



Prospecto de Programa G3 de
BONOS SUBORDINADOS DE ENTIDADES
DE INTERMEDIACION FINANCIERA

DICIEMBRE, 2025

PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS SUBORDINADOS

FINANCIERA FIC SAECA

Bonos Subordinado de Entidades de Intermediación Financiera G3

"No está alcanzada por la Ley N 2334/03 y, en consecuencia, no se encuentra asegurada por el Fondo de Garantía de Depósitos. La inversión en los Bonos emitidos se realiza con la única garantía del patrimonio de la entidad emisora y no obliga al Estado, al Banco Central del Paraguay, a la Superintendencia de Bancos, ni al Fondo de Garantía de Depósitos. En caso de liquidación de la entidad emisora, sus acreencias serán honradas en el orden de prelación previstas en el Código Civil, en el proceso de liquidación correspondiente"

Monto del Programa y Moneda:

Gs. 50.000.000.000

(Guaraníes Cincuenta Mil Millones)

Registrado según Certificado SIV N° ... de fecha .../.../2025.

DICIEMBRE, 2025
ASUNCIÓN, PARAGUAY

Índice

Declaración del Representante Legal	4
Resumen del Programa	6
Leyenda del Inversionista	7
Glosario de Términos	7
Parte I. Información sobre el Programa de Emisión	8
Antecedentes	8
Características Generales del Programa	8
Parte II. Información sobre el Emisor	10
Información General	10
Estructura Organizacional	14
Vinculaciones	24
Información Económica – Financiera – Patrimonial	26
Trayectoria en el Mercado Bursátil	29
Factores de Riesgo	30
Hechos Relevantes	33

PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE Bonos Subordinados de Entidades de Intermediación Financiera G3

FINANCIERA FIC S.A.E.C.A. es una Sociedad Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos subordinados, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de FINANCIERA FIC S.A.E.C.A.

"Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro SIV N° .../... de fecha ... de de ..."

Esta inscripción sólo acredita que el Programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de FINANCIERA FIC S.A.E.C.A.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial, económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente Programa de Emisión. La circunstancia que la Superintendencia haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de FINANCIERA FIC S.A.E.C.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

Luis Fernando Ortega
Director

Cora Montorfano
Directora

DICIEMBRE 2025

RESUMEN DEL PROGRAMA

PEG G3	Resumen del Programa
PROGRAMA	Los Bonos Subordinados de Entidades de Intermediación Financiera, se emitirán bajo el Programa registrado por Certificado de Registro SIV N°... de fecha .. de ... de 2025.
DENOMINACION DEL PROGRAMA	G3
MONTO DEL PROGRAMA Y MONEDA	Gs. 50.000.000.000 (Guaraníes Cincuenta Mil Millones).
FORMA DE EMISION DE LOS TITULOS DE DEUDA, BONOS SUBORDINADOS	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
SERIES	Los bonos subordinados, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. FINANCIERA FIC S.A.E.C.A., establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto
CORTES MINIMOS	Gs. 1.000.000 (Guaraníes Un Millón)
PLAZO DE VENCIMIENTO	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 1825 a 2.555 días (5 a 7 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
GARANTÍA	Común, a sola firma.
TASA DE INTERES	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.
FORMA DE PAGO DEL CAPITAL	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

Este prospecto debe ser leído juntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

RESUMEN DEL PROGRAMA

PEG G3	Resumen del Programa
FORMA DE PAGO DE INTERESES	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
DESTINO DE FONDOS	Capital operativo para financiamiento de créditos.
PROCEDIMIENTO EN CASO DE INCUMPLIMIENTO	Se dispondrá lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN.
REPESNRANTE DE OBLIGACIONISTAS	No se ha designado Representante de Obligacionistas.
RESCATE ANTICIPADO	No prevé rescate anticipado.
CONVERTIBILIDAD	Los bonos subordinados serán convertidos en acciones por el solo ministerio de la ley, en caso de que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la Ley o reponer las pérdidas de capital (Ley 861/96). Los accionistas asumen el compromiso de emisión de acciones, en la proporción que resultare necesario para entender las posibles conversiones en acciones en caso de que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la ley o reponer perdidas de capital, en términos de la normativa vigente.
VALOR DE CONVERTIBILIDAD	Según se determine en Asamblea General de Accionistas a ser convocada para el efecto.
AGENTE ORGANIZADOR	Financiera FIC SAECA
INTERMEDIARIO COLOCADOR	Casas de Bolsas debidamente habilitadas por la Superintendencia de Valores y la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
SISTEMA DE LIQUIDACION Y COMPENSACIÓN	A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Compensador y de acuerdo con lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVPASA.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y FINANCIERA FIC S.A.E.C.A.

