

**PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE  
BONOS DE SUBORDINADOS**



Programa de Emisión Global de Bonos Subordinados USD4

**Monto del Programa y Moneda: USD. 50.000.000,00**  
**(Dólares Americanos Cincuenta Millones con 00/100)**

Autorizado por Resolución SB. SG. N° 00092/2025 de fecha 18 de diciembre de 2025.

Registrado según Certificado de Registro SIV N° PEGBS\_03\_22122025 de fecha 22 de diciembre del 2025 y, según Resolución BVA N° 3.595/25 de fecha 23/12/25.

**Diciembre 2025**  
**Asunción, Paraguay**

## Contenido

Declaración del Representante Legal de ueno bank S.A.	3
Resumen del Programa	4
Leyenda para el Inversionista	7
Glosario de Términos y Abreviaturas	8
Parte I. Información sobre el Programa de Emisión	9
Antecedentes	9
Características Generales del Programa	9
Parte II. Información sobre el Emisor	11
Información General	11
Estructura Organizacional	15
Vinculaciones	22
Información Económica-Financiera-Patrimonial	24
Trayectoria en el Mercado Bursátil	28
Factores de Riesgo	30
Hechos Relevantes	32

## Declaración del Representante Legal de ueno bank S.A.

ueno bank S.A. anteriormente denominado “Financiera UENO”, continuadora de los negocios y actividades comerciales de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. es una Sociedad Anónima, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de Bonos Subordinados, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una “Serie” y, en su conjunto, las “Series”). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de ueno bank S.A.

Programa de Emisión Globas USD4 autorizado por Resolución SB.SG. N° 00092/2025 de fecha 18 de diciembre de 2025 y registrado según Certificado de Registro SIV N° PEGBS\_03\_22122025 de fecha 22/12/25 y, según Res. BVA N° 3.595/25 de fecha 23/12/25.

Esta inscripción sólo acredita que la emisión ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca de la misma, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de ueno bank S.A.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Superintendencia de Valores haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de la sociedad ueno bank S.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

ueno bank S.A.  
DICIEMBRE 2025

## Resumen del Programa

*Este Prospecto debe ser leído juntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.*

Antecedentes	Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según Acta de Asamblea Extraordinaria de Accionistas N° 96/2025 de fecha 13 de diciembre del 2025 y Acta de Directorio N° 1459 de fecha 15 de diciembre del 2025. Autorizado por Resolución SB. SG. N° 00092/2025 de fecha 18 de diciembre de 2025 de la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay.
Programa	Los títulos de deuda, bonos, se emitirán bajo el Programa registrado según Certificado de Registro SIV N° PEGBS_03_22122025 de fecha 22/12/25 y, Resolución BVA N° 3.595/25 de fecha 23/12/25.
Denominación del Programa	USD4
Monto del Programa	USD. 50.000.000,00 (Dólares Americanos Cincuenta Millones con 00/100).
Forma de representación de los Títulos Valores	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVA y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVA.
Series	Los Bonos Subordinados podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. <b>ueno bank S.A.</b> establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento del Prospecto.
Cortes Mínimos	USD 1.000,00 (Dólares Americanos Un Mil con 00/100).
Plazo de Vencimiento	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 1.460 a 3.650 días (4 a 10 años), y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
Garantía	Garantía común. Artículo 430 del código civil.
Tasa de Interés	A ser definido en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Lugar y forma de pago de vencimientos del capital e intereses	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
Forma de pago de capital	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

Forma de pago de intereses	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
Destino de fondos	Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector corporativo y micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
Procedimiento en caso de incumplimiento	En caso de incumplimiento de la Entidad, el pago de los Bonos Subordinados estará sujeto a lo establecido en la Ley 2.334/03, el Código Civil Paraguayo, la Ley N° 861/96 y otras Leyes Reglamentarias. Los Bonos Subordinados no gozan de la Garantía de Depósitos establecidas en la Ley N° 2.334/03.
Rescate anticipado	No podrán ser pagados antes de su vencimiento ni procede su rescate por sorteo.
Artículo 79 de la Ley N° 861/96 – Características de Bonos Subordinados	Conforme a lo establecido en la Res. BCP N° 05, Acta 212 de fecha 01/11/96, Art. 15: El documento que respalda la emisión de los bonos subordinados, deberá contener específicamente la disposición del Art. 79 “CARACTERÍSTICAS DE LOS BONOS SUBORDINADOS” de la Ley 861 “General de Bancos, Financieras y Otras Entidades de Créditos”, el cual señala lo siguiente: Artículo 79°.- Características de los bonos subordinados: Los bonos subordinados tendrán las siguientes características: Su plazo no será inferior a cuatro años; su emisión se hará necesariamente por oferta pública; no podrán ser pagados antes de su vencimiento, ni procede su rescate por sorteo; se emitirán en moneda nacional o extranjera; serán convertidos en acciones en caso que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la Ley o reponer las pérdidas de capital; y en caso de disolución y liquidación de la entidad financiera emisora, su pago estará subordinado al orden de prelación establecido en el Artículo 131° de la presente Ley.
Convertibilidad	Los Bonos Subordinados serán convertibles en acciones, por el sólo ministerio de la Ley, en caso que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la Ley o reponer las pérdidas de capital (Ley 861/96).  Los accionistas asumen el compromiso de modificación de estatutos sociales a los efectos del aumento del capital social y la emisión de acciones en la proporción necesaria para atender las posibles conversiones en acciones en caso de que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la ley o reponer las pérdidas de capital, conforme el texto aprobado en el Acta de Directorio N° 1459/25 de fecha 15 de diciembre de 2025.
Valor de Convertibilidad	Según lo determine la Asamblea General de Accionistas a ser convocada para tal efecto.
Agente Organizador	ueno Casa de Bolsa S.A.
Intermediario Colocador	ueno Casa de Bolsa S.A.
Sistema de liquidación y compensación	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores para pago a sus comitentes y de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVA.
Custodia	La Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. custodia el título global de acuerdo con los términos establecidos en el reglamento del SEN.

Calificación: AA-py  
Tendencia: Estable  
Calificadora: FIX SCR S.A. Agente de Calificación de Riesgo  
Fecha: Octubre 2025



## Calificación

Calificación: AA-py  
Tendencia: Estable  
Calificadora: Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos  
Fecha: Junio 2025



**“La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones.”**

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., y ueno bank S.A.

# ueno bank

## Leyenda para el Inversionista

### Señor inversionista:

Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en:

- Superintendencia de Valores (SIV), Federación Rusa y Augusto Roa Bastos – Piso 2 Edificio Principal, Tel: (021) 608 011 (Central Telefónica) - +595 (21) 619 2988 (Línea Directa), [mesiv@bcp.gov.py](mailto:mesiv@bcp.gov.py), [www.siv.bcp.gov.py](http://www.siv.bcp.gov.py).
- Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. (BVA), Gonzalo Bulnes N° 830 c/ Avenida España, Tel: (021) 728 9123/5, [relaciones@bolsadevalores.com.py](mailto:relaciones@bolsadevalores.com.py), [www.bolsadevalores.com.py](http://www.bolsadevalores.com.py).
- ueno bank S.A., Avda. Santa Teresa N° 3.088 casi Concejal Vargas, Tel: (021) 618 8000, [www.ueno.com.py](http://www.ueno.com.py), [legales@ueno.com.py](mailto:legales@ueno.com.py).

# ueno bank

ueno bank S.A.  
DICIEMBRE 2025

## Glosario de Términos y Abreviaturas

- a) Programa de Emisión Global: Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias Emisiones a través de Series.
- b) Series: Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un sólo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las Emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) Emisión: Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) Desmaterialización: Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) Custodia: Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) Título global de la Serie: Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido de este debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) SIV: Superintendencia de Valores.
- h) BVA: Bolsa de Valores de Asunción S.A.
- i) SEN: Sistema electrónico de negociación.



## Parte I. Información Sobre el Programa de Emisión

### 1. Antecedentes

- 1.1 Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según Acta de Asamblea Extraordinaria de Accionistas N° 96/2025 de fecha 13 de diciembre de 2025 y Acta de Directorio N° 1459 de fecha 15 de diciembre de 2025.
- 1.2 Autorizado por Resolución SB. SG N° 00092/2025 de fecha 18 de diciembre 2025 de la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay.
- 1.3 Programa de Emisión Global fue registrado a través del Certificado de Registro SIV N° PEGBS\_03\_22122025 de fecha 22/12/25 y según Resolución BVA N° 3.595/25 de fecha 23/12/25.

### 2. Características Generales del Programa

- 2.1. Denominación del Programa de Emisión: USD4.
- 2.2. Moneda: Dólares Americanos.
- 2.3. Monto total del Programa de Emisión: USD. 50.000.000,00 (Dólares Americanos Cincuenta Millones con 00/100).
- 2.4. Tipo de títulos a emitir: Bonos Subordinados.
- 2.5. Corte mínimo: USD 1.000,00 (Dólares Americanos Un Mil con 00/100).
- 2.6. Bolsa en la cual se inscribirá el Programa de Emisión: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- 2.7. Forma de representación de los títulos-valores: Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVA y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVA.
- 2.8. Custodia: La BVA custodia el título global de acuerdo con los términos establecidos en el reglamento del SEN.
- 2.9. Destino de los Fondos: Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector corporativo y micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
- 2.10. Lugar y Forma de Pago: A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de valores de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
- 2.11. Convertibilidad: Los Bonos Subordinados serán convertibles en acciones, por el solo ministerio de la Ley o en caso que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la Ley, o reponer las pérdidas de capital (Ley N° 861/96).  
Los accionistas asumen el compromiso de modificación de estatutos sociales a los efectos del aumento del capital social y la emisión de acciones en la proporción necesaria para atender las posibles conversiones en acciones en caso de que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la ley o reponer las pérdidas de capital, conforme el texto aprobado en el Acta de Directorio N° 1459/25 de fecha 15 de diciembre de 2025.
- 2.12. Valor de Convertibilidad: Según lo determine la Asamblea General de Accionistas a ser convocada para tal efecto.
- 2.13. Rescate anticipado y Procedimiento: No podrán ser pagados antes de su vencimiento ni procede su rescate por sorteo.
- 2.14. Plazo de Vencimiento: Se emitirán con un plazo de vencimiento de 1.460 a 3.650 días (4 a 10 años), y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

2.15. Tasas de interés, pago del capital, pago de intereses: a ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

2.16. Garantía: Garantía común. Artículo 430 del código civil.

2.17. Agente Organizador/Colocador: ueno C.B.S.A.

2.18. Calificación:

AA-py

Tendencia: Estable

Calificadora: FIX SCR S.A. Agente de Calificación de Riesgo

Fecha: Octubre 2025



AA-py

Tendencia: Estable

Calificadora: Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos

Fecha: Agosto 2025



*"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones."*

# ueno bank

## Parte II. Información sobre el Emisor

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

#### 1.1 . NOMBRE DE LA EMPRESA

ueno bank S.A.

