](mailto:info@feller-rate.com.py)

*"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones"*

## Parte II

### Información sobre el Emisor



#### 1. Información General

**1.1. Denominación:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**1.2. Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

**1.3. RUC:** 80014552-6

**1.4. Dirección, teléfono y correo electrónico:**

Domicilio: Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción- Paraguay

Teléfono: (+595) 21 671 900

Telefax: (595-21) 671-889

Dirección de correo electrónico: aalvarez@taperuvicha.com.py

Página: <http://www.taperuvicha.com.py>

**1.5. Actividad Principal:** La empresa se dedica a importación, venta y repuestos de FORD MOTOR COMPANY y NEW HOLLAND. **Duración. Artº 2 de los Estatutos sociales:** La duración de la Sociedad será de 99 años contados de la fecha de la inscripción de estos Estatutos en el Registro Público de Comercio, salvo los casos de prórroga o disolución anticipada del mismo.

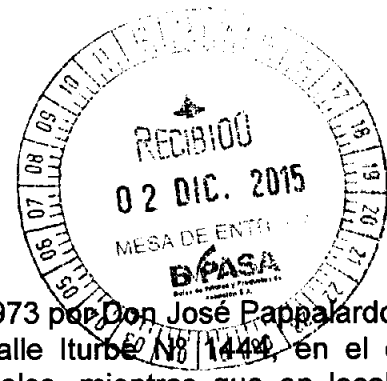
**1.6. Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):**

- ❖ TAPE RUVICHA SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO constituida por Escritura Pública número 33 de fecha 22 de Enero de 1973, inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el número 64, página 45 y siguientes.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 387 de fecha 06/11/1975 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 302, página 20 y siguientes del 13/04/1977.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 259 de fecha 23/05/1977 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 609, página 157 y siguientes del 21/07/1976.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 325 de fecha 23/04/1981, y su complementaria Escritura Nº 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 40, página 366 y siguientes del 18/01/1982.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 164 de fecha 30/04/1986, y su complementaria Escritura Nº 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 97, página 117 y siguientes del 12/02/1987.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 168 de fecha 04/05/1989 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 654, al folio 2391 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B" del 14/06/1989.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 481 de fecha 20/08/1994 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 998, Serie "D", folio 5284 y sgtes., Sección Contratos del 01/09/1994 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el Nº 30, folio 5521, Serie "B" del 06/10/1994.
- ❖ Modificada por Escritura Nº 911 de fecha 14/11/1995 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el Nº 1476, Serie "D", folio 10657 y sgtes., Sección Contratos del 27/12/1995 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el Nº 751, folio 8496, Serie "A" del 27/12/1995.

- ❖ Modificada por Escritura N° 276 de fecha 27/04/1996 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 476, Serie "A", folio 5722 y sgtes., Sección Contratos del 26/06/1996 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 348, folio 4452, Serie "A" del 25/06/1996..
- ❖ Modificada por Escritura N° 133 de fecha 21/04/1997 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 765, Serie "C", folio 7255 y sgtes., Sección Contratos del 02/06/1997 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 218, folio 2847, Serie "B" del 30/05/1997.
- ❖ Modificada por Escritura N° 102 de fecha 06/05/1999 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 596, Serie "A", folio 4796 y sgtes., Sección Contratos del 10/06/1999 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 176, folio 2263, Serie "B" del 08/06/1999.
- ❖ Modificada por Escritura N° 29 de fecha 24/01/2001 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 158, Serie "B", folio 1160 y sgtes., Sección Contratos del 23/02/2001 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 88, folio 960, Serie "A" del 23/02/2001.
- ❖ Modificada por Escritura N° 63 de fecha 22/04/2003 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 973, Serie "B", folio 1180 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 591, folio 5981, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 148 de fecha 02/07/2003 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 968, Serie "B", folio 11040 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 592, folio 6002, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 170 de fecha 21/05/2004 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 756, Serie "B", folio 8711 y sgtes., Sección Contratos del 28/07/2004 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 553, folio 6752, Serie "C" del 23/07/2004.
- ❖ Modificada por Escritura N° 234 de fecha 06/07/2007 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 625, Serie "E", folio 6361 y sgtes., Sección Contratos del 05/10/2007 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 340, folio 3755, Serie "A" del 07/09/2007.
- ❖ Modificada por Escritura N° 66 de fecha 21/04/2008 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 241, Serie "C", folio 2998 y sgtes., Sección Contratos del 01/07/2008 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 754, folio 8692, Serie "D" del 01/07/2008.

  
**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto





### 1.7. Breve Reseña Histórica

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue fundada en Enero de 1973 por Don José Pappalardo. Inicia sus actividades en el local ubicado sobre la calle Iturbe N° 1440, en el cual desarrollaba las actividades administrativas y comerciales, mientras que en local de Independencia Nacional c/ Tte. Fariña estaba ubicado el Taller, que en ese entonces contaba con una fuerza laboral de aproximadamente 30 personas. Actualmente su fuerza laboral esta compuesta por mas de 166 personas.

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. adquiere su primera representación en el año 1973, por parte de la FORD MOTOR COMPANY para sus productos FORD (automóviles, utilitarios y tractores). A este gran logro se le suma la adjudicación de la representación por parte de la reconocida marca NEW HOLLAND Latinoamérica para sus tractores, cosechadoras e implementos, actualmente denominada CASE NEW HOLLAND. Cabe destacar que TAPE RUVICHA cuenta con la representación exclusiva en todo el Paraguay para su marca FORD, comparte la representación de NEW HOLLAND con otras sociedades.

La primera Playa de ventas fue habilitada en la calle Haedo y Ntra. Sra. de la Asunción, trasladándose luego al local de las Avdas. Mcal. López y Rca. Argentina (esquina conocida durante muchos años como la esquina Ford, mientras las áreas administrativas seguían ubicadas en la calle Iturbe.

En 1992 se inaugura oficialmente la Sucursal en Encarnación, para dar un apoyo más cercano a las actividades del Agro.

Luego del local en Villa Morra, inauguramos el Showroom en la calle México N° 270; y los Talleres empezaron a funcionar en el local Sucursal de Madame Lynch, donde también se encuentra la bodega principal de repuestos.



TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

# Tape Ruvicha S.A.

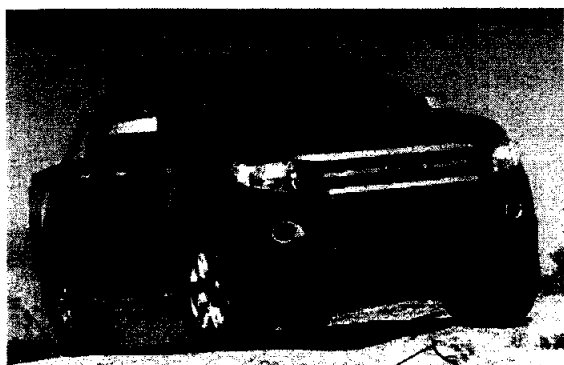
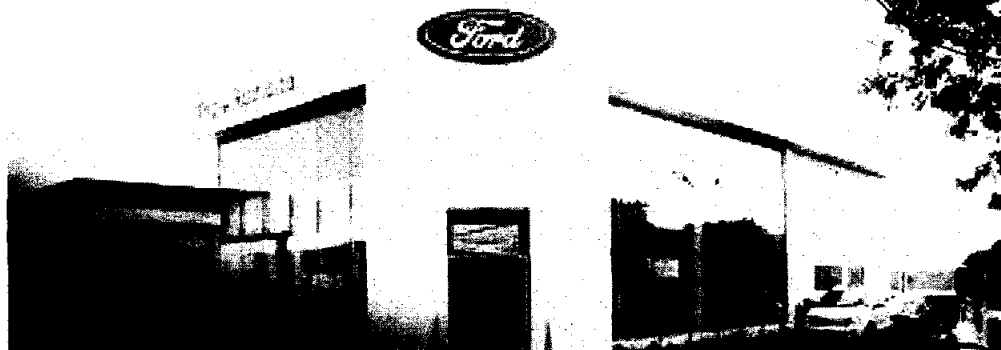
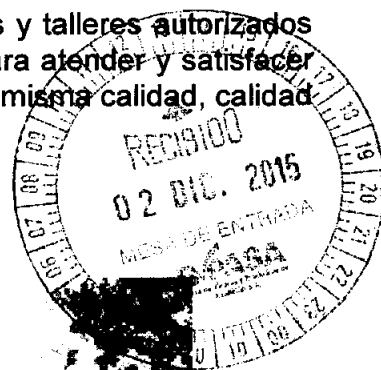
EMISORA DE CAPITAL ABIERTO

En agosto de 1996, se inaugura la Casa Central sobre la Avda. Eusebio Ayala 2895, donde se reúnen las áreas administrativas y de ventas en un Edificio moderno, equipado con tecnología y confort, Showroom interno como externo y todas las comodidades para ofrecer el mejor Servicios a nuestros clientes y empleados.

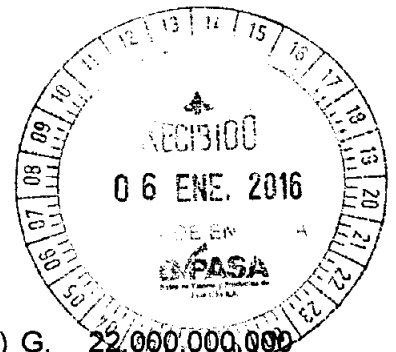
En fecha 14 de Noviembre de 1997, pasa a ser TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. Emisora de Capital Abierto. Y seguido a este gran logro, en Julio de 2001 se re- inaugura la Sucursal en Encarnación, poniéndose acorde a las exigencias de hoy, habilitando así un local de primer nivel, con talleres equipados con la más alta tecnología.

En lo que se refiere a sus deseos y esfuerzos de tener una cobertura en todo el País, han ido expandiéndose a Encarnación, como también a Ciudad del Este, en donde se habilitó un Centro de Atención técnica y mecánica además de una fuerza de asesoría y ventas.

Las gestiones se ven apoyadas por una red de Sub-distribuidores y talleres autorizados distribuidos en todo el país, con lo cuales se trabaja en equipo para atender y satisfacer de la mejor manera a los clientes de Ford y de New Holland con la misma calidad, calidad que se merecen.



*[Handwritten Signature]*  
**TAPE RUVICHA S.A.**



## 1.8. Composición Accionaria

### Composición accionaria al 30 de Noviembre de 2015

Capital Social (de acuerdo al artículo 5 de los estatutos sociales) G. **22.000.000.000**  
 (Guaraníes Veintidós mil millones), Representado por 220.000 (Doscientas Veinte Mil)  
 acciones ordinarias de Gs. 100.000 (Cien Mil) cada una.

**Capital Emitido:** G. 22.000.000.000  
**Capital Integrado:** G. 22.000.000.000  
**Valor nominal de las acciones:** G. 100.000

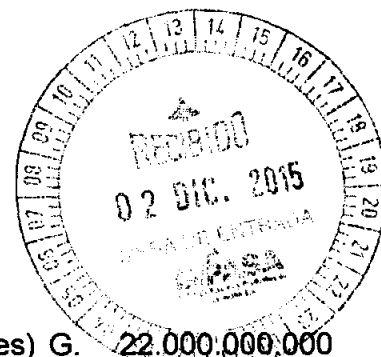
N°	Accionista	Número de acciones		Cantidad de acciones	Clase	Votos por Acción	Total de Votos	% de participación de los votos	Monto del Capital Integrado	% de participación del capital integrado
		del	al							
1	Pappalardo Jorge	37.376	63.775	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
2	Pappalardo María T.	63.776	90.175	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
3	Pappalardo Pablo X.	90.176	116.575	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
4	T.M. Sociedad Anónima	116.576	129.000	12.425	O	1	12.425	2%	1.242.500.000	5,6%
5	Pappalardo Jorge	148.251	163.650	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
6	Pappalardo María T.	163.651	179.050	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
7	Pappalardo Pablo X.	179.051	194.450	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
8	T.M. Sociedad Anónima	194.451	220.000	25.550	OVM	5	127.750	22%	2.555.000.000	11,6%
9	Pappalardo Z. Conrado	1.347	5.427	4.081	O	1	4.081	1%	408.100.000	1,9%
10	Pappalardo Z. Conrado	129.640	131.029	1.390	OVM	5	6.950	1%	139.000.000	0,6%
11	Pappalardo Z. Conrado	1	1.346	1.346	O	1	1.346	0%	134.600.000	0,6%
12	Pappalardo Z. Conrado	129.001	129.639	639	OVM	5	3.195	1%	63.900.000	0,3%
13	Pappalardo Marco Esteban	10.976	37.375	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
14	Pappalardo Marco Esteban	132.851	148.250	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
15	Pappalardo María T.	9.510	10.975	1.466	O	1	1.466	0%	146.600.000	0,7%
16	Pappalardo María T.	132.419	132.850	432	OVM	5	2.160	0%	43.200.000	0,2%
17	Pappalardo María T.	5.428	9.509	4.082	O	1	4.082	1%	408.200.000	1,9%
18	Pappalardo María T.	131.030	132.148	1.389	OVM	5	6.945	1%	138.900.000	0,6%
<b>Total</b>				<b>220.000</b>			<b>584.000</b>	<b>100%</b>	<b>22.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**OVM: Ordinaria de Voto Múltiple**

**O: Ordinarias (Voto Simple)**

### Accionistas con más del 10% del capital y 10% de los votos al 30/11/2015.

N°	Accionista	Cantidad de acciones	Total de Votos	% de participación de los votos	Monto del Capital Integrado	% de participación del capital integrado
1	Pappalardo Jorge	41.800	103.400	18%	4.180.000.000	19%
2	Pappalardo María T.	49.169	118.053	20%	4.916.900.000	22%
3	Pappalardo Pablo X.	41.800	103.400	18%	4.180.000.000	19%
4	T.M. Sociedad Anónima	37.975	140.175	24%	3.797.500.000	17%
5	Pappalardo Marco Esteban	41.800	103.400	18%	4.180.000.000	19%
<b>Total</b>		<b>212.544,00</b>	<b>568.428</b>	<b>97%</b>	<b>21.254.400.000</b>	<b>97%</b>



## 1.8. Composición Accionaria

### Composición accionaria al 30 de Septiembre de 2015

Capital Social (de acuerdo al artículo 5 de los estatutos sociales) G. **22.000.000.000**  
 (Guaraníes Veintidós mil millones), Representado por 220.000 (Doscientas Veinte Mil)  
 acciones ordinarias de Gs. 100.000 (Cien Mil) cada una.

**Capital Emitido: G. 22.000.000.000**  
**Capital Integrado: G. 22.000.000.000**  
**Valor nominal de las acciones: G. 1.000.000**

Nº	Accionista	Número de acciones		Cantidad de acciones	Clase	Votos por Acción	Total de Votos	% de participación de los votos	Monto del Capital Integrado	% de participación del capital integrado
		del	al							
1	Pappalardo Jorge	37.376	63.775	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
2	Pappalardo María T.	63.776	90.175	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
3	Pappalardo Pablo X.	90.176	116.575	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
4	T.M. Sociedad Anónima	116.576	129.000	12.425	O	1	12.425	2%	1.242.500.000	5,6%
5	Pappalardo Jorge	148.251	163.650	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
6	Pappalardo María T.	163.651	179.050	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
7	Pappalardo Pablo X.	179.051	194.450	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
8	T.M. Sociedad Anónima	194.451	220.000	25.550	OVM	5	127.750	22%	2.555.000.000	11,6%
9	Pappalardo Z. Conrado	1.347	5.427	4.081	O	1	4.081	1%	408.100.000	1,9%
10	Pappalardo Z. Conrado	129.640	131.029	1.390	OVM	5	6.950	1%	139.000.000	0,6%
11	Pappalardo Z. Conrado	1	1.346	1.346	O	1	1.346	0%	134.600.000	0,6%
12	Pappalardo Z. Conrado	129.001	129.639	639	OVM	5	3.195	1%	63.900.000	0,3%
13	Pappalardo Marco Esteban	10.976	37.375	26.400	O	1	26.400	5%	2.640.000.000	12,0%
14	Pappalardo Marco Esteban	132.851	148.250	15.400	OVM	5	77.000	13%	1.540.000.000	7,0%
15	Pappalardo María T.	9.510	10.975	1.466	O	1	1.466	0%	146.600.000	0,7%
16	Pappalardo María T.	132.419	132.850	432	OVM	5	2.160	0%	43.200.000	0,2%
17	Pappalardo María T.	5.428	9.509	4.082	O	1	4.082	1%	408.200.000	1,9%
18	Pappalardo María T.	131.030	132.148	1.389	OVM	5	6.945	1%	138.900.000	0,6%
<b>Total</b>				<b>220.000</b>			<b>584.000</b>	<b>100%</b>	<b>22.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**OVM: Ordinaria de Voto Múltiple**

**O: Ordinarias (Voto Simple)**

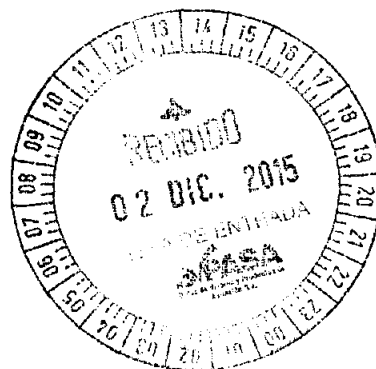
### Accionistas con más del 10% del capital y 10% de los votos al 30/09/2015.

Nº	Accionista	Cantidad de acciones	Total de Votos	% de participación de los votos	Monto del Capital Integrado	% de participación del capital integrado
1	Pappalardo Jorge	41.800	103.400,00	18%	4.180.000.000,00	19%
2	Pappalardo María T.	49.169	118.053,00	20%	4.916.900.000,00	22%
3	Pappalardo Pablo X.	41.800	103.400,00	18%	4.180.000.000,00	19%
4	T.M. Sociedad Anónima	37.975	140.175,00	24%	3.797.500.000,00	17%
5	Pappalardo Marco Esteban	41.800	103.400,00	18%	4.180.000.000,00	19%
<b>Total</b>		<b>212.544,00</b>	<b>568.428,00</b>	<b>97%</b>	<b>21.254.400.000,00</b>	<b>97%</b>



**1.9. Bancos con los cuales opera**

- ❖ Banco Atlas S.A.
- ❖ Banco Itaú S.A.
- ❖ Banco BBVA Paraguay S.A.
- ❖ Banco Visión S.A.
- ❖ Banco GNB Paraguay S.A.
- ❖ Sudameris Bank S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Regional S.A.
- ❖ Banco Continental S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Itapúa S.A.E.C.A.
- ❖ Interfisa Banco S.A.E.C.A.

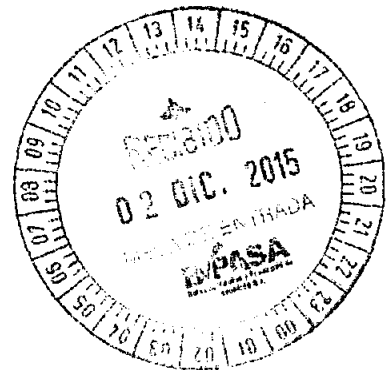
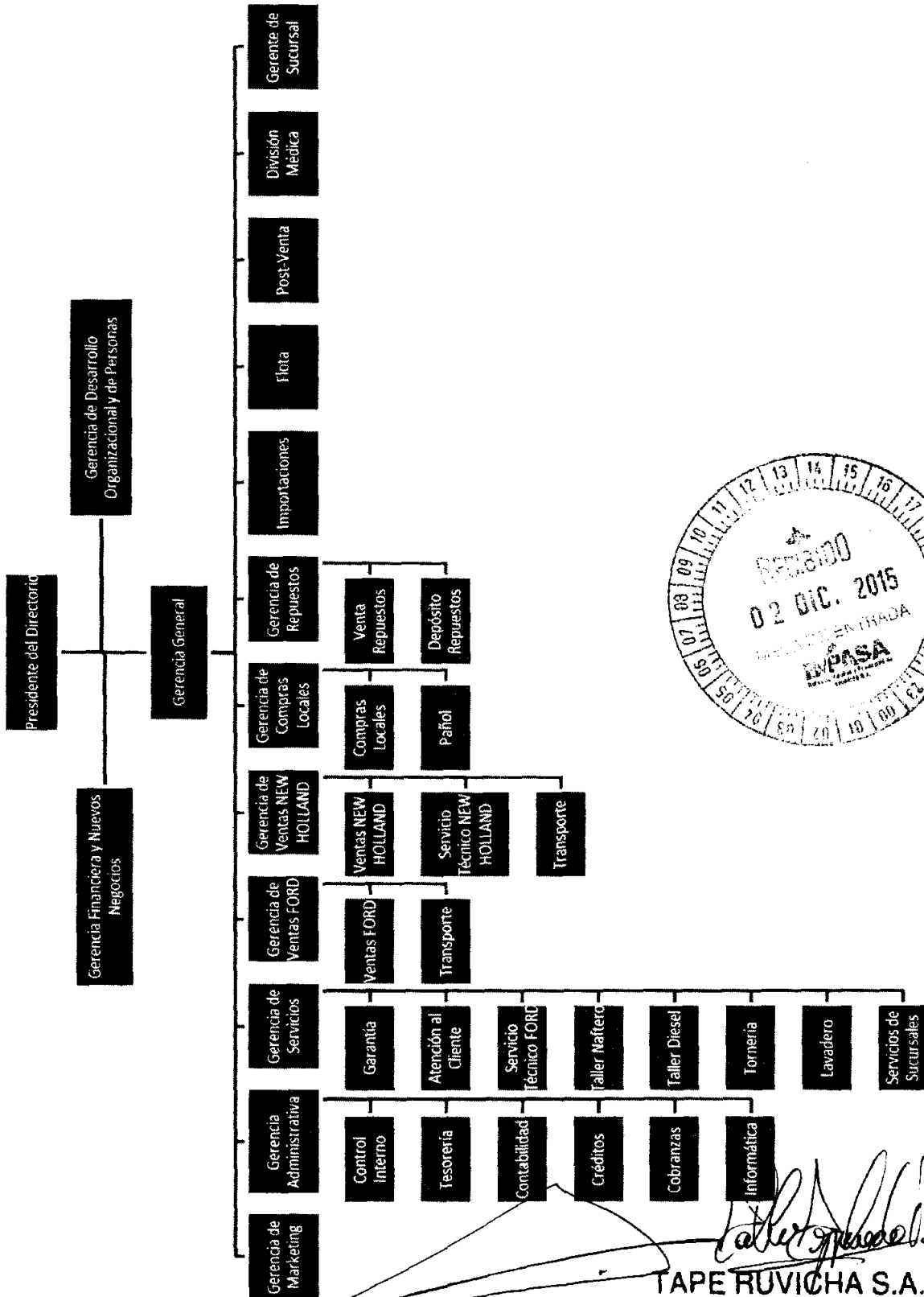


A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several sweeping lines.

TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

## 2. Estructura Organizacional

### 2.1. Organigrama



*[Handwritten Signature]*

**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto

## 2.2 Directores y Altos Funcionarios

### Nómina del Directorio

**Pablo Xavier Pappalardo Bedoya**  
**María Teresa Pappalardo Bedoya**  
**Víctor Servín**  
**Lic. Jorge Machuca Jure**  
**Lic. Artemio Quiñonez**

**Presidente**  
**Director Titular**  
**Director Titular**  
**Síndico Titular**  
**Síndico Suplente**

*La composición del nuevo Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. para los años 2014 y 2015 fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 63 de fecha 11/04/2014*

*Los Síndicos fueron designados por Acta de Asamblea Ordinaria de Accionistas N° 64 del 10 de abril del 2015.*

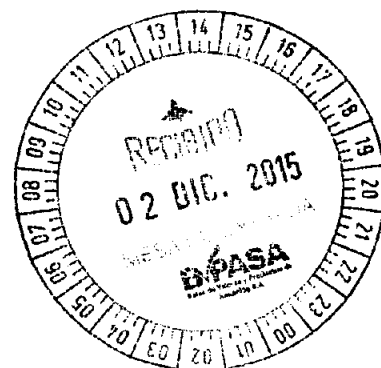
### Nómina de Gerentes

**Gerente General**  
**Gerencia Financiera y Nuevos Negocios**  
**Gerencia de Desarrollo Organizacional y de Personas**  
**Gerencia de Marketing**  
**Gerencia Administrativa**  
**Gerencia de Servicios**  
**Gerencia de Ventas FORD**  
**Gerencia de Ventas NEW HOLLAND**  
**Gerencia de Compras Locales**  
**Gerencia de Repuestos FORD**  
**Gerencia de Repuestos NEW HOLLAND**  
**Gerencia de Repuestos Otras Marcas**  
**Gerencia de Sucursal**

**Victor Servín**  
**David Escalona**  
**Gladys Cristaldo**  
**Lelis Sanchez**  
**Alcibiades Alvarez**  
**Andrés Duarte**  
**Julián Brítez**  
**Atsushi Takahashi**  
**María Teresa Pappalardo**  
**Oswaldo Villamayor**  
**Carlos Adrián**  
**Rafael Toledo**  
**Andres Núñez**



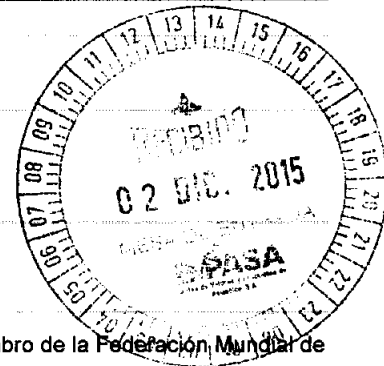
**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto



**Breve síntesis de la trayectoria profesional de los directores, síndicos y altos funcionarios.**

Pablo Pappalardo

<b>Cargo:</b>	<b>Presidente</b>	
<b>Años en la empresa:</b>	Desde 2003	
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1993 – actual	Association of Former - Miembro del Century Club Texas A&M University
	2004-actual	Asociación Paraguaya para la Calidad – A.P.C. Miembro de la Comisión Directiva
	2000- actual	Cámara de Anunciantes del Paraguay – C.A.P (Miembro de la Federación Mundial de Anunciantes) Miembro de la Comisión Directiva - Vice Presidente
	2007- actual	Pacto Ético Comercial - Miembro del Consejo Cámara de Comercio Paraguayo Americana USAID
	2008-actual	Comisión Nacional Ciencia y Tecnología (CONACYT) Miembro de la Comisión Directiva designado por el Poder Ejecutivo
	2003 – actual	Tape Ruvicha - Presidente del Directorio
	2009-actual	Tape Logística S.A. - Representante para todo el Paraguay de Chery Automobile (Vehículos) Presidente del Directorio
	2010-actual	Cremasun S.A. - Presidente del Directorio
	2008-actual	Harvard University - David Rockefeller - Center for Latin American Studies Miembro del Advisory Committee
<b>Estudios Realizados:</b>	1987, Diciembre	Colegio International - Bachiller en Ciencias y Letras – Vice Presidente del Centro de Estudiantes – Asunción, Paraguay
	1992, Marzo	Curso de Agribusiness, Government and Public Affairs. Washington DC, New York
	1992, Agosto	Licenciado en Economía. Especialización en Agronegocios. Texas A & M University – College Station Texas – United States
	1991	Lista de alumnos distinguidos Texas A & M University – College Station Texas – United States
	1997	Dirección de Empresas Familiares Harvard Business School - University Adolfo Ibañez – Santiago, Chile
	1999	Máster en Administración de Negocios – Lista de Honor INCAE - Universidad Católica - Asunción – Paraguay
	1996, 1997, 1998	Entrenamiento de Gerenciamiento de Negocios. Gerente General del Concesionario. FORD Worldwide Export Operations Dearborn, Michigan Nivel I, Nivel II, Nivel III



*Pablo Pappalardo*

**TAPE RUVICHA S.A.**

VICTOR BRÍGIDO SERVIN GONZÁLEZ

**Cargo:** Director Titular / Gerente General

**Años en la empresa:** desde el Año 1975

**Experiencia profesional anterior:**

- 1989 - actual Vicepresidente de la Cámara de Automotores y Maquinarias, actual y Miembro
- 1990 - 1992 Vice-Presidente del colegio de Graduados en ciencias Económicas del Paraguay
- 2009 - actual Profesor Adjunto de la Catedra de Post-Grado de Finanzas y Comercio Internacional en la Escuela de Administración y Negocios -EDAN
- 1988 - actual Profesor de la Cátedra de Economía y Comercio Internacional, del 6to. Curso de la Carrera de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción"

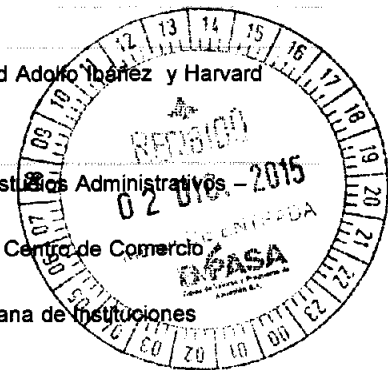
**Estudios**

**Realizados:** Egresado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción" con el Título de Economista.

Post - Grado en Finanzas - INCADE - Universidad de Santiago - Chile

Programa Internacional - Dirección de Empresas Familiares de la Universidad Adolfo Ibáñez y Harvard Business School - CHILE - Año 1997

- Curso de Administración Financiera Empresarial - Instituto Superior de Estudios Administrativos - 2015 Asunción - Año 1981.
- Taller para Instructores sobre Capacitación en Comercio Internacional - Centro de Comercio Internacional /UNCTAD/ GATT/ CEPEX. - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Fomento de la Agro-Industria - Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Deuda Externa, el Papel Privado en el Proceso de Desarrollo y Estabilización o Privatización de las Empresas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Py - Fundación Hanns Seidel - Asunción - Año 1986.
- Desarrollo de la Teoría sobre Estructura de Financiamiento de las Empresas (Teoría de Portafolios), organizado por la Universidad Nacional de Asunción/Facultad de Ciencia Económicas Pontificia - Universidad de Católica de Chile - Santiago - Chile - Año 1987.
- Curso Pre-Tesis C.E.P.A.D.E.S. - U.N.A. (Facultad de Ciencias Económicas) - Asunción. Año 1987.
- Conferencia Regional de Directores de Programas de Capacitación en Comercio Internacional CCI/ UNCTAD/ GATT - Lima - Perú desde el Año 1988; como Miembro Titular por la Facultad de Ciencias Económicas, participó de ALACCI (Asociación Latinoamericana de Capacitación en Comercio Internacional).
- Jornada Técnica- Pedagógica de Profesores, "La Evaluación en un Enfoque de Sistema" - U.N.A./B.I.D. - Asunción - Año 1988.
- Participación del II Congreso Nacional de Economía, organizado por la Fundación de Graduados en Ciencias Económicas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción - Año 1990.
- Seminario de Política Económica "La Economía Social de Mercado y el Futuro del Paraguay" C.I.E.D.L.A. - C.E.P.R.O. - Asunción - Año 1990.
- II Seminario Internacional de Integración de la Pequeña y Mediana Empresa en el Comercio Exterior A.L.A.C.C.I (Asociación Latinoamericana de Capacitación en comercio Internacional) Fundación E.S.A.E. - Asunción - Año 1990.
- XXVIII Reunión de Técnicos de Bancos Centrales del Continente Americano (Observador por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas) - Centro de Cultura y Capacitación del Banco Central del Paraguay - Asunción - Año 1991.
- Participación como Vice-Presidente del III Congreso Nacional de Economía y I Seminario Internacional del Mercosur, organizado por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción- Año 1992.



*[Handwritten signature]*

**MARIA TERESA PAPPALARDO.**

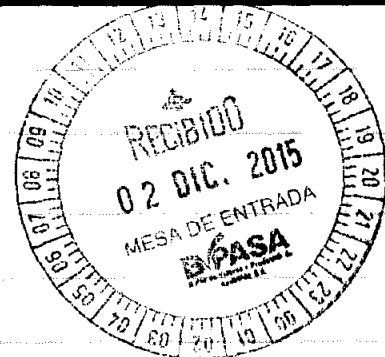
**Cargo:** Directora Titular.  
**Años en la empresa:** Desde 2003  
Trementina S.A. – A cargo de las compras.  
**Experiencia profesional anterior:** Administración de inmuebles para alquiler en Paraguay, Uruguay, Argentina y USA.  
1979 – Ingles First Certificate – Cambridge University  
1981 – Bachiller Colegio Santa Teresa de Jesus.  
**Estudios Realizados:** 1989 – Lic. Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

**JORGE LUIS MACHUCA DURE**

**Cargo:** Sindico Titular.  
**Años en la empresa:** 27 años.  
**Experiencia profesional anterior:** Ejercicio libre de la Profesión, como asesor contable, administrativo, financiero.  
**Estudios Realizados:** Primario: Colegio de San José- Bachiller Humanístico  
Ciencias Contables – UCA.

**ARTEMIO QUIÑONEZ**

**Cargo:** Sindico Suplente.  
**Años en la empresa:** 27 años.  
**Experiencia profesional anterior:** San Rafael Agrícola Ganadera.  
**Estudios Realizados:** Primario: Colegio Nacional Fernando de la Mora.  
Ciencias Contables – UCA.



**DAVID ESCALONA**

**Cargo:** Gerente Financiero y Nuevos Negocios.  
**Años en la empresa:** 8 años y 7 meses.  
Deloitte + Touche – Chile – Gerente de Auditoria.  
**Experiencia profesional anterior:** Holding Financiero O'higgims Central Hispano – Chile – Controleer Financiero y Operativo.  
Banco de Asuncion – Paraguay - Controleer Financiero y Operativo.  
Preparación y Análisis de Proyectos - Paraguay.  
Contador Publico y Auditor – Universidad Gabriela Mistral – 1994.  
**Estudios Realizados:** MBA – Universidades: Autónoma de Barcelona; de Alicante y Carlos III de Madrid –2004.



## JULIAN BRITZ4

**Cargo:** Gerente de Ventas Ford.

**Años en la empresa:** 31 años 3 meses.

**Experiencia profesional anterior:** Tape Ruvicha S.A.E.C.A.  
Seminarios Técnicas de Ventas.  
Curso Process Management Trading.  
Ingles Comercial (Abril 2001) .  
Curso de Capacitación de Ventas y Nuevos. Productos. 2012

**Estudios Realizados:** Curso de Capacitación de Venta y Nuevos. Productos 2013  
Curso de Manejo de Herramientas Informáticas.  
Jornada de Outdoor Trading – Improve.

## RAFAEL TOLEDO

**Cargo:** Gerente de Repuestos Otras Marcas.

**Años en la empresa:** 3 años 6 meses.

**Experiencia profesional anterior:** Toyotoshi  
Cargo: Supervisor, Área: Repuestos.  
Antigüedad: 4 años.

**Estudios Realizados:** Bachiller Técnico Comercial: Colegio Nacional Capitán Agustín Fernando de Pinedo.



## ANDRES DUARTE

**Cargo:** Gerente de Servicios.

**Años en la empresa:** 10 meses.

**Experiencia profesional anterior:** Skill Publicidad  
Cargo: Gerente Cuentas Corporativas/International, Truck S.A. Administrador Taller.  
Tema Automotores S.A.  
Cargo: Gerente Administrativo y Financiero.  
Grupo Michelagnoli  
Cargo: Post Ventas y Servicios.  
Cóndor S.A.E.I.  
Cargo: Gerente de Post Ventas y Servicios.  
Universidad Católica Ntra. Sra. De la Asuncion.  
Lic. en Ciencias Contables. (1988)  
Lic. Administracion de Empresas. (1990)

**Estudios Realizados:** Curso General Motors 1993 – 1995 – 1997 (Capacitaciones)  
Mercedes Benz 1992 – 2000 – 2003 – (Capacitaciones técnicas)  
International Trulle 1990 – 1991 (Pasantes – Capacitaciones)



**OSVALDO VILLAMAYOR**

**Cargo:** Gerente de Repuestos Ford.

**Años en la empresa:** 31 años.

**Experiencia profesional anterior:** Estudio de Ingeniería  
Cargo: Auxiliar – Antigüedad 3 años.  
Rieder & Cia. S.A.C.I.  
Cargo: Vendedor Repuestos – Antigüedad 3 años.

Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas (2 curso)

**Estudios Realizados:** Curso de Alta Gerencia.

Curso de Word y Excel.

**ANDRES NUÑEZ**

**Cargo:** Gerente de Sucursal.

**Años en la empresa:** 38 años 2 meses.

**Experiencia profesional anterior:** Oscar S. Neto – Mecánico – De 1975 a 1977

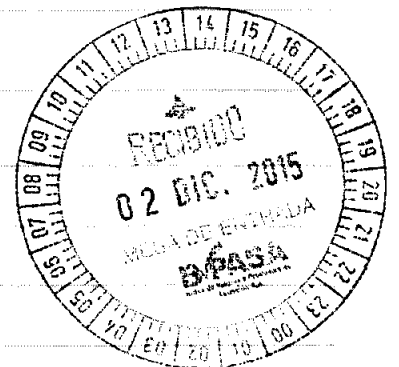
Escuela Técnica Vocacional – Carlos Antonio Lopez, Mecánica.

Motores Combustión Interna – 1973.

**Estudios Realizados:** Técnico Auto mecánica – 1973.

Cursos y Especializaciones (Ford y New Holland)

Técnicas, Operaciones, Garantías y Procedimientos (1.978 a 2.012)



**LELIS SANCHEZ**

**Cargo:** Gerente de Marketing.

**Años en la empresa:** 2 años.

**Experiencia profesional anterior:** Penta S.A.: Asistente Comercial.

**Estudios Realizados:** 3er. Año de Administración de Empresas – Universidad Politécnica y Artística del Py.

Facultad de Ciencias Contables y Administrativas.

**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto

**2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios**

**Monto Global de Remuneración a Directores:** Gs. 588.000.000.- anual proyectado para el 2015, aprobado por Acta de Asamblea Ordinaria de Accionistas N° 64 del 10/04/2015.

**Monto Global de Remuneración Gerentes y Personal Superior:** Gs 2.354.756.753 correspondientes al periodo comprendido entre el 01/01/2014 al 31/12/2014.

**2.4 Número de Empleados:** 265 (Doscientos Sesenta y Cinco).

**Sindicatos:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no cuenta con sindicatos.

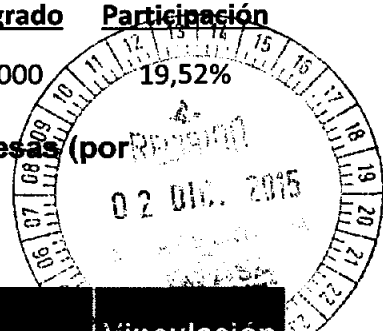
**3. Vinculaciones**

**3.1 Vinculación por acciones:** Al 30/09/2015 TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. posee acciones ordinarias de la empresa **CREMASUN S.A.**

<u>Sociedad Tenedora</u>	<u>Sociedad Vinculada</u>	<u>Capital Integrado</u>	<u>Participación</u>
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	CREMASUN S.A.	4.295.000.000	19,52%

**3.2 Vinculación de Directores y Altos Funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):**

Vinculación por acciones



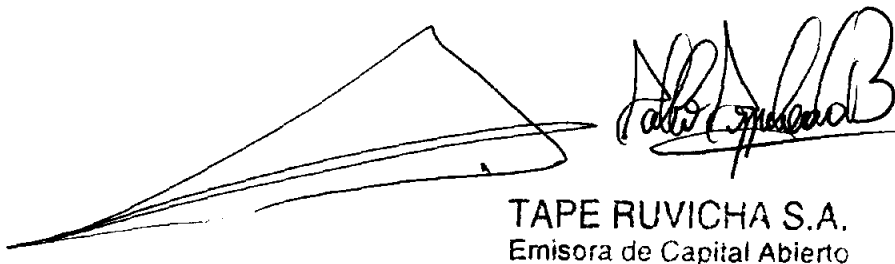
Nombre y Apellido	Empresa	Vinculación
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Marco Esteban	CREMASUN S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Jorge Enrique	CREMASUN S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María T. de	CREMASUN S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Pablo Xavier	TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María Teresa	TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Marco Esteban	TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Jorge Enrique	TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María T. de	TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Pablo Xavier	TAPE LOGISTICA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María Teresa	TAPE LOGISTICA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Marco Esteban	TAPE LOGISTICA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Jorge Enrique	TAPE LOGISTICA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María T. de	TAPE LOGISTICA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Conrado	T.M. S.A.	Accionista

**Vinculación por cargos:**

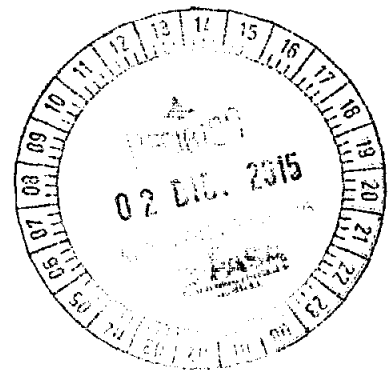
Nombre y Apellido	Empresa	Vinculación
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A.	Director/Presidente
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A.	Director
PAPPALARDO, Pablo Xavier	TREMENTINA S.A.	Director
PAPPALARDO, María Teresa	TREMENTINA S.A.	Director
PAPPALARDO, Pablo Xavier	TAPE LOGISTICA S.A.	Director/Presidente
PAPPALARDO, María Teresa	TAPE LOGISTICA S.A.	Director
SERVÍN, Victor	TAPE LOGISTICA S.A.	Director

**3.3. Vinculación por deudas:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por deudas.

**3.4. Vinculación por Contratos:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por contratos.



TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

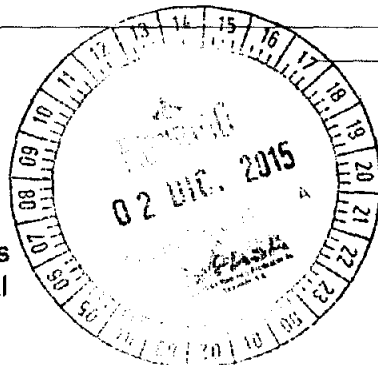


## 4. Información Económica – Financiera – Patrimonial

### 4.1 Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios al 31 de diciembre de 2014 comparativo con los periodos 2013 y 2012.

#### 4.1.1 Balance General de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. de los tres últimos ejercicios Cerrados (Expresado en miles de Guaraníes)

Balance	2012	2013	2014
<b>Activos</b>			
<b>Corriente</b>	<b>108.821.304</b>	<b>129.098.764</b>	<b>141.367.888</b>
Disponibilidades	9.057.574	2.941.562	1.662.810
Deudores por ventas	30.532.748	25.837.832	36.699.948
Previsiones clientes dudoso cobro	-4.745.567	-4.745.567	-4.771.354
Otros créditos	10.997.319	15.072.458	14.438.558
Bienes de cambio	60.260.763	88.394.241	94.643.597
Tránsito	3.455.889	1.247.520	633.691
Prev. Obsolescencia	-4.048.945	-3.235.219	-3.200.546
Créditos impositivos	3.311.522	3.585.937	1.261.184
<b>No Corriente</b>	<b>56.864.116</b>	<b>56.887.415</b>	<b>58.008.638</b>
Bienes de Uso	36.458.745	36.503.044	37.599.058
Otras inversiones	16.099.421	16.078.421	16.103.630
Inv. En otras empresas	4.295.000	4.295.000	4.295.000
Garantías varias	10.950	10.950	10.950
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>165.685.420</b>	<b>185.986.179</b>	<b>199.376.526</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Corriente</b>	<b>74.384.169</b>	<b>90.615.069</b>	<b>93.514.200</b>
Cuentas a pagar	29.655.092	41.401.176	35.641.790
Préstamos bancarios	37.073.580	40.495.100	50.941.101
Anticipo de clientes	7.410.235	8.349.308	6.023.785
IVA a pagar	0	0	0
Impuesto a la renta	0	0	580.105
Retención de impuestos	55.156	129.154	51.314
Retención seguro social	190.107	240.332	276.104
Beneficios sociales	0	0	0
<b>No Corriente</b>	<b>5.941.689</b>	<b>5.891.384</b>	<b>5.935.293</b>
Préstamos bancarios	227.263	0	0
Previsiones varias	5.708.926	5.708.926	5.708.926
Otros pasivos	0	176.958	220.867
Garantías varias	5.500	5.500	5.500
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>80.325.859</b>	<b>96.506.453</b>	<b>99.449.493</b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
Capital social	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Reserva Legal	1.796.116	2.126.195	2.773.908
Reserva Facultativa	20.169.578	20.169.578	20.169.578
Reserva de Revalúo	6.901.487	8.184.500	9.657.143
Anticipo p/ Emisiones Futuras	2.798.474	3.034.038	3.054.436
Resultados acumulados	28.973.110	27.693.906	29.965.415
Utilidad del Ejercicio	2.720.797	6.271.508	12.306.553
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>85.359.562</b>	<b>89.479.726</b>	<b>99.927.033</b>
<b>TOTAL PASIVO + PN</b>	<b>165.685.420</b>	<b>185.986.179</b>	<b>199.376.526</b>



**4.1.2 Estados de Resultados de TAPE RUVICHA S.A.C.A. de los tres últimos ejercicios Cerrados. (Expresado en miles de Guaraníes)**

<b>Estado de Resultado</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Ventas</b>	<b>150.823.891</b>	<b>216.429.780</b>	<b>241.495.176</b>
Menos: Costos de bienes de cambio	-114.748.246	-163.769.668	-174.653.355
Menos: costo de taller	-6.108.723	-6.342.080	-8.467.011
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>29.966.922</b>	<b>46.318.032</b>	<b>58.374.810</b>
<b>Mas: Otros ingresos</b>	<b>956.673</b>	<b>617.678</b>	<b>890.220</b>
<b>Menos: Gastos</b>	<b>-27.129.381</b>	<b>-32.872.796</b>	<b>-39.068.516</b>
Gastos Administrativos	-6.420.906	-6.381.492	-7.196.159
Gastos de Comercialización	-18.914.480	-24.400.003	-29.631.246
Previsiones	-8.700	-8.400	-8.400
Depreciaciones	-1.785.295	-2.082.901	-2.232.711
<b>Resultado por Operaciones Ordinarias</b>	<b>3.794.214</b>	<b>14.062.914</b>	<b>20.196.514</b>
Gastos Financieros	-567.922	-6.668.075	-5.725.042
<b>Ganancia del Ejercicio</b>	<b>3.226.292</b>	<b>7.394.839</b>	<b>14.471.472</b>
Impuesto a la Renta	-362.295	-793.252	-1.517.206
Reserva legal	-143.200	-330.079	-647.713
<b>Ganancia Neta</b>	<b>2.720.797</b>	<b>6.271.508</b>	<b>12.306.553</b>

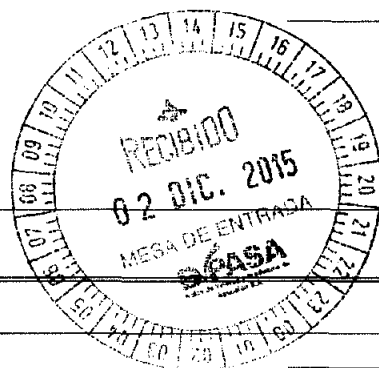


*[Handwritten signature]*  
**TAPE RUVICHA S.A.**

## 4.2 Información comparativa en columnas del ejercicio al 30 de septiembre de 2015 comparativo con el periodo anterior.

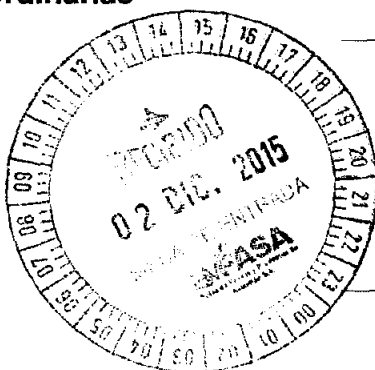
### 4.2.1 Balance General del TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. al 30/09/2015 comparativo con el periodo anterior (Expresado en miles de Guaraníes)

Balance	sep-14	sep-15
<b>Activos</b>		
<b>Corriente</b>	<b>134.021.529</b>	<b>181.467.104</b>
Disponibilidades	4.145.406	1.699.933
Deudores por ventas	28.707.941	49.630.542
Previsiones clientes dudoso cobro	-4.738.632	-4.771.354
Otros créditos	13.721.269	20.713.781
Bienes de cambio	89.829.002	111.014.450
Transito	2.410.508	4.521.692
Prev. Obsolescencia	-3.193.990	-3.173.977
Créditos impositivos	3.140.026	1.832.037
<b>No Corriente</b>	<b>56.913.622</b>	<b>58.305.581</b>
Bienes de Uso	36.330.727	37.690.822
Bienes intangibles	173.314	205.179
Otras inversiones	16.103.630	16.103.630
Inv. En otras empresas	4.295.000	4.295.000
Garantías varias	10.950	10.950
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>190.935.151</b>	<b>239.772.685</b>
<b>Pasivo</b>		
<b>Corriente</b>	<b>88.775.864</b>	<b>123.565.870</b>
Cuentas a pagar	41.258.845	15.529.169
Préstamos bancarios	40.875.388	100.666.957
Anticipo de clientes	4.174.095	5.257.834
IVA a pagar	0	0
Impuesto a la renta	1.123.108	713.280
Retención de impuestos	59.847	99.821
Retención seguro social	244.409	219.219
Beneficios sociales	1.040.173	1.079.590
<b>No Corriente</b>	<b>7.166.793</b>	<b>15.985.157</b>
Préstamos bancarios	0	7.403.969
Previsiones varias	5.708.926	5.708.926
Otros pasivos	1.452.367	2.866.761
Garantías varias	5.500	5.500
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>95.942.657</b>	<b>139.551.027</b>
<b>Patrimonio Neto</b>		
Capital Social	22.000.000	22.000.000
Reserva de Revaluó	8.184.500	9.657.143
Reserva de Facultativa	20.169.578	20.169.578
Reserva Legal	2.603.841	3.055.148
Anticipo por emisiones	2.993.900	3.724.280
Utilidades no asignadas	29.965.415	36.271.967
Utilidad del ejercicio	9.075.259	5.343.541
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>94.992.493</b>	<b>100.221.658</b>
<b>TOTAL PASIVO + PN</b>	<b>190.935.151</b>	<b>239.772.685</b>



**4.2.2 Estado de Resultados de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. al 30/09/2015  
comparativo con el periodo anterior (Expresado en miles de Guaraníes)**

<b>Estado de Resultado</b>	<b>sep-14</b>	<b>sep-15</b>
<b>Ventas</b>	<b>187.836.822</b>	<b>140.875.973</b>
Menos: Costos de bienes de cambio	-138.040.758	-94.807.830
Menos: costo de taller	-6.128.604	-6.611.703
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>43.667.460</b>	<b>39.456.440</b>
<b>Mas: Otros ingresos</b>	<b>574.564</b>	<b>1.105.395</b>
<b>Menos: Gastos</b>	<b>-28.982.939</b>	<b>-26.552.244</b>
Gastos Administrativos	-5.279.012	-5.792.156
Gastos de Comercialización	-22.014.948	-18.867.628
Previsiones	-6.300	-6.300
Depreciaciones	-1.682.679	-1.886.160
<b>Resultado por Operaciones Ordinarias</b>	<b>15.259.085</b>	<b>14.009.591</b>
Gastos Financieros	-4.583.072	-7.671.531
<b>Ganancia del Ejercicio</b>	<b>10.676.013</b>	<b>6.338.060</b>
Impuesto a la Renta	-1.123.108	-281.239
Reserva legal	-477.646	-713.280
<b>Ganancia Neta</b>	<b>9.075.259</b>	<b>5.343.541</b>



**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto

## 4.2 Flujo proyectado con indicación de los supuestos y base de las proyecciones para los años 2015 al 2022 (En miles de Gs.):

### FLUJO DE CAJA

+ Resultado neto	7.152.754	4.015.631	5.375.622	7.120.486	9.070.576	11.232.955	13.649.864	16.330.172
+ Depreciaciones	2.280.695	1.911.905	2.074.231	2.252.370	2.448.123	2.663.532	2.900.920	3.162.936
+ Reserva de revalúo	1.428.351	1.470.368	1.515.031	1.562.547	1.613.147	1.667.087	1.724.651	1.786.159
+ Reserva legal	379.039	212.796	284.865	377.329	480.668	595.257	723.334	865.369
+ Deuda Neta	63.044.269	-1.197.171	-1.850.976	-1.850.976	-1.850.976	-1.850.976	-1.850.976	-1.850.976
- CAPEX	-4.078.676	-3.070.840	-3.306.119	-3.562.961	-3.843.778	-4.151.311	-4.488.684	-4.859.462
- Working capital	-59.790.974	1.161.255	-1.666.820	-1.666.955	-1.617.070	-5.993.927	-1.787.805	-7.013.932
+ Anticipo para emisiones futuras	0	0	0	0	0	0	0	0
= Flujo neto de efectivo (cash Flow)								
<b>Flujo acumulado</b>	<b>10.415.477</b>	<b>14.919.421</b>	<b>17.345.254</b>	<b>21.577.094</b>	<b>27.877.785</b>	<b>32.040.401</b>	<b>42.911.705</b>	<b>51.331.971</b>

### CAPEX

Edificios y mejoras	24.589.125	25.795.597	27.061.265	28.389.033	29.781.949	31.243.208	32.776.165	34.384.336
Maquinarias y Equipos de Taller	496.496	522.735	550.361	579.447	610.069	642.311	676.256	711.995
Maq. Y Equipos de Tomería	401.700	419.891	438.905	458.780	479.555	501.271	523.970	547.898
Muebles, carteles, etc.	14.356.279	15.536.136	16.812.959	18.194.716	19.690.032	21.308.239	23.059.437	24.954.556
Herramientas de taller	4.272.419	4.740.765	5.260.451	5.837.106	6.476.974	7.186.985	7.974.827	8.849.034
Rodados	6.680.475	6.680.475	6.680.475	6.680.475	6.680.475	6.680.475	6.680.475	6.680.475
Mejoras en prop. De terceros	522.445	522.445	522.445	522.445	522.445	522.445	522.445	522.445
Marcas y patentes	602.219	723.552	869.332	1.044.482	1.254.922	1.507.760	1.811.539	2.176.523
Equipos Laboratorio	2.265.807	2.316.009	2.367.532	2.420.201	2.474.042	2.529.081	2.585.344	2.642.859
Terrenos	15.074.802	15.074.802	15.074.802	15.074.802	15.074.802	15.074.802	15.074.802	15.074.802

### WORKING CAPITAL

Créditos	60.434.105	58.919.662	63.378.361	68.282.929	73.677.954	79.612.482	86.140.463	93.321.242
Inventarios	106.955.865	107.911.308	109.150.145	110.682.861	112.522.469	114.684.910	117.189.539	120.059.692
Créditos impositivos	2.244.387	2.244.387	2.244.387	2.244.387	2.244.387	2.244.387	2.244.387	2.244.387
Deudas Comerciales	-5.567.805	-8.124.586	-10.105.567	-14.821.498	-20.379.560	-22.417.516	-29.591.121	-32.550.233
Provisiones	-1.119.812	-1.165.285	-1.215.021	-1.269.419	-1.328.920	-1.394.007	-1.465.205	-1.543.093
Retención impuestos + DGGC	-631.419	-631.419	-631.419	-631.419	-631.419	-631.419	-631.419	-631.419
Anticipo de clientes	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786	-6.023.786
Pasivos varios	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293	-5.935.293

### Deuda neta Financiera

Préstamos bancarios CP	56.106.957	60.171.957	66.456.957	72.741.957	79.026.957	85.311.957	91.596.957	97.881.957
Intereses a pagar	2.178.433	2.336.262	2.580.286	2.824.310	3.068.334	3.312.358	3.556.382	3.800.407
Préstamos Bancarios LP	0	0	0	0	0	0	0	0
Bonos GS	16.500.000	15.000.000	12.500.000	10.000.000	7.500.000	5.000.000	2.500.000	0
Bonos USD	39.200.000	35.280.000	29.400.000	23.520.000	17.640.000	11.760.000	5.880.000	0

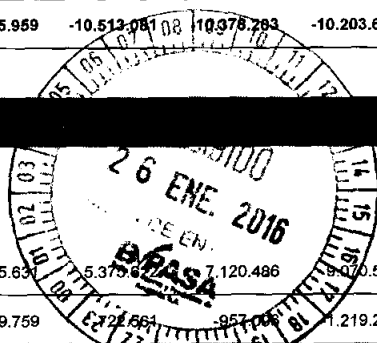


# Tape Ruvicha S.A.

EMISORA DE CAPITAL ABIERTO

## ESTADO DE RESULTADOS

	200.440.996	220.485.096	242.533.605	266.786.966	293.465.662	322.812.229	355.093.451	390.602.797
<b>INGRESOS</b>								
- Costo de mercaderías vendidas	-150.048.176	-165.052.993	-181.558.292	-199.714.122	-219.685.534	-241.654.087	-265.819.496	-292.401.446
- Gastos de taller	-6.282.157	-6.910.372	-7.601.410	-8.361.551	-9.197.706	-10.117.476	-11.129.224	-12.242.146
<b>= Utilidad Bruta</b>	<b>44.110.664</b>	<b>48.521.730</b>	<b>53.373.903</b>	<b>58.711.293</b>	<b>64.582.423</b>	<b>71.040.665</b>	<b>78.144.732</b>	<b>85.959.205</b>
<i>Contribucion marginal</i>	22%	22%	22%	22%	22%	22%	22%	22%
<b>+ Otros ingresos operativos</b>	<b>738.883</b>	<b>812.771</b>	<b>894.048</b>	<b>983.453</b>	<b>1.081.798</b>	<b>1.189.978</b>	<b>1.308.976</b>	<b>1.439.873</b>
- Gastos Comerciales	-22.374.452	-24.611.897	-27.073.087	-29.780.395	-32.758.435	-36.034.278	-39.637.706	-43.601.477
- Otros gastos	-2.289.095	-1.920.305	-2.082.631	-2.260.770	-2.456.523	-2.671.932	-2.909.320	-3.171.336
- Gastos Administrativos	-7.142.995	-7.658.155	-8.216.104	-8.820.467	-9.475.177	-10.184.503	-10.953.076	-11.785.923
<b>Total Gastos</b>	<b>-31.806.542</b>	<b>-34.190.356</b>	<b>-37.371.822</b>	<b>-40.861.633</b>	<b>-44.690.135</b>	<b>-48.890.713</b>	<b>-53.500.102</b>	<b>-58.558.736</b>
<b>= Resultado Operativo</b>								
<i>% sobre ventas netas</i>	6,51%	6,87%	6,97%	7,06%	7,15%	7,23%	7,31%	7,38%
<b>EBITDA</b>	<b>13.043.005</b>	<b>15.144.145</b>	<b>16.896.129</b>	<b>18.833.113</b>	<b>20.974.086</b>	<b>23.339.930</b>	<b>25.953.605</b>	<b>28.840.342</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>
- Intereses Deuda LP	0	-4.905.500	-4.520.300	-3.863.100	-3.166.200	-2.442.100	-1.663.600	-845.400
Intereses PEG G1	0	-2.112.500	-1.962.500	-1.687.500	-1.387.500	-1.075.000	-737.500	-375.000
Intereses PEG USD1	0	-2.783.000	-2.557.800	-2.175.600	-1.778.700	-1.367.100	-926.100	-470.400
- Otros gastos financieros	-4.549.779	-5.470.459	-5.992.781	-6.515.103	-7.037.425	-7.559.747	-8.082.069	-8.604.391
<b>Total gastos financieros</b>	<b>-4.549.779</b>	<b>-10.375.959</b>	<b>-10.513.081</b>	<b>-10.976.203</b>	<b>-10.203.625</b>	<b>-10.001.847</b>	<b>-9.745.669</b>	<b>-9.449.791</b>
<b>= Resultado Financieros</b>								
<b>= Resultado antes de Imp.</b>	<b>7.152.754</b>	<b>4.015.631</b>	<b>5.375.648</b>	<b>7.120.486</b>	<b>9.070.576</b>	<b>11.232.955</b>	<b>13.649.864</b>	<b>16.330.172</b>
- Impuesto s/ la renta (10%)	-961.433	-539.759	-572.661	-857.008	-1.219.216	-1.509.871	-1.834.738	-2.195.010
<b>= Resultado neto</b>								



## Supuestos

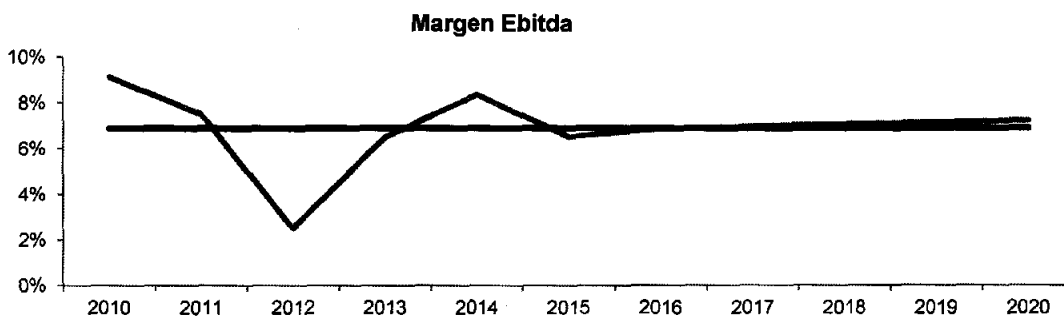
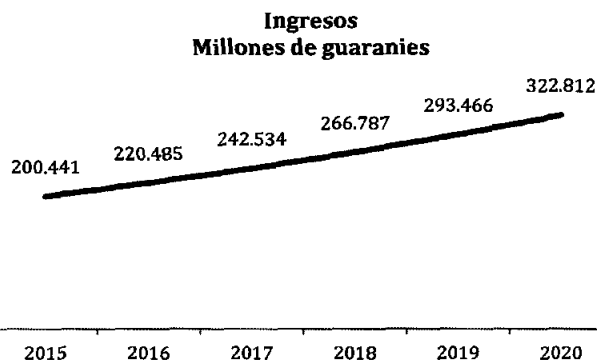
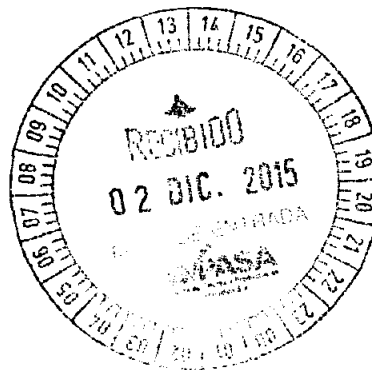
Moneda	Guaraníes
Tipo de cambio	5.600

### Variaciones Porcentuales Anuales

Crecimiento ventas 2016-2026	10,0%
Crecimiento ventas 2015	-17,0%
Inflación	4,5%
Reserva legal (% de resultado antes de impuestos)	4,5%
Variación costos fijos (en porcentaje de la variación de las ventas)	40%
Porcentaje aplicado a Reestructuración de Deudas	80%
Créditos	-5%

### Inventario

Unidades usadas 2015	7,5%
Unidades nuevas 2015-2022	4,5%
Unidades usadas 2015	40,0%
Repuestos - Lubricantes 2015	30,0%
Unidades usadas 2016-2022	-5,0%
Repuestos - Lubricantes 2016-2022	-5,0%



**TAPE RUVICHA S.A.**  
 Emisora de Capital Abierto

## Esquema de Emisión

### PEG G1

Serie	1	2	3	4	5	6	7
Monto	1.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
% deuda total	9,09%	15,15%	15,15%	15,15%	15,15%	15,15%	15,15%
Tasa	10,00%	11,00%	12,00%	12,50%	13,50%	14,50%	15,00%
Plazo (Años)	1	2	3	4	5	6	7
Emisión	15/12/2015	15/12/2015	15/12/2015	15/12/2015	15/12/2015	15/12/2015	15/12/2015
Vencimiento	14/12/2016	14/12/2017	14/12/2018	14/12/2019	13/12/2020	13/12/2021	13/12/2022
Pago	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL

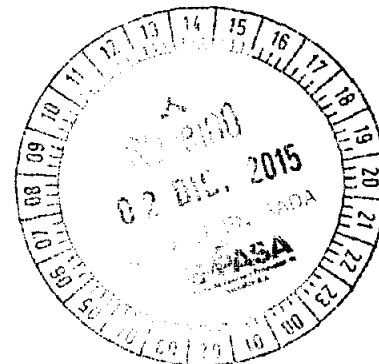
### PEG USD 1

--	--	--	--	--	--	--	--

### RESUMEN

	1	2	3	4	5	6	7	8
Ingreso G1	16.500.000	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso USD1	39.200.000	0	0	0	0	0	0	0
Amortización G1	0	-1.500.000	-2.500.000	-2.500.000	-2.500.000	-2.500.000	-2.500.000	-2.500.000
Amortización USD1	0	-3.920.000	-5.880.000	-5.880.000	-5.880.000	-5.880.000	-5.880.000	-5.880.000
Total Amortización	0	-5.420.000	-8.380.000	-8.380.000	-8.380.000	-8.380.000	-8.380.000	-8.380.000
Intereses G1	0	-2.112.500	-1.962.500	-1.687.500	-1.387.500	-1.075.000	-737.500	-375.000
Intereses USD1	0	-2.793.000	-2.557.800	-2.175.600	-1.778.700	-1.367.100	-926.100	-470.400
Total Intereses	0	-4.905.500	-4.520.300	-3.863.100	-3.166.200	-2.442.100	-1.663.600	-845.400

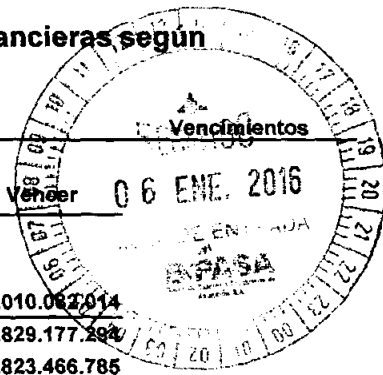
  
**TAPE RUVICHA S.A.**  
 Emisora de Capital Abierto



### 4.3. Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y el últimos ejercicio al 30/09/2015 (Cifras en Miles de Guaraníes):

Datos/Ratios	2012	2013	2014	sep-15
Ingresos Operativos Netos	150.823.891	216.429.780	241.495.176	140.875.973
Resultados Netos	2.720.797	6.271.508	12.306.553	5.343.541
Activo Total	165.685.420	185.986.179	199.376.526	239.772.685
Activo Corriente	108.821.304	129.098.764	141.367.888	181.467.104
Activo No Corriente	56.864.116	56.887.415	58.008.638	58.305.581
Bienes de Cambio	60.260.763	88.394.241	94.643.597	111.014.450
Cuentas por Cobrar	41.530.067	40.910.290	51.138.506	70.344.323
Pasivo Total	80.325.859	96.506.453	99.449.493	139.551.027
Pasivo Corriente	74.384.169	90.615.069	93.514.200	123.565.870
Pasivo No Corriente	5.941.689	5.891.384	5.935.293	15.985.157
Total Patrimonio Neto	85.359.562	89.479.726	99.927.033	100.221.658
Deudas Financieras	37.300.843	40.495.100	50.941.101	108.070.926
<b>Margen líquido</b>				
(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	1,80%	2,90%	5,10%	3,79%
<b>Rentabilidad del Activo</b>				
(Resultado Neto/Activo Total)	1,64%	3,37%	6,17%	2,23%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>				
(Resultado Neto/Patrimonio Neto)	3,19%	7,01%	12,32%	5,33%
<b>Liquidez corriente</b>				
Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,46 X	1,42 X	1,51 X	1,47 X
<b>Ratio de Prueba Ácida</b>				
(Activo Corriente – Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	0,65 X	0,45 X	0,50 X	0,57 X
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b>				
(Pasivo Total/Activo Total)	0,48 X	0,52 X	0,50 X	0,58 X
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b>				
(Pasivo Total/Patrimonio Neto)	0,94 X	1,08 X	1,00 X	1,39 X
<b>Inmovilización</b>				
(Activo No Corriente/Activo Total)	34%	31%	29%	24%
<b>Rotación de Existencia</b>				
(Ingresos Operativos Netos/Bienes de Cambio)	2,50 X	2,45 X	2,55 X	1,27 X
<b>Periodo Promedio de Cobranza</b>				
(Cuentas por Cobrar/(Ventas/360))	99	68	76	135

**4.4 Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras según informe de sindico al 30/11/2015:**



	30-noviembre-15		
<b>PASIVOS FINANCIERO</b>	<b>Total</b>	<b>A Vencer</b>	
<b>PASIVO FINANCIERO CORRIENTE</b>			
<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>			
<b>Obligaciones Bancarias</b>	<b>102.829.177.294</b>	<b>102.829.177.294</b>	
<b>Obligaciones Moneda Nacional</b>	<b>34.823.466.785</b>	<b>34.823.466.785</b>	
SUDAMERIS	20.201.529.377	20.201.529.377	09/12/15 AL 23/12/15
CONTINENTAL	3.321.000.000	3.321.000.000	13/12/15 AL 13/01/16
REGIONAL	200.000.000	200.000.000	25/12/15 AL 24/03/16
BBVA PARAGUAY	7.276.666.667	7.276.666.667	06/12/15 AL 20/10/16
ITAPUA	1.926.135.109	1.926.135.109	10/12/15 AL 10/11/16
INTERFISA SAECA	1.898.135.632	1.898.135.632	25/11/15 AL 25/12/16
<b>Obligaciones Moneda Extranjera</b>	<b>68.005.710.509</b>	<b>68.005.710.509</b>	
FINANCIERA ATLAS S.A.	2.533.154.459	2.533.154.459	20/12/15 AL 21/09/16
ITAU S.A.	1.878.290.790	1.878.290.790	09/12/15 AL 18/09/16
BBVA PARAGUAY	15.649.215.188	15.649.215.188	10/12/15 AL 18/08/16
VISION BANCO SAECA	3.983.243.971	3.983.243.971	15/12/15 AL 10/12/16
GNB PARAGUAY	11.612.096.727	11.612.096.727	01/12/15 AL 01/12/16
SUDAMERIS	144.339.377	144.339.377	04/12/15 AL 04/12/15
REGIONAL	3.017.710.058	3.017.710.058	23/12/15 AL 21/02/16
CONTINENTAL	19.896.701.098	19.896.701.098	13/12/15 AL 30/11/16
DESCUENTO DE DOCUMENTOS	9.290.958.841	9.290.958.841	10/12/15 AL 10/12/16
<b>Intereses s/Obligaciones Bancarias</b>	<b>5.180.904.720</b>	<b>5.180.904.720</b>	
INTERESES S/OBLIGACIONES BANCARIAS GS.	2.891.136.708	2.891.136.708	06/12/15 AL 25/12/16
INTERESES S/OBLIGACIONES BANCARIAS U\$S.	2.289.768.012	2.289.768.012	01/12/15 AL 31/12/16
<b>TOTAL PASIVO FINANCIERO CORRIENTE</b>	<b>108.010.082.014</b>	<b>108.010.082.014</b>	
<b>PASIVO FINANCIERO NO CORRIENTE</b>			
<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>			
<b>Obligaciones Bancarias</b>	<b>7.027.047.075</b>	<b>7.027.047.075</b>	
<b>Obligaciones Moneda Nacional</b>	<b>4.892.898.906</b>	<b>4.892.898.906</b>	
SUDAMERIS S.A.	1.489.160.000	1.489.160.000	23/01/17 AL 21/08/17
INTERFISA SAECA	3.403.738.906	3.403.738.906	25/01/17 AL 25/09/17
<b>Obligaciones Moneda Extranjera</b>	<b>2.134.148.169</b>	<b>2.134.148.169</b>	
GNB PARAGUAY S.A.	1.596.363.801	1.596.363.801	01/01/17 AL 30/09/18
VISION BANCO SAECA	226.204.368	226.204.368	10/01/17 AL 10/03/17
DESCUENTO DE DOCUMENTOS	311.580.000	311.580.000	30/10/17 AL 30/10/18
<b>Intereses s/Obligaciones Bancarias</b>	<b>419.599.759</b>	<b>419.599.759</b>	
INTERESES S/OBLIGACIONES BANCARIAS GS.	315.122.774	315.122.774	23/01/17 AL 25/09/17
INTERESES S/OBLIGACIONES BANCARIAS U\$S.	104.476.985	104.476.985	01/01/17 AL 30/09/18
<b>TOTAL PASIVO FINANCIERO NO CORRIENTE</b>	<b>7.446.646.834</b>	<b>7.446.646.834</b>	
<b>TOTAL PASIVO FINANCIERO</b>	<b>115.456.728.848</b>	<b>115.456.728.848</b>	

**4.5 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros según informe de síndico al 30/11/2015:**

**Nº 1 – Banco Regional S.A.E.C.A.**

**Tipo: Líneas de Crédito Comerciales.**

**Fecha de Contratación: 2015.**

**Fecha de Vencimiento: Indefinida.**

**Importe de Líneas: USD 1.500.000,00.- (Dólares Americanos Un Millón Quinientos Mil con 00/100)**

**Importe a vencer:**

**Corriente**

**USD. 523.000,00.- (Dólares Americanos Quinientos Veintitrés Mil con 00/100)**

**Gs. 200.000.000.- (Guaraníes Doscientos Millones)**

**Garantía: Hipotecaria**

**Situación de Pago: Vigente**

**Nº 2 – Sudameris Bank S.A.E.C.A.**

**Tipo: Líneas de Crédito Comerciales.**

**Fecha de Contratación: 2015.**

**Fecha de Vencimiento: Indefinida.**

**Importe de Líneas: USD 3.620.000,00.- (Dólares Americanos Tres Millones Seiscientos Veinte Mil con 00/100)**

**Importe a vencer:**

**Corriente.**

**USD. 25.015,50.- (Dólares Americanos Veinticinco Mil Quince con 50/100)**

**Gs. 20.201.529.377.- (Guaraníes Veinte Mil Doscientos Un Millones Quinientos Veintinueve Mil Trescientos Setenta y Siete)**

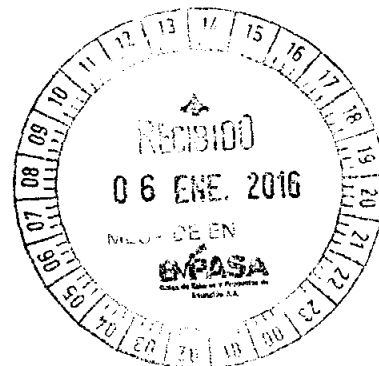
**No Corriente.**

**Gs. 1.489.160.000.- (Guaraníes Un Mil Cuatrocientos Ochenta y Nueve Millones Ciento Sesenta Mil)**

**Garantía: Hipotecaria**

**Situación de Pago: Vigente**

**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto



**5. Trayectoria en el Mercado Bursátil.**

**5.1 Año de ingreso:** 1995; por Resolución CNV N° 169/95 del 22/12/1995

**5.2 Registro en Bolsas:** 1995; por Resolución BVPASA N° 78/95 del 26/12/1995

**5.3 Categoría bajo la cual fue registrada:** S.A.E.C.A. (Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto)

**5.4 Detalle de las Emisiones todas la emisiones:**

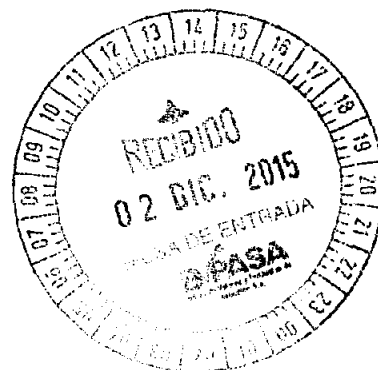
**5.4.1 Renta Fija.**

- **Sistema Tradicional:** Según Resolución 386/98 de la Comisión Nacional de Valores que autoriza la emisión de bonos al portador de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. por valor de USD 2.000.000,00.- garantizada con garantía real de hipoteca en primer rango, debidamente inscrita en la Dirección General de Registros Públicos, cuarta sección, Registro de Hipotecas Serie "A", bajo en N° 1239 y al folio 9674 y sgtes. En fecha 24 de diciembre de 1997. La emisión fue registrada según Res. Junta Operativa de la BVPASA N° 48/98.

Número	Valor Nominal	Moneda	Monto	Fecha de Emisión	VTO.	Tasa de Interés Nominal	Estado
001 al 025	1.000	USD	25.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
026 al 040	5.000	USD	75.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
041 al 080	10.000	USD	400.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
081 al 110	50.000	USD	1.500.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado

- **Sistema Electrónico:** No registra emisiones

  
TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto



**5.4.2 Renta Variable.**

- **Acciones colocadas en Bolsa (BVPASA).**

*No registra acciones colocadas a través de la Bolsa (BVPASA).*

- **Acciones emitidas e integradas registradas en Bolsa (BVPASA).**

Series	Nº de Acciones	Cantidad de Acciones	Clase	Votos por Acción	Total de Votos	Valor Nominal (Gs)	Monto (Gs)
1 al 1.290	1 al 129.000	129.000	Ordinarias	1	129.000	100.000	12.900.000.000
1.291 al 2.200	129.001 al 220.000	91.000	Ord. Voto Múltiple	5	455.000	100.000	9.100.000.000
		<b>220.000</b>			<b>584.000</b>		<b>22.000.000.000</b>

**Las acciones de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fueron registradas por:**

**BVPASA:** Res. BVPASA Nº 584/04 del 20/12/2004 modificada por la Res 762/07 del 12/12/2007.

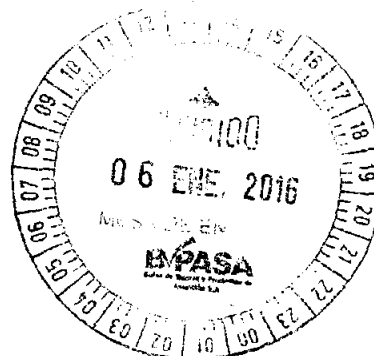
**CNV:** Res. CNV Nº 824/04 modificada por la Res 1070/07 del 22/11/2007.

**5.5 Detalle de las Emisiones vigentes, calendario de pagos:** No registra emisiones vigentes

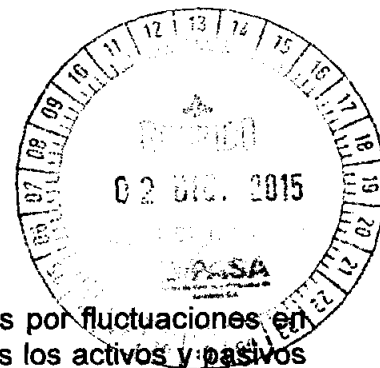
**5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:**

- Nota CNV Nº 433/00 (27/12/00) medida cautelar de no admisión a negociación de las acciones en la bolsa y el levantamiento por Nota CNV Nº 383/01 (26/10/01).
- Nota CNV Nº 080/12 (02/04/02) suspensión de operaciones en bolsa de la sociedad que impliquen negociación o cotización de títulos valores como medida preventiva, reiterada por Notas CNV Nº 627/03 (23/12/03) y Nº 333/04 (20/05/04) y el levantamiento de la medida por Nota CNV Nº 827/04 (06/12/04).

  
TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto







## 6. Factores de Riesgo

### 6.1 Riesgos Macroeconómicos:

**Riesgos por tipo de cambio:** Es la posibilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos de una entidad. Nuestro país se caracteriza por tener un régimen de tipo de cambio flexible y una devaluación sustancial en la moneda, lo cual elevaría consecuentemente el costo de la mercadería que debe ser importada.

**Riesgos por inflación:** Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijos pactados en la emisión.

**Riesgos de tasa de interés:** El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

**6.2 Riesgos político-sociales:** Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio.

**6.3 Riesgos Legales:** Potencial impacto en las utilidades de la compañía derivados de nuevas disposiciones gubernamentales, leyes o nuevas políticas.

**6.4 Riesgos ambientales:** La empresa posee instalaciones que se adecuan a las normas y reglamentaciones vigentes y aprobadas por las autoridades competentes.

**6.5 Riesgos de la Industria:** El riesgo de la industria hace referencia a la performance del sector empresarial donde la compañía desarrolla su actividad de negocio. En el caso de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., el sector Industrial-comercial-agrícola. La sociedad asume riesgos similares ante la performance del sector.

**6.6 Riesgos propios de la empresas/proyecto:** Existen riesgos intrínsecos de la empresa, los cuáles serían un crecimiento menor del esperado en las ventas, costos mayores a los inicialmente previstos y la entrada no prevista de un nuevo competidor en el mercado. Así también existen incertidumbres que pueden dar lugar a una estimación errónea respecto al producto y las necesidades reales del público objetivo.

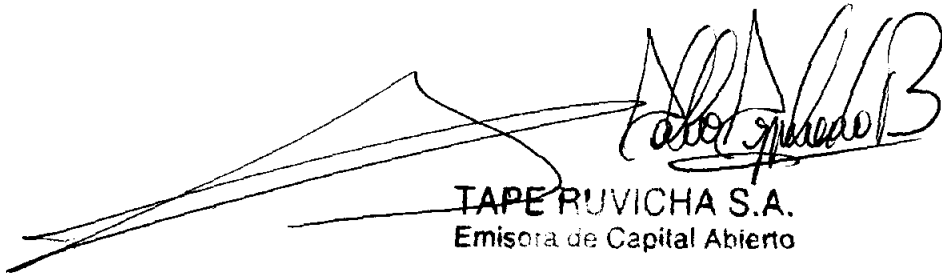
### 6.7 Otros factores de riesgo

- » La competencia de importadores no legales y casuales.
- » Para la línea NEW HOLLAND, los riesgos climáticos.
- » Para los Partes y piezas, la comercialización de productos no genuinos
- » Política monetaria restrictiva del Banco Central del Paraguay

  
**TAPE RUVICHA S.A.**  
Emisora de Capital Abierto

**7. Hechos Relevantes**

TAPE RUVICHA no posee hechos relevantes que informar.



TAPE RUVICHA S.A.  
Emisora de Capital Abierto