LEYENDA DEL INVERSIONISTA

Señor inversionista:

Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A y FINANCIERA FIC S.A.E.C.A.

Domicilio: Avda. España entre Gral. O'Higgins y Dr. Francisco Morra

Teléfono: 021 438 0000 **Página:** www.fic.com.py

Correo: mesadedinero@fic.com.py

GLOSARIO DE TÉRMINOS

Programa de Emisión Global: Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias Emisiones a través de Series.

Series: Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un sólo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las Emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.

Emisión: Es el monto global emitido en una moneda determinada.

Desmaterialización: Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

Custodia: Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.

Título global de la Serie: Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.

SIV: Superintendencia de Valores.

BVPASA: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

SEN: Sistema electrónico de negociación.

PARTE I

Información sobre el Programa de Emisión

1. Antecedentes

1.1 Aprobación del Programa de Emisión de parte de la sociedad según Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionista de fecha 21/07 /2025, y Acta de Directorio N° 540 de fecha 11/11/2025.

1.2 Registro del Programa de Emisión en la Superintendencia de Valores según Certificado de Registro SIV Nro. /24 de fecha ... de ... de 2025.

2. Características Generales del Programa

2.1 Denominación del Programa de Emisión: Programa de Emisión Global G3

2.2 Moneda: Guaraníes

2.3 Monto total del programa de emisión: Gs. 50.000.000.000 (Guaraníes Cincuenta Mil Millones).

2.4 Tipo de títulos a emitir: Bonos Subordinados de Entidades de Intermediación Financiera

2.5 Corte mínimo: Gs. 1.000.000 (Guaraníes Un Millón).

2.6 Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión: Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

2.7 Forma de representación de los títulos-valores: Título global por cada Serie emitida que conforma este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la BVPASA y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.

2.8 Custodia: La BVPASA custodia el título global de acuerdo con los términos establecidos en el reglamento del SEN.

2.9 Destino de los fondos: Capital operativo para financiamiento de créditos.

2.10 Lugar y forma de pago del capital e intereses: A través del Agente de Pago designado por la BVPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Compensador de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

2.11 Representante de Obligacionistas: No designado.

2.12 Rescate anticipado y Procedimiento: No procede al rescate anticipado.

2.13 Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses: "a ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa".

2.14 Garantía: Común, a sola firma.

2.15 Calificación: A -py Tendencia: Estable. Fecha de calificación:26/11/2025. Calificadora: Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos. www.syr.com.py

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones"

PARTE II

Información sobre el Programa de Emisión

INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Nombre de la Empresa: FINANCIERA FIC S.A.E.C.A.

1.2 Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

1.3 RUC: 80081330-8

1.4 Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:

Domicilio: Avda. España entre Gral. O'Higgins y Dr. Francisco Morra

Teléfono: 021 438 0000

Dirección de correo electrónico: mesadedinero@fic.com.py

Página: www.fic.com.py

1.5 Actividad Principal según Registro de RUC: Otros tipos de intermediación monetaria

1.6 Actividad Secundaria según Registro de RUC: Sin código equivalente.

1.7 Año de inicio de operaciones, duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio (constitución y modificaciones):

Año de Inicio de Operaciones: 2014

Duración de la Sociedad: 99 años

La firma "FIC" SOCIEDAD ANONIMA DE FINANZAS, hoy FINANCIERA FIC S.A.E.C.A., con Cédula Tributaria N° 80081330-8, fue constituida por Escritura Pública N° 33 de fecha 2 de julio de 2.013, pasada ante la Notaria Pública Mercedes Pérez Dos Santos, donde constan su objeto, domicilio, duración, capital social, y demás modalidades de su funcionamiento. Se inscribió en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, en la Sección A bajo el N° 1.194, folio 12.610; y en la Sección Registro Público de Comercio, Registro de Contratos, bajo el N° 409, Serie I, folio 5114 y sgtes., ambas en fecha 27/09/2013.-

Posteriormente, por Escritura Pública N° 126 de fecha 3 de Noviembre de 2.015, pasada ante la Escribana Mercedes Pérez Dos Santos, fue modificado el Estatuto Social en sus Artículos 4to.- CAPITULO I del Objeto Social, y 5to.- CAPITULO II. CAPITAL SOCIAL. ACCIONES. Se inscribió en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, en la Matrícula Jurídica 2102, Serie Comercial, bajo el N° 01, folio 01; y en la Sección Registro Público de Comercio, en la Matrícula Comercial N° 2217, Serie Comercial, inscripto bajo el N° 01, folio 7010; ambas en fecha 24/11/2015.- Fotocopia debidamente autenticada del Estatuto Social y su modificación tengo agregada en la Escritura Pública N° 47 de fecha 27 de Octubre de 2.016, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, en el Protocolo de los Contratos Comerciales Sección "B", obrante al folio 202 y siguientes.

Por Escritura Pública N° 50 de fecha 14 de noviembre del año 2017, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, en los protocolos Civiles Sección B, fue modificado el Estatuto Social en sus Artículos 2°. CAPITULO I, Del Domicilio y 5°, CAPITULO II, del Capital

Social, por Aumento de Capital Social. Se inscribió en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, en la Matrícula Jurídica 2102, Serie Comercial, bajo el No 02, folio 11; y en la Sección Registro Público de Comercio, en la

Matrícula Comercial N° 2217, Serie/Comercial, inscripto bajo el N° 02, folio 11-21; ambas en fecha 12/12/2017. Por escritura pública N° 17 de fecha 02 de mayo de dos mil dieciocho, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se autoriza la emisión de acciones, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Comercio, Matrícula 2217, Serie Comercial, bajo el N° 03, folio 22-29, en fecha 25 de mayo de 2018. Por Escritura Pública N° 28, de fecha 05 de junio de dos mil diecinueve, pasada ante la escribana pública Maria Inés Cardus Ramírez, se autoriza la emisión de acciones, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 2217, Serie Comercial, bajo el N° 04, folio 30-40, de fecha 16/08/19.

Por Escritura Pública N° 32 de fecha 08 de julio del año dos mil veinte, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se autoriza la emisión de acciones. Inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Comercio. Matrícula Comercial N° 2217, Serie Comercial, inscripta bajo el N° 4, folio 1 al 9 en fecha 27/07/2020 Y por último por Escritura Pública N° 73 bis, de fecha 15 de diciembre de dos mil veinte, Comercial A, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se modificó el Estatuto Social, por cambio de Domicilio, Inscripta en la DGRP, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 2102 bajo el N° 03, folio 20, de fecha 29/12/2020, y en la sección Comercio, Matrícula Comercial N° 2217, bajo el N° 4, folio 41, de fecha 29/12/20.

Por Escritura Pública N° 21, de fecha 05 de abril del año dos mil veintiuno, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se autorizó la emisión de acciones, inscripta en la DGRP, Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 2217, bajo el N° 6 y al folio 59, en fecha 21/06/2021.

Por Escritura Pública N° 33, de fecha 03 de junio del año dos mil veinte y uno, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se procedió a la rectificación de la Escritura Pública N° 21 del Protocolo Civil A, de fecha 05 de abril de dos mil veintiuno, autorizada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, e inscripta en la DGRP, en la Sección Comercio, Matricula Comercial N° 2217, bajo el N°6, folio 59, en fecha 21/06/2021. Por Escritura Pública Nro. 29, de fecha 21/04/2023, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se modificó el Estatuto Social por cambio de Denominación pasando a ser FINANCIERA FIC SAECA, y aumento de capital inscripta en la DGRP, en la Sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica Nro. 2217, Serie Comercial, bajo el Nro. 7, folio 76 y sgtes, en fecha 26/04/2023. Por Escritura Pública N° 53 de fecha 17/05/2024, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se realizó la transcripción de actas de Asamblea General Ordinaria de fechas 26/04/2024 y 08/05/2024, y emisión de acciones, inscripta en la DGRP, en la Sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 2217, Serie Comercial, Inscripto bajo el N° 9 folio 94, en fecha

27/06/2024. Por Escritura Pública N°54 de fecha 17/05/2024, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se realizó la transcripción de actas de Asamblea General Extraordinaria de fechas 26/04/2024 y 08/05/2024, y aumento de capital, inscripta en la DGRP, en la Sección Personas Jurídicas y Comercio, en la Matrícula Jurídica N° 2217, Serie Comercial, inscripto bajo el N° 10, folio 106, en fecha 05/07/2024. Por último, por Escritura Pública N°185 de fecha 20/12/2024, pasada ante la Escribana Ana María Benítez Rickmann Valenzuela, se realizó la transcripción de acta de Asamblea General Ordinaria de fecha 20/12/2024, y emisión de acciones, inscripta en la DGRP, en la Sección Personas Jurídicas y Comercio, en la Matrícula Jurídica N° 2217, Serie Comercial, inscripto bajo el N° 11, folio 126, en fecha 04/02/2025.

1.8 Breve reseña histórica

La Financiera FIC S.A. de Finanzas ha sido constituida por Escritura Pública Nro. 33 de fecha 2 de julio de 2013, pasada ante la Notaría Pública Mercedes Pérez dos Santos, inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos el 27/09/2013. Ha sido autorizado por el Directorio del Banco Central del Paraguay para operar como Financiera, según Resolución Nro. 2, Acta Nro. 64 el 10/09/13 y ha iniciado efectivamente sus operaciones el 25 de julio de 2014.

FIC forma parte de un grupo de empresas con varios años de trayectoria en el mercado local, gozando de gran prestigio por apostar permanentemente al crecimiento económico del país mediante la creación de nuevas empresas, siendo su proactividad, solvencia y su actitud de servicio, los principales pilares para el éxito y cumplimiento de los objetivos trazados.

1.9 Composición accionaria

Composición Accionaria al 30/09/2025: El capital social asciende a la suma de Gs. 300.000 millones y el capital suscrito e integrado a Gs. 147.650 millones, representado por 14.765 acciones por un valor nominal de Gs. 10 millones cada una.

De las acciones, 3.300 corresponden a acciones preferidas y 3.300 a acciones ordinarias, y se distribuyen como sigue:

Capital Emitido: Gs. 147.650.000.000

Capital Suscrito: Gs. 147.650.000.000

Capital Integrado: Gs. 147.650.000.000

Valor Nominal de las Acciones: Gs. 10.000.000

Cuadro resumen de Composición Accionaria

ACCIONISTA	TOTAL ACCIONES	CLASE	CANTIDAD	VOTO	% DE PARTICIPACION	MONTO TOTAL	%
Miguel Ortega Echeverria	7.335	Preferidas	1.650	8.250	49,83%	73.350.000.000	49,68%
		Ordinarias	5.685	5.685			
Luis Ortega	7.383	Preferidas	1.650	8.250	50,00%	73.830.000.000	50,00%
		Ordinarias	5.733	5.733			
Maria Veronica Ortega	47	Ordinarias	47	47	0,17%	470.000.000	0,32%
	14.765		14.765	27.965	100,00%	147.650.000.000	100%

Accionistas que detengan el 10% del capital

Accionista	Total de acciones	Total de votos	Capital Integrado	% de participación	% de votos
Miguel Ortega Echeverria	7.335	13.935	73.350.000.000	49,68%	49,8%
Luis Ortega	7.383	13.983	73.830.000.000	50%	50,0%

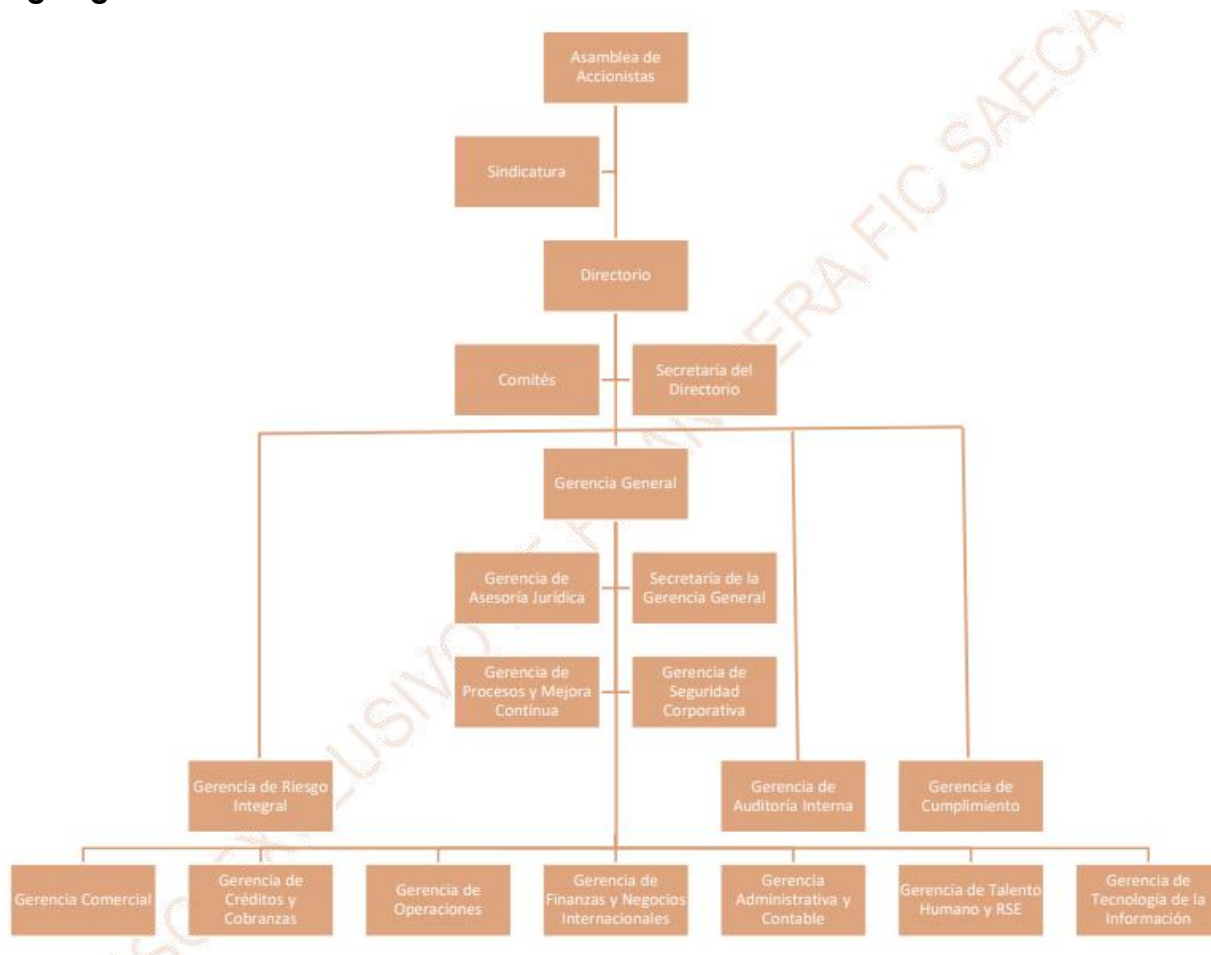
Accionistas que detengan el 10% de los votos

Accionista	Total de acciones	Total de votos	Capital Integrado	% de participación	% de votos
Miguel Ortega Echeverria	7.335	13.935	73.350.000.000	49,68%	49,8%
Luis Ortega	7.383	13.983	73.830.000.000	50%	50,0%

1.10 Bancos con los cuales opera: Considerando la naturaleza jurídica y el tipo de operaciones realizadas, la financiera opera con todos los bancos y financieras del país. Con relación fondeo obtenido por bancos locales y del exterior, la Financiera posee préstamos tomados de los siguientes bancos: Banco **Continental S.A.E.C.A.**, **Sudameris Bank**, **Banco GNB**, **Zeta Banco**.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

2.1 Organigrama



2.2 Directores y Altos Funcionarios

Directorio

- Presidente: Luis Ortega Echeverría
- Vicepresidente: María Verónica Ortega Morinigo
- Director Titular: Eduardo De Gasperi Camacho
- Director Titular: Luis Fernando Ortega Sosa
- Director Titular: Cora Montorfano
- Director Suplente: Miguel Ortega Morinigo
- Director Suplente: Miguel Ortega Echeverría
- Síndico Titular: Manuel Benjamín Gamarra Stark
- Síndico Suplente: Cristhian Calabró Serafini

Directorio asignado por Asamblea General Ordinaria, Acta Nro. 18 de fecha 25/04/2025.

Plana Ejecutiva

- Gerente General: María del Carmen Fernandez
- Gerente de Finanzas: Francisco Bogado
- Gerente RRHH: Claudia Marlene Galeano Báez
- Gerente de TI: Fernando Medina
- Gerente de Operaciones: José Eduardo Rodriguez
- Gerente de Riesgo Integral: Paul Gaston
- Gerente de Créditos: Daniel Sosa Espinoza
- Gerente Comercial: Marcelo Cortazar
- Gerente de Control Interno: Jhonathan Alfonso Quiñónez Arévalos
- Gerente de Asesoría Jurídica: Leticia Rossana Abad Carrasela
- Gerente de Procesos y Mejora Continua: Raul Caceres
- Gerente de Cumplimiento: Matías Ramírez
- Gerente de Seguridad Corporativa: Victor Jacquet
- Gerente de Administración y contabilidad: Angela Soto
- Contador General: Oscar Javier López Rodríguez
- Auditor Informático: Diego Ecurra.

LUIS ORTEGA ECHEVERRÍA

Cargo: Presidente

Fecha de Nombramiento: 27/04/2015

Fecha de Último Nombramiento: 25/04/2025

Procedimiento de Elección: Asamblea General Ordinaria

Perfil: Empresario

Principales responsabilidades: Dirige el equipo de gestión de la entidad, de acuerdo a las decisiones y criterios fijados por la asamblea de accionistas, le son delegadas todas las facultades delegables de conformidad con lo prevenido en la Ley y a los Estatutos.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:

Barcos y Rodados – Cargo: Presidente desde la creación en el año 1990 hasta 2021. Miembro del Consejo de Administración de Raizen Py SA desde el 2021 hasta la actualidad.

Corporación Petrolera – Empresa distribuidora de GLP – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Hotelería Paraguaya SA – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Arriero Porte SA – Empresa Agroganadera – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Laura SA – Empresa Inmobiliaria - Cargo: Presidente desde el 2015.

Servicios Metalúrgicos SA – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Mercurio Group SA – Empresa Naviera – Cargo: Presidente desde su creación.

Combubar SRL – Empresa Operadora de EESS – Cargo: Socio Gerente

Ecobar SRL – Empresa Operadora de EESS -- Cargo: Socio Gerente

Pronto Alimentos SRL – Empresa alimenticia – Cargo: Socio Gerente.

Bio Company SA – Empresa Prestadora de Servicio – Cargo: Director Ejecutivo. Financiera FIC SA de Finanzas – Cargo: Presidente

Lumao SRL – Empresa Agroganadera – Cargo: Socio Gerente.

Paso Pindo – Empresa Agroganadera – Cargo: Presidente desde su creación.

Decoxpar SA – Empresa Agropecuaria y de servicios ambientales – Cargo: Vicepresidente

MARÍA VERONICA ORTEGA MORÍNIGO**Cargo:** Vicepresidente**Fecha de Nombramiento:** 27/04/2015**Fecha de Último Nombramiento:** 25/04/2025**Procedimiento de Elección:** Asamblea General Ordinaria**Perfil:** Lic. En Administración de Empresas

Principales responsabilidades: Es el superior jerárquico de la Entidad en ausencia del Presidente. En consecuencia, le serán delegadas todas las facultades delegables de conformidad con lo prevenido en la Ley y los Estatutos y le corresponderá dirigir el equipo de gestión de la Entidad, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Asamblea de Accionistas y el Directorio en los ámbitos de sus respectivas competencias.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:

Empresa: Grupo Barcos y Rodados S.A. actualmente Grupo MAO

- Capacitación en todos los departamentos de la empresa (Marzo 2009 – Junio 2010).
- Departamento de Riesgos y Cobranzas (Junio 2010 - Diciembre 2010).
- Departamento de Tesorería (Diciembre 2010 - Agosto 2011).
- Encargada de Marketing Gerente de Marketing del Grupo (Agosto 2011 – Agosto 2017).
- Creación de agencia publicitaria "Dajaus" que trabaja para el Grupo (Agosto 2014).
- Directora de FIC S.A. de Finanzas (Agosto 2014 – Mayo 2022). Actualmente Vicepresidente de FIC.
- Directora del AWA Resort Hotel en Encarnación (Agosto 2015 – hasta la fecha).

CORA MONTORFANO**Cargo:** Director Titular**Fecha de Nombramiento:** 27/04/2022**Fecha de Último Nombramiento:** 25/04/2025**Procedimiento de Elección:** Asamblea General Ordinaria**Perfil:** Economista

Principales responsabilidades: Reconocida por su prestigio profesional, aporta su experiencia, recomendaciones y amplio conocimiento para la adecuada gestión dentro de la entidad.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia: Graduada con el título de Economista en la Universidad Nacional de Asunción, Licenciada en Lengua Inglesa de la Facultad de Filosofía de la UNA, Post grado en Didáctica Universitaria de la Universidad Católica, Curso de Post grado en Marketing de la Universidad del ConoSur de las Américas, y de Maestría en la American University de USA.

Trayectoria Profesional

Inicio su carrera bancaria en el Citibank en 1980, ocupando el cargo de Analista de Créditos, y pasando por las áreas de Atención a Clientes del Exterior, Gerente de Sucursal y Gerente de Créditos Comerciales. Desde 1994 ocupó el cargo de Risk Control en la Banca de Consumo del Citibank, con el título de Vicepresidente teniendo a su cargo las áreas de Créditos, Cobranzas, Judiciales y Fraudes. Ocupó el cargo de Directora en Dinners Club Paraguay y posteriormente paso a Itau SA como Gerente de Créditos de la Banca de Consumo. Realizo consultorías externas a varias entidades del sistema financiero como BBVA, Finexpar, CARSA, De la Sobera Hnos e Interfisa. Actualmente ocupa el cargo de Directora en la Financiera FIC SAECA.

EDUARDO DE GÁSPERI**Cargo:** Director Titular**Fecha de Nombramiento:** 27/04/2019**Fecha de Último Nombramiento:** 25/04/2025**Procedimiento de Elección:** Asamblea General Ordinaria**Perfil:** Abogado. Principales responsabilidades: Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral. Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.**Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:**

Título universitario: Abogado UNA (2000)

Postgrado: Magister en Administración de Empresas

Trayectoria

Director de la Asesoría Legal del IPS año 2003

Director jurídico de Petropar año 2005

Coordinador del Comité de Recuperación de Créditos del IPS año 2006

Director de Gestión de Bienes y Servicios del IPS año 2007-2010

Jefe de Contrataciones de SENASA año 2010

Director de Asesoría legal del Ministerio de Relaciones Exteriores año 2010-2011

Director nacional de Contrataciones Públicas año 2011-2012

Director Nacional de Aduana año 2012

Miembro del consejo de Administración del IPS en representación del ministerio de Justicia y Trabajo año 2013

Director Financiera FIC año 2022-2024

LUIS FERNANDO ORTEGA SOSA**Cargo:** Director Titular**Fecha de Nombramiento:** 08/05/2024**Fecha de Último Nombramiento:** 25/04/2025**Procedimiento de Elección:** Asamblea General Ordinaria**Perfil:** Magister en Administración de Empresas, Licenciado en Comercio Internacional**Principales responsabilidades:** Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral. Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.**Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:** Consultor y asesor de varias entidades del sector financiero y casas de bolsa, y se desempeñó en varias entidades del sector financiero y como funcionario del BCP, además de profesor universitario en la UCA desde hace varios periodos.**Título obtenido:** Licenciatura en Comercio Internacional.**Trayectoria:** Se desempeña hace 9 años como Consultor y Asesor de Negocios, así también es propietario de Mercadometro y Profesor Universitario de la Universidad Católica, el mismo asume como Director Titular de la entidad en mayo de este año.

MIGUEL ÁNGEL ORTEGA MORÍNIGO

Cargo: Director Suplente

Fecha de Nombramiento: 27/04/2022

Fecha de Último Nombramiento: 25/04/2025

Procedimiento de Elección: Asamblea General Ordinaria

Perfil: Lic. En Administración de Empresas

Principales responsabilidades: Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral. Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia: Formación Académica Título Obtenido: "Bachiller Técnico en Administración de Negocios" Carrera "Administración de Empresas" en la Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" 2010 – 2015

Título obtenido: Licenciatura en Administración de Empresas.

Trayectoria:

Barcos & Rodados S.A. Marzo 2010 - Julio 2010

Capacitación en todos los departamentos de la compañía

Gerente de Planificación Comercial - Gerente de Área de Estaciones de Servicios Mayo 2016 - presente

Directorio de Barcos y Rodados - Director Enero 2017 - presente

Directorio del Grupo MAO Noviembre 2021 - presente

Gerencia de Operación del Grupo MAO Diciembre 2021 – presente

MIGUEL ÁNGEL ORTEGA ECHEVERRÍA

Cargo: Director Suplente

Fecha de Nombramiento: 30/03/2021

Fecha de Último Nombramiento: 25/04/2025

Procedimiento de Elección: Asamblea General Ordinaria

Perfil: Empresