



# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL G2 VALOR NOMINAL DE LA EMISIÓN

**GS. 52.500.000.000**  
**(Guaraníes Cincuenta y Dos Mil Quinientos Millones)**

**Marzo 2019**

## Índice

	<b>Página</b>
<b>Portada</b>	<b>3</b>
Declaración del Representante Legal	4
Resumen del Programa	5-7
Leyenda para el Inversionista	8
Glosario de Términos	9
<b>PARTE I. INFORMACION SOBRE EL PROGRAMA DE LA EMISIÓN</b>	
Antecedentes	10
Características Generales del Programa	10-11
<b>PARTE II. INFORMACION SOBRE EL EMISOR</b>	
Información General	12-20
Estructura Organizacional	21 -34
Vinculaciones	34 -35
Información Económica – Financiera – Patrimonial	36- 39
Trayectoria en el Mercado Bursátil	40 - 43
Factores de Riesgo	44
Hechos relevantes	45

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

**TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



# PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**Programa de Emisión Global G2**

**Monto del Programa y Moneda**

**Gs. 52.500.000.000 .-**  
(Guaraníes Cincuenta y Dos Mil Quinientos Millones)



Registrado según Resolución de la CNV Nro..... de fecha de  
.....de .....

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

Marzo/2019  
Asunción, Paraguay

## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A

### PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

**TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** es una sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto. Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

"Programa de Emisión Global registrado según Resolución CNV N° .../... de fecha ... de ..... de ...."

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Comisión Nacional de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Comisión haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

  
**VICTOR SERVIN** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.  
Gerente General.....

Marzo 2019.





Este prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

**PEG G2**

**Resumen del Programa**

**Programa** Los bonos, se emitirán bajo el Programa registrado por Resolución CNV N°.../19 de fecha .. de ... de 2019.

**Denominación del Programa** G2

**Monto del Programa y Moneda** Gs. 52.500.000.000 (Guaraníes Cincuenta y Dos Mil Quinientos Millones)

**Forma de emisión de los Títulos de Deuda, Bonos.**

Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA

**Series**

Los bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**, establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.

**Cortes mínimos** Gs. 1.000.000. (Guaraníes un millón)

**Plazo de vencimiento** Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

**Garantía** Común, a sola firma.

**Tasa de interés**

A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

**Lugar y forma de pago de vencimientos de capital e Intereses**

A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.

VICTOR SERVIN  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.





<b>Forma de pago de capital</b>	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Forma de pago de intereses</b>	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
<b>Destino de fondos</b>	De los fondos obtenidos, el 30% se destinará a la reestructuración de pasivos y el 70% al financiamiento del capital operativo para compra de mercaderías y posterior venta.
<b>Procedimiento en caso de incumplimiento</b>	Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN.
<b>Representante de Obligacionistas</b>	Avalon Casa de Bolsa S.A. con las facultades previstas en la Ley 5810/17, en el Código Civil y en la Res.763/04 de la CNV. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
<b>Rescate anticipado</b>	Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 5810/17, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1598 de fecha 31/01/2019, el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores.
<b>Agente Organizador</b>	Avalon Casa de Bolsa S.A. R.I. 18 Pitiantuta c/ Capitán Nicolás Blinoff – Edificio Itacua 3º Piso Tel. + 595 21 611 308 www.avalon.com.py

**Intermediario Colocador**

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

Avalon Casa de Bolsa S.A. – Puente Casa de Bolsa S.A.

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.


**Sistema de liquidación  
y compensación**

A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Comisión Nacional de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Avalon Casa de Bolsa S.A. y en el TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## Leyenda para el Inversorista

**Señor inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Comisión Nacional de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, Avalon Casa de Bolsa S.A. y **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

**Domicilio:** Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción –Paraguay

**Teléfono:** (+595) 21 671 900

**Telefax:** (595-21) 671-889

**Página:** [www.taperuvicha.com.py](http://www.taperuvicha.com.py)

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General



TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

.....  
Marzo 2019.





## Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:

**a) Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias Emisiones a través de Series.

**b) Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un sólo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las Emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.

**c) Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada. Cada Emisión se ajustará a una moneda específica, y ésta no podrá convertirse a otra.

**d) Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

**e) Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.


**f) Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.

**g) CNV:** Comisión Nacional de Valores.

**h) BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

**i) SEN:** Sistema electrónico de negociación.

  
**VICTOR SERVÍN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

## Parte I

### Información sobre el Programa de Emisión.

#### Antecedentes

**1.1** Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según Actas de Directorio N° 1598 de fecha 31/01/2019 y N° 1615 de fecha 25/03/2019

**1.2** Registro del Programa de Emisión en la CNV según Res. CNV Nro. .... /19 de fecha ... de ... de 2019.

#### Características Generales del Programa

**2.1 Denominación del Programa de Emisión:** Programa de Emisión Global G2

**2.2 Moneda:** Guaraníes

**2.3 Monto total del programa de emisión:** Gs. 52.500.000.000.- (Guaraníes Cincuenta y Dos Mil Quinientos Millones).

**2.4 Tipo de títulos a emitir:** Bonos.

**2.5 Corte mínimo:** Gs. 1.000.000. (Guaraníes un millón).

**2.6 Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

**2.7 Forma de representación de los títulos-valores:** Título global por cada Serie emitida que conforma este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables

**2.8 Custodia:** La BVPASA custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.

**2.9 Destino de los fondos:** De los fondos obtenidos, el 30% se destinará a la reestructuración de pasivos y el 70% al financiamiento del capital operativo para compra de mercaderías y posterior venta.

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General



TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.





**2.10 Agente Organizador:** Avalon Casa de Bolsa S.A.

**Intermediario Colocador:** Avalon Casa de Bolsa S.A. – Puente Casa de Bolsa S.A.

**2.11 Lugar y forma de pago del capital e intereses:** A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú S.A. de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.

**2.12 Representante de Obligacionistas:** Avalon Casa de Bolsa S.A. conforme al Acta de Directorio N° 1598 de fecha 31/01/2019.

**2.13 Rescate anticipado:** Conforme a lo establecido en el Art. 58, de la Ley 5810/17, en la Res. BVPASA 1013/11 y lo dispuesto en el Acta de Directorio N° 1598 de fecha 31/01/2019, el Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha que será determinada por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad, cada 6 (seis) meses, tomando como base la fecha de la resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., a partir de la cual se fijan las fechas de emisión de las Series que componen el Programa de Emisión Global antes registrado por resolución de la Comisión Nacional de Valores.

**2.14 Plazo de vencimiento:** Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3650 días (1 a 10 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

**2.15 Tasas de interés, pago de intereses: y pago de Capital:** A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

**2.16 Garantía:** Común, a sola firma.

**2.17 Calificación: BBB+py Tendencia:** Sensible(-). **Fecha de calificación:** Feb/2019. Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una suficiente capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de debilitarse ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía.

**Calificadora:** Feller Rate Clasificadora de riesgo Ltda. [www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)  
Av. Brasilia 236 c/José Berges, Asunción, Paraguay Tel: (595) 21 200633 // Fax: (595) 21 200633  
// Email: [info@feller-rate.com.py](mailto:info@feller-rate.com.py)

***“La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones”***

**VICTOR SERVIN**

Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

Avda. Madame Lynch N° 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay  
Tel.: 671900 - Fax: 671889

*Maria Teresa Pappalardo*

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A



## Parte II

### Información sobre el Emisor

#### 1. Información General

**1.1. Nombre de la Empresa:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**1.2. Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

**1.3. RUC:** 80014552-6

**1.4. Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:**

Domicilio: Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción- Paraguay

Teléfono: (+595) 21 671 900

Telefax: (595-21) 671-889

Dirección de correo electrónico: aalvarez@taperuvicha.com.py

Página: <http://www.taperuvicha.com.py>

**1.5. Actividad Principal según Registro de RUC:**

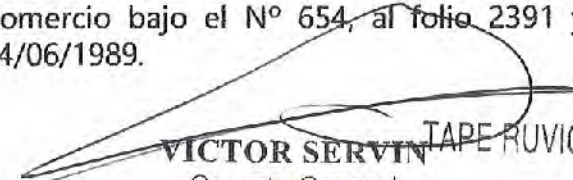
- Comercio al por mayor de vehículos automotores nuevos.

**1.6. Actividad Secundaria según Registro de RUC:**

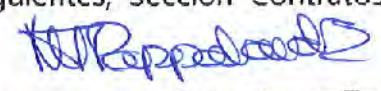
- Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para uso médico y hospitalario.
- Comercio al por menor de productos textiles, prendas de vestir y calzado en puestos de venta y mercados.
- Otras actividades especializadas de construcción N.C.P.
- Comercio al por mayor de otros productos N.C.P.
- Mantenimiento y reparación mecánica de vehículos.
- Comercio de partes, piezas y accesorios nuevos y usados para vehículos automotores.

**1.7. Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):**

- ❖ TAPE RUVICHA SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO constituida por Escritura Pública número 33 de fecha 22 de Enero de 1973, inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el número 64, página 45 y siguientes.
- ❖ Modificada por Escritura N° 387 de fecha 06/11/1975 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 302, página 20 y siguientes del 13/04/1977.
- ❖ Modificada por Escritura N° 259 de fecha 23/05/1977 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 609, página 157 y siguientes del 21/07/1977.
- ❖ Modificada por Escritura N° 325 de fecha 23/04/1981, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 40, página 366 y siguientes del 18/01/1982.
- ❖ Modificada por Escritura N° 164 de fecha 30/04/1986, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 97, página 117 y siguientes del 12/02/1987.
- ❖ Modificada por Escritura N° 168 de fecha 04/05/1989 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 654, al folio 2391 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B" del 14/06/1989.

  
VICTOR SERVIN  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
Maria Teresa Pappalardo  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



- ❖ Modificada por Escritura N° 481 de fecha 20/08/1994 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 998, Serie "D", folio 5284 y sgtes., Sección Contratos del 01/09/1994 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 39, folio 552, Serie "B" del 06/10/1994.
- ❖ Modificada por Escritura N° 911 de fecha 14/11/1995 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 1476, Serie "D", folio 10657 y sgtes., Sección Contratos del 27/12/1995 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 751, folio 8496, Serie "A" del 27/12/1995.
- ❖ Modificada por Escritura N° 276 de fecha 27/04/1996 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 476, Serie "A", folio 5722 y sgtes., Sección Contratos del 26/06/1996 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 348, folio 4452, Serie "A" del 25/06/1996..
- ❖ Modificada por Escritura N° 133 de fecha 21/04/1997 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 765, Serie "C", folio 7255 y sgtes., Sección Contratos del 02/06/1997 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 218, folio 2847, Serie "B" del 30/05/1997.
- ❖ Modificada por Escritura N° 102 de fecha 06/05/1999 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 596, Serie "A", folio 4796 y sgtes., Sección Contratos del 10/06/1999 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 176, folio 2263, Serie "B" del 08/06/1999.
- ❖ Modificada por Escritura N° 29 de fecha 24/01/2001 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 158, Serie "B", folio 1160 y sgtes., Sección Contratos del 23/02/2001 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 88, folio 960, Serie "A" del 23/02/2001.
- ❖ Modificada por Escritura N° 63 de fecha 22/04/2003 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 973, Serie "B", folio 1180 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 591, folio 5981, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 148 de fecha 02/07/2003 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 968, Serie "B", folio 11040 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 592, folio 6002, Serie "D" del 12/11/2003.
- ❖ Modificada por Escritura N° 170 de fecha 21/05/2004 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 756, Serie "B", folio 8711 y sgtes., Sección Contratos del 28/07/2004 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 553, folio 6752, Serie "C" del 23/07/2004.
- ❖ Modificada por Escritura N° 234 de fecha 06/07/2007 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 625, Serie "E", folio 6361 y sgtes., Sección Contratos del 05/10/2007 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 340, folio 3755, Serie "A" del 07/09/2007.
- ❖ Modificada por Escritura N° 66 de fecha 21/04/2008 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 241, Serie "C", folio 2998 y sgtes., Sección Contratos del 01/07/2008 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 754, folio 8692, Serie "D" del 01/07/2008.

**VICTOR SERVIN**

Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

*Maria Teresa Pappalardo*

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



### 1.8. Breve Reseña Histórica

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue fundada en Enero de 1973 por Don José Pappalardo. Inició sus actividades en el local ubicado sobre la calle Iturbe N° 1444, en el cual desarrollaba las actividades administrativas y comerciales, mientras que en local de Independencia Nacional c/ Tte. Fariña estaba ubicado el Taller, que en ese entonces contaba con una fuerza laboral de aproximadamente 30 personas. Actualmente su fuerza laboral esta compuesta por 294 personas.

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. adquirió su primera representación en el año 1973, por parte de la FORD MOTOR COMPANY para sus productos FORD (automóviles, utilitarios y tractores). A este gran logro se le sumó la adjudicación de la representación por parte de la reconocida marca NEW HOLLAND Latinoamérica para sus tractores, cosechadoras e implementos, actualmente denominada CASE NEW HOLLAND. Cabe destacar que TAPE RUVICHA cuenta con la representación exclusiva en todo el Paraguay para su marca FORD, comparte la representación de NEW HOLLAND con otras sociedades.

La primera Playa de ventas fue habilitada en la calle Haedo y Ntra. Sra. de la Asunción, trasladándose luego al local de las Avdas. Mcal. López y Rca. Argentina (esquina conocida durante muchos años como la esquina Ford, mientras las áreas administrativas seguían ubicadas en la calle Iturbe.

En 1992 se inauguró oficialmente la Sucursal en Encarnación, para dar un apoyo más cercano a las actividades del Agro. Luego del local en Villa Morra, inauguramos el Showroom en la calle México N° 270; y los Talleres empezaron a funcionar en el local Sucursal de Madame Lynch, donde también se encuentra la bodega principal de repuestos.

En agosto de 1996, se inauguró la Casa Central sobre la Avda. Eusebio Ayala 2895, donde se reunieron las áreas administrativas y de ventas en un Edificio moderno, equipado con tecnología y confort, Showroom interno como externo y todas las comodidades para ofrecer el mejor Servicios a nuestros clientes y empleados.

En fecha 14 de Noviembre de 1997, pasó a ser TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. Emisora de Capital Abierto. Y seguido a este gran logro, en Julio de 2001 se re- inauguró la Sucursal en Encarnación, poniéndose acorde a las exigencias de hoy, habilitando así un local de primer nivel, con talleres equipados con la más alta tecnología.

En lo que se refiere a sus deseos y esfuerzos de tener una cobertura en todo el País, han ido expandiéndose a Encarnación, como también a Ciudad del Este, en donde se habilitó un Centro de Atención técnica y mecánica además de una fuerza de asesoría y ventas.

Las gestiones se ven apoyadas por una red de Sub-distribuidores y talleres autorizados distribuidos en todo el país, con los cuales se trabaja en equipo para atender y satisfacer de la mejor manera a los clientes de Ford y de New Holland con la misma calidad, calidad que se merecen.

  
**VICTOR SERVIN -**  
Gerente General



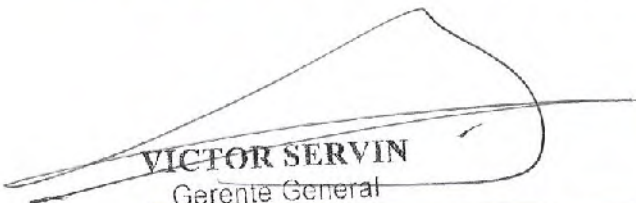
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A






**MARCAS**



  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



### Política de Calidad

Suministramos productos y servicios de alta calidad, confiables y eficientes. Actuando en alianza con proveedores locales e internacionales, contando con colaboradores capacitados y motivados y la infraestructura adecuada. Comprometiéndonos con el cumplimiento de los requisitos y la mejora continua de los procesos y productos.

### Misión

Suministramos productos y servicios integrales de movilidad de personas, transporte de cargas y producción agrícola, sustentados en el prestigio y tradición de nuestra empresa y las marcas que representamos, comprometidos con las necesidades de nuestros clientes, el bienestar y la seguridad de nuestros colaboradores, el respeto al medio ambiente, y la rentabilidad del negocio.

### Visión

Ser una empresa líder en el mercado de automotores y maquinarias agrícolas, brindando una amplia gama de productos, siendo un referente por la calidad, el profesionalismo de su equipo humano; y el dinamismo, transparencia e innovación de su gestión.



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## CASA CENTRAL – SUCURSALES

Matriz / Sucursales	Dirección	Teléfono
CASA MATRIZ - Asunción	Avda. Madame Lynch N° 1516	(595-21) 671 900
Sucursal Encarnación	Ruta Internacional 6°, Km 4	(595-71) 214 212/4
Sucursal Ciudad del Este	Ruta Internacional Km 5,5, La Blanca	(595-61) 578 800
Sucursal Katuete	Cruce Carolina – Supercarretera y Ruta 10	(595-471) 234 140
Sucursal Loma Plata	Avda. Central e/ TIROL Menno – Loma Plata – Boqueron	(595) 492 252 343


## REPRESENTACIONES

Representadas	Descripción
FORD MOTOR COMPANY (1973)	Automóviles, Camiones y Utilitarios FORD
NEW HOLLAND LATINO AMERICANA LTDA. (1974)	Tractores, Cosechadoras e Implementos NEW HOLLAND
BECKMAN COULTER INC. (2004)	Equipos y Reactivos para análisis Clínicos de la marca BECKMAN COULTER
WEGA – R. Neto S.A. (2007)	Filtros para vehículos de la marca WEGA

## SUB DISTRIBUIDORES (Unidades / Repuestos)

Nombre	Zona
AGROÑACUNDAY S.A.	Santa Rita, Alto Paraná
MARTÍN MASSI AUTOMOVILES	Asunción, Central

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**CLIENTES CORPORATIVOS**

<b>INSTITUCIÓN GUBERNAMENTAL O PARTICULAR</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO</b>	<b>TELEFONO</b>
Cooperativa SOMMERFELD	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0525 - 2345
Cooperativa PINDO	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0676 – 20165/6
Municipalidad de Hernandarias	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0631 – 22462
Municipalidad de Yaguarón	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0533 – 32296 / 32368
Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	4149626
Administración Nacional de Electricidad (ANDE)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	211 – 001
Empresa de Servicios Sanitarios del Paraguay (ESSAP)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	202 – 262
MUNICIPALIDAD DE ASUNCIÓN	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	610 – 805 – 663 311 – Int. 202
NUCLEO S.A.	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	219 9060
HERMANOS GALLERA	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0633 220038

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

*Maria Teresa Pappalardo*  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## 1.9. Composición Accionaria

### Composición accionaria al 31 de Diciembre de 2018

Capital Social (de acuerdo al artículo 5 de los estatutos sociales) Gs. 22.000.000.000 (Guaraníes Veintidós mil millones). Representado por Gs. 9.100.000.000. – (Guaraníes Nueve Mil Cien Millones) de acciones ordinarias VM (91.000 acciones equivalente a 455.000 Votos) y Gs. 12.900.000.000 - (Guaraníes Doce Mil Novecientos Millones) de acciones ordinarias VS (129.000) Acciones equivalente a 129.000 votos).

**Capital Emitido:** G. 22.000.000.000

**Capital Integrado:** G. 22.000.000.000

**Valor nominal de las acciones:** G. 100.000

COMPOSICION ACCIONARIA AL 31 DICIEMBRE DE 2018 - ORDENADO POR ACCIONISTAS									
Accionistas	Series		Acciones		Cantidad de Acciones	Cantidad de Votos	Clase	Nuevo Capital	
	del	al	del	al					
BEDOYA, María T.	2.073	2.200	207.227	220.000	12.774	63.870	OVM	1.277.400.000	
BEDOYA, María T.	1.367	1.290	124.175	129.000	4.826	4.826	O	482.600.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	14	54	1.347	5.427	4.081	4.081	O	408.100.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	1.297	1.310	129.840	131.029	1.390	6.950	OVM	139.000.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	1	14	1	1.346	1.346	1.346	O	134.600.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	1.291	1.297	129.001	129.639	639	3.195	OVM	63.900.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	1.945	2.073	194.451	207.228	12.776	63.880	OVM	1.277.800.000	
PAPPALARDO Z., Conrado	1.167	1.228	116.620	122.767	6.168	6.168	O	618.800.000	
PAPPALARDO, Jorge	374	638	37.376	63.775	26.400	26.400	O	2.640.000.000	
PAPPALARDO, Jorge	1.483	1.637	148.251	163.650	15.400	77.000	OVM	1.540.000.000	
PAPPALARDO, Jorge	682	690	68.176	68.944	769	769	O	76.900.000	
PAPPALARDO, Jorge	1.228	1.367	122.788	124.174	1.387	1.367	O	138.700.000	
PAPPALARDO, Jorge	1.166	1.167	116.575	116.619	44	44	O	4.400.000	
PAPPALARDO, Marco Esteban	110	374	10.976	37.375	26.400	26.400	O	2.640.000.000	
PAPPALARDO, Marco Esteban	1.329	1.483	132.851	148.250	15.400	77.000	OVM	1.540.000.000	
PAPPALARDO, Marco Esteban	680	682	68.976	68.175	2.200	2.200	O	220.000.000	
PAPPALARDO, María T.	95	110	9.510	10.975	1.466	1.466	O	146.600.000	
PAPPALARDO, María T.	1.325	1.329	132.419	132.850	432	2.160	OVM	43.200.000	
PAPPALARDO, María T.	54	95	5.428	9.509	4.082	4.082	O	408.200.000	
PAPPALARDO, María T.	1.310	1.325	131.030	132.418	1.389	6.945	OVM	138.900.000	
PAPPALARDO, María T.	690	902	68.945	90.175	21.231	21.231	O	2.123.100.000	
PAPPALARDO, María T.	1.637	1.800	163.651	179.050	15.400	77.000	OVM	1.540.000.000	
PAPPALARDO, Pablo X.	902	1.166	90.176	116.575	26.400	26.400	O	2.640.000.000	
PAPPALARDO, Pablo X.	1.800	1.945	179.051	194.450	15.400	77.000	OVM	1.540.000.000	
PAPPALARDO, Pablo X.	638	660	63.776	65.975	2.200	2.200	O	220.000.000	
					<b>220.000</b>	<b>584.000</b>		<b>22.000.000.000</b>	

**OVM: Ordinaria de Voto Múltiple (5 Votos por acción)**

**O: Ordinarias (Voto Simple) (1 Voto por acción)**

### Accionistas con más del 10% del capital y 10% de los votos al 31/12/2018.

N°	Accionista	Cantidad de acciones	Total de Votos	% de participación de los votos	Monto del Capital Integrado	% de participación del capital integrado
1	Pappalardo Jorge	44.000	105.600	18%	4.400.000.000	20%
2	Pappalardo María T.	44.000	112.884	19%	4.400.000.000	20%
3	Pappalardo Pablo X.	44.000	105.600	18%	4.400.000.000	20%
4	Pappalardo Conrado	26.400	85.620	15%	2.640.000.000	12%
5	Pappalardo Marco Esteban	44.000	105.600	18%	4.400.000.000	20%
6	Bedoya María T.	17.600	68.695	12%	1.760.000.000	8%
	<b>Total</b>	<b>220.000,00</b>	<b>584.000</b>	<b>100%</b>	<b>22.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**VICTOR SERVIN**

Gerente General

Avda. Madame Lynch, Nº 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay  
**TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

*[Firma manuscrita]*

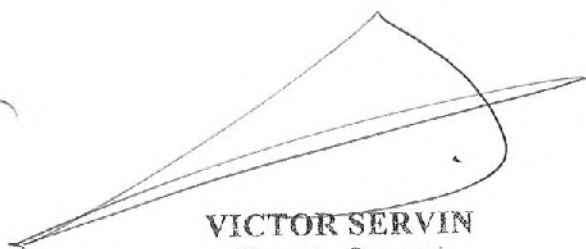
**María Teresa Pappalardo**  
**DIRECTORA**

Tel.: 671900 - Fax: 671889




**1.10. Bancos con los cuales opera**

- ❖ Banco Itaú S.A.
- ❖ Banco BBVA Paraguay S.A.
- ❖ Banco Visión S.A.
- ❖ Banco GNB Paraguay S.A.
- ❖ Sudameris Bank S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Regional S.A.E.C.A.
- ❖ Banco Continental S.A.E.C.A.
- ❖ Interfisa Banco S.A.E.C.A.
- ❖ Banco BASA S.A.



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

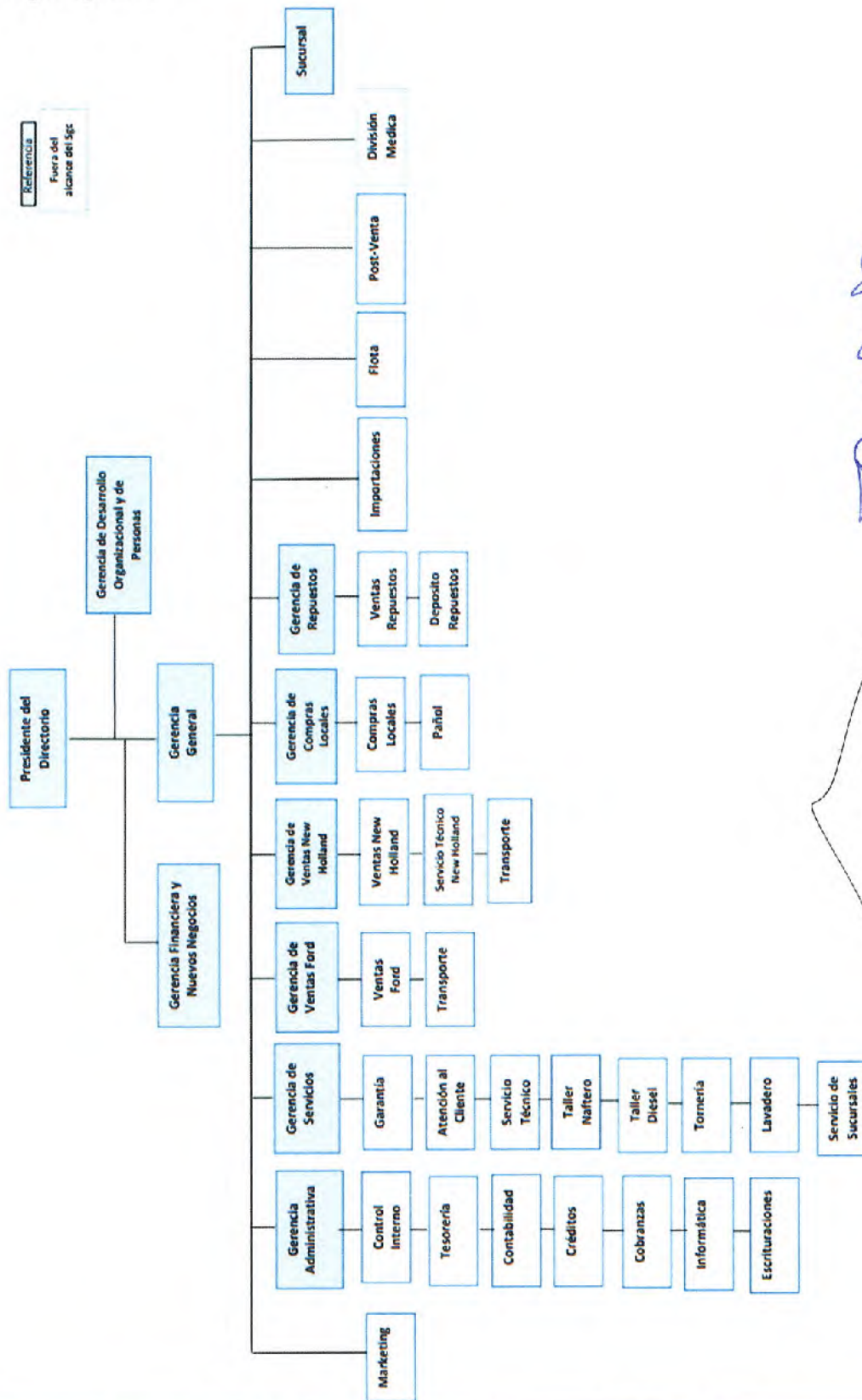


**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**2. Estructura Organizacional**

**2.1. Organigrama**



Referencia  
Fuera del alcance del Sgc

*Maria Teresa Pappalardo*

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

*Victor Servin*

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## 2.2 Directores y Altos Funcionarios

### Nómina del Directorio

**Pablo X. Pappalardo Bedoya**  
**María Teresa Pappalardo Bedoya**  
**Víctor Servín**  
**Artemio Quiñonez**  
**Leonidas Piaggio**

**Presidente**  
**Director Titular**  
**Director Titular**  
**Síndico Titular**  
**Síndico Suplente**

*La composición del Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 68 de fecha 11/04/2018*

### Nómina de Gerentes


Gerente General  
Gerente Administrativo  
Gerente de Ventas  
Gerente de Repuestos  
Gerente de otras Marcas  
Gerente de Repuestos NEW HOLLAND  
Gerente de Sucursal  
Gerente de Sucursal  
Gerente de Sucursal  
Gerente de Sucursal  
Gerente de DOP  
Gerente de Marketing  
Gerente de Servicios

Víctor Servín  
Alcibiades Álvarez  
Julián Brítez  
Osvaldo Villamayor  
Osmar Lugo  
Carlos Adrián  
Atsushi Takahashi  
Narciso Riveros  
Santiago Chávez  
Gerónimo Centurión  
Gladys Cristaldo  
Marcelo Fernández  
Andrés Duarte



**VÍCTOR SERVÍN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**Breve síntesis de la trayectoria profesional de los directores, síndicos y altos funcionarios.**

**PABLO PAPPALARDO**

**Cargo:** Presidente  
**Fecha de Nacimiento:** 12-06-1969  
**Lugar de Nacimiento:** Asunción  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Río de Janeiro N°179

**Experiencia profesional anterior:**

- 1993-actual Association of former – Miembro del Century Club Texas A&M University
- 2004-actual Asociación Paraguaya para la Calidad – A.P.C. - Miembro de la Comisión Directiva
- 2000-actual Cámara de Anunciantes del Paraguay – C.A.P (Miembro de la Federación Mundial de Anunciantes) Miembro de la Comisión Directiva - Vice Presidente
- 2007- actual Pacto Ético Comercial - Miembro del Consejo - Cámara de Comercio Paraguayo Americana USAID
- 2008-actual Comisión Nacional Ciencia y Tecnología (CONACYT) - Miembro de la Comisión Directiva designado por el Poder Ejecutivo
- 2003-actual Tape Ruvicha - Presidente del Directorio
- 2009-actual Tape Logística S.A. - Representante para todo el Paraguay de Chery Automóviles (Vehículos) – Representante para todo el Paraguay de Ford Motor Company (Automóviles, Camionetas, Camiones) – Representante para todo el Paraguay de New Holland (Tractores y Cosechadoras) – Representante para todo el Paraguay de Beckman Coulter (Maquinarias e Insumos de Análisis clínicos) – Representante para todo el Paraguay de Wega-Autopartes (Vehículos, Camiones y Tractores) - Presidente del Directorio
- 2010-actual Cremasun S.A. - Presidente del Directorio
- 2008-actual Harvard University - David Rockefeller - Center for Latin American Studies - Miembro del Advisory Committee

**Estudios Realizados:**

- 1987, Diciembre Colegio Internacional - Bachiller en Ciencias y Letras – Vice Presidente del Centro de Estudiantes – Asunción, Paraguay
- 1992, Marzo Curso de Agribusiness, Government and Public Affairs. -Washington DC, New York
- 1992, Agosto Licenciado en Economía. Especialización en Agronegocios. Texas A & M University – College Station Texas – United States
- 1991 Lista de alumnos distinguidos Texas A & M University – College Station - Texas – United States
- 1997 Dirección de Empresas Familiares Harvard Business School - University Adolfo Ibañez – Santiago, Chile
- 1999 Máster en Administración de Negocios – Lista de Honor INCAE – Universidad Católica – Asunción – Paraguay
- 1996-1997-1998 Entrenamiento de Gerenciamiento de Negocios. Gerente General del Concesionario. FORD Worldwide Export Operations - Dearborn, Michigan Nivel I, Nivel II, Nivel III

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## VICTOR SERVIN

**Cargo:** Director Titular / Gerente General

**Fecha de Nacimiento:** 08-10-1948

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Montevideo N°2323 c/ Marconi

**Experiencia profesional anterior:**

- 1989-actual Vicepresidente de la Cámara de Automotores y Maquinarias, actual y Miembro
- 1990-1992 Vice-Presidente del colegio de Graduados en ciencias Económicas del Paraguay
- 2009-actual Profesor Adjunto de la Catedra de Post-Grado de Finanzas y Comercio Internacional en la Escuela de Administración y Negocios -EDAN
- 1988-actual Profesor de la Cátedra de Economía y Comercio Internacional, del 6to. Curso de la Carrera de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción"
- 1975-actual Tape Ruvicha S.A - Director titular - Gerente General

**Estudios Realizados:**

Egresado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la "Universidad Nacional de Asunción" con el Título de Economista.

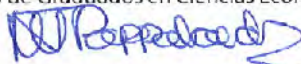
Post - Grado en Finanzas - INCADE - Universidad de Santiago - Chile

Programa Internacional - Dirección de Empresas Familiares de la Universidad Adolfo Ibáñez y Harvard Business School - CHILE - Año 1997

- Curso de Administración Financiera Empresarial - Instituto Superior de Estudios Administrativos - Asunción - Año 1981.
- Taller para Instructores sobre Capacitación en Comercio Internacional - Centro de Comercio Internacional / UNCTAD / GATT / CEPEX. - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Fomento de la Agro-Industria - Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras - Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Deuda Externa, el Papel Privado en el Proceso de Desarrollo y Estabilización o Privatización de las Empresas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Py - Fundación Hanns Seidel - Asunción - Año 1986.
- Desarrollo de la Teoría sobre Estructura de Financiamiento de las Empresas (Teoría de Portafolios), organizado por la Universidad Nacional de Asunción / Facultad de Ciencias Económicas Pontificia - Universidad de Católica de Chile - Santiago - Chile - Año 1987.
- Curso Pre-Tesis C.E.P.A.D.E.S. - U.N.A. (Facultad de Ciencias Económicas) - Asunción. Año 1987.
- Conferencia Regional de Directores de Programas de Capacitación en Comercio Internacional CCI / UNCTAD / GATT - Lima - Perú desde el Año 1988; como Miembro Titular por la Facultad de Ciencias Económicas, participó de ALACCI
- Participación del II Congreso Nacional de Economía, organizado por la Fundación de Graduados en Ciencias Económicas - Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción - Año 1990.
- II Seminario Internacional de Integración de la Pequeña y Mediana Empresa en el Comercio Exterior A.L.A.C.C.I (Asociación Latinoamericana de Capacitación en comercio Internacional) Fundación E.S.A.E. - Asunción - Año 1990.
- XXVIII Reunión de Técnicos de Bancos Centrales del Continente Americano (Observador por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas) - Centro de Cultura y Capacitación del Banco Central del Paraguay - Asunción - Año 1991.
- Participación como Vice-Presidente del III Congreso Nacional de Economía y I Seminario Internacional del Mercosur, organizado por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas - Asunción - Año 1992.

**VICTOR SERVIN**

Gerente General  
Avenida Madame Lynch N° 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. Tel.: 671900 - Fax: 671889



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

## MARIA TERESA PAPPALARDO

**Cargo:** Directora Titular.

**Fecha de Nacimiento:** 06/06/1963

**Lugar de Nacimiento:** Asunción.

**Nacionalidad:** Paraguaya.

**Estado Civil:** Divorciada.

**Domicilio:** Juez Bowling 265 e/ Tte. Coco y Martino.  
Trementina S.A. – A cargo de las compras.

**Experiencia profesional anterior:** Administración de inmuebles para alquiler en Paraguay, Uruguay, Argentina y USA.  
2003-actual Tape Ruvicha S.A. – Directora Titular.  
1979 – Ingles Firts Certificate – Cambridge University.

**Estudios Realizados:** 1981 – Bachiller Colegio Santa Teresa de Jesús.  
1989 – Lic. Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

## ARTEMIO QUIÑONEZ

**Cargo:** Sindico Titular.

**Fecha de Nacimiento:** 06-06-1960

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Mainumby N° 3183 y Avda. Mcal. Lopez  
San Rafael Agrícola Ganadera – Tesorero  
Actualmente Trementina S.A. – Gerente Administrativo

**Experiencia profesional anterior:** Actualmente Tape Logistica S.A. – Sindico titular  
Actualmente Cremasun S.A. – Sindico Titular  
Actualmente Fluoder S.A. – Sindico Titular  
Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Sindico Titular  
Lic. En Ciencias Contables – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción

**Estudios Realizados:** Bachiller Humanístico: Colegio Nacional Fernando de la Mora.

Primaria: Escuela General Alfredo Stroessner

**VICTOR SERVIN**

Gerente General, Avda. Madame Lynch N° 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay  
Tel.: 671900 – Fax: 671889

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.




**LEONIDAS PIAGGIO**

**Cargo:** Sindico Suplente.  
**Fecha de Nacimiento:** 30-09-1967  
**Lugar de Nacimiento:** Asuncion  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casada  
**Domicilio:** Fortin Galpón 636  
**Experiencia profesional anterior:** 1987-2002 Similor S.A. – Secretaria  
Actualmente Tape Ruvicha S.A. - Sindico Suplente  
Actualmente cursando el 2do curso en el Instituto Superior San Roque González de Santa Cruz  
**Estudios Realizados:** Bachiller Comercial: Colegio Nacional Republica de Panamá  
Secundario: Colegio Nacional Republica Argentina  
Primaria: Escuela Nacional DR. Luis Alberto de Herrera

**ALCIBIADES ALVAREZ**

**Cargo:** Gerente Administrativo.  
**Fecha de Nacimiento:** 20-02-1964  
**Lugar de Nacimiento:** Luque  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Ortiz Mayans 2199 c/Tobati  
**Experiencia profesional anterior:** 1989-1993 Casa Techo S.A. - Auxiliar de Cobranzas  
1983-1988 Hotel Excelsior - Gerente Administrativo  
1988-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente Administrativo  
Primario: Esc. Jose Antequera  
**Estudios Realizados:** Secundario: Liceo de Cervantes (1976 a 1981)  
Universitario: Universidad Católica de Asuncion – Ciencias Contables. Lic. en Ciencias Contables.  
Masterado en Administracion de Empresas – Bruselas, Bélgica.

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.


**JULIAN BRITZ**

**Cargo:** Gerente de Ventas.  
**Fecha de Nacimiento:** 13-02-1963  
**Lugar de Nacimiento:** Asunción  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Guillermo Arias N° 1960  
**Experiencia profesional anterior:** 1984-actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A. – Gerente de Ventas  
Seminarios Técnicas de Ventas.  
Curso Process Management Trading.  
Ingles Comercial (Abril 2001) .  
**Estudios Realizados:** Curso de Capacitación de Ventas y Nuevos. Productos. 2012  
Curso de Capacitación de Venta y Nuevos. Productos 2013  
Curso de Manejo de Herramientas Informáticas.  
Jornada de Outdoor Trading – Improve.

**OSVALDO VILLAMAYOR**

**Cargo:** Gerente de Repuestos.  
**Fecha de Nacimiento:** 31-07-1954  
**Lugar de Nacimiento:** Asunción  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Cnel. Bogado y Comuneros N° 360 Barrio Santa Prudencia  
**Experiencia profesional anterior:** Rieder y CIA S.A.C.I. – Vendedor  
1984-actual Tape Ruvicha S.A – Gerente de REpuestos  
Universitario: Ingeniería Segundo Año  
**Estudios Realizados:** Secundario: Nacional de la Capital  
Primario: Normal Numero 1

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



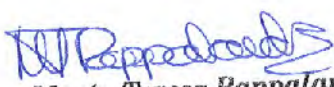
**OSMAR LUGO**

<b>Cargo:</b>	Gerente de otras Marcas.
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	27-08-1974
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Vicente Iturbe N° 265 c/ Río Ñacanday
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	Gerenciamiento de Repuestos de la Marca de Vehículos Chery para todos sus Modelos División Rodados – Vextex S.A.  Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Gerente de otras Marcas
<b>Estudios Realizados:</b>	Lic. En Marketing – Universidad Autónoma de Asunción - 2001 Primer y segundo curso de la carrera de Administración de empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción – 1993-1994 Coach Ontológico – Performance – 2018 Cursos de Motivación y liderazgo dirigido a Vendedores, Equipos de Ventas, Grupos Comerciales, Directivos de Empresas, Instituciones Privadas y Publicas – Daimler Chrysler – Buenos Aires, Argentina - 2006 Curso Técnico de Lubricantes WYNN'S – Costa Rica – 2012 Capacitación Técnicas Shell Lubricantes – Argentina - 2010

**CARLOS ADRIAN**

<b>Cargo:</b>	Gerente Repuestos New Holland
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	22-12-1974
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Excombatientes c/ Avda Las Residentas - Luque
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1992-actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A.  Primario: Escuela Perpetuo Socorro
<b>Estudios Realizados:</b>	Secundario: Escuela Nacional del Comercio 2  Universitario: Universidad Columbia

  
**VICTOR SERVÍN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

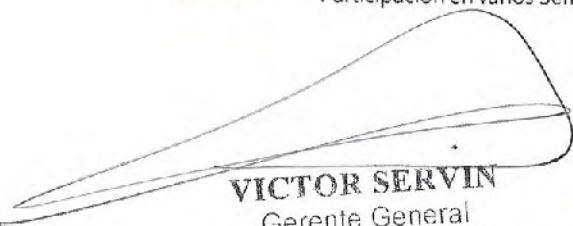
  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.


**ATSUSHI TAKAHASHI**

**Cargo:** Gerente de Sucursal  
**Fecha de Nacimiento:** 04-01-1958  
**Lugar de Nacimiento:** Akita  
**Nacionalidad:** Japonés  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Calle Hidalgo, Barrio San Isidro - CDE  
**Experiencia profesional anterior:** Agriex – Jefe de Taller  
1991-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Sucursal  
**Estudios Realizados:** Primario: Manuel Ortiz Guerrero  
Secundario: Manuel Ortiz Guerrero  
Técnico: Mecanización Agrícola San Benito

**NARCISO RIVEROS**

**Cargo:** Gerente de Sucursal  
**Fecha de Nacimiento:** 29-10-1967  
**Lugar de Nacimiento:** Asunción  
**Nacionalidad:** Paraguaya  
**Estado Civil:** Casado  
**Domicilio:** Calle Joelis N° 459, Barrio Amambay - CDE  
**Experiencia profesional anterior:** De la Sojera Hnos. S.A.I.C.E.C.A. - Gerente de Sucursal, Encargado de Ventas  
2014-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Sucursal  
**Estudios Realizados:** Graduado: Ingeniero Comercial  
Participación en varios Seminarios y Curso Taller

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**SANTIAGO CHAVEZ**

**Cargo:** Gerente de Sucursal

**Fecha de Nacimiento:** 21-10-1971

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Soltero

**Domicilio:** Cecilio Baez N° 470

**Experiencia profesional anterior:**

1995-1996 Adelaida S.A. – Asesor Técnico

1996-1998 Agromarket Maquinarias para la Industria Láctea – Asesor Técnico

1998-2006 Asesor Independiente de producción, acopio y elaboración de productos lácteos

2006-2008 John Deere, Automaq S.A.E.C.A. – Asesor de Ventas de Maquinarias Agrícolas

2008-2010 Kuhn y Cestari Automaq S.A.E.C.A. – Gerente Comercial

2010-2015 John Deere – Especialista de Heno y Forraje y Tractores

2015-2017 De la Sobera S.A.I.C.E.C.A. – Gerente de Sucursal

2018-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Sucursal

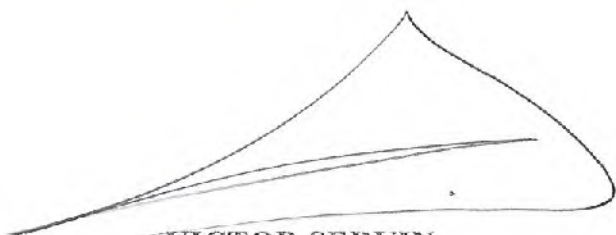
**Estudios Realizados:**

Maestría en Administración y Dirección de Empresas – Universidad Americana – 2018

Universitario: Ing. Ciencias Agrarias – Universidad Nacional de Asunción - 1994

Secundaria: Colegio Monseñor Lasagna – 1989

Primario: Colegio Monseñor Lasagna - 1983



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**GERONIMO CENTURION**

**Cargo:** Gerente de Sucursal

**Fecha de Nacimiento:** 18-12-1960

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

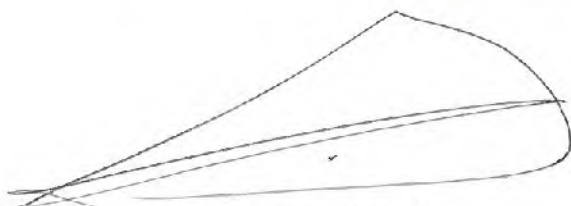
**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

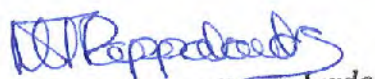
**Domicilio:** Km. 8.5 Monday - CDE

<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1979-1984	Itaipu Binacional CDE – Fiscalizador del Medio Ambiente
	1985	SGS Paraguay Asunción – Verificador de Exportación de Productos Agrícolas
	1985-1994	Semillas Santa Isabel S.A. – Gerente
	1995	Agrotoro S.A. – Jefe de Semillería
	1996	Elaboración de Plan de Uso de la Tierra y Manejo de Bosques
	1997-2002	DOW Chemical INC. – Representante de Ventas
	2002-2007	TECNOMYL SRL – Asesor de Ventas
	2007-2008	Importadora Alemana S.A. – Gerente de Sucursal
	2008-2016	AUTOMAQ S.A.E.C.A. – Gerente de Sucursal
	2017-actual	Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Sucursal

<b>Estudios Realizados:</b>	Maestría en Agricultura Sustentable – Facultad de Ingeniería Agronómica
	Ingeniero Agrónomo – Facultad de Ingeniería Agronómica
	Técnico Superior en Ciencias Agropecuarias – Universidad Nacional de Asunción
	Nivel Secundario: Colegio Internacional



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**GLADYS CRISTALDO**

**Cargo:** Gerente de Desarrollo Organización y de Personas

**Fecha de Nacimiento:** 06-03-1968

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casada

**Domicilio:** Juana de Lara e/ Choferes del Chaco e Ytororo

**Experiencia profesional anterior:** 1990-actual Tape Ruvicha S.A. –Gerente de Desarrollo Organización y de Personas

**Estudios Realizados:** Universitario: Lic. en Psicología Organizacional – Universidad Columbia del Paraguay  
Secundario: Instituto Paraguayo de Telecomunicaciones  
Primario: Escuela Republica Haiti

**MARCELO FERNANDEZ**

**Cargo:** Gerente de Marketing

**Fecha de Nacimiento:** 10-10-1977

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguay

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Trejo y Sanabria 1585, Sajonia

2005-2014 CERVEPAR - Brand Media Research, y Trade Marketing Manager

**Experiencia profesional anterior:** 2014-2016 POLLPAR S.A. – Marketing Manager

2016-2018 DEKALPAR S.A. – Marketing Manager

Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Gerente de Marketing

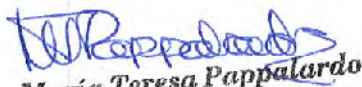
Ciencias Contables y Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción - 2000

**Estudios Realizados:** Lic. en Marketing – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción – 2004

Colegio San Ignacio de Loyola – 1995

Colegio Campoalto - 1989

  
**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**ANDRES DUARTE**

**Cargo:** Gerente de Servicios.

**Fecha de Nacimiento:** 17-12-1963

**Lugar de Nacimiento:** Buenos Aires – Argentina

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Juan XXIII N° 102 c/ Juan Pablo II

Skill Publicidad  
Cargo: Gerente Cuentas Corporativas/International, Truck S.A. Administrador Taller.

**Experiencia profesional anterior:** Tema Automotores S.A. - Gerente Administrativo y Financiero.

Grupo Michelagnoli - Post Ventas y Servicios.

Cóndor S.A.E.I. - Gerente de Post Ventas y Servicios.

Tape Ruvicha S.A – Gerente de Servicios

Universidad Católica Ntra. Sra. De la Asuncion.

Lic. en Ciencias Contables. (1988)

Lic. Administracion de Empresas. (1990)

**Estudios Realizados:** Curso General Motors 1993 – 1995 – 1997 (Capacitaciones)

Mercedes Benz 1992 – 2000 – 2003 – (Capacitaciones técnicas)

International Trulle 1990 – 1991 (Pasantes – Capacitaciones)

**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

*Maria Teresa Pappalardo*  
**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



### 2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

**Monto Global de Remuneración a Directores:** Gs. 604.500.000. (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2018 al 31/12/2018).

**Monto Global de Remuneración Gerentes y Personal Superior:** Gs 2.610.985.000. (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2018 al 31/12/2018).

**2.4 Número de Empleados:** 294 (Doscientos Noventa y Cuatro).

**Sindicatos:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no cuenta con sindicatos.

### 3. Vinculaciones

**3.1 Vinculación por acciones:** Al 31/01/2019 TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. posee acciones de la empresa **CREMASUN S.A.**

<u>Sociedad Tenedora</u>	<u>Sociedad Vinculada</u>	<u>Capital Integrado</u>	<u>Participación</u>
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	CREMASUN S.A.	4.295.000.000	70,99%

**3.2 Vinculación de Directores y Altos Funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):**

Vinculación por acciones

<u>Nombre y Apellido</u>	<u>Empresa</u>	<u>Vinculación</u>
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A. CERRO CORA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Jorge Enrique	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A. CERRO CORA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, Marco Esteban	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A. CERRO CORA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María T. de	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A. CERRO CORA S.A.	Accionista

**VICTOR SERVIN**

Gerente General

*Maria Teresa Pappalardo*

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

Avda. Madame Lynch N° 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

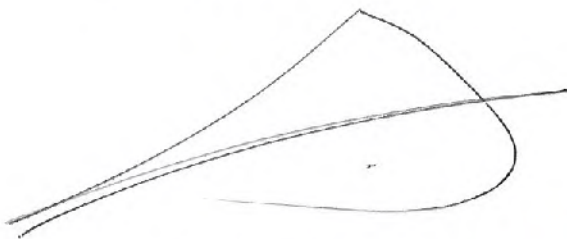
Tel.: 671900 - Fax: 671889

**Vinculación por cargos:**

Nombre y Apellido	Empresa	Vinculación
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A.	Presidente
	TAPE LOGISTICA S.A.	Presidente
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A.	Vicepresidente
	TAPE LOGISTICA S.A.	Director Titular
	TREMENTINA S.A.	Director Titular
PAPPALARDO, Jorge Enrique	FLUODER S.A.	Presidente
	CERRO CORA S.A.	Presidente
PAPPALARDO, Marco Esteban	TREMENTINA S.A.	Presidente
SERVIN, Victor	TAPE LOGISTICA S.A.	Director Titular

**3.3. Vinculación por deudas:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por deudas.

**3.4. Vinculación por Contratos:** TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por contratos.



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## 4. Información Económica – Financiera – Patrimonial

### 4.1 Información comparativa en columnas de los dos últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada:

(Cifras en Miles de Guaraníes)

Balance General	2016	2017	2018
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Disponibilidades	6.631.715	4.112.181	12.568.534
Deudones por Ventas	70.473.909	92.678.681	-
Prev. Dudoso Cobro	4.771.190	4.677.078	-
Creditos	-	-	699.599.499
Otros Creditos	48.638.705	41.147.711	55.257.257
Bienes de Cambio	110.219.493	123.897.271	-
Transito	1.595.059	4.901.977	-
Prev. Obsolescencia	3.173.426	3.173.426	-
Creditos Impositivos	-	-	1.475.846
Inventarios	-	-	220.779.241
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>229.614.275</b>	<b>258.887.317</b>	<b>360.040.830</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Bienes de Uso	41.269.179	46.713.296	65.000.651
Bienes Intangibles	294.265	451.377	472.232
Otras Inversiones	16.103.630	16.103.630	-
Inv. En otras Empresas	4.295.000	4.723.750	-
Garantias Varias	19.193	19.193	-
Gastos a Devengar	-	12.022.183	-
Otros Activos	-	-	29.188.016
Creditos	-	-	44.670.730
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>61.981.268</b>	<b>80.033.429</b>	<b>139.331.630</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>291.595.542</b>	<b>338.920.745</b>	<b>499.372.461</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas a Pagar	19.104.454	49.211.269	130.237.411
Prestamos Bancarios	55.292.933	60.721.329	94.348.307
Anticipo de Clientes	12.777.017	8.309.313	4.620.600
IVA a Pagar	326.769	84.671	-
Impuesto a la Renta - DGGC	731.379	642.557	-
Retencion de Impuestos	77.644	89.342	-
Retencion Seguro Social	332.050	390.434	-
Beneficios Sociales - Aguin/Otros	8.762.100	7.658.921	-
Provisiones	-	-	533.644
Obligaciones P/Emisiones	-	-	12.740.107
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>97.404.346</b>	<b>127.107.835</b>	<b>242.480.071</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Prestamos Bancarios	18.817.350	15.906.599	59.725.654
Previsiones Varias	5.113.069	5.113.069	5.113.069
Otros Pasivos	-	2.598.984	2.142.828
Garantias Varias	5.500	5.500	-
Obligaciones P/Emisiones	57.270.028	61.038.938	51.113.577
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>81.205.987</b>	<b>84.663.090</b>	<b>118.095.129</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>178.610.334</b>	<b>211.770.925</b>	<b>360.575.200</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital Social	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Reserva de Revaluo	12.250.086	14.193.319	15.929.556
Reserva Facultativa	20.169.578	20.169.578	20.169.578
Reserva Legal	3.659.895	4.476.688	5.110.382
Anticipo por Emisiones Futuras	3.799.950	3.685.458	3.922.338
Utilidades no asignadas	40.167.846	47.105.699	59.624.778
Resultado del Ejercicio	10.937.853	15.519.078	12.040.229
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>112.985.208</b>	<b>127.149.820</b>	<b>138.797.260</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>291.595.542</b>	<b>338.920.745</b>	<b>499.372.461</b>

Manifestamos que la información financiera correspondiente al 31/12/2018 es en carácter de Declaración Jurada.



(Cifras en Miles de Guaraníes)

Estado de Resultados	2016	2017	2018
Ingresos por Ventas	215.346.353	273.325.603	318.672.676
Costo de Bienes de Cambio	- 151.113.281	- 187.620.368	-
Costo de taller	- 9.354.704	- 12.091.135	-
Costo de Mercaderías	-	-	233.288.111
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>54.878.368</b>	<b>73.614.100</b>	<b>85.384.565</b>
Gastos de Administración	- 8.167.145	- 9.244.065	- 14.727.100
Gastos de Comercialización	- 24.453.408	- 31.966.755	- 44.189.739
Gastos financieros	- 9.837.513	- 14.032.435	- 17.081.380
Previsiones	- 7.000	- 9.661	-
Depreciaciones	- 2.609.848	- 3.165.410	-
Otros Ingresos	3.044.173	3.034.197	4.813.168
Reserva Legal	- 575.676	- 816.794	- 633.693
Impuesto a la Renta	- 1.334.098	- 1.894.078	- 1.525.592
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>10.937.853</b>	<b>15.519.077</b>	<b>12.040.229</b>

#### 4.2. Ratios y otras variables de los últimos dos ejercicios y el última información trimestral cerrada:

(Cifras en Miles de Guaraníes)

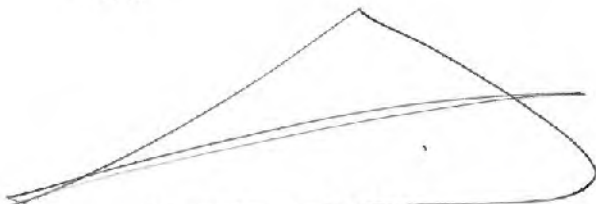
Datos / Ratios	2016	2017	2018
Ingreso Operativo Neto	215.346.353	273.325.603	318.672.676
Resultados Netos	10.937.853	15.519.077	12.040.229
Activo Total	291.595.542	338.920.745	499.372.461
Pasivo Total	178.610.334	211.770.925	360.575.200
Total PN	112.985.208	127.149.820	138.797.260
Deudas Financieras			
<b>Margen Líquido</b> (Resultado Neto / Ingresos Operativos Netos)	5,08%	5,68%	3,78%
<b>Rentabilidad del Activo</b> (Resultado Neto / Activo Total)	3,75%	4,58%	2,41%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b> (Resultado Neto / Patrimonio Neto)	9,68%	12,21%	8,67%
<b>Líquidez corriente</b> (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	235,73%	203,68%	148,48%
<b>Ratio de Prueba Ácida</b> ((Activo Corriente - Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente)	1,23	1,06	1,48
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b> (Pasivo Total / Activo Total)	61,25%	62,48%	72,21%
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b> (Pasivo Total / Patrimonio)	1,58	1,67	2,60

Manifestamos que la información financiera correspondiente al 31/12/2018 es en carácter de Declaración Jurada.



**4.4 Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras según informe de sindico al 31/12/2018:**

PASIVOS FINANCIEROS	31 de diciembre de 2018		Vencimientos
	Total	A Vencer	
<b>DEUDAS FINANCIERAS</b>			
<b>Obligaciones Bancarias</b>			
- Obligaciones Moneda Nacional	<b>39.698.193.152</b>	<b>39.698.193.152</b>	
BBVA	7.225.651.028	7.225.651.028	17/01/2019 AL 12/08/2020
Interfisa	3.725.469.124	3.725.469.124	21/01/2019 AL 17/06/2020
Itau	729.318.597	729.318.597	01/01/2019 AL 03/05/2019
Regional	13.450.172.785	13.450.172.785	08/01/2019 AL 05/11/2021
Casa de Bolsa	13.060.000.000	13.060.000.000	25/01/2019 AL 27/03/2024
BASA	294.287.278	294.287.278	05/01/2019 AL 28/02/2019
Sudameris	1.213.294.340	1.213.294.340	
- Obligaciones Moneda Extranjera	<b>28.472.423,79</b>	<b>28.472.423,79</b>	
Atlas	270.816,00	270.816,00	07/01/2019 AL 10/04/2019
BBVA	1.940.774,60	1.940.774,60	17/01/2019 AL 12/08/2020
Continental	2.776.725,57	2.776.725,57	12/02/2019 AL 06/06/2020
Financiera RIO	690.634,88	690.634,88	19/01/2019 AL 29/08/2020
GNB	2.357.941,71	2.357.941,71	14/02/2019 AL 29/11/2020
Interfisa	782.837,00	782.837,00	28/01/2019 AL 17/05/2020
Itau	488.182,81	488.182,81	01/01/2019 AL 03/05/2019
Regional	1.734.776,16	1.734.776,16	10/01/2019 AL 05/11/2028
Sudameris	3.634.424,56	3.634.424,56	08/02/2019 AL 04/09/2020
Vision	2.289.600,00	2.289.600,00	05/01/2019 AL 05/12/2021
Basa	2.703.548,76	2.703.548,76	04/01/2019 AL 15/12/2021
Vision 2	466.642,00	466.642,00	05/01/2019 AL 05/07/2022
Casa de Bolsa	6.309.000,00	6.309.000,00	25/01/2019 AL 27/03/2024
Solar	2.026.519,74	2.026.519,74	



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

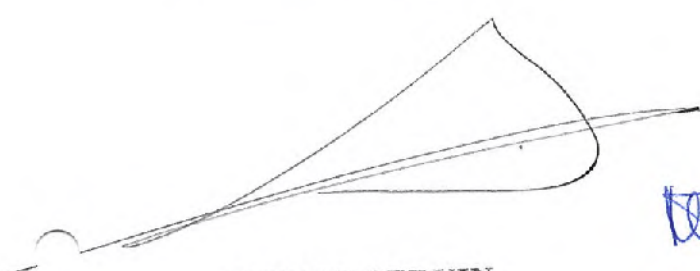
**4.5 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros según informe de sindico al 31/12/2018:**

**Nº 1 – Banco Regional S.A.E.C.A.**


**Tipo:** Abierta  
**Fecha de Contratación:** 02/12/2015  
**Fecha de Vencimiento:** 13/01/2036  
**Importe de Líneas:** USD 750.000,00  
**Importe a vencer:** USD 750.000,00  
**Garantía:** Hipotecaria  
**Situación de Pago:** Vigente

**Nº 2 – Sudameris Bank S.A.E.C.A.**

**Tipo:** Abierta  
**Fecha de Contratación:** 12/12/2012 – 17/09/2015  
**Fecha de Vencimiento:** 17/12/2032 – 17/09/2015  
**Importe de Líneas:** USD 4.100.000,00  
**Importe a vencer:** USD 3.094.709,66  
**Garantía:** Hipotecaria  
**Situación de Pago:** Vigente



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**5. Trayectoria en el Mercado Bursátil.**

**5.1 Año de ingreso:** 1995; por Resolución CNV N° 169/95 del 22/12/1995

**5.2 Registro en Bolsas:** 1995; por Resolución BVPASA N° 78/95 del 26/12/1995

**5.3 Categoría bajo la cual fue registrada:** S.A.E.C.A. (Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto)

**5.4 Detalle de las Emisiones todas la emisiones:**

**5.4.1 Renta Fija.**

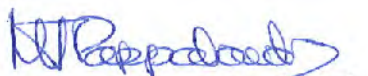
- **Sistema Tradicional:** Según Resolución 386/98 de la Comisión Nacional de Valores que autoriza la emisión de bonos al portador de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. por valor de USD 2.000.000,00.- garantizada con garantía real de hipoteca en primer rango, debidamente inscrita en la Dirección General de Registros Públicos, cuarta sección, Registro de Hipotecas Serie "A", bajo en N° 1239 y al folio 9674 y sgtes. En fecha 24 de diciembre de 1997. La emisión fue registrada según Res. Junta Operativa de la BVPASA N° 48/98.

Número	Valor Nominal	Moneda	Monto	Fecha de Emisión	VTO.	Tasa de Interés Nominal	Estado
001 al 025	1.000	USD	25.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
026 al 040	5.000	USD	75.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
041 al 080	10.000	USD	400.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado
081 al 110	50.000	USD	1.500.000	18/12/1997	2 años	10,50%	Vencido y Pagado



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

• Sistema Electrónico:

Resolución de Emisión.	Fecha	Programa	Monto Programa	Nro Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Situación	Destino de la Emisión
1491	22/1/2016	G1	16.500.000.000	1	Gs	500.000.000	500.000.000	550.000.000	Vencido y pagado	Reestructuración de pasivos y financiamiento para capital operativo dentro del giro comercial de la empresa. De los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo.
1491	22/1/2016	G1		2	Gs	1.500.000.000	1.500.000.000	2.039.506.849	Vencido y pagado	
1491	22/1/2016	G1		3	Gs	2.835.000.000	2.835.000.000	1.147.126.438	Vigente	
1491	22/1/2016	G1		4	Gs	2.725.000.000	2.725.000.000	1.184.292.466	Vigente	
1491	22/1/2016	G1		5	Gs	2.500.000.000	2.500.000.000	1.123.972.603	Vigente	
1500	10/2/2016	G1		6	Gs	1.000.000.000	1.000.000.000	332.712.329	Vigente	
1500	10/2/2016	G1		7	Gs	2.500.000.000	2.500.000.000	856.438.356	Vigente	
1553	26/2/2016	G1		8	Gs	2.940.000.000	2.940.000.000	3.628.060.685	Vencido y pagado	
1492	22/1/2016	D1	7.000.000	1	USD	1.050.000	1.050.000	251.769,86	Vigente	Reestructuración de pasivos y financiamiento para capital operativo dentro del giro comercial de la empresa. De los recursos obtenidos entre un mínimo del 70% y hasta un máximo del 80% será destinado a reestructuración de pasivos y entre un mínimo del 20% y hasta un máximo del 30% será destinado a capital operativo.
1501	10/2/2015	D1		2	USD	441.000	441.000	467.460,00	Vencido y pagado	
1501	10/2/2015	D1		3	USD	1.050.000	1.050.000	225.520,55	Vigente	
1556	31/8/2016	D1		4	USD	250.000	250.000	265.000,00	Vencido y pagado	
1577	26/10/2016	D1		5	USD	500.000	500.000	78.534,25	Vigente	
1577	26/10/2016	D1		6	USD	500.000	500.000	81.339,04	Vigente	
1577	26/10/2016	D1		7	USD	500.000	500.000	84.143,84	Vigente	
1577	26/10/2016	D1		8	USD	500.000	500.000	86.948,63	Vigente	
1599	16/12/2016	D1		9	USD	500.000	500.000	64.821,92	Vigente	
1599	16/12/2016	D1		10	USD	500.000	500.000	67.315,07	Vigente	
1619	24/3/2017	D1		11	USD	609.000	609.000	87.683,49	Vigente	
1619	24/3/2017	D1		12	USD	600.000	600.000	89.005,48	Vigente	

**Observación:** La columna de Monto Vencido corresponde a la sumatoria de Capital + Intereses que fueron vencidos cancelados.

  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**5.4.2 Renta Variable.**

• **Acciones colocadas en Bolsa (BVPASA).**

*No registra acciones colocadas a través de la Bolsa (BVPASA).*

• **Acciones emitidas e integradas registradas en Bolsa (BVPASA).**

Series	Nº de Acciones	Cantidad de Acciones	Clase	Votos por Acción	Total de Votos	Valor Nominal (Gs)	Monto (Gs)
1 al 1.290	1 al 129.000	129.000	Ordinarias	1	129.000	100.000	12.900.000.000
1.291 al 2.200	129.001 al 220.000	91.000	Ord. Voto Múltiple	5	455.000	100.000	9.100.000.000
		<b>220.000</b>			<b>584.000</b>		<b>22.000.000.000</b>

**Las acciones de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fueron registradas por:**

**BVPASA:** Res. BVPASA Nº 584/04 del 20/12/2004 modificada por la Res 762/07 del 12/12/2007.


**CNV:** Res. CNV Nº 824/04 modificada por la Res 1070/07 del 22/11/2007.

**5.5 Detalle de las Emisiones vigentes, calendario de pagos:**

Resolución de Emisión.	Fecha	Programa	Monto Programa	Nro Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Situación
1491	22/01/2016	G1		1	Gs	500.000.000	500.000.000	27/01/2016	26/01/2017	Vencido y pagado
1491	22/01/2016	G1		2	Gs	1.500.000.000	1.500.000.000	27/01/2016	25/01/2019	Vencido y pagado
1491	22/01/2016	G1		3	Gs	2.835.000.000	2.835.000.000	27/01/2016	25/01/2021	Vigente
1491	22/01/2016	G1	16.500.000.000	4	Gs	2.725.000.000	2.725.000.000	27/01/2016	25/01/2022	Vigente
1491	22/01/2016	G1		5	Gs	2.500.000.000	2.500.000.000	27/01/2016	25/01/2023	Vigente
1500	10/02/2016	G1		6	Gs	1.000.000.000	1.000.000.000	15/02/2016	14/02/2019	Vigente
1500	10/02/2016	G1		7	Gs	2.500.000.000	2.500.000.000	15/02/2016	14/02/2020	Vigente
1553	26/02/2016	G1		8	Gs	2.940.000.000	2.940.000.000	31/08/2016	28/08/2018	Vencido y pagado
<b>TOTAL</b>			<b>16.500.000.000</b>			<b>16.500.000.000</b>	<b>16.500.000.000</b>			
1492	22/01/2016	D1		1	USD	1.050.000	1.050.000	27/01/2016	27/10/2022	Vigente
1501	10/02/2016	D1		2	USD	441.000	441.000	15/02/2016	14/02/2017	Vencido y pagado
1501	10/02/2016	D1		3	USD	1.050.000	1.050.000	15/02/2016	23/05/2022	Vigente
1556	31/08/2016	D1		4	USD	250.000	250.000	05/09/2016	05/09/2017	Vencido y pagado
1577	26/10/2016	D1		5	USD	500.000	500.000	31/10/2016	27/04/2020	Vigente
1577	26/10/2016	D1	7.000.000	6	USD	500.000	500.000	31/10/2016	26/10/2020	Vigente
1577	26/10/2016	D1		7	USD	500.000	500.000	31/10/2016	26/04/2021	Vigente
1577	26/10/2016	D1		8	USD	500.000	500.000	31/10/2016	25/10/2021	Vigente
1599	16/12/2016	D1		9	USD	500.000	500.000	21/12/2016	19/06/2019	Vigente
1599	16/12/2016	D1		10	USD	500.000	500.000	21/12/2016	18/12/2019	Vigente
1619	24/03/2017	D1		11	USD	609.000	609.000	29/03/2017	20/09/2023	Vigente
1619	24/03/2017	D1		12	USD	600.000	600.000	29/03/2017	27/03/2024	Vigente
<b>TOTAL</b>			<b>7.000.000</b>			<b>7.000.000</b>	<b>7.000.000</b>			

**5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:**

- Nota CNV N° 433/00 (27/12/00) medida cautelar de no admisión a negociación de las acciones en la bolsa y el levantamiento por Nota CNV N° 383/01 (26/10/01).
- Nota CNV N° 080/12 (02/04/02) suspensión de operaciones en bolsa de la sociedad que impliquen negociación o cotización de títulos valores como medida preventiva, reiterada por Notas CNV N° 627/03 (23/12/03) y N° 333/04 (20/05/04) y el levantamiento de la medida por Nota CNV N° 827/04 (06/12/04).



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**María Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



## 6. Factores de Riesgo

### 6.1 Riesgos Macroeconómicos:

**Riesgos por tipo de cambio:** Es la posibilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos de una entidad. Nuestro país se caracteriza por tener un régimen de tipo de cambio flexible y una devaluación sustancial en la moneda, lo cual elevaría consecuentemente el costo de la mercadería que debe ser importada.

**Riesgos por inflación:** Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijos pactados en la emisión.

**Riesgos de tasa de interés:** El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

**6.2 Riesgos político-sociales:** Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio.

**6.3 Riesgos Legales:** Potencial impacto en las utilidades de la compañía derivados de nuevas disposiciones gubernamentales, leyes o nuevas políticas.

**6.4 Riesgos ambientales:** La empresa posee instalaciones que se adecuan a las normas y reglamentaciones vigentes y aprobadas por las autoridades competentes.

**6.5 Riesgos de la Industria:** El riesgo de la industria hace referencia a la performance del sector empresarial donde la compañía desarrolla su actividad de negocio. En el caso de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., el sector Industrial-comercial-agrícola. La sociedad asume riesgos similares ante la performance del sector.

**6.6 Riesgos propios de la empresas/proyecto:** Existen riesgos intrínsecos de la empresa, los cuáles serían un crecimiento menor del esperado en las ventas, costos mayores a los inicialmente previstos y la entrada no prevista de un nuevo competidor en el mercado. Así también existen incertidumbres que pueden dar lugar a una estimación errónea respecto al producto y las necesidades reales del público objetivo.

### 6.7 Otros factores de riesgo

- » La competencia de importadores no legales y casuales.
- » Para la línea NEW HOLLAND, los riesgos climáticos.
- » Para los Partes y piezas, la comercialización de productos no genuinos
- » Política monetaria restrictiva del Banco Central del Paraguay

**VICTOR SERVIN,**

Gerente General Avda. Madame Lynch N° 1516 Esq. José Pappalardo - Asunción - Paraguay

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

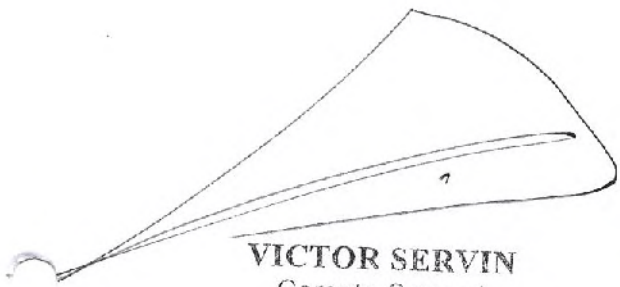
Tel.: 671900 - Fax: 671889

*Maria Teresa Pappalardo*

**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

**7. Hechos Relevantes**

TAPE RUVICHA no posee hechos relevantes que informar.



**VICTOR SERVIN**  
Gerente General  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.



**Maria Teresa Pappalardo**  
DIRECTORA  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.