



PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

CEMENTOS CONCEPCIÓN S.A.E.

Denominación del Programa: USD4
Monto del Programa y Moneda: USD. 5.000.000 (Dólares Americanos Cinco Millones).

Registrado según Certificado de Registro de la SIV N° xx de fecha xx de xx de 2025

Xx 2025
Asunción, Paraguay

Índice

Portada.....	1
Declaración del representante legal de CECON S.A.E.....	3
Resumen del Programa.....	4
Detalle del destino de los fondos	6
Leyenda para el inversionista.....	7
Glosario de términos.....	8

PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

Antecedentes.....	9
Características Generales del Programa.....	9

PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

Información General.....	10
Estructura organizacional.....	13
Directores y Altos Funcionarios.....	25
Vinculaciones De La Sociedad.....	19
Información Económica-Financiera-Patrimonial.....	24
Trayectoria En El Mercado Bursátil.....	27
Factores De Riesgo.....	28
Hechos Relevantes.....	29

PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

CECON S.A.E. es una Sociedad Anónima Emisora constituida bajo las leyes de la República. CECON S.A.E. aprobó un programa para la emisión de BONOS compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de CECON S.A.E.

Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro de la SIV N° xx de fecha xx/xx/2025

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de CECON S.A.E.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Superintendencia haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de CECON S.A.E. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

RESUMEN DEL PROGRAMA	
CECON S.A.E.	
Programa	Los Bonos se emitirán bajo el Programa registrado por Certificado de Registro Nº xx de la SIV de fecha xx/xx/2025
Denominación del Programa	USD4
Monto del Programa y Moneda	USD. 5.000.000 (Dólares Americanos Cinco Millones).
Forma de emisión de los bonos	Se emitirá un Título Global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Bolsa y quedará depositado en la Bolsa, quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la Bolsa.
Series	Los bonos podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. CECON S.A.E. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
Cortes mínimos	USD. 1.000 (Dólares Americanos Un Mil).
Plazo de vencimiento	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 (1 año) a 1.460 días (4 años), y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
Garantía	Común.
Tasa de Interés	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses	A través del Banco designado por la Bolsa para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los montos afectados y declarados en el Título Global de cada Serie a ser suscripto.

CECON S.A.E.

Forma de pago de capital	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Forma de pago de intereses	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Destino de los Fondos	Los fondos serán destinados en un 100% a reestructuración de pasivos, conforme al detalle expuesto en la página 6.
Procedimiento en caso de Incumplimiento	Se adecuará a lo establecido en el Reglamento del Sistema Electrónico de Negociación.
Representante de Obligacionistas	BKM Internacional Sociedad Simple con las facultades previstas en la Ley del Mercado de Valores, y en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos
Rescate Anticipado	Conforme a lo establecido en la Ley 5810/17 y en la Res. BVPASA 3090/24 el Directorio de CECON S.A.E. tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una o más fechas que serán determinadas por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad. En el caso de que la empresa incurra a un rescate anticipado se tendrán en cuenta las siguientes condiciones: - Precio: A la par. - Monto: Monto total de la serie a ser rescatada.
Agente Organizador	CECON S.A.E.
Intermediario Colocador	Sudameris Securities Casa de Bolsa S.A.
Sistemas de liquidación y compensación	A través del Agente de Pago designado por la Bolsa para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco compensador y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la Bolsa.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., Sudameris Securities Casa de Bolsa S.A. y en CECON S.A.E.

Detalle del destino de fondos

Entidad	Casa de Bolsa	PEG	Moneda	Serie	Capital	Garantía	Tipo	Inicio	Vto.
BONOS - BVPASA	Basa Capital	USD3	USD	2	2,500,000	COMÚN	LARGO PLAZO	25/11/2022	23/01/2026
BONOS - BVPASA	Basa Capital	USD3	USD	3	2,500,000	COMÚN	LARGO PLAZO	03/03/2023	24/04/2026
TOTAL					5,000,000				

***Garantía Común:** Se refiere a obligaciones asumidas a sola firma, sin respaldo específico mediante garantías reales o personales.

*El 100% de los fondos obtenidos será destinado a la cancelación total de los pasivos indicados en el cuadro.

Señor inversionista: Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el Prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en: **CECON S.A.E.**, Avda. Primer Presidente N° 3299 esq. Calle 3 – Asunción. Tel.: +595 21 282009, info@cecon.com.py, Asunción, Paraguay. **Sudameris Securities Casa de Bolsa S.A.**, Avda. Aviadores del Chaco esq. Vasconcellos. Edificio Corporativo Sudameris, Asunción, Paraguay. Tel: (021) 619 4921, contacto@sudameriscb.com.py.

GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS UTILIZADOS EN EL PRESENTE PROSPECTO:

- a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad estructura, con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la Serie. Las Series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) **SIV:** Superintendencia de Valores.
- h) **BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

1. Antecedentes

1.1. Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad por Acta de Directorio N° 245 de fecha 27 de agosto de 2025, cuya copia se adjunta.

1.2. Registro del Programa de Emisión en la SIV por Certificado de Registro de la SIV N° xx de fecha xx de xx de 2025.

2. Características Generales del Programa

2.1. **Denominación del Programa de Emisión:** USD4

2.2. **Moneda:** Dólares Americanos.

2.3. **Monto total del programa de emisión:** USD. 5.000.000 (Dólares Americanos Cinco Millones).

2.4. **Tipo de títulos a emitir:** Bonos

2.5. **Corte mínimo:** USD. 1.000 (Dólares Americanos Quince Millones).

2.6. **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

2.7. **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un Título Global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global, y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y quedará depositado en la BVPASA, quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.

2.8. **Custodia:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.

2.9. **Destino de los fondos:** Los fondos serán destinados en un 100% a reestructuración de pasivos. Conforme al detalle expuesto en la página 6.

2.10. **Lugar y forma de pago:** A través del Agente de pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.

2.11. **Representante de Obligacionistas:** BKM Internacional Sociedad Simple, conforme Acta de Directorio N° 245 de fecha 27 de agosto de 2025, cuya copia se adjunta.

2.12. **Rescate anticipado y Procedimiento:** Conforme a lo establecido en la Ley 5810/17 y en la Res. BVPASA 3090/24 el Directorio de CECON S.A.E. tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates de los títulos de deuda emitidos en las Series afectadas, en una o más fechas que serán determinadas por el Directorio cuando se considere necesario, teniendo en cuenta la situación financiera de la Sociedad. En el caso de que la empresa incurra a un rescate anticipado se tendrán en cuenta las siguientes condiciones:

- Precio: A la par.

- Monto: Monto total de la serie a ser rescatada.

2.13. **Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

2.14. **Garantía:** Común.

2.15. **Calificación: pyAA- Tendencia: Estable.**

Fecha de la calificación: 03 de setiembre de 2025.

Corte: Estados Financieros referidos al 30.06.2025.

Calificadora: FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO (Afiliada de Fitch Ratings)

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones".

PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

Información General

1.1. Nombre de la Empresa

CEMENTOS CONCEPCIÓN S.A.E. (CECON S.A.E.)

1.2. Naturaleza Jurídica

SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA

1.3. RUC

80022117-6

1.4. Dirección, Número de Teléfono, Correo Electrónico, Página Web

Casa Matriz

Avda. Primer Presidente N° 3299 esq. Calle 3.

Asunción – Paraguay

Teléfono

+595 21 282009

Dirección de correo electrónico : info@cecon.com.py

Página web : www.cecon.com.py

1.5. Actividad Principal según registro de RUC

Fabricación de cemento, cal y yeso

1.6. Actividad Secundaria según registro de RUC

Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados.

1.7. Año de Inicio de Operaciones, Duración de la Sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales).

Inicialmente Calera Risso Sociedad Anónima Comercial Inmobiliaria e Industrial (CARISA, actualmente CEMENTOS CONCEPCIÓN S.A.E.) fue constituida por escritura pública N° 109 de fecha 17 de agosto de 2000, protocolizada por la Escribana Pública Eustaquia B. de Carrillo, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 630, Serie "B" y al folio 6.351 del año 2000, y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 805, Serie "B" y al folio 5.794 y sgtes. del año 2000. Posteriormente, por escritura pública N° 80 de fecha 20 de setiembre de 2018, autorizada por la Escribana Pública Gladys Lichi Battilana, fueron modificados los Estatutos Sociales, inscriptos en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 15.356, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 del año 2018, y en la Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 15.593, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 y sgtes. del año 2018. Posteriormente, Calera Risso Sociedad Anónima Comercial Inmobiliaria e Industrial – CARISA, modificó la denominación de la Sociedad a Cementos Concepción S.A.E. (CECON S.A.E.) y realizó aumento de capital, conforme consta en la escritura pública N° 19 de fecha 10 de enero de 2019, protocolizada por el Escribano José María Livieres Guggiari, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 15.356 Serie Comercial, bajo el N° 02, Folio 13 de fecha 15/02/2019; y en la Sección

Comercio, Matrícula Comercial N° 15.593, bajo el N° 02, folio 14 y siguientes del libro seccional respectivo, el 15 febrero de 2019. Posteriormente, por Escritura Pública N° 215 de fecha 15 de junio de 2023, protocolizada por el Escribano José María Livieres Guggiari, a folios 1331 y sgtes del Registro de Contratos Civiles "B, fueron modificados los Estatutos Sociales. Dicha modificación se halla inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Comercio, Matricula Jurídica 15593, Serie Comercial, bajo el nº 3 y al folio 29, el 26 de julio de 2023. Finalmente, por Escritura Pública N° 223 de fecha 25 de agosto de 2023, protocolizada por el Escribano José María Livieres Guggiari, a folios 1415 y sgtes del Registro de Contratos Civiles "B, fueron modificados los Estatutos Sociales. Dicha modificación se halla inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Comercio, Matricula Jurídica 15593, Serie Comercial, bajo el nº 4 y al folio 50, el 3 de noviembre de 2023.

El Capital Social autorizado al 30/08/2025, es de Gs. 795.000 millones, encontrándose suscripto, emitido e integrado la suma de Gs. 720.000 millones, representado por 720.000 acciones ordinarias y nominativas, de valor nominal Gs. 1.000.000 cada una.

1.8. Breve Reseña Histórica

CECON S.A.E. nace de la identificación de una oportunidad de negocios generada por la demanda insatisfecha de un producto esencial para el desarrollo del país, el cemento. Es así como en el año 2018, tras la adquisición de la firma Calera Risso S.A., propietaria del predio ubicado en el distrito de San Lázaro, Concepción, en que se encuentra la cantera que será fuente de materia prima para el cemento, se embarcó en un proyecto de inversión de más de USD 200 millones, que pondrá en marcha la mayor planta productora del cemento del país, así como dos plantas concreteras y una planta productora de cal agrícola.

Las proyecciones trazadas de las variables críticas -el crecimiento del PIB, el crecimiento del sector construcciones, además de obras destinadas a paliar el déficit en infraestructura a ser ejecutadas en el corto/mediano plazo en distintas modalidades, el déficit habitacional, la falta de inversión en ampliación de capacidad de producción de las productoras locales, ampliando la demanda insatisfecha- constituyeron una combinación de factores que hicieron que la instalación y puesta en funcionamiento de una planta de producción de cemento sea no sólo una oportunidad de negocios, sino una necesidad de primer orden para el desarrollo económico del país. CECON vino a dar respuesta a la necesidad estructural que tiene el Paraguay. Buscando ser un impulsor de la economía tanto a nivel local como a nivel país.

Es así como CECON inició las operaciones de su planta cementera en diciembre de 2022, llegando a liderar el mercado en menos de un año, y con un market share del 41,38% al cierre de julio de 2025.

1.9. Composición Accionaria al 30/08/2025.

Capital Social	Gs. 795.000.000.000 (Guaraníes setecientos noventa y cinco mil millones)
Capital Emitido	Gs. 720.000.000.000 (Guaraníes setecientos veinte mil millones)
Capital Suscrito	Gs. 720.000.000.000 (Guaraníes setecientos veinte mil millones)
Capital Integrado	Gs. 720.000.000.000 (Guaraníes setecientos veinte mil millones)

Composición accionaria al 30/08/2025

Nº	ACCIONISTA	CANTIDAD DE ACCIONES	CLASE	VOTO	MONTO	%
1	Juan Pablo Cartes Montaña	222.000	ORDINARIAS SIIMPLES	222.000	222.000.000.000	30.83%
2	Sofia Cartes Montaña	222.000	ORDINARIAS SIMPLES	222.000	222.000.000.000	30.83%
	María Sol Cartes Montaña	222.000	ORDINARIAS SIIMPLES	222.000	222.000.000.000	30.83%
3	José Mariano Ortiz Escauriza	36.000	ORDINARIAS SIMPLES	36.000	36.000.000.000	5%
4	Jorge Luis Méndez Cuevas	18.000	ORDINARIAS SIMPLES	18.000	18.000.000.000	2.5%
	Total	720.000		720.000	720.000.000.000	100%

1.9.1. Cuadro resumen de composición accionaria.

Clase de Acciones	Cantidad de acciones	Monto Emitido	Monto Suscripto	Monto Integrado	Votos por Acción
Ordinarias Simples	720.000	720.000.000.000	720.000.000.000	720.000.000.000	1
Totales	720.000	720.000.000.000	720.000.000.000	720.000.000.000	1

1.9.2. Accionistas que detentan más del 10% del capital.

Accionista	Cantidad	Monto	Clase	% Participación
Juan Pablo Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
Sofia Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
María Sol Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
Total				92.49%

1.9.3. Accionistas que poseen más del 10% de los votos.

Accionista	Cantidad	Monto	Clase	% Participación
Juan Pablo Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
Sofia Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
María Sol Cartes Montaña	222.000	222.000.000.000	Ordinarias Simples	30.83%
Total				92.49%

1.10. Bancos con los cuales opera

Sudameris Bank
Banco Basa
Banco Nacional De Fomento
Banco Continental
Ueno Bank
Banco Familiar
Interfisa Banco
Zeta Banco

2. Estructura organizacional

2.1 Organigrama



2.2. Directores y Altos Funcionarios

DIRECTORES Y ALTOS FUNCIONARIOS

Presidente	: Sofia Cartes Montaña
Vicepresidente	: María Sol Cartes Montaña
Director Titular	: Juan Pablo Cartes Montaña
Director Titular	: Jorge Luis Méndez Cuevas
Director Titular	: Marco Antonio Laterra Uliambre
Director Titular	: Horacio Bittar Pirovano
Director Titular	: Francisco Barriocanal Jiménez Gaona
Síndico	: Julio López Moreira
Subgerente de Planificación Financiera	: Martin Castillo
Subgerente Financiero	: Lisa Ríos
Gerente de Planta Cal Agrícola	: Hugo Pintos
Gerente de Planta Cemento	: Darío Acosta
Gerente de Planta Hormigón Elaborado	: Lisandro Caballero
Gerente Tecnología de la Información	: Ana Delgado
Subgerente de Marketing	: Andrea Miranda
Gerente de Ventas	: Derlys Ortiz
Gerente de Talento y Cultura	: Romina Vera
Subgerente de Abastecimiento	: Analía Salvagiotti

Gerente de Logística

: Claudia Ibarrola

Breve Síntesis de la trayectoria profesional y experiencia de los Directivos y Síndico.

Sofia Cartes Montaña

Presidente

Con una sólida y diversificada trayectoria profesional, se ha desempeñado como accionista y directora titular en más de 20 empresas.

A partir de 2023, asumió roles de liderazgo estratégico como Presidenta y Directora Titular en compañías del sector agroganadero, incluyendo Ganadera Sofía S.A., Chajha S.A., Ganadera Las Pampas S.A., Ganadera Los Criollos S.A., entre otras.

Actualmente ocupa la Presidencia de Cementos Concepción S.A.E. Esta amplia experiencia le ha otorgado un entendimiento integral para gestionar la estructura y las metas de organizaciones de alto rendimiento en los sectores agroganadero e industrial.

Además de su especialización en estos rubros, su participación como directora y accionista en empresas de los sectores inmobiliario, servicios y gastronómico le proporciona una visión integral y estratégica del mercado nacional.

María Sol Cartes Montaña

Vicepresidente

Cuenta con una amplia experiencia profesional, consolidada a través de su rol como directora y accionista en numerosas empresas de los sectores agroganadero, industrial, gastronómico y farmacéutico. Esta participación activa le ha otorgado una visión integral y estratégica del mercado nacional, demostrando su habilidad para la gestión de equipos y el liderazgo. Sus aptitudes se destacan en áreas como el gobierno corporativo y la visión estratégica, con un enfoque claro en la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo. Actualmente, se desempeña como presidente de Cadena Farmacenter S.A., donde lidera la planificación estratégica y supervisa operaciones claves dentro del sector farmacéutico, promoviendo la innovación, la excelencia operativa y el compromiso con el bienestar de las personas.

Con una trayectoria profesional diversa se ha desempeñado también como creadora de contenido, colaborando con marcas nacionales e internacionales de gran prestigio en los sectores de cosmética, tecnología y bienestar. En este rol, ha demostrado una sólida habilidad para el posicionamiento estratégico de marcas. Esta combinación de roles le ha permitido integrar creatividad, visión empresarial y liderazgo en todos los proyectos.

Juan Pablo Cartes Montaña

Director titular

Actualmente, se desempeña como Presidente del Grupo Sión S.A., donde lidera la estrategia corporativa en el sector de combustibles, supervisando la distribución y comercialización, y gestionando relaciones clave con proveedores y clientes. Su rol como accionista y director titular en una extensa cartera de más de 20 empresas en diversos sectores (agroganadero, industrial, gastronómico, etc.) le ha otorgado una visión estratégica integral del mercado nacional. Esta diversidad de experiencia le permite aplicar una amplia perspectiva en la toma de decisiones, demostrando habilidades de liderazgo y gestión orientadas al crecimiento y la sostenibilidad a largo plazo.

A lo largo de su carrera, ha cimentado su experiencia en la gestión operativa y comercial en sectores clave de la economía. Su trayectoria profesional se inició en Banco Amambay S.A., donde trabajó en los departamentos de Cambios y Trading de 2006 a 2011, adquiriendo un conocimiento profundo del mercado financiero y la gestión de capitales. Posteriormente, en Ganadera Sofía S.A. (2011-2013), se encargó de las operaciones comerciales, supervisando la compra y venta de ganado. Estos roles iniciales le proporcionaron la base para su actual éxito en la dirección estratégica de empresas.

Jorge Luis Méndez Cuevas**Director titular**

Ingeniero Civil egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción. Experto universitario en diseño y cálculo de infraestructuras hidráulicas municipales (Universidad Internacional de Andalucía – España). Posee maestría en Ingeniería Ambiental (Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción) y maestría en Administración de Empresas (Universidad Americana).

Amplia trayectoria en el rubro cementero; ocupó la Gerencia General en Iguazú Cementos, presidente de la Industria Nacional del Cemento (2013 – 2018).

Marco Antonio Laterra Uliambre**Director titular**

Economista egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

Cuenta con una Especialización en Desarrollo Corporativo de la MIB School of Management en Trieste, Italia, y con una Especialización en Tecnología Financiera (Fintech) de la Wharton School de la Universidad de Pensilvania.

Con una amplia experiencia en Finanzas, incluyendo banca, agronegocios, desarrollo industrial, logística y cooperación multilateral en Sudamérica y Europa, así como experiencia en proyectos de entidades multilaterales.

Horacio Bittar Pirovano**Director titular**

Contador y Administrador de Empresas por la Universidad Católica de Asunción.

MBA por la Universidad Adolfo Ibáñez.

Cuenta con sólida y vasta trayectoria en diversas empresas del rubro industrial, farmacéutico, ganadero y de multimedios. Además, ocupa cargos en la alta dirección de diversas empresas del rubro, consolidando sus conocimientos financieros, operativos y comerciales.

Francisco Barriocanal Jiménez Gaona**Director titular**

Bachelor of Science in Economics por San Jose State University.

Cuenta con un MBA en Georgetown University.

Realizó un Executive Program for Growing Companies en Stanford University.

Cuenta con más de 20 años de experiencia en el rubro industrial, ocupando, tanto cargos ejecutivos como de alta dirección en más de 10 empresas.

Julio López Moreira**Síndico Titular**

Contador por la Universidad Católica de Asunción.

Cuenta con amplia trayectoria en el rubro industrial y ganadero, desempeñándose como gerente administrativo-financiero y gerente general por muchos años en distintas empresas de dichos rubros, como por ejemplo Ganadera Sofía S.A., en donde se desempeña como gerente administrativo y financiero desde el 2012 hasta la actualidad, y Aerocentro S.A.

Martin Castillo

Subgerente de Planificación Financiera

Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Católica de Asunción.

MBA por la IAE Business School de Buenos Aires, Argentina.

Cuenta con amplia y sólida trayectoria en el rubro administrativo y financiero, más de 12 años, desempeñándose y destacándose en distintas áreas del rubro financiero, específicamente en el sector bancario y bursátil.

Lisa Ríos

Subgerente Financiero

Licenciada en Contabilidad con más de 31 años de experiencia en áreas de Administración y Finanzas y cuenta con un MBA en la Universidad Americana.

Su trayectoria incluye roles clave en empresas de diversos sectores: En el Grupo Vierci se desempeñó como contadora de varias empresas del grupo de 1994 a 2005, como sub contadora general de Grupo en el 2006. En Bebidas del Paraguay y Distribuidora del Paraguay (PULP) se desempeñó como contadora general desde 2007 hasta 2014 y sub Gerente de Administración y Finanzas desde el 2015 al 2017. En el Grupo Riquelme (División Bebidas) se desempeñó como Gerente de Administración y Finanzas desde 2018 hasta el 2023.

Hugo Pintos

Gerente de Planta Cal Agrícola

Ingeniero en Química por la Universidad Nacional de Asunción.

Gerente de Planta. Agroenergética Reguera, en el periodo 2016-2019.

Darío Acosta

Gerente de Planta Cemento

Ingeniero electromecánico por la Universidad Nacional de Asunción.

Cursando actualmente una Maestría en Administración y Dirección de Empresas en la Universidad Americana.

Cuenta con más de 22 años de experiencia en plantas cementeras, pasando por las diferentes áreas de mantenimiento, producción, coordinación de proyectos y Gerencia de Planta.

Lisandro Caballero

Gerente de Planta Hormigón Elaborado

Es Ingeniero Civil egresado de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción (2003). Posee amplia trayectoria en el rubro concretero. Fue Gerente de Producción en BH Concretos (2007 – 2017), ocupó la Gerencia General en Chacoré Concretos S.A. (2017-2019).

Ana Delgado**Gerente Tecnología de la Información**

Es Programadora de Computadoras y Analista de Sistemas en la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

Magister en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Americana.

Está certificada internacionalmente por la ISACA (Information Systems Audit and Control Association) en Gobierno de las Tecnologías de Información Empresarial CGEIT (desde 2008) y en CRISC (Riesgos y Control de Sistemas de Información) desde el 2011.

Trayectoria de más de 27 años en el campo de la Gerencia de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC). Lideró cargos laborales, proyectos tecnológicos nacionales e internacionales de los sectores públicos y privados, administrando recursos a través de buenas prácticas, guías y requisitos para la gestión de gobierno, control, seguridad, riesgos y auditoría en TI.

Está diplomada en Executive Management por la EDAN Escuela de Administración de Negocios y la UCSA (año 2009).

Andrea Miranda**Subgerente de Marketing**

Licenciada en Administración por la Universidad Católica de Asunción y Máster en Dirección de Marketing y Gestión Comercial por la EAE Business School de Barcelona, España. Entre 2011 y 2018 trabajó en Bebidas del Paraguay S.A. como Jefa de Trade Marketing, Brand Manager de Cervezas y Jefa de eventos y nuevos proyectos, liderando el manejo de marcas internacionales como Heineken, Coors Light, Paulaner y Schneider, con énfasis en innovación, gestión de presupuestos y organización de eventos masivos. Posteriormente, fue Jefa de Marketing en Enex Paraguay S.A. (2020 – 2023), donde se destacó en la creación de programas de fidelización, promociones y experiencias de cliente en estaciones de servicio, además de la optimización del presupuesto en el competitivo sector de combustibles.

Derlys Ortiz**Gerente de Ventas**

Lic. En Administración (Universidad Nacional de Asunción)

Master en Marketing y Comercialización (Universidad Autónoma de Asunción)

Coordinador de logística y ventas, Intercement (Yguazu Cementos 2009 – 2012)

Gerente de Logística, Industria Nacional del Cemento (2013-2015)

Gerente Comercial, Industria Nacional del Cemento (2016-2018)

Romina Vera**Gerente de Talento y Cultura**

Abogada egresada de la Universidad Columbia del Paraguay.

Cuenta con una Especialización en Docencia Superior Universitaria en la Universidad Nacional de Asunción.

Posee una Maestría en Gestión Estratégica de Recursos Humanos en la Universidad Americana (Promoción 2016).

Posee una experiencia de 21 años gerenciando el área de Recursos Humanos, en empresas de varios rubros. Inició en Tabacos del Paraguay, hoy Palermo S.A. (2004-2010), fue promovida a la Fundación

Ramón T. Cartes para el proyecto educativo del Centro Educativo Arambé (2010-2015) ocupando el cargo de Gerente Administrativa y de Recursos Humanos. En el 2015 tomó la Gerencia de Recursos Humanos del Grupo Nación en donde tuvo el desafío de realizar la restructuración y consolidación de grupos de medios con más de 500 colaboradores (hasta 2018).

Analía Salvagioti

Subgerente de Abastecimiento

Licenciada en Administración de Empresas con una sólida trayectoria en el sector industrial, especializándose en áreas de abastecimiento, proyectos, finanzas y compras.

Con experiencia en empresas líderes como Cementos Concepción, INC y Petrobras, ha desarrollado habilidades en la gestión de procesos y la optimización de recursos, además de ser una Key User de SAP.

Claudia Ibarrola

Gerente de Logística

Licenciada en Comercio Internacional, segunda mejor egresada de la carrera en la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

Posee trayectoria profesional de más de 18 años en áreas como Supply Chain, Import-Export, Operaciones y Logística. Inició en el área de comercio exterior de la empresa Wilhelm SACIAG, principal productora y exportadora de Petit Grain Paraguay. En el año 2012 quedó seleccionada del programa de Jóvenes Talentos de la multinacional Unilever, para Unilever Paraguay, ingresando al área de Supply, siendo promovida en el año 2014 al cargo de Demand Planner. En el año 2015, pasó a integrar en plantel profesional de Distribuida del Paraguay, como Jefa de Comercio Exterior y Análisis de la Demanda, con el desafío de desarrollar e implementar el área de planning dentro de dicha compañía, con excelentes resultados.

En el año 2021 fue convocada por la empresa Enex Paraguay, en el área de Operaciones para ocupar el cargo de Jefe de Suministros y Logística.

2.3. Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios

Remuneración a Directores, corte al 31/08/2025

Monto período 01/01/25 al 31/08/25: Gs. 5.986.013.201 (Guaraníes cinco mil novecientos ochenta y seis millones trece mil doscientos uno)

Remuneración a Altos Funcionarios, corte al 31/08/2025

Monto período 01/01/25 al 31/08/25: Gs. 3.163.814.448 (Guaraníes tres mil ciento sesenta y tres millones ochocientos catorce mil cuatrocientos cuarenta y ocho).

2.4. Número de empleados y sindicatos

Empleados: 635 personas.

Sindicatos: No posee.

3. Vinculaciones

3.1. Vinculación por acciones

Empresa	RUC	Participación % en dicha entidad	Descripción de actividades a que se dedica dicha entidad	Vinculaciones por propiedad	Vinculaciones por gestión
Tres Cerros S.A.	80121321-5	70%	Comercio al por menor de combustible para vehículos automotores en comercios especializados	Sí	No

*Tres Cerros S.A. no posee movimientos desde su constitución, por ende no cuenta con balance consolidado con CECON S.A.E.

3.2. Vinculación de directores y altos funcionarios en otras empresas

Sofía Cartes

Directarios: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Cala S.A., Campos e Invernada S.A., Chajha S.A, Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., FUNDACION RAMON T. CARTES, Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A, Ganadera Sofia S.A., Ganadera Las Pampas S.A., HC Innovations S.A., Jumping S.A., La Eloisa S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., Risolis S.A., Rocascu S.A., Rosaville S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Vics S.A., Frigorifico Victoria S.A.E.

Accionista: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Chajha S.A., Cigar Shop S.R.L., Cigar Trading S.R.L., Agroforestal del Paraguay S.A., Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Dominicana Adquisition S.A. (en proceso de liquidación), Evodia S.A., FLORICULTURA DEL PARAGUAY S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A., Ganadera Sofia S.A., Ganadera Las Pampas S.A., Habacorp S.R.L., HC Innovations S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Le Viole SRL, Pamplona S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., SARAJEVO S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Frigorifico Victoria S.A.E.

María Sol Cartes

Directarios: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Cala S.A., Campos e Invernada S.A., Chajha S.A, Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., FUNDACION RAMON T. CARTES, Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A, Ganadera Sofia S.A., Ganadera Las Pampas S.A., HC Innovations S.A., Jumping S.A., La Eloisa S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., Risolis S.A., Rocascu S.A., Rosaville S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Vics S.A., Frigorifico Victoria S.A.E., Jave Jireh S.A., Vita Haus S.A.

Accionista: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Chajha S.A., Cigar Shop S.R.L., Cigar Trading S.R.L., Agroforestal del Paraguay S.A., Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Dominicana Adquisition S.A. (en proceso de liquidación), Evodia S.A., FLORICULTURA DEL PARAGUAY S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A., Ganadera Sofia S.A., Ganadera Las Pampas S.A., Habacorp S.R.L., HC Innovations S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Le Viole SRL, Pamplona S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., SARAJEVO S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Frigorifico Victoria S.A.E., Vita Haus S.A.

Juan Pablo Cartes

Directarios: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Cala S.A., Campos e Invernada S.A., Chajha S.A., Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., FUNDACION RAMON T. CARTES, Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A., Ganadera Sofia S.A., Ganadera Las Pampas S.A., HC Innovations S.A., Jumping S.A., La Eloisa S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., Risolis S.A., Rocascu S.A., Rosaville S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Vics S.A., Frigorifico Victoria S.A.E., Grupo Sion S.A., Jave Jireh S.A., Leganes S.A.

Accionista: Agrocitrus del Paraguay. S.A., Agroforestal Maria Sol S.A., Andelle S.A., Braja S.A., Cadena Farmacenter S.A., Chajha S.A., Cigar Shop S.R.L., Cigar Trading S.R.L., Agroforestal del Paraguay S.A., Consignataria de Ganado S.A., Dalya S.A., Developy S.A., Dominicana Adquisition S.A. (en proceso de liquidación), Evodia S.A., FLORICULTURA DEL PARAGUAY S.A., Forestal Agricola del Amambay S.A., Ganadera Cauce Moro S.A., Ganadera Los Criollos S.A., Ganadera Sofia S.A., Gandera Las Pampas S.A., Habacorp S.R.L., HC Innovations S.A., Las Hortensias Emprendimientos S.A., Le Viole SRL, Pamplona S.A., Prana S.A., Q.S.R. S.A., SARAJEVO S.A., Tierra Buena S.A. Inmobiliaria, Transporte Multimodal del Paraguay S.A., TRES CM S.A., Frigorifico Victoria S.A.E., Grupo Sion S.A., Jave Jireh S.A., Leganes S.A.

Jorge Méndez

Directarios: Tres Cerros SA

Accionista: San Gerardo, Brampton SA, Lazio SA.

Marco Laterra

Directarios: Tres Cerros SA, Sassari SA.

Horacio Bittar

Directarios: Prana SA, Victoria SA, QSR SA, Farmacenter SA, Fundación Ramon T Cartes, La Piara SA, Feel Green Paraguay SA, Hoos SA, Salbit SA, Jesuitas Plaza SA., 5G Investment SA.

Accionista: La Piara SA, Feel Green Paraguay SA, Hoos SA, Salbit SA, Jesuitas Plaza SA, 5G Investment SA

Francisco Barriocanal

Directarios: Farmacenter SA, QSR SA, Prana SA, Omer SA, Estate Investments SA, Trinidad Desarrollos SA, Marquis SA, 5G SA, Albania SA.

Accionista: Omer SA, Zeta Ocho SRL, Estate Investments SA, Trinidad Desarrollos SA, Marquis SA, 5G SA, Montreal SA, Albania SA, Mons SA.

3.3. Vinculación por deudas.

En fecha 24/11/2020, la emisora ha suscripto los siguientes contratos:

- Contrato de Línea de Crédito Sindicada
- Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía CECON I

El Contrato de Línea de Crédito Sindicada tiene como objeto el otorgamiento por parte de los Bancos

Prestamistas, de dos líneas de crédito, una en Guaraníes y otra en Dólares Americanos, para financiamiento de la construcción de la planta de producción de cemento, cal agrícola y concreto. El Contrato de Fideicomiso tiene como finalidad garantizar las obligaciones y eventuales renovaciones, en beneficio de los Bancos Beneficiarios conforme al Contrato de Crédito de Línea Sindicada suscripto, así como a los Bonistas Beneficiarios en el marco del presente Programa de Emisión Global. El Fideicomiso está constituido por bienes muebles e inmuebles destinados al proyecto, el propio proyecto con sus documentaciones técnicas, cálculos y planos avalados por un profesional habilitado y debidamente aprobados por la autoridad competente, así como los ingresos provenientes de las ventas.

3.4. Vinculación por contratos.

OBJETO	CONTRATISTA
CONSULTORIA	INTEDYA S.A.
Prestar servicios de regencias veterinarias	HUGO ANIBAL RIOS CABALLERO
Consultoría	QDC SA
CONTRATO DE LEASING	DATASYSTEMS SAECA
Alquiler de Predio	AGUA SELTZ
Consultoría	DOMUS GLOBAL PARAGUAY E.A.S.
Servicio de asesoría legal	PALACIOS, PRONO & TALAVERA - ABOGADOS
CONTRATO DE CLIENTE FIEL CORPORATIVO	CADENA FARMACENTER S.A
COMPRAVENTA DE CAL AGRICOLA DOLOMITICA	AGRO INDUSTRIAL CALPAR
Alquiler de compactador	LUIS ENRIQUE VILLALBA ARCE
Influencer de la marca	LAURA GIANNINA RODRÍGUEZ ORIHUELA
Auspicio por campaña de RSE	FUNDACIÓN TELETON
Agencia Publicitaria	PRANA S.A.
ALQUILER DE MAQUINA	IRIMAQ
ALQUILER DE OMNIBUS	JULIO CAMPUZANO
Compra de Certificados Ambientales	ESTABLECIMIENTO RIACHO SALADO AGRÍCOLA GANADERA S.A.
Compra de Certificados Ambientales	ESTABLECIMIENTO RIACHO SALADO AGRICOLA GANADERA S.A.
Servicio de seguridad para Cementera, Calera y Limpio.	SEGURIDAD Y VIGILANCIA S.A.
Servicio de Limpieza	SUSANA CATALINA PEREIRA COLMAN
Leasing de equipos informáticos (Notebooks, nuc, etc)	COMPUSAVER SAE
Influencer	LAURA GIANINNA RODRÍGUEZ ORIHUELA
Ceccon contrata servicios de Avalon Casa de Bolsa S. A. como representantes de obligacionistas de la Emisión de Bonos dentro del programa de emisión de Bonos G3	AVALON
Efectuar transporte fluvial de toneladas métricas de cemento, en barcazas en convoyes fraccionados por remolcadores motorizados, desde puerto CECON hasta los puertos de descarga indicados por CECON dentro de Paraguay y convenidos con el TRANSPORTISTA.	HIDROVÍAS
Considerando que, por Acta de Directorio N° 54 de fecha 15 de enero de 2020, CECON S.A.E autoriza la Contratación de los Servidores de BASA Casa Bola S.A, como representante de obligacionistas de la emisión de bonos dentro del programa de emisión Global G1 por valor nominal de Gs. 300.000.000 (trescientos millones de guaraníes), las partes convienen	BASA CAPITAL

en celebrar el presente contrato, que será regido por las cláusulas y condiciones que son señaladas a continuación, y en las disposiciones contenidas en la ley 5810/17 "Mercado de valores", en el código civil, así como las contenidas en la Resolución CNV CG N° 6/19 de fecha 13/12/2019 y las resoluciones BVPASA N° 885/09, y las que en el futuro las modifiquen, adicionen o sustituyan	
DATA SYSTEMS S.A.E.C.A. cede en Leasing a EL CLIENTE los Sistemas Digitales CANON COLOR IMAGE CLASS MF1127C para DD.HH. MORADO	DATASYSTEM
DATA SYSTEMS S.A.E.C.A. cede en Leasing a EL CLIENTE los Sistemas Digitales UNA IMPRESORA CANON COLOR IMAGE RUNNER C3226i	DATASYSTEM
DATA SYSTEMS S.A.E.C.A. cede en Leasing a EL CLIENTE los Sistemas Digitales TRES IMPRESORAS CANON COLOR IMAGE CLASS X C1538iF (2 PARA LIMPIO Y UNO PARA COMERCIAL CASA MATRIZ) Y DOS IMPRESORAS CANON COLOR IMAGE RUNNER C3226i (1 LIMPIO Y UNO ADMINISTRACION MORADO)	DATASYSTEM
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO MODIFICA EL TIEMPO DE LOCACIÓN	ESPAL S.A
Por el presente contrato de compraventa, EL VENDEDOR transfiere al COMPRADOR, y este acepta y recibe a su entera satisfacción EXCAVADORA CATERPILLAR MODELO 336D2L USADA, EN EL ESTADO EN QUE SE ENCUENTRE, AÑO 2016, SERIE N°LAM00329	PETERSEN
El Instituto de Previsión Social, como administrador del Seguro Social y en el afán de promover y ampliar la población a ser incluida dentro del espectro de la formalización laboral, lo que contribuirá asimismo al desarrollo socio económico de los trabajadores en relación de dependencia.	IPS
EL CLIENTE contrata al Estudio Jurídico PALACIOS PRONO & TALAVERA(en adelante LOS ABOGADOS), y estos aceptan proveer al CLIENTE los servicios de asesoramiento legal.	PALACIOS PRONO,TALAVERA
Con el propósito que las partes cuenten con la terminología correctiva utilizada en este contrato, todos los términos y expresiones técnicas tiene le significado establecido en el capítulo 3 definiciones del pliego de tarifas N° 21, aprobado por el decreto N° 6.904 del Poder Ejecutivo de la Nación, de fecha 10 de marzo de 2017 vigente y aquel que lo sustituya	ANDE
La presente Adenda tiene por objeto establecer nuevas condiciones técnicas de suministro de energía eléctrica por parte de la ANDE al USUARIO en lo que a la Potencia Reservada	ANDE
El presente acuerdo tiene como objetivo principal el pago directo por las provisiones de hormigón de CECON a las obras en las cuales PETRA	PETRACECON EMPRENDIMIENTOSCECON S.A.

URBANA tiene el carácter de propietaria, trabajando en coordinación con las distintas constructoras adjudicadas por proyecto.	
Modificar cláusula 4.2 del contrato de crédito	Fideicomiso
Establecer las condiciones conforme a las cuales CECON contrata al TRANSPORTISTA, para que, por su entera cuenta, riesgo, responsabilidad y de forma independiente, efectúe el transporte fluvial de entre dos mil doscientas (2.200) y dos mil cuatrocientas (2.400) toneladas métricas de cemento paletizado y/o en big bags, en barcazas en convoyes traccionados por remolcadores motorizados, desde puerto Jennefer, en Bolivia, hasta Puerto Fénix, en Paraguay	SURAGRO S.A.
Arrendamiento de vehículo individualizado según anexo A chasis 9bd281bntrye86369	GARDEN
Arrendamiento de vehículo individualizado según anexo A chasis 9bd281bntrye86329	GARDEN
Arrendamiento de vehículo individualizado según anexo A chasis 9bd281bntrye86324	GARDEN
Arrendamiento de vehículo individualizado según anexo A chasis 9bd281bntrye86315	GARDEN
Vende y transfiere a Cecon 22 certificados ambientales	RIACHO SALADO AGRÍCOLA GANADERA S.A.
Brindar información sobre obras en construcción en la ciudad de Asunción y gran Asunción	FABIO MIGUEL RIVAS
Operar dentro del inmueble individualizados "puestos de Consumos" mediante tanques aéreos donde utilizarán de forma exclusiva productos que Grupo Sion ofrezca	GRUPO SIÓN

4. Información Económica-Financiera-Patrimonial

4.1. Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

	2022	2023	2024	Jun-25
ACTIVOS				
Activos Corrientes				
Efectivo y equivalente de efectivo	10,632,709,520	21,861,443,395	12,622,056,065	11,750,344,902
Inversiones temporales	27,364,254,500	52,652,672,442	67,182,732	219,399,841
Cuentas por cobrar comerciales	30,099,008,829	49,532,454,224	100,499,831,445	106,631,275,372
Otros créditos	39,674,748,845	42,852,455,814	51,365,384,198	86,072,291,435
Inventarios	109,897,473,259	130,685,167,186	132,345,399,809	102,022,009,106
Total activos corrientes	217,668,194,953	297,584,193,061	296,899,854,249	306,695,320,656
Activos no Corrientes				
Otros créditos	140,129,530,757	141,930,556,318	127,528,524,313	127,537,130,692
Cuentas por cobrar comerciales	-	-	-	-
Inversión en asociadas	51,716,127	57,697,017	57,697,017	57,697,017
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso,	2,037,193,125,285	2,011,388,887,026	2,292,602,468,686	2,264,738,186,635
Activos disponibles para la venta	1,032,641,112	1,032,641,112	3,059,848,885	1,621,469,892
Activos intangibles	5,775,851,423	2,681,803,945	580,535,247	435,450,242
Goodwill	-	-	-	-
Total activos no corrientes	2,184,182,864,704	2,157,091,585,418	2,423,829,074,148	2,394,389,934,478
Total Activos	2,401,851,059,657	2,454,675,778,479	2,720,728,928,397	2,701,085,255,134
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO				
Pasivos corrientes				
Cuentas por pagar comerciales	111,757,636,144	129,313,457,412	105,434,253,092	128,610,058,043
Préstamos a corto plazo	198,179,901,225	147,670,637,252	113,081,712,565	119,487,810,615
Bonos a corto plazo	70,172,410,197	71,846,690,204	73,772,707,037	40,694,792,664
Porción corriente de la deuda a largo plazo	-	-	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	836,894,285	1,015,606,599	966,013,386	3,124,887,668
Impuestos a pagar	-	-	-	-
Provisiones	28,320,615,209	12,893,150,904	13,349,273,498	16,329,112,724
Otros pasivos corrientes	43,930,962,068	96,375,845,033	86,562,233,970	89,199,115,270
Total Pasivos Corrientes	453,198,419,128	459,115,387,404	393,166,193,547	397,445,776,984
Pasivos no corrientes				
Préstamos a largo plazo	501,316,455,382	442,845,899,020	927,191,071,848	938,346,999,881
Bonos a largo plazo	1,192,649,876,139	1,145,618,645,860	822,634,964,899	820,877,711,659
Otros pasivos no corrientes	63,667,794,578	66,470,977,541	67,847,455,213	70,547,447,469
Total pasivos no corrientes	1,757,634,126,099	1,654,935,522,421	1,817,673,491,960	1,829,772,159,009
Total Pasivos	2,210,832,545,227	2,114,050,909,825	2,210,839,685,507	2,227,217,935,993
Patrimonio Neto				
Capital integrado	360,000,000,000	720,000,000,000	720,000,000,000	720,000,000,000
Aporte p/ futura Integración	27,101,925,000	31,003,339,597	31,003,339,597	31,003,339,597
Reserva de revalúo	32,119,912,560	32,119,912,560	32,119,912,560	32,119,912,560
Reserva legal	40,914,841	40,914,841	40,914,841	40,914,841
Reservas estatutarias	-	-	-	-
Reservas facultativas	318,439,394	318,439,394	318,439,394	318,439,394
Reservas Técnica Especial Yacimientos de Mir	-	-	302,004,990,604	298,614,967,960
Diferencia transitoria por conversión	-	-	-	-
Resultados acumulados	(228,562,677,365)	(442,857,737,738)	(575,598,354,106)	(608,230,255,211)
Subtotal	191,018,514,430	340,624,868,654	509,889,242,890	473,867,319,141
Interés minoritario	-	-	-	-
Total Patrimonio Neto	191,018,514,430	340,624,868,654	509,889,242,890	473,867,319,141
Total Pasivos y Patrimonio Neto	2,401,851,059,657	2,454,675,778,479	2,720,728,928,397	2,701,085,255,134

Estado de Resultados comparativo en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

	2022	2023	2024	2025
Ventas	188,016,317,504	490,758,086,341	646,576,989,311	364,037,988,683
Costo de ventas	-160,460,622,471	-365,295,521,442	-451,368,639,464	-213,541,280,939
Utilidad bruta	27,555,695,033	125,462,564,899	195,208,349,847	150,496,707,744
Gastos de ventas	-4,866,812,041	-13,735,940,386	-17,136,811,661	-7,610,574,900
Gastos administrativos	-87,234,917,204	-123,774,257,731	-115,373,919,772	-72,654,487,716
Otros ingresos y gastos operativos	7,541,541,121	1,992,642,229	7,024,286,176	1,356,846,646
Resultado operativo	-57,004,493,091	-10,054,990,989	69,721,904,590	71,588,491,774
Ingresos financieros - neto	803,411,680	7,502,485,252	129,263,689,340	5,813,151,796
Gastos financieros - neto	-88,844,575,758	-182,308,931,756	-366,285,678,845	-110,723,575,063
Subtotal	-145,045,657,169	-184,861,437,493	-167,300,084,915	-33,321,931,493
Resultado de inversiones en asociadas	-	-	-	-
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria	-145,045,657,169	-184,861,437,493	-167,300,084,915	-33,321,931,493
Resultado participación minoritaria	-	-	-	-
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta	-145,045,657,169	-184,861,437,493	-167,300,084,915	-33,321,931,493
Impuesto a la renta	-22,669,868,530	-29,433,622,880	28,819,527,603	(2,957,196,622)
Resultado neto de actividades ordinarias	-167,715,525,699	-214,295,060,373	-138,480,557,312	-36,279,128,115
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	-	-	-	-
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	-	-	-	-
Utilidad/(Pérdida) neta del año	-167,715,525,699	-214,295,060,373	-138,480,557,312	-36,279,128,115
Utilidad neta por acción ordinaria	-465,876	-297,632	-192,334	-50,388

4.2. Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada.

Indicador	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	30/6/2025
Ingresos Operativos Netos	188,016,317,504	490,758,086,341	646,576,989,311	364,037,988,683
Resultados Netos	-167,715,525,699	-214,295,060,373	-138,480,557,312	-36,279,128,115
Pasivo Total	2,210,832,545,227	2,114,050,909,825	2,210,839,685,507	2,227,217,935,993
Deudas Financieras	699,496,356,607	590,516,536,272	1,040,272,784,413	1,057,834,810,496
Margen líquido	-89,20%	-43,67%	-21,42%	-9,97%
<i>(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)</i>				
Rentabilidad del Activo	-6,98%	-8,73%	-5,09%	-1,34%
<i>(Resultado Neto/Activo Total)</i>				
Rentabilidad del Patrimonio	-87,80%	-62,91%	-27,16%	-7,66%
<i>(Resultado Neto/Patrimonio Neto)</i>				
Liquidez corriente	0,48	0,65	0,76	0,77
<i>(Activo Corriente/Pasivo Corriente)</i>				
Ratio de Prueba Ácida	0,24	0,36	0,42	0,51
<i>(Activo Corriente – Bienes de Cambio) / Pasivo Corriente)</i>				
Apalancamiento respecto al Activo	0,92047	0,86123	0,81259	0,82456
<i>(Pasivo Total/Activo Total)</i>				
Apalancamiento respecto al Patrimonio	11,57392	6,20639	4,33592	4,70009
<i>(Pasivo Total/Patrimonio Neto)</i>				

4.3. Deudas Financieras: bancarias y bursátiles al 31/08/2025

Entidad	Moneda	Capital	Saldo Inicial	Saldo Actual	Tasa	Garantía	Tipo	Inicio	Vto.	Obs.
INTERFISA BANCO	PYG	9.520.911.495	8.578.170.000	8.578.170.000	11,00%	CODEUDORÍA	CORTO PLAZO	27/9/2024	26/9/2025	****
BASEA	PYG	30.000.000.000	27.000.000.000	27.000.000.000	11,50%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	1/12/2024	1/12/2025	****
BANCO CONTINENTAL	PYG	11.904.000.000	11.904.000.000	9.920.000.000	8,00%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	20/5/2025	19/1/2026	*****
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	2.500.000	2.500.000	2.500.000	6,50%	COMÚN	LARGO PLAZO	25/11/2022	23/1/2026	*
UENO BANK	PYG	5.848.436.817	5.848.436.817	5.268.856.135	11,50%	CODEUDORÍA	CORTO PLAZO	6/3/2025	1/3/2026	****
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	2.500.000	2.500.000	2.500.000	6,50%	COMÚN	LARGO PLAZO	3/3/2023	24/4/2026	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	43.200.000.000	43.200.000.000	43.200.000.000	8,00%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	20/5/2025	20/5/2026	***
BANCO CONTINENTAL	USD	5.400.000	5.400.000	5.400.000	7,60%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	20/5/2025	20/5/2026	***
BANCO CONTINENTAL	USD	1.488.000	1.488.000	1.240.000	8,00%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	1/7/2025	21/1/2026	*****
BANCO CONTINENTAL	USD	992.000	992.000	826.700	8,00%	SOLA FIRMA	CORTO PLAZO	18/7/2025	27/1/2026	*****
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	5.000.000	5.000.000	5.000.000	6,50%	COMÚN	LARGO PLAZO	9/9/2022	23/10/2026	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	22.000.000.000	22.000.000.000	22.000.000.000	8,15%	NORMAL	CORTO PLAZO	25/9/2024	10/9/2027	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	20.000.000	20.000.000	20.000.000	6,00%	COMÚN	LARGO PLAZO	29/4/2022	21/4/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	27.000.000	16.200.000	16.200.000	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/12/2020	4/12/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	5.000.000	3.000.000	3.000.000	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/12/2020	4/12/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000	960.000	960.000	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	26/3/2021	4/12/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000	960.000	960.000	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	4/12/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	1.600.000	960.000	960.000	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	4/12/2028	*
SUDAMERIS BANK	USD	376.850	376.850	376.850	9,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/11/2021	4/12/2028	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	PYG	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	12,00%	COMÚN	LARGO PLAZO	30/3/2020	18/3/2030	*
ACCIONISTAS	PYG	10.373.882.054	10.373.882.054	10.373.882.054	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	2/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	13.824.000.000	9.874.285.720	9.874.285.720	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	2/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	13.824.000.000	9.874.285.720	9.874.285.720	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	2/12/2030	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	27.648.000.000	19.748.571.432	19.748.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/11/2021	2/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	PYG	50.400.000.000	36.000.000.000	36.000.000.000	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/12/2020	2/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	PYG	11.520.000.000	8.228.571.432	8.228.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	26/3/2021	2/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	PYG	11.520.000.000	8.228.571.432	8.228.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	2/12/2030	*
BANCO FAMILIAR	PYG	11.520.000.000	8.228.571.432	8.228.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	2/12/2030	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	11.520.000.000	8.228.571.432	8.228.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	2/12/2030	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	23.040.000.000	16.457.142.856	16.457.142.856	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/11/2021	2/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	PYG	79.200.000.000	56.571.428.568	56.571.428.568	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/12/2020	2/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	PYG	5.760.000.000	4.114.285.712	4.114.285.712	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	26/3/2021	2/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	PYG	5.760.000.000	4.114.285.712	4.114.285.712	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	2/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	PYG	5.760.000.000	4.114.285.712	4.114.285.712	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	2/12/2030	*
SUDAMERIS BANK	PYG	11.520.000.000	8.228.571.432	8.228.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/11/2021	2/12/2030	*
UENO BANK	PYG	18.720.000.000	13.371.428.568	13.371.428.568	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/12/2020	2/12/2030	*
UENO BANK	PYG	3.456.000.000	2.468.571.432	2.468.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	26/3/2021	2/12/2030	*
UENO BANK	PYG	3.456.000.000	2.468.571.432	2.468.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/6/2021	2/12/2030	*
UENO BANK	PYG	3.456.000.000	2.468.571.432	2.468.571.432	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2021	2/12/2030	*
UENO BANK	PYG	6.912.000.000	4.937.142.856	4.937.142.856	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	25/11/2021	2/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	PYG	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	9,75%	COMÚN	LARGO PLAZO	17/12/2020	16/12/2030	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	PYG	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	9,25%	COMÚN	LARGO PLAZO	12/3/2021	16/1/2031	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	USD	15.000.000	15.000.000	15.000.000	5,25%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2021	17/7/2031	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	PYG	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	8,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	27/8/2021	15/8/2031	*
BVPASA EMISIÓN DE BONOS	PYG	70.000.000.000	70.000.000.000	70.000.000.000	8,60%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	23/11/2021	14/11/2031	*
BANCO FAMILIAR	PYG	37.000.000.000	35.843.750.000	35.843.750.000	12,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2023	2/9/2033	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	53.000.000.000	51.343.750.000	51.343.750.000	12,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2023	2/9/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	20.000.000.000	19.375.000.000	19.375.000.000	12,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	28/9/2023	2/9/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	133.990.390.875	133.990.390.875	133.990.390.875	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2024	2/12/2033	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	15.798.857.128	15.798.857.128	15.798.857.128	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2024	2/12/2033	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	15.525.000.000	15.525.000.000	15.525.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
BANCO CONTINENTAL	PYG	15.525.000.000	15.525.000.000	15.525.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*
BANCO FAMILIAR	PYG	25.430.535.704	25.430.535.704	25.430.535.704	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2024	2/12/2033	*
BANCO FAMILIAR	PYG	20.700.000.000	20.700.000.000	20.700.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
BANCO FAMILIAR	PYG	20.700.000.000	20.700.000.000	20.700.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	11.530.535.712	11.530.535.712	11.530.535.712	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2024	2/12/2033	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	10.350.000.000	10.350.000.000	10.350.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	10.350.000.000	10.350.000.000	10.350.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	36.225.000.000	36.225.000.000	36.225.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	15.525.000.000	15.525.000.000	15.525.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	36.225.000.000	36.225.000.000	36.225.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*
SUDAMERIS BANK	PYG	15.525.000.000	15.525.000.000	15.525.000.000	10,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*
UENO BANK	PYG	10.285.714.280	10.285.714.280	10.285.714.280	11,00%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	18/6/2024	2/12/2033	*
UENO BANK	PYG	5.175.000.000	5.175.000.000	5.175.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	31/1/2022	2/12/2033	*
UENO BANK	PYG	5.175.000.000	5.175.000.000	5.175.000.000	9,50%	FIDEICOMISO	LARGO PLAZO	1/4/2022	2/12/2033	*

* PAGO TRIMESTRAL DE INTERESES CON AMORTIZACIÓN DE CAPITAL TRIMESTRAL A PARTIR DEL 2026

** PAGO MENSUAL DE INTERESES CON AMORTIZACIÓN DE CAPITAL AL FINAL

*** PAGO SEMESTRAL DE INTERESES CON AMORTIZACIÓN DE CAPITAL AL FINAL

**** PAGO ÚNICO DE INTERESES CON AMORTIZACIÓN DE CAPITAL AL FINAL

***** AMORTIZACIÓN MENSUAL DE CAPITAL E INTERESES

4.4. Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros.

Toda la deuda que figura con garantía Fiduciaria en el cuadro del punto 4.3 de la página 26 se categoriza como deuda privilegiada.

En fecha 24/11/2020, la emisora ha suscripto los siguientes contratos:

- Contrato de Línea de Crédito Sindicada
- Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía CECON I

El Contrato de Línea de Crédito Sindicada tiene como objeto el otorgamiento por parte de los Bancos Prestamistas, de dos líneas de crédito, una en Guaraníes y otra en Dólares Americanos, para financiamiento de la construcción de la planta de producción de cemento, cal agrícola y concreto.

El Contrato de Fideicomiso tiene como finalidad garantizar las obligaciones y eventuales renovaciones, en beneficio de los Bancos Beneficiarios conforme al Contrato de Crédito de Línea Sindicada suscripto, así como a los Bonistas Beneficiarios en el marco del presente Programa de Emisión Global.

El Fideicomiso está constituido por bienes muebles e inmuebles destinados al proyecto, el propio proyecto con sus documentaciones técnicas, cálculos y planos avalados por un profesional habilitado y debidamente aprobados por la autoridad competente, así como los ingresos provenientes de las ventas resultantes. Forman parte del patrimonio autónomo del fideicomiso todos los activos fijos de CECON SAE, así como el flujo de caja de las ventas de la compañía. A diciembre del 2024, los bienes fideicomitidos tenían un valor de tasación de venta rápida de Gs. 1.784.394.715.313.-, y un valor de mercado de Gs. 2.230.493.394.141..

5. Trayectoria en el mercado bursátil

5.1. Año de ingreso: 2019

Certificado de Registro de la SIV N° 36_23122019

5.2. Registro en Bolsa

Resolución N° 2021/20 de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. que registra a CECON S.A.E.

5.3. Categoría bajo la cual fue registrada

Sociedad Anónima Emisora.

5.4. Cuadro resumen de todas las emisiones

EMISIONES DE RENTA VARIABLE

CECON S.A.E. no posee emisiones de renta variable.

EMISIONES DE RENTA FIJA

Certificado SIV	19_23032020			050_16062021	072_16082021	114_18112021	046_22042022	090_25082022		
Fecha	23/03/2020			16/06/2021	16/08/2021	18/11/2021	22/04/2022	25/08/2022		
Resolución BVA	2032/20	2161/20	2200/21	2240/21	2268/21	2319/21	2422/22	2498/22	2540/22	2608/23
Fecha	24/03/2020	11/12/2020	09/03/2021	16/06/2021	18/08/2021	19/11/2021	26/04/2022		23/11/2022	
PEG	G1			D1	G2	G3	D2	D3		
Serie	1	2	3	1	1	1	1	1	2	3
Moneda	Guaraníes			Dólares	Guaraníes	Guaraníes	Dólares	Dólares		
M. Emitido	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000	20.000.000	5.000.000	2.500.000	2.500.000
M. Colocado	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000	20.000.000	5.000.000	2.500.000	2.500.000
M. Vencido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Situación	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente
Destino de la emisión	Inversión en construcción y montaje de la planta cementera									

5.5. Detalle de las emisiones vigentes, calendario de pagos

Certificado SIV	19_23032020			050_16062021	072_16082021	114_18112021	046_22042022	090_25082022		
Fecha	23/03/2020			16/06/2021	16/08/2021	18/11/2021	22/04/2022	25/08/2022		
Resolución BVA	2032/20	2161/20	2200/21	2240/21	2268/21	2319/21	2422/22	2498/22	2540/22	2608/23
Fecha	24/03/2020	11/12/2020	09/03/2021	16/06/2021	18/08/2021	19/11/2021	26/04/2022		23/11/2022	
PEG	G1			D1	G2	G3	D2	D3		
Serie	1	2	3	1	1	1	1	1	2	3
Tipo	Bulos									
Moneda	Guaraníes			Dólares	Guaraníes	Guaraníes	Dólares	Dólares		
Monto	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	15.000.000	100.000.000.000	70.000.000.000	20.000.000	5.000.000	2.500.000	2.500.000
Fecha de colocación	30/03/2020	17/12/2030	12/03/2021	18/06/2021	27/08/2021	23/11/2021	29/04/2022	09/09/2022	25/11/2022	03/03/2023
Vencimiento	18/03/2030	16/12/2030	16/01/2031	17/07/2031	15/08/2031	14/11/2031	21/04/2028	23/10/2026	23/01/2026	24/04/2026
Situación	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente	Vigente

5.6. Antecedentes de suspensiones/prohibiciones

No se registran a la fecha.

6. Factores de riesgo

En línea con las mejores prácticas de transparencia corporativa, la compañía considera fundamental compartir con sus inversionistas los principales factores de riesgo que podrían incidir en su desempeño futuro. Cabe destacar que la empresa cuenta con políticas activas de gestión y mitigación de riesgos, con el objetivo de preservar su solidez financiera, operativa y reputacional.

6.1 Riesgos Macroeconómicos

- Tipo de cambio:** La compañía mantiene una porción significativa de su deuda denominada en dólares, mientras que sus ingresos principales se generan en guaraníes. Este descalce podría generar presiones financieras ante variaciones abruptas del tipo de cambio. Sin embargo, la empresa aplica políticas de cobertura natural, acompaña de cerca la evolución del mercado cambiario y ha desarrollado planes de reconversión que reducirían este impacto.
- Tasa de interés:** Cambios significativos en las tasas de interés podrían aumentar el costo financiero. Aun así, la compañía trabaja de manera proactiva en la renegociación de condiciones, diversificando sus fuentes de financiamiento.
- Inflación:** Una mayor inflación podría afectar los costos de producción y la capacidad de compra del

mercado local. La empresa, no obstante, cuenta con estrategias de eficiencia operativa y optimización de costos que le permiten mantener márgenes competitivos.

6.2 Riesgos Políticos y Sociales

El sector de la construcción y la producción de cemento se ve influenciado por políticas públicas y niveles de inversión en infraestructura. Si bien existen riesgos asociados a cambios de gobierno o políticas económicas, la necesidad estructural de inversión en obras públicas en Paraguay constituye un factor que respalda la estabilidad de la demanda a mediano y largo plazo.

6.3 Riesgos Legales

La empresa opera en estricto cumplimiento con la normativa vigente, manteniendo controles internos robustos y asesoría legal permanente. Aunque posibles cambios regulatorios puedan generar ajustes en los procesos, la compañía cuenta con la capacidad de adaptación necesaria para responder en tiempo y forma, preservando su posición competitiva.

6.4 Riesgos Ambientales

La industria cementera enfrenta crecientes exigencias en materia ambiental. En este sentido, la compañía ha invertido sostenidamente en sistemas de control, tecnologías limpias y programas de responsabilidad social empresarial. Gracias a un departamento especializado en sostenibilidad, los riesgos ambientales se encuentran adecuadamente monitoreados y gestionados.

6.5 Riesgos de la Industria

El mercado cementero presenta un alto grado de competencia y depende de la dinámica del sector de la construcción. Aun así, la empresa posee una marca consolidada, canales de distribución diversificados y relaciones comerciales de largo plazo que fortalecen su posición en la industria.

6.6 Riesgos Propios de la Empresa

La compañía reconoce que factores internos como la gestión del capital de trabajo, la eficiencia productiva y la innovación son determinantes para su desempeño. En este sentido, mantiene una cultura de mejora continua, inversiones constantes en modernización de procesos y un equipo directivo con amplia experiencia en el sector.

Hechos relevantes

No se registran hechos relevantes a la fecha de elaboración de este prospecto.