#### 1.2. NATURALEZA JURIDICA

Sociedad Anónima

#### 1.3. RUC

80026157-7

#### 1.4. DIRECCIÓN, TELÉFONO, CORREO ELECTRÓNICO Y PAGINA WEB

Avda. Santa Teresa N° 3.088 casi Concejal Vargas. Asunción, Paraguay.

Teléfono: (+595) 21 618 8000

Email: [legales@ueno.com.py](mailto:legales@ueno.com.py)

Web: [www.ueno.com.py](http://www.ueno.com.py)

#### 1.5. ACTIVIDAD PRINCIPAL

Intermediación Financiera

#### 1.6. AÑO DE INICIO DE OPERACIONES, DURACIÓN DE LA SOCIEDAD, FECHA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO PÚBLICO DE COMERCIO (CONSTITUCIÓN Y MODIFICACIONES)

ueno bank S.A. fue constituido originalmente como Financiera El Comercio SOCIEDAD ANÓNIMA según Escritura Pública de fecha 26 de abril de 1976 inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 477 en fecha 9 de julio de 1976 y siguientes modificaciones:

- Por Escritura Pública N° 342 de fecha 19/12/1995, pasada ante el Esc. Daniel Pedro Vierci Casaccia se ha formalizado la Protocolización la modificación total del Estatuto social y ha cambiado de denominación a Financiera El Comercio Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto; inscrita en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 244 en fecha 7 de junio de 1996; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 530 en fecha 11 de junio de 1996.
- Por Escritura Pública N° 122 de fecha 23/06/1997, pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización de la modificación total del estatuto social, inscrita en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 404 en fecha 11 de septiembre de 1997; y en el Registro Público de Comercio, Reg. de Contratos, bajo el N° 554 en fecha 15 de septiembre de 1997.
- Por Escritura Pública N° 174 de fecha 13/08/1997, pasada ante Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización de una modificación parcial del estatuto social., inscrita en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 405 en fecha 11 de septiembre de 1997; y en el Registro Público de Comercio, bajo el número 555 en fecha 15 de septiembre de 1997.
- Por Escritura Pública N° 264 de fecha 21/12/1999, pasada ante Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización del contrato definitivo de fusión entre Financiera El Comercio S.A.E.C.A. y Emprendimientos Financieros S.A.E.C.A., inscrita en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 170 en fecha 04 de enero del 2000; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 376 en fecha 10 de abril del 2000.
- Por Escritura Pública N° 267 de fecha 21/12/1999, pasada ante Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización el Comercio Financiera S.A.E.C.A., inscrita en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 275 en fecha 17 de marzo del 2000; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 155 en fecha 17 de marzo del 2000.

- Por Escritura Pública N° 233 de fecha 3/12/2002, pasada ante Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social, inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 298 en fecha 22 de julio del 2003; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 528 en fecha 15 de julio del 2003.
- Por Escritura Pública N° 66 de fecha 11/04/2003, pasada ante Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social, inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 299 en fecha 22 de julio del 2003; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 529 en fecha 15 de julio del 2003.
- Por Escritura Pública N° 59 de fecha 03/06/2008, pasada ante Esc. Rodolfo Evelio Ricciardi Jara, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social y aumento de capital, inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 351 en fecha 24 de junio del 2008; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 429 en fecha 24 de junio del 2008.
- Por Escritura Pública N° 34 de fecha 30/07/2009, pasada ante Esc. Rodolfo Evelio Ricciardi Jara, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social, inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 514 en fecha 26 de noviembre del 2009; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 762 en fecha 26 de noviembre del 2009.
- Por Escritura Pública N° 154 de fecha 02/09/2015, pasada ante Esc. Rodolfo Evelio Ricciardi Jara, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social, inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 2234 en fecha 26 de octubre del 2015; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 1 en fecha 26 de octubre del 2015.
- Por Escritura Pública N° 85 de fecha 16/11/2021, pasada ante Esc. Maria Teresa Lopez de Aponte, se ha formalizado la Protocolización de la modificación del Estatuto Social y cambio de denominación de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. a Financiera ueno S.A.E.C.A., inscripta en la Dirección Gral. de los Registros Públicos en el Registro de Personas Jurídicas y Comercio bajo el N° 4 en fecha 19 de noviembre del 2021.
- Por Escritura Pública N° 122 de fecha 25/11/2023 pasada ante la Notaria y Escribana Pública María Teresa López de Aponte, con inscripción en los Registros Públicos sección Personas Jurídicas y Comercio en fecha 24/11/2023, bajo el N° 07, Folio 98, se ha formalizado la Modificación de Estatutos Sociales que incluye la conversión a Banco bajo la denominación de ueno bank S.A.
- Por Escritura Pública N° 44 de fecha 09/05/2024 pasada ante la Notaria y Escribana Pública María Teresa López de Aponte, con inscripción en los Registros Públicos sección Personas Jurídicas y Comercio en fecha 24/05/2024, bajo el N° 08, Folio 124, se ha formalizado la Modificación de Estatutos Sociales sobre el cambio de domicilio legal.
- Por Escritura Pública N° 65 de fecha 21/06/2024 pasada ante la Notaria y Escribana Pública María Teresa López de Aponte, con inscripción en los Registros Públicos sección Personas Jurídicas y Comercio en fecha 24/06/2024, bajo el N° 09, Folio 151, se ha formalizado el acuerdo de definitivo de fusión, celebrado entre ueno bank S.A., como absorbente, y Visión Banco S.A.E.C.A., como absorbida y Emisión de acciones.

## 1.7 BREVE RESEÑA HISTÓRICA

ueno bank S.A., anteriormente denominado “Financiera UENO”, continuadora de los negocios y actividades comerciales de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. es una institución que trabaja hace 45 años en el mercado, siendo un aliado para el crecimiento de sus emprendimientos, brindando atención a lo largo y a lo ancho del país a través del modelo de Corresponsalía No Bancaria y de soluciones tecnológicas que permiten atender las necesidades de manera más rápida y eficiente.

Siendo la Financiera con más años en Paraguay; desde 1976 destaca por su trayectoria a favor de una mayor inclusión financiera de sectores relegados.

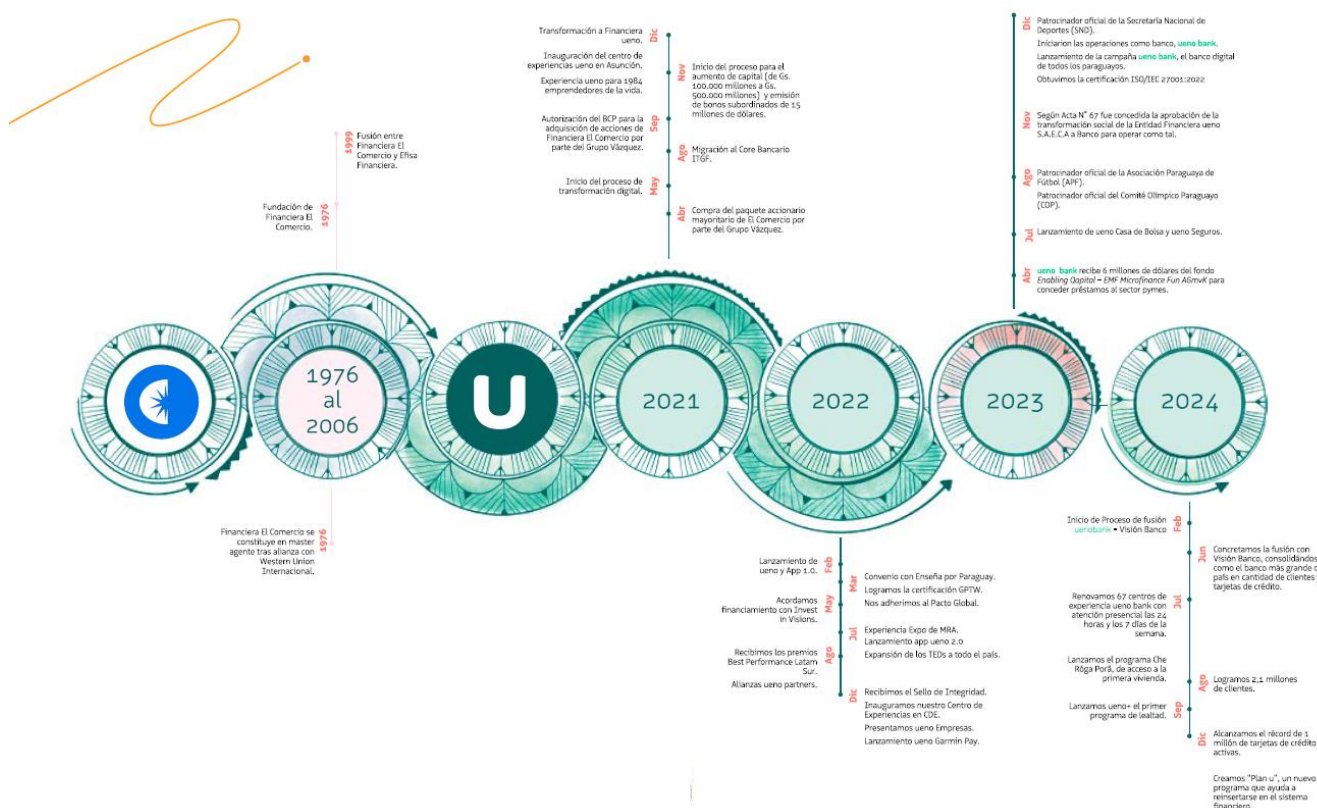
Actualmente, UENO BANK continúa aportando al desarrollo económico del país, apoyando a los pequeños, medianos y grandes empresarios en la generación de resultados de impacto social positivo, ofreciendo productos y servicios que acompañan a sus clientes en sus emprendimientos.

En el 2021, obtuvo por décimo año consecutivo el primer puesto en el *Top of Mind*, fruto de un trabajo de innovación e inclusión financiera.

En fecha 6 de septiembre de 2021, el Directorio del Banco Central del Paraguay aprobó la compra de acciones de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. por parte del Grupo Vázquez S.A.E. el cual pasa a ser el accionista mayoritario y controlante de la entidad.

Posteriormente, mediante la Escritura Pública N° 122 de fecha 25/10/2023 pasada ante la Notaria y Escribana Pública María Teresa López de Aponte, con inscripción en los Registros Públicos sección Personas Jurídicas y Comercio en fecha 24/11/2023, bajo el N° 07, Folio 98, se ha formalizado la Modificación de Estatutos Sociales que incluye la conversión a Banco bajo la denominación de ueno bank S.A. En fecha 22 de noviembre de 2023, el Directorio del Banco Central del Paraguay autorizó la Modificación de los Estatutos Sociales y la conversión a Banco, mediante la Resolución N° 22- Acta N° 67.

En fecha 24/06/2024se ha formalizado el acuerdo de definitivo de fusión, celebrado entre ueno bank S.A., como absorbente, y Visión Banco S.A.E.C.A, como absorbida y Emisión de acciones.



## ESTRATEGIA A CORTO Y MEDIANO PLAZO

**PRINCIPAL OBJETIVO:** Ser la 1ª entidad financiera digital del Paraguay.

*“Queremos apostar por la formalización de la economía y a la inclusión y educación financiera de 1.000.000 de paraguayos, fomentando el uso de herramientas tecnológicas socialmente responsable, que ofrece productos y servicios integrales de calidad, principalmente a las micro y pequeñas empresas.”*

**PROPÓSITO:** Eliminar la distancia entre el querer y el poder.

**MISIÓN:** Crear valor de manera simple y transparente a través de soluciones innovadoras que mejoran la vida de la gente.

**VISIÓN:** Revolucionar la manera en la que todas las personas entiende, manejan e invierten aquello que más valoran.

## PILARES:



## CASA CENTRAL

Avda. Santa Teresa N° 3.088 casi Concejal Vargas. Asunción, Paraguay. Teléfono: (+595) 21 618 8000

## 1.8 COMPOSICIÓN ACCIONARIA

Al 10 de octubre de 2025

Capital Social: Gs. 2.000.000.000.000 (Guaraníes Dos Billones).

Capital Emitido: Gs. 1.385.000.000.000 (Guaraníes Un Billón Trescientos Ochenta y Cinco Mil Millones).

Capital Suscripto: Gs. 859.925.000.000 (Guaraníes Ochocientos Cincuenta y Nueve Mil Novecientos Veinticinco Millones).

Capital Integrado: Gs. 859.925.000.000 (Guaraníes Ochocientos Cincuenta y Nueve Mil Novecientos Veinticinco Millones).

El Capital Social del banco, conforme al Art. 5º del Estatuto Social, es de Gs. 2.000.000.000.000 (Guaraníes Dos Billones), compuesto por la cantidad de 2.000.000 (Dos Millones) acciones, de valor nominal cada una Gs. 1.000.000 (Guaraníes Un Millón).

### 1.8.1. Accionistas que detentan el 10% del capital

ACCIONISTAS	TIPO	MONTO	% CAPITAL	CANTIDAD
U PARAGUAY S.A. (*)	Acciones Fundadoras, Ordinarias y Ordinarias de Voto Múltiple	Gs. 743.742.000.000	86,49%	743.742
<b>TOTAL</b>		<b>Gs. 743.742.000.000</b>	<b>86,49%</b>	<b>743.742</b>

(\*) U Paraguay S.A. cuenta con 10 Acciones Fundadoras, 549.243 Acciones Ordinarias, 32.008 Acciones Ordinarias de Voto Múltiple y 8.366 Acciones Preferidas A, en proceso de formalización ante el registro accionario por parte de la Superintendencia de Bancos (SIB).

### 1.8.2. Accionistas que detentan el 10% de los votos

ACCIONISTAS	TIPO	MONTO	% VOTOS	CANTIDAD VOTOS
U PARAGUAY S.A. (*)	Acciones Fundadoras, Ordinarias y Ordinarias de Voto Múltiple	Gs. 743.742.000.000	96,72%	1.209.248
<b>TOTAL</b>		<b>Gs. 743.742.000.000</b>	<b>96,72%</b>	<b>1.209.248</b>

(\*) U Paraguay S.A. cuenta con 10 Acciones Fundadoras, 549.243 Acciones Ordinarias, 32.008 Acciones Ordinarias de Voto Múltiple y 8.366 Acciones Preferidas A, en proceso de formalización ante el registro accionario por parte de la Superintendencia de Bancos (SIB).

Así mismo, en los siguientes cuadros se detallan los accionistas con 10% o más de participación en las personas jurídicas poseedoras de más del 10% de las acciones de nuestra entidad.

### U PARAGUAY S.A.

Nº	NOMBRE DEL TITULAR – ACCIONISTA	MONTO GS.	% PARTICIPACIÓN	%VOTOS
1	Grupo Vázquez S.A.E.	562.924.000.000	70,37%	70,37%
2	U Holding SaRL	237.073.000.000	29,63%	29,63%



## U Holding SaRL

Nº	NOMBRE DEL TITULAR – ACCIONISTA	CANTIDAD ACCIONES	MONTO USD	% PARTICIPACIÓN
1	Grupo Vazquez S.A.E.	206.100	206.100.000	92,89%

## Grupo Vazquez S.A.E.

Nº	NOMBRE DEL TITULAR – ACCIONISTA	CANTIDAD ACCIONES	% PARTICIPACIÓN	%VOTOS
1	Federico Miguel Vazquez Villasanti	2.017	75,94%	94,00%

## 1.9 BANCOS CON LOS CUALES OPERA

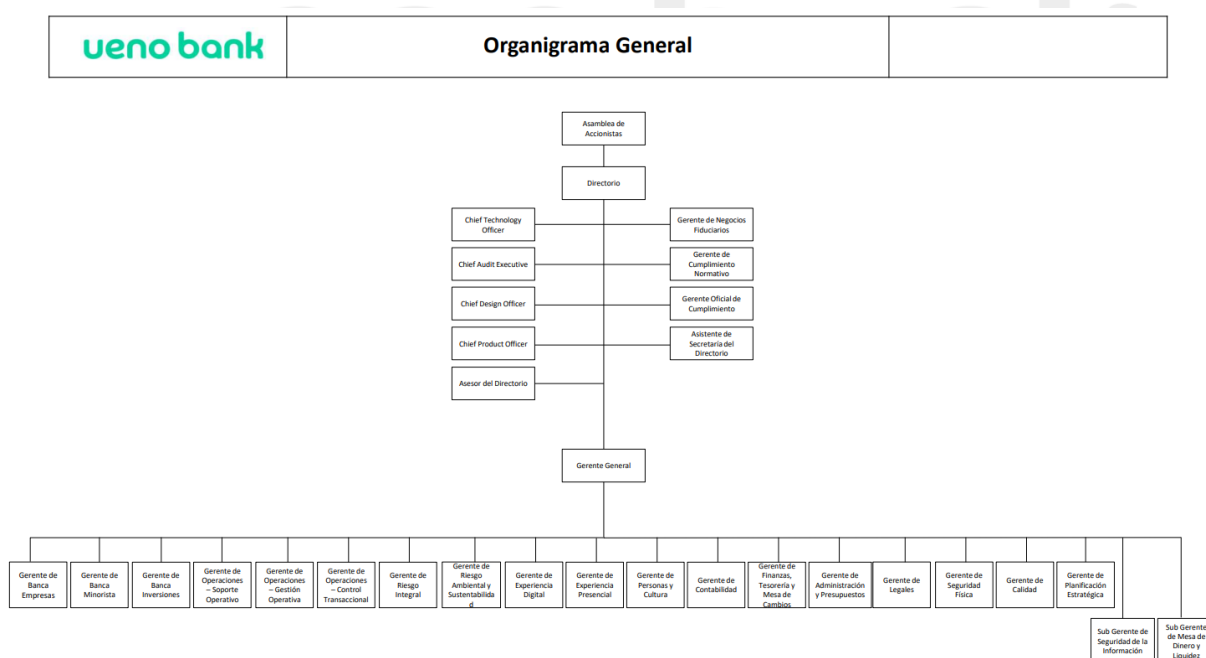
Considerando la naturaleza jurídica y propias de las transacciones realizadas, ueno bank S.A. opera con todas las entidades del sistema financiero paraguayo.

Así también, ueno bank S.A. tiene operaciones con entidades financieras del exterior como ser OIKOCREDIT ECUMEMICAL DEVELOPMENT COOPERATIVE SOCIEY U.A., ENABLING QAPITAL, EL BANCO DEL COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA S.A., CORPORACIÓN INTERAMERICANA DE INVERSIONES, CITIBANK NA, BANK OF NEW YORK MELLON.

## 2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### 2.1 ORGANIGRAMA

Aprobado por Acta de Directorio N° 1.429 de fecha 30/10/2025



## 2.2. DIRECTORIO Y ALTOS FUNCIONARIOS

### 2.2.1 BREVE SÍNTESIS DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL Y EXPERIENCIA DEL DIRECTORIO

PRESIDENTE	: Juan Manuel Gustale Cardoni
VICEPRESIDENTE 1°	: Federico Miguel Vázquez Villasanti
VICEPRESIDENTE 2°	: Julio Daniel Rey Fernandez

DIRECTORA TITULAR	: Alejandro Gomez Abente
DIRECTOR TITULAR	: Diego Fernando Duarte Schusmuller
DIRECTOR TITULAR	: Diana Leticia Mongelos Gonzalez
DIRECTOR TITULAR	: Mariana Torres Rubiani
DIRECTOR SUPLENTE	: Eduardo Javier Gross Brown Costa
DIRECTOR SUPLENTE	: Guillermo Vazquez Muniagurria
DIRECTOR SUPLENTE	: Carolina Galeano de Bestard
DIRECTOR SUPLENTE	: Silvia Murto de Méndez
SINDICO TITULAR	: Miguel Ángel Almada Frutos
SINDICO SUPLENTE	: César Manuel Astigarraga Lambare

La designación del Directorio y la elección de los Síndicos fue aprobada mediante Acta N° 91 de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 17 de junio de 2024.

#### **JUAN MANUEL GUSTALE CARDONI. PRESIDENTE**

Master en Derecho Bancario y Regulación Financiera por la London School of Economics (Universidad de Londres, Reino Unido) y Master en Administración Pública por la Universidad de Harvard (Estados Unidos). Fue Miembro Titular del Directorio del Banco Nacional de Fomento (2017 – 2021). Anteriormente, ocupó varios cargos en el Banco Central del Paraguay, en donde se desempeñó como Director Jurídico de la Superintendencia de Bancos, Jefe de Gabinete del Directorio e Intendente de Riesgo de LD/FT. Ejerce la docencia en diversas universidades locales e internacionales, es coautor del libro “La Nueva Regulación Financiera en Paraguay” (2018) y ha publicado más de 10 artículos sobre banca, regulación e inclusión financiera. Más de 14 años de experiencia en el sector financiero.

#### **FEDERICO MIGUEL VAZQUEZ VILLASANTI. VICEPRESIDENTE 1°**

Líder con más de 18 años de experiencia en el sector financiero. Se especializó en Finanzas, Business Management, Transformación Digital e Innovación de Servicios Financieros por el prestigioso INCAE Business School. Además, ha completado el Programa de Alta Dirección en el IAE y el Executive Program in Marketing en la University of Miami. Su formación se complementa con los cursos Theory and Tools of Negotiation Project que realizó en la Universidad de Harvard y el Singularity Executive Program – Silicon Valley. Fue CEO de Credicentro. Actualmente es Presidente de Grupo Vázquez y CEO y accionista mayoritario de ueno Bank.

#### **JULIO DANIEL REY FERNANDEZ. VICEPRESIDENTE 2°**

Más de 25 años de experiencia en el mercado asegurador y financiero. Máster en Finanzas desarrollado por la Escuela de Negocios INCAE de Costa Rica.

#### **ALEJANDRO GÓMEZ ABENTE. DIRECTOR TITULAR**

Graduado de la Universidad de Oxford con un MBA especializado en estrategia y finanzas. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del CEMA. Más de 16 años de experiencia en mercado de capitales para múltiples sectores como petróleo y gas, metales y minería, papel y celulosa, energía y project finance en Latinoamérica, Europa y África. Lideró como CEO, Presidente y Director, importantes entidades financieras internacionales y nacionales en Paraguay, y encabezó equipos de gestión de riesgos en Morgan Stanley (Londres), HSBC (São Paulo) y Standard and Poor’s (Buenos Aires).

#### **DIEGO FERNANDO DUARTE SCHUSMULLER. DIRECTOR TITULAR**

Es candidato a Doctor en Economía por la Universidad de Barcelona – España donde ha obtenido el Diploma de Estudios Avanzados (DEA); cuenta con una Maestría en Finanzas por la Universidad de Valencia – España; y es Economista por la Universidad Católica de Asunción (UCA). Ha realizado cursos de especialización y/o pasantías en Israel, Colombia, El



Salvador, Inglaterra, España, Canadá, Argentina y Brasil. Ha sido profesor en cursos de Postgrado de la Escuela de Negocios (EDAN) y en la UCA. Asimismo, ha colaborado como articulista en revistas especializadas de economía y negocios. Actualmente es Director Titular de ueno bank S.A. Anteriormente se ha desempeñado como Gerente de Riesgo Integral del Sudameris Bank; Presidente del Banco Regional; Miembro Titular del Directorio del Banco Central del Paraguay; Presidente de Solventa S.A. Calificadora de Riesgos; Presidente y Gerente General de la Agencia Financiera de Desarrollo; Portfolio Manager del Citibank Brasil y Analista Senior del Citibank Paraguay. Asimismo, ha sido Consultor del Banco Interamericano de Desarrollo y Miembro Titular del Consejo Fiscal Asesor del Ministerio de Hacienda. Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector financiero y de regulación, así como en el campo económico.

#### **DIANA LETICIA MONGELOS GONZALEZ. DIRECTOR TITULAR**

Abogada. Máster en Gestión Estratégica de Recursos Humanos. Recibió entrenamiento en el programa Estrategia 10X dictado por Singularity University. Coach Ontológico profesional, profesional freelancer y asesora de cultura. Más de 15 años de experiencia liderando proyectos de cultura y transformación organizacional en empresas multinacionales y nacionales.

#### **MARIANA TORRES RUBIANI. DIRECTOR TITULAR**

Máster en Finanzas Corporativas con énfasis en fusiones y adquisiciones de la EAE Business School de Madrid, España. Con más de 7 años de experiencia en el sector financiero y 10 años de formación en Riesgos y Control.

#### **EDUARDO JAVIER GROSS BROWN. DIRECTOR SUPLENTE**

Abogado. Experiencia en operaciones bancarias y de instituciones financieras, operaciones de contratación comercial, como en el área de las telecomunicaciones, todo ello tanto a nivel nacional e internacional. Más de 20 años de experiencia en el sector financiero, como Asesor Jurídico, Liquidador y miembro del Directorio de importantes Entidades del rubro.

#### **GUILLERMO VAZQUEZ MUNIAGURRIA. DIRECTOR SUPLENTE**

Desde el 2014 trabaja en el sistema financiero, iniciando en Credicentro donde, principalmente, trabajó en el departamento comercial de la empresa. Más adelante, fue parte del área de data science con enfoque en el desarrollo de estrategias para el área financiera y comercial, trabajando de cerca con proyectos en productos digitales orientados al cliente. Es director titular de itti S.A.E.C.A. y del Grupo Vazquez S.A.E.

#### **CAROLINA GALEANO DE BESTARD. DIRECTOR SUPLENTE**

Psicóloga Organizacional, Coach Ontológico profesional, y facilitadora de PSYCH-K® para el cambio de creencias limitantes. Directora ejecutiva de YOICA S.A., empresa dedicada a la gestión de personas, liderazgo, formación de equipos y transformación de culturas, desde hace más de 20 años. Directora ejecutiva y representante de GREAT PLACE TO WORK® Paraguay, desde hace 13 años, organización internacional que certifica los Mejores Lugares para Trabajar en más de 90 países. Fue Fundador y primer Presidente de la APCO (Asociación de Coaches Ontológicos del Paraguay) y miembro del Directorio de varias asociaciones gremiales como APARH, Club de Ejecutivos, ADEC, y Club Cerro Porteño, entre otras.

#### **SILVIA ROSA SUSANA MURTO DE MENDEZ. DIRECTOR SUPLENTE**

Licenciada en Contabilidad y Administración de Empresas de la Universidad Católica y Máster en Administración de Empresas de la Universidad de empresas. Curso de Negociación en Harvard y curso Programa Dirigencial Dende y varios cursos en riesgos y regulación.

#### **MIGUEL ANGEL ALMADA FRUTOS. SINDICO TITULAR**

Abogado egresado de la Universidad Católica de Asunción. Master of Laws in International Legal Practice por el Instituto de Empresa de Madrid. Título de Posgrado del Programa "Global Law" de la Fundação Getulio Vargas de São Paulo. Profesor en la UCA y en la IE Law School. Actualmente es Asociado Senior en el Estudio Jurídico Gross Brown.

#### **CESAR ASTIGARRAGA. SINDICO SUPLENTE**

Profesional apasionado por la tecnología, con más de 15 años de experiencia liderando equipos en empresas del sector financiero y de tecnología con un enfoque estratégico hacia el negocio. Realizó múltiples programas, seminarios y congresos en América y Europa, entre ellos el Singularity Executive Program – Silicon Valley. Lideró la Transformación Digital de

Credicentro y el Grupo Vázquez. Actualmente CEO de itti donde lidera equipos multidisciplinarios orientados a desarrollar soluciones innovadoras para los más de 1000 clientes que posee la compañía.

## 2.2.2 BREVE SÍNTESIS DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL Y EXPERIENCIA DE LA PLANA EJECUTIVA

CHIEF PRODUCT OFFICER	:	LINARES BERNAL, LUIS ANIBAL
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER	:	GALLO, VALENTINO
CHIEF AUDIT EXECUTIVE	:	ROBERTO, WALDO EMILIO
CHIEF DESING OFFICER	:	NEVLAND, LUDVIG
GERENTE GENERAL	:	COFMAN, FEDERICO
GERENTE DE FINANZAS, TESORERÍA Y MESA DE CAMBIOS	:	ESCOBAR CAZAL, LUIS ALBERTO
GERENTE DE CONTABILIDAD	:	GONZALEZ, RUTH PAOLA
GERENTE DE BANCA MINORISTA	:	CANONICO, IGNACIO MARTIN
GERENTE DE BANCA EMPRESA	:	MORA MEILICKE, GUSTAVO RICARDO
GERENTE DE EXPERIENCIA DIGITAL	:	RODRIGUEZ TORALES, MARÍA DE LOURDES
GERENTE DE TECNOLOGÍA	:	FRANCO BURGOS, JOSE MARIA
GERENTE DE RIESGO INTEGRAL	:	REDES FLORENTIN, CLAUDIA MARIA
GERENTE DE RIESGO AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD	:	FIGUEREDO FRUTOS, CAMILA MARIA PAZ
GERENTE DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO	:	BELLI ROA, FERNANDO JOSE
GERENTE DE LEGALES	:	DAMI MONGELOS, ENRIQUE DANIEL
GERENTE DE AUDITORÍA INTERNA Y CONTROL INTERNO	:	ROJAS GINI, JORGE ENRIQUE
AUDITOR INFORMÁTICO	:	FERREIRA RAMIREZ, PAOLA ELIZABETH
GERENTE OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	:	MAIDANA RAMIREZ, CESAR ADRIAN
GERENTE DE OPERACIONES - SOPORTE OPERATIVO	:	MOREL MIRANDA, VICTOR JAVIER
GERENTE DE OPERACIONES - GESTIÓN OPERATIVA	:	BENITEZ ALMADA, NESTOR FIDEL
GERENTE DE SEGURIDAD FÍSICA	:	GONZALEZ JARA, RUBEN ALEJANDRO
SUB GERENTE DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	:	RODRIGUEZ DUARTE, LUIS RICARDO
GERENTE DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	:	JARA ROMAN, SONIA ELIZABETH
GERENTE DE BANCA INVERSIONES	:	GOMEZ NUÑEZ RODRIGUEZ ALCALA, ADRIANA
GERENTE DE PERSONAS Y CULTURA	:	GALEANO, ELADIA CAROLINA

### LUIS ANIBAL LINARES. CHIEF PRODUCT OFFICER

Con 7 años de experiencia y 18 proyectos en Consultoría orientada al mejoramiento de sistemas de trabajo y optimización de procesos, en sectores como el financiero, retail, energético, petróleo, telecomunicaciones, alimentos y bebidas, farmacéutico entre otros, para las regiones de Estados Unidos, México, Perú, Paraguay, Colombia y República Dominicana. Trabajó como Gerente de Proyectos y Operaciones en London Consulting Group y Crowe Horwath. Adicionalmente trabajó en entidades como Banco Falabella, Banco AV Villas y Ripley CF. Máster en Finanzas del CIFF (Universidad de Alcalá y Banco Santander España) e Ingeniero Industrial de la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia.

### VALENTINO GALLO. CHIEF TECHNOLOGY OFFICER

Profesional con amplia experiencia internacional en Tecnología, Innovación y Transformación Digital, habiendo desarrollado su carrera en empresas de prestigio como Gransolar, ING Bank, Grifols, Banco Sabadell, Repsol (SKSOL), Abengoa, Costa Cruises y Regent Seven Seas, entre otras.

Ha liderado proyectos estratégicos en ciberseguridad, inteligencia artificial, gestión de datos, migraciones ERP y CRM, y transformación tecnológica, desempeñándose en roles como CIO, CTO y Director de IT. Su liderazgo se ha destacado por impulsar la adopción de modelos DevOps y SRE, la modernización de infraestructuras y la alineación de la tecnología con los objetivos del negocio.

Cuenta con una sólida trayectoria en la dirección de equipos internacionales y la gestión de grandes presupuestos, promoviendo la innovación, la eficiencia operativa y la creación de valor en entornos tecnológicos globales.

### WALDO EMILIO ROBERTO. CHIEF AUDIT EXECUTIVE

Gerente de Auditoría interna en ueno bank S.A. desde agosto 2021. Con experiencia en las oficinas de Deloitte Buenos Aires, Lima y Asunción, principalmente en la industria financiera. Miembro del Comité de Normas Contables del Consejo de

Contadores Públicos del Paraguay. Especialista en didáctica en educación superior con cargos docentes en posgrados y universidades de Paraguay. MBA, Speaker internacional y ponente magistral en ámbito académico.

## **LUDVIG NEVLAND. CHIEF DESING OFFICER**

Profesional con 18 años de experiencia en el ámbito de la creatividad, con una trayectoria que abarca diseño, marketing, desarrollo de producto e innovación en diversas industrias. A lo largo de su carrera, ha liderado equipos interdisciplinarios y participado en la creación de productos desde su concepción, combinando una visión estratégica con una profunda orientación al resultado.

Su recorrido incluye el desafío de establecerse en un nuevo país, adaptándose a una cultura y un idioma diferentes, lo que ha fortalecido su capacidad de resiliencia, aprendizaje y liderazgo en entornos cambiantes.

Se destaca por su enfoque colaborativo y su habilidad para inspirar a equipos de alto desempeño. Está convencido de que el verdadero motor del crecimiento sostenible, la innovación y la generación de valor radica en equipos motivados, talentosos y empoderados. Considera que, más allá de las grandes ideas, son las personas quienes hacen posible construir proyectos realmente extraordinarios.

## **FEDERICO COFMAN. GERENTE GENERAL**

Ejecutivo con más de 20 años de experiencia en la industria de medios de pago y servicios financieros. Su trayectoria comenzó como consultor en empresas del sector, lo que le permitió adquirir una visión integral del mercado. Su carrera se consolidó en MercadoPago y MercadoLibre, donde durante una década desempeñó diversos roles hasta liderar el marketplace para Argentina, Uruguay, Chile, Perú y Ecuador. Posteriormente, en Prisma Medios de Pago, ocupó el cargo de Director Comercial y, finalmente, el de CEO de Payway, su adquirente. En los últimos tres años, su rol en Mastercard evolucionó de Country Manager para Argentina a Cluster Leader o General Manager para Argentina, Paraguay y Uruguay. Se destaca por su vasta experiencia en el desarrollo de estrategias de negocio, la gestión comercial y de producto, así como en la transformación digital. Líder con enfoque orientado a resultados, capaz de impulsar el crecimiento y la innovación en entornos competitivos.

En el ámbito académico, cuenta con un Executive MBA en Business Administration and General Management del IAE Business School y ha completado un Executive Program en The Wharton School. Su formación se complementa con su grado de Licenciado en Administración de la Universidad de Buenos Aires

## **LUIS ALBERTO ESCOBAR CAZAL. GERENTE DE FINANZAS, TESORERÍA Y MESA DE CAMBIOS**

Economista por la Universidad Católica de Asunción y Máster en Finanzas por el INCAE. Con más de 20 años de experiencia liderando las Mesas de Trading y Banking en bancos locales en Paraguay. Actualmente liderando los equipos de Tesorería, Corresponsalía y Comercio Exterior de ueno bank S.A.

## **RUTH PAOLA GONZALEZ. GERENTE DE CONTABILIDAD**

Licenciada en Contabilidad, diplomada en impuestos que ha dedicado más de 12 años de su vida profesional al sector financiero, con amplio conocimiento en contabilidad financiera, procesos e impuestos. Ha trabajado en diversas empresas del sector acumulando experiencia en elaboración de estados financieros, análisis de costos y optimización de recursos. En su trayectoria ha demostrado ser una profesional comprometida, con habilidades analíticas y un gran enfoque en la resolución de problemas.

## **IGNACIO MARTIN CANONICO. GERENTE DE BANCA MINORISTA**

Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sistema financiero, liderando equipos, proyectos, negocios, transformaciones y siendo parte de diversas áreas tanto en el mundo minorista como mayorista. Trabajó en Bancos de primer nivel en Argentina, Perú y Paraguay. Esta recibido de Licenciado en administración de empresas, cuenta con un posgrado en Finanzas y culminó un programa de desarrollo directivo en el IAE (Argentina).

## **JOSE MARIA FRANCO BURGOS. GERENTE DE TI**

Lic. En Ciencias informáticas. Especialización: Sistemas Informáticos. Mas de 10 años de experiencia en el sector financiero en implementación y desarrollo de sistemas, gestión de cambios, transformación digital. Orientado a resultados.

#### **CLAUDIA MARIA REDES FLORENTIN. GERENTE DE RIESGO INTEGRAL**

Con 15 años de experiencia en el Sector Financiero, haciendo carrera en Auditoría Interna, Control Interno, Riesgo de Créditos, Seguimiento y Recuperación de Créditos y Riesgo Integral. En dicha trayectoria se desempeñó como Auditora Interna, Analista Semi Senior de Créditos, Jefa de Seguimiento y Recuperación, Gerente de Créditos y Gerente de Riesgo Integral. Trabajó en entidades como Banco BBVA Paraguay, Financiera Interfisa, Credicentro S.A.E.C.A., Financiera El Comercio.

#### **CAMILA MARÍA PAZ FIGUEREDO FRUTOS. GERENTE DE RIESGO AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD**

Ingeniera Ambiental recibida en la Universidad Nacional de Asunción. Cuenta con un Diplomado en RSE y Sustentabilidad de la ADEC. 9 años de experiencia en entidades financieras en el área de ESG, abocada a finanzas sostenibles. Punto focal en la Mesa de Ambiente de Pacto Global Paraguay, en donde se desarrollan proyectos de huella de carbono, gestión de residuos y economía circular. Trabajó en el área de riesgos ambientales y sociales en entidades como BBVA Paraguay, Banco Basa, Banco Continental, así como también en el acompañamiento de certificaciones ambientales y mentorías en huella de carbono.

#### **FERNANDO JOSE BELLI ROA. GERENTE DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO**

Con 6 años de experiencia en auditorías externas en entidades de rubros financieros, bancarios, industriales, comerciales, servicios y de diferentes proyectos financiados por organismos multilaterales. Trabajó por 6 años como Gerente de Auditoría Interna en Financiera el Comercio SAECA, ocupando posteriormente, y desde hace 5 años, el cargo de Gerente de Riesgo Integral en Ueno Bank, desarrollando toda la metodología y estrategia de la gestión de los riesgos operacionales, financieros, de mercado y normativos. Licenciado en Contabilidad y Auditoría de la Universidad Americana de Asunción.

#### **ENRIQUE DANIEL DAMI MONGELOS. GERENTE DE LEGALES**

Abogado y Escribano, egresado de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Asunción. Especialista en Justicia Constitucional y Derechos Humanos por la Universidad de Bolonia, Italia. Posee un Diplomado en Derecho Administrativo y Diplomado en Contrataciones Públicas. Se encuentra cursando la Maestría en Asuntos Públicos y Gobernabilidad. Ocupó cargos en el Poder Judicial, en la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas, en la Secretaría de Políticas Lingüísticas y en el Banco Nacional de Fomento ocupando cargos de Gerente de Área de Asuntos Legales y Asesor del Directorio. Además de una amplia trayectoria en el sector privado en Estudios Jurídicos. Ejerció la docencia. Actualmente Gerente de Legales de ueno bank S.A.

#### **JORGE ENRIQUE ROJAS GINI. GERENTE DE AUDITORIA Y CONTROL INTERNO**

Gerente de Auditoría interna en ueno bank S.A. desde noviembre 2021. Con experiencia en auditoría externa en las oficinas de Deloitte Paraguay, principalmente en la industria financiera. Doctor en Ciencias Contables. Docente universitario en grado y posgrado de universidades de Paraguay. Magíster en Contabilidad Superior y Auditoría, ponente magistral en ámbito académico.

#### **PAOLA ELIZABETH FERREIRA RAMIREZ. AUDITOR INFORMÁTICO**

Ingeniera en Informática con énfasis en Ingeniería de software por la Universidad Americana de Asunción, con 15 años de experiencia en ecosistemas tecnológicos y financieros. Experiencia en desarrollo de sistemas, infraestructura, seguridad, liderando proyectos y auditorías corporativas. Cuenta con una maestría en proceso sobre Dirección de sistemas y tecnologías de la información, en el Centro Europeo de Postgrado, Madrid - España, Especialista en Gestión de Seguridad de la Información, Auditor ISO 27001:2022.

#### **CESAR ADRIAN MAIDANA RAMIREZ. GERENTE OFICIAL DE CUMPLIMIENTO**

Ocupo el cargo de Gerente Oficial de Cumplimiento en ueno bank desde noviembre 2024, coordinador del programa de Cumplimiento PLA/FT del grupo corporativo. Cuento con 30 años de experiencia en el sistema financiero, ocupando diferentes funciones en bancos nacionales e internacionales. Coordinador alterno del Comité PLD – ASOBAN – periodo 2025 -2026. Magister en Administración de Empresas - Universidad Católica de Asunción, con posgrados de Didáctica

Universitaria y Especialización en Auditoría y Control de Gestión - Universidad Nacional de Asunción. Diplomado en Ética & Compliance – Universidad Columbia.

Miembro de la Association of Certified Anti – Money Laundering, con certificación internacional de Especialista Anti-Lavado de Dinero CAMS. Certificación Internacional Profesional AML CP – emitida por Florida International Bankers Association (FIBA) en asociación con la Florida International University de EEUU. Ha participado en diferentes Seminarios y Conferencias a nivel nacional e internacional en calidad de disertante y panelista en temas relacionados a la Prevención del LD y políticas Anti-Corrupción.

#### **VICTOR JAVIER MOREL MIRANDA. GERENTE DE OPERACIONES - SOPORTE OPERATIVO**

Profesional con más de 20 años de experiencia en el sector financiero, cuya trayectoria en áreas claves como Marketing, Comercial y Atención al Cliente ha enriquecido su visión integral y adaptabilidad, con una especialización en Operaciones. Destaca por un perfil orientado al cliente y la innovación, impulsando mejoras constantes en procesos para responder a las necesidades del mercado. Ha trabajado en sectores como educación, organismos estatales y, principalmente, en instituciones financieras, colaborando con los bancos más relevantes de la región. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Americana, lo que complementa su experiencia con una sólida formación académica en la industria bancaria.

#### **NESTOR FIDEL BENITEZ ALMADA. GERENTE DE OPERACIONES - GESTIÓN OPERATIVA**

Con 20 años de experiencia en el sector bancario en Paraguay con énfasis en liderar equipos de alto rendimiento con una efectiva gestión financiera y administrativa. Trabajo colaborativo con destaque en la generación de resultados e implementación de tecnología aplicado a la industria financiera. Enfoque en la mejora continua para la excelencia en la experiencia de los clientes. Contador Público por la Universidad Nacional de Asunción y Master en Administración y Dirección Financiera por la Universidad Autónoma de Asunción.

#### **RUBEN ALEJANDRO GONZALEZ JARA. GERENTE DE SEGURIDAD FÍSICA**

10 años de experiencia en las Fuerzas Armadas de la Nación como oficial de la Armada Paraguaya con el título de Licenciado en Ciencias Militares y Gestión Operativa, donde he desarrollado varias actividades relacionadas a la seguridad nacional, protección ejecutiva, manejo de personal, cursos de combate y como instructor en la Escuela de Especiales de la Armada. Luego ya pasé al sistema financiero donde ya cuento con 13 años de experiencia, en lo que seguridad física refiere, logrando una gestión íntegra para el cuidado y resguardo de los bienes, participe en varios proyectos de seguridad y prevención de fraudes, por citar algunos como integrante y coordinador del Comité de Seguridad Física de la ASOBAN, así también como Coordinador del Centro Integrado de Seguridad Financiera (CISEF) y la implementación del Sistema de Entintado de Billetes para cajeros automáticos y el manual de Seguridad Física para Entidades Financieras con el BCP, entre otros. En el sistema financiero he sido encargado de seguridad física, luego como Sub-Gerente y actualmente como Gerente. También es importante destacar que he logrado acceder al título de Licenciado en Administración de Empresas.

#### **LUIS RICARDO RODRIGUEZ DUARTE. SUB-GERENTE DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN**

Lic. Análisis en sistemas Informáticos, Especialista en ciberseguridad, Miembro de la comunidad de Owasp Paraguay (The Open Worldwide Application Security Project (OWASP)).

#### **SONIA ELIZABETH JARA ROMÁN. GERENTE DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS**

Lic. en Ciencias Contables y Auditoría, egresada de la Universidad Americana y Técnico en Administración Financiera, egresada de Inabanc, con 21 años de experiencia en el sistema financiero, principalmente en el área de Fiducia y Contabilidad. Inicio su carrera profesional en Financiera Atlas (hoy Banco Atlas) en el año 2001, en donde se desempeñó en el área de Contabilidad como Auxiliar Senior, luego Contador Fiduciario y por último Encargada de la Unidad de Negocios Fiduciarios hasta marzo de 2022.

#### **ADRIANA GOMEZ NUÑEZ RODRIGUEZ ALCALA. GERENTE DE BANCA DE INVERSIONES**

Licenciada en Comercio Internacional – Universidad Americana (2005). Gerente de Inversiones, con más de 15 años de experiencia en el sistema financiero, especializada en asesoramiento a clientes de alto patrimonio, estructuración de portafolios de inversión, liderazgo comercial y planificación estratégica. Trayectoria comprobada en bancos, casas de bolsa y gestión empresarial, con fuertes habilidades en mercados de capitales, desarrollo de equipos y atención personalizada.

## ELADIA CAROLINA GALEANO. GERENTE DE PERSONAS Y CULTURA

Profesional con formación en Psicología Laboral y Jurídico-Forense por la Universidad Nacional de Asunción (UNA), y con un Máster en Dirección y Administración de Recursos Humanos. Cuenta con más de 10 años de experiencia en la gestión de personas, liderando procesos estratégicos orientados al desarrollo del talento, la cultura organizacional y la optimización de la experiencia del colaborador.

Ha complementado su formación con diplomados en Didáctica Universitaria, Sostenibilidad, Gestión por Indicadores, Metodologías Ágiles (SCRUM) e Inteligencia Artificial aplicada a la gestión de recursos humanos.

Actualmente se desempeña como Gerente de Personas y Cultura en el ecosistema financiero del Grupo Vázquez, integrado por empresas como ueno bank, ueno casa de bolsa, ueno seguros, entre otras.

## 2.3. REMUNERACIÓN Y BONIFICACIONES A DIRECTORES Y ALTOS FUNCIONARIOS

Monto Global de Remuneración a Directores: Gs. 5.455.500.000 (Guaraníes Cinco Mil Cuatrocientos Cincuenta y Cinco Millones Quinientos Mil).

Monto Global de Remuneración Gerentes y Personal Superior: Gs. 9.017.426.102 (Guaraníes Nueve Mil Diecisiete Millones Cuatrocientos Veintiséis Mil Ciento Dos).

## 2.4. NÚMERO DE EMPLEADOS Y SÍNDICATOS

Total personas: 543

Sindicatos: 0

## 3. VINCULACIONES

### 3.1. POR ACCIONES

#### 3.1.1 Participación de ueno bank S.A. en otras entidades

Nombre de la sociedad	Participación accionaria	% de Participación	Actividad
Bancard S.A.	Gs. 13.680.000.000	9,09%	Administradora de Medios de Pago Electrónicos
Buro de Información Comercial S.A.	Gs. 864.000.000	7,58%	Central de Riesgos e Información de Mercado
Red Digital de Procesamiento S.A.	Gs. 640.468.730.765	(*)	Otras actividades del sector financiero (Procesadora de Pagos)
Red Digital S.A.	Gs. 244.231.269.235	(*)	Agencias de Cobros
Triodos Microfinance Fund	Gs. 364.534.081	-	Servicios Financieros

(\*) Corresponden a una porción minoritaria en las acciones y aportes irrevocables para futuras capitalizaciones.

#### 3.1.2 Vinculación de otras empresas en la entidad

Nombre de la sociedad	Participación accionaria Gs.	% de Participación	Actividad
U PARAGUAY S.A. (*)	Gs. 743.742.000.000	86,49%	Inversiones en el sector financiero.



Grupo Vazquez S.A.E. (**)	Gs. 14.046.000.000	1,63%	Inversiones en el sector financiero, de retail, de tecnologías de la información y la comunicación, agropecuario, forestal, gastronómico y de entretenimiento, sea por sí o de empresas subsidiarias o afiliadas.
---------------------------	--------------------	-------	---

(\*) U Paraguay S.A. cuenta con 10 Acciones Fundadoras, 549.243 Acciones Ordinarias, 32.008 Acciones Ordinarias de Voto Múltiple y 8.366 Acciones Preferidas A, en proceso de formalización ante el registro accionario por parte de la Superintendencia de Bancos (SIB).

(\*\*) Grupo Vázquez cuenta con 630 Acciones Ordinarias y 13.416 Acciones Preferidas A, en proceso de formalización ante el registro accionario por parte de la Superintendencia de Bancos (SIB)

### 3.2 VINCULACIÓN DE DIRECTORES Y ALTOS FUNCIONARIOS EN OTRAS EMPRESAS (POR ACCIONES Y POR CARGOS)

Nombre y apellido	Empresa	Tipo de vinculación
Juan Manuel Gustale	U Paraguay S.A. Grupo Vázquez S.A.E.	Director Presidente Director Titular
Federico Miguel Vázquez Villasanti	Grupo Vázquez S.A.E. U Paraguay S.A. Fundación Ogagua de ueno	Presidente Vicepresidente Vocal
Julio Daniel Rey Fernandez	ueno Seguros S.A. Grupo Vázquez S.A.E.	Director Titular Director Titular
Alejandro Gomez Abente	U Paraguay S.A.	Director Titular
Diana Leticia Mongelos González	Fintux E.A.S. Itti S.A.E.C.A. CBS S.A. Hanoi S.A.	Director Titular Director Titular Presidente Vicepresidente
Carolina María Galeano De Bestard	Yoica S.A. ueno Seguros S.A.	Presidente Director Titular
Silvia Rosa Susana Murto De Méndez	ueno Seguros S.A. Fundación Ogagua de ueno	Director Suplente Director Titular
Miguel Ángel Almada Frutos	Ueno News E.A.S. V Media S.A. Inter-Express S.A. Parque Isla de Francia S.A. Ueno Seguros S.A. Grupo Vázquez S.A.E. U Paraguay S.A. Discover Paraguay S.A. Wom 77 S.A. CBS S.A. Terravaz S.A.E. Kaitel S.R.L. Nubicom Paraguay S.A.	Vicepresidente Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Sindico Titular Vicepresidente Sindico Titular Vicepresidente Sindico Titular
Cesar Astigarraga	Inter-Express S.A. Parque Isla de Francia S.A. Ueno Seguros S.A. Itti S.A.E.C.A. Grupo Vázquez S.A.E.	Presidente Sindico Suplente Sindico Suplente Presidente Sindico Suplente

	Red Digital S.A. Hanoi S.A. Impresion Distribucion y Logistica S.A Red UTS Paraguay S.A. IOIO S.A.E.C.A. Click S.A. CBS S.A. Terravaz S.A.E. Tiva S.A. V Media S.A. Oniria S.A. Sports Labs E.A.S. 23 Sports Marketing S.A. Camara Paraguaya De Fintech Nubicom Paraguay S.A. Wom 77 S.A.	Presidente Presidente Presidente Presidente Vicepresidente Director Titular Sindico Titular Sindico Suplente Presidente Director Titular Director Titular Director Titular Director Titular Presidente Vicepresidente Presidente
--	--	---

### 3.3. VINCULACIÓN POR DEUDAS

No aplicable.

### 3.4. VINCULACIÓN POR CONTRATOS

ueno bank S.A. no posee vinculación por contratos.

## 4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA-PATRIMONIAL

### 4.1. INFORMACIÓN COMPARATIVA EN COLUMNAS DE LOS TRES ÚLTIMOS EJERCICIOS Y DE LA ÚLTIMA INFORMACIÓN TRIMESTRAL AL: 30/09/2025

(expresado en millones de Gs.)



BALANCE GENERAL	2022	2023	2024	sept-25
<b>ACTIVO</b>				
Disponibilidades	123.757	702.196	1.943.250	2.760.589
Valores Públicos y Privados	43.150	13.209	221.653	271.425
Créditos Vigentes por Intermediación Financiera SF	138.258	134.291	611.868	778.409
Créditos Vigentes por Intermediación Financiera SNF	880.674	1.396.436	6.724.297	9.824.715
Créditos Diversos	292.146	494.346	725.863	1.087.109
Créditos Vencidos por Intermediación Financiera	13.406	18.165	46.206	45.976
Inversiones	176.121	96.810	2.862.280	3.234.645
Bienes de Uso	54.176	125.319	517.816	687.697
Cargos Diferidos e Intangibles	68.013	140.650	328.518	539.446
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.789.701</b>	<b>3.121.422</b>	<b>13.981.751</b>	<b>19.230.011</b>
<b>PASIVO</b>				
Obligaciones por Intermediación Financiera SF	425.166	602.988	2.308.467	2.777.086
Obligaciones por Intermediación Financiera SNF	1.121.188	2.185.641	10.001.786	14.308.881
Obligaciones Diversas	23.467	44.024	179.072	390.214
Provisiones y Previsiones	1.457	3.984	54.390	65.072
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.571.278</b>	<b>2.836.637</b>	<b>12.543.715</b>	<b>17.541.253</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>				
Capital Social	100.674	156.316	811.024	859.925
Primas de Emisión	2	2	9.399	9.399
Aportes No Capitalizados	-	-	-	50.075
Aportes para Integración	59.642	39.000	-	53.469
Ajustes al Patrimonio	8.687	8.687	53.469	328.887
Reserva Legal	34.789	49.419	270.082	179.795
Resultados Acumulados	-	-	37	37
Reservas Facultativas	-	-	-	-
Reservas de Revaluo	-	-	-	-
Resultado del Ejercicio	14.630	31.361	294.025	207.170
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>218.424</b>	<b>284.785</b>	<b>1.438.036</b>	<b>1.688.758</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.789.702</b>	<b>3.121.422</b>	<b>13.981.751</b>	<b>19.230.011</b>

ESTADO DE RESULTADOS	2022	2023	2024	sept-25
<b>GANANCIAS</b>				
Ganancias p/ Créd. Vig. p/ Interm. Financiera SF	9.371	11.127	61.532	33.413
Ganancias p/ Créd. Vig. p/ Interm. Financiera SNF	101.517	141.144	757.606	627.001
Ganancias p/ Créd. Vencidos. p/ Interm. Financiera	5.509	4.852	16.070	16.596
Ganancias por Valuación	354.084	-	-	2.910.824
Rentas de Valores Públicos	-	-	33.332	33.308
Desafecci�n de Provisiones	133.950	97.651	2.096.712	336.147
Ganancias por Servicios	22.959	45.320	345.243	417.366
Otras Ganancias Operativas	586.231	174.439	573.694	990.589
Ganancias Extraordinarias	33.626	80.073	220.821	534.402
Ajuste Resultado Ejercios Anteriores	339	218	6.878	508
<b>TOTAL GANANCIAS</b>	<b>1.247.586</b>	<b>554.824</b>	<b>4.111.888</b>	<b>5.900.153</b>
<b>PÉRDIDAS</b>				
Pérdidas p/ Oblig. p/ Interm. Financiera SF	21.846	39.256	113.163	-122.923
Pérdidas p/ Oblig. p/ Interm. Financiera SNF	51.598	95.347	430.817	-469.274
Pérdidas por Valuación	309.356	1.048	5.935	-3.036.903
Pérdidas por Incobrabilidad	199.122	134.224	2.064.589	-421.891
			14.469	-
Diferencia en Cotización de Valores Públicos	3.057	-	-	-706
Pérdidas por Servicios	18.817	12.135	78.121	-74.519
Pérdidas Operativas	613.966	152.567	632.343	-926.816
Pérdidas Extraordinarias	6.587	83.559	440.422	-618.698
Ajuste Resultado Ejercios Anteriores	6.361	2.240	7.241	-4
<b>TOTAL PÉRDIDAS</b>	<b>1.230.710</b>	<b>520.376</b>	<b>3.787.100</b>	<b>-5.671.733</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>16.876</b>	<b>34.448</b>	<b>324.788</b>	<b>228.420</b>
Impuesto	2.246	3.086	30.764	21250
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>14.630</b>	<b>31.362</b>	<b>294.024</b>	<b>207.170</b>

4.2. RATIOS Y OTRAS VARIABLES DE LOS ÚLTIMOS TRES EJERCICIOS Y DE LA ÚLTIMA INFORMACIÓN TRIMESTRAL AL: 30/09/2025  
(expresado en millones de Gs.)

Datos/Ratios	2022	2023	2024	sept-25
<b>Resultado Antes de Impuestos</b>	14.630	34.448	324.798	228.420
<b>Resultado del Ejercicio</b>	12.384	31.362	294.025	207.170
<b>Activo Total</b>	1.789.701	3.121.423	13.981.751	19.230.011
<b>Pasivo Total</b>	1.571.277	2.836.637	12.543.715	17.541.253
<b>Patrimonio Neto</b>	218.424	284.785	1.438.037	1.688.758
<b>Deudas Financieras</b>	425.166	602.988	2.308.467	2.777.086
<b>Rentabilidad del Activo</b> (Resultado Neto/Activo Total)	0,69%	1,00%	2,10%	1,08%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b> (Resultado del Ejercicio / Patrimonio Neto)	5,67%	11,01%	20,45%	12,3%
<b>Liquidez Corriente</b> (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	1,14	1,10	1,11	1,10
<b>Apalancamiento respectivo al Activo</b> (Pasivo Total/Activo Total)	0,88	0,91	0,90	0,91
<b>Apalancamiento respectivo al Patrimonio</b> (Pasivo Total/Patrimonio Neto)	7,19	9,96	8,72	10,39

#### 4.3. DEUDAS FINANCIERAS: BANCARIAS, BURSÁTILES Y OTRAS DEUDAS FINANCIERAS

ACREEDOR	MONEDA	SALDO DE LA CUENTA AL 30/09/2025	VENCIMIENTO FINAL
AFD - CHE ROGA PORA	PYG	45.177.900.530	15/9/2055
AFD - PRIMERA VIVIENDA	PYG	1.247.864.811	15/5/2055
AFD - PROFORESTAL	USD	9.503.271.715	15/7/2032
AFD - MI 1RA.CASA	PYG	6.758.894.491	15/9/2032
AFD - MICASA	USD	749.554.842	25/8/2038
AFD - MICASA	PYG	39.806.830.197	15/12/2054
AFD - MICREDITO	PYG	23.471.987	15/2/2026
AFD - PRIMERA VIVIENDA	PYG	120.773.997.537	15/5/2055
AFD - PROCRECER	PYG	41.590.250.445	25/12/2033
AFD - PROEDUC	PYG	383.838.840	25/7/2032
AFD - PROFORESTAL	USD	100.034.426.571	15/3/2032
AFD - PROMIPYMES	PYG	16.948.454.271	25/10/2033
AFD - PROMIPYMES	USD	434.001.459	25/4/2028
AFD - PROMIPYMES LOTE	PYG	102.597.218.281	15/9/2030
AFD - PROMIPYMES LOTE	USD	669.957.747	25/8/2028
AFD - RECONVERSION DE OPERACIONES CREDITICIAS	PYG	125.332.277	25/8/2026
BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA	USD	35.012.050.000	22/5/2026
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	PYG	310.000.000.000	13/8/2027
CORPORACION INTERAMERICANA DE INVERSIONES	PYG	67.500.000.000	18/11/2027
ENABLING	USD	87.530.125.000	5/4/2028
OIKOCREDIT	PYG	23.250.000.000	26/5/2028

#### 4.4. DEUDAS PRIVILEGIADAS, GARANTÍAS PRENDARIAS O HIPOTECARIAS A FAVOR DE TERCEROS

Avda. Santa Teresa N° 3.088 casi Concejal Vargas. Asunción, Paraguay.  
+595 21 618 8000

[www.uenobank.com.py](http://www.uenobank.com.py)



ACREEDOR	MONEDA	SALDO DE LA CUENTA AL 30/09/2025	TASA PROMEDIO	TIPO GARANTÍA
AFD - MI 1RA.CASA	PYG	1.640.195.406	5,73	Prenda de pagares
AFD - MICASA	PYG	523.609.432	7,68	Prenda de pagares

## 5. TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL

### 5.1. AÑO DE INGRESO

Res. CNV N°179/95 de fecha 27/12/1995.

La comunicación sobre la modificación de denominación a ueno bank S.A. se realizó en fecha 23/11/2023 con Mesa de Entrada N° EM 0769 y referente al inicio de operaciones como banco en fecha 01/12/2023 con Mesa de Entrada N° EM 0828.

### 5.2. REGISTRO EN BOLSAS

Res. BVPASA N° 88/95 de fecha 28/12/1995.

La comunicación sobre la modificación de denominación a ueno bank S.A. se realizó en fecha 23/11/2023 con Mesa de Entrada N° 2032/23 y referente al inicio de operaciones como Banco en fecha 01/12/2023 con Mesa de Entrada N° 2050/23.

### 5.3. CATEGORÍA LA CUÁL FUE REGISTRADA

Sociedad Anónima (S.A)

### 5.4. DETALLE DE LAS EMISIONES

Títulos de Renta Fija

RESOLUCIÓN DE INSCRIPCIÓN	PROGRAMA	SERIE	MONEDA	MONTO EMITIDO Y COLOCADO	MONTO VENCIDO	SITUACIÓN	FECHA	DESTINO DE LA EMISIÓN
Res. CNV 15/16 Res. BVPASA 1508/21	G1	1	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	PAGADO	29/3/2021	Fortalecimiento del margen de solvencia y capital operativo
Res. SB. SG. Nro. 00057/2022 de fecha 7 de julio de 2022 y CNV por Certificado de Registro 84_05082022	USD1	1	Dólares	1.500.000	0	VI GENTE	20/8/2027	Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector de micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
	USD1	2	Dólares	1.000.000	0	VI GENTE	17/8/2027	
	USD1	3	Dólares	1.500.000	0	VI GENTE	27/8/2027	
	USD1	4	Dólares	1.000.000	0	VI GENTE	24/8/2028	
Res. SB. SG. Nro. 00060/2023 de fecha 13 de octubre de 2023 y CNV por Certificado de Registro 47_24102023	USD2	1	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	27/10/2028	Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector de micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
	USD2	2	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	25/10/2030	
Res. SB. SG. Nro. 00082/2023 de fecha 28 de diciembre de 2023 y SI V por Certificado de Registro 002_09012024	USD3	1	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	29/1/2030	Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector de micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
	USD3	2	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	29/1/2031	
Res. SB. SG. Nro. 00045/2024 de fecha 9 de mayo de 2024 y SI V por Certificado de Registro 132_15072024	G2	1	Guaraníes	250.000.000.000	0	VI GENTE	9/9/2031	Capital operativo para financiamiento de mediano y largo plazo al sector de micro, pequeñas y medianas empresas, principalmente destinadas al sector productivo y comercial.
	G2	2	Guaraníes	50.000.000.000	0	VI GENTE	20/10/2031	

## 5.5. DETALLE DE LAS EMISIONES VIGENTES, CALENDARIO DE PAGO

RESOLUCIÓN DE INSCRIPCIÓN	PROGRAMA	SERIE	MONEDA	MONTO EMITIDO Y COLOCADO	MONTO VENIDADO	SITUACIÓN	FECHA VENIMIENTO
Res. SB. SG. Nro. 00057/2022 de fecha 07 de julio de 2022 y CNV por Certificado de Registro 84_05082022	USD1	1	Dólares	1.500.000	0	VI GENTE	20/8/2027
	USD1	2	Dólares	1.000.000	0	VI GENTE	17/8/2028
	USD1	3	Dólares	1.500.000	0	VI GENTE	27/8/2027
	USD1	4	Dólares	1.000.000	0	VI GENTE	24/8/2028
Res. SB. SG. Nro. 00060/2023 de fecha 13 de octubre de 2023 y CNV por Certificado de Registro 47_24102023	USD2	1	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	27/10/2028
	USD2	2	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	25/10/2030
Res. SB. SG. Nro. 00082/2023 de fecha 28 de diciembre de 2023 y CNV por Certificado de Registro 002_09012024	USD3	1	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	29/1/2030
	USD3	2	Dólares	2.500.000	0	VI GENTE	29/1/2031
Res. SB. SG. Nro. 00045/2024 de fecha 9 de mayo de 2024 y CNV por Certificado de Registro 132_15072024	G2	1	Guaraníes	250.000.000.000	0	VI GENTE	9/9/2031
	G2	2	Guaraníes	50.000.000.000	0	VI GENTE	20/10/2031
Res. CNV 19E/15 y Res. BVPASA 1381/15	VI S. G3	4	Guaraníes	5.000.000.000	0	VI GENTE	10/2/2026
Res. CNV 20E/15 y Res. BVPASA 1381/15	VI S. USD2	3	Dólares	724.000	0	VI GENTE	10/2/2026
	VI S. USD2	4	Dólares	1.557.000	0	VI GENTE	12/1/2027
	VI S. USD2	5	Dólares	3.000.000	0	VI GENTE	26/1/2027
Certificado de Registro CNV N° 123_16112022 de fecha 16 de noviembre de 2022	VI S. USD3	1	Dólares	1.298.000	0	VI GENTE	3/12/2030
	VI S. USD3	2	Dólares	1.342.000	0	VI GENTE	31/12/2031
	VI S. USD3	3	Dólares	4.000.000	0	VI GENTE	2/12/2032
	VI S. USD3	4	Dólares	1.702.000	0	VI GENTE	9/1/2033
	VI S. USD3	5	Dólares	1.658.000	0	VI GENTE	6/5/2033

## 5.6. ANTECEDENTES DE SUSPENSIONES/PROHIBICIONES

No registra antecedentes de suspensiones o prohibiciones.

## 6. FACTORES DE RIESGO

La entidad se rige por una política de administración integral de riesgos, basada en el concepto de gobierno corporativo, cuyo propósito es identificar, medir, controlar y monitorear los distintos tipos de riesgos que enfrenta la Financiera en sus principales líneas de negocio, de manera a acompañar el logro de los objetivos establecidos en el plan de negocio de la financiera. Además, la misma se alinea a las normativas emitidas por el Banco Central del Paraguay y demás órganos reguladores. La estructura de órganos para la gestión y control de riesgos está definida en la política de riesgos. Al efecto se definen los principales riesgos:

### 6.1. RIESGOS MARCOECONÓMICOS

#### Riesgo de liquidez

ueno bank S.A. como toda otra entidad financiera, está afectada por el Riesgo de Liquidez que consiste en la imposibilidad de cumplir con la totalidad de compromisos financieros por diferencias de ingresos y egresos monetarios. Efectos de

identificar, medir, controlar y mitigar el Riesgo de Liquidez se cuenta con Políticas de Administración de Liquidez en donde se definen las herramientas a utilizar, así como también los controles a realizar según los diferentes escenarios que pudiesen presentarse. La identificación, medición y control del Riesgo de Liquidez se realiza a través del flujo de Ingresos y Egresos de recursos financieros en el tiempo, donde se verifica la necesidad de liquidez por plazos y su relación con diferentes variables (Ratios de Liquidez) lo que permite tener una visión anticipada de las necesidades de acuerdo con los escenarios posibles y estresados. Las Políticas de Administración de Liquidez, Herramientas de Control y las Reservas en Activos Líquidos Netos permiten tener una visión de situación Financiera de la entidad y actuar en consecuencia con anticipación con el menor costo para la financiera. Por normativas los controles de liquidez están reglados por las disposiciones del Banco Central del Paraguay y Basilea.

### Riesgos por tipo de cambio

Las leyes que rigen el sistema bancario en Paraguay permiten a las entidades financieras amplias libertades en cuantas operaciones en moneda local como en monedas extranjeras. De esta libertad surge el Riesgo de Tipo de Cambio que consiste en la posibilidad de sufrir pérdidas (o beneficiarse de ganancias) por las posiciones activas o pasivas asumidas en moneda extranjera por la variación de las Cotizaciones (precios de mercado de estas). Las Políticas de Riesgo de Mercado establecen los mecanismos para identificar, medir, controlar, gestionar y mitigar el de Tipo de cambio. Un detalle de las diferentes posiciones del Balance en distintas monedas permite identificar cada riesgo, por medio de métodos que permiten analizar las variaciones en las cotizaciones con elevado grado de seguridad. Estas mediciones permiten establecer límites a las posiciones abiertas netas en monedas extranjeras para limitar la exposición de riesgo.

### Riesgo de tasa de interés

En el marco de los Riesgos de Mercados, la posibilidad de sufrir pérdidas (o ganancias) financieras por alteraciones en los precios, el Riesgo de Tasa de Interés se constituye en uno de los principales de la actividad financiera. A efectos de que este riesgo pueda ser identificado, gestionado y mitigado se han desarrollado Políticas específicas que rigen en la Financiera. Su identificación y medición es realizado a través de la práctica de tasas de transferencias, curvas de mercado y cálculo del valor a mercado de las operaciones activas y pasivas de la entidad.

## 6.2. RIESGOS POLÍTICOS Y SOCIALES

Se puede definir el riesgo político como el riesgo financiero asociado a factores que no son propios del mercado como políticas sociales (empleo, políticas fiscales, políticas monetarias, políticas de desarrollo, etc.) o eventos relacionados con inestabilidad política. Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. En este sentido, no se considera que ha habido cambios mayores en materia político social que pudiesen afectar a corto y mediano plazo al banco. De igual forma, la entidad monitorea constantemente los acontecimientos del ambiente político social del país a fin de evaluar y medir el impacto de estos sobre los planes y estrategias de negocios establecidos.

## 6.3. RIESGOS LEGALES

Forma parte sustancial del riesgo operativo, que se manifiesta ya sea por nuevas disposiciones gubernamentales, leyes o nuevas políticas o, por medio de omisiones y/o incumplimiento de las normas legales o reglamentarias. Asimismo, el riesgo legal tiene primordial importancia en la evaluación de los riesgos crediticios, ya que, si está mal gestionado, genera pérdidas y, por lo tanto, el riesgo legal (muchas veces subestimado) forma parte del riesgo crediticio. El banco cuenta con un plantel de primer nivel de funcionarios que conforman el área Jurídica y gestionan estos riesgos, también contamos con asesores externos de alta trayectoria en casos de necesidad de consultas puntuales.

## 6.4. RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES

Cada vez más, las entidades que financian sectores que generan impactos ambientales y sociales están expuestos tanto a riesgos de crédito y liquidez, así como también a riesgos legales, operacionales y de reputación. A modo de analizar y mitigar estos riesgos, el banco cuenta con un área específica para la gestión de riesgos ambientales y sociales, rigiéndose por las normativas vigentes, principalmente a los lineamientos presentes dentro de la Resolución N° 08/2018 del Banco Central del Paraguay.

En ese sentido, se encuentra aprobada la Política de Riesgo Ambiental y Social, a través de la cual se implementa el SARAS (Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales), con el objetivo de minimizar los riesgos A&S asociados al otorgamiento de créditos, y promover mejores prácticas para el financiamiento sostenible.

## 6.5. RIESGOS DE LA INDUSTRIA

El Banco monitorea y analiza el desempeño de variables subyacentes a la industria financiera principalmente nacional.

## 6.6. RIESGOS PROPIOS DE LA EMPRESA

ueno Bank S.A. cuenta con un gran equipo de profesionales que orientan su actuar a satisfacer las necesidades de sus clientes, como también generando un desempeño muy profesional, subordinando sus actividades a las Leyes vigentes, las Resoluciones del Banco Central del Paraguay y la Superintendencia de Bancos. El Directorio con que cuenta ueno Bank es altamente profesional, experimentado en asuntos financieros y bancarios, contando con una larga trayectoria y experiencia en los diversos aspectos atinentes al banco. La Gerencia del banco goza de una dilatada trayectoria de mercado y una probada capacidad en cada una de las áreas de interés, lo cual asegura un alto desempeño en sus funciones y un adecuado tratamiento en la toma de decisiones. En este mismo contexto, el banco cuenta con Políticas, Procedimientos, y Normativa Interna que le permite enfrentar todos los riesgos a los que se encuentra expuesta la actividad bancaria.

## 7. HECHOS RELEVANTES

En fecha 21 de junio de 2024 el Directorio del Banco Central del Paraguay por Resolución Nro. 22, Acta Nro. 27 ha Autorizado la fusión por absorción de UENO BANK S.A. ("ueno bank") y VISIÓN BANCO S.A.E.C.A. ("Visión Banco"). Así mismo, por Escritura Pública Nro. 65 de fecha 21 de junio de 2024, pasada ante la N.P. María Teresa López de Aponte con Registro Nro. 637, se procedió a la transcripción de documentos otorgados por ueno bank y Visión Banco, referentes al Acuerdo Definitivo de Fusión por Absorción celebrado entre ueno bank como absorbente, y Visión Banco como absorbida.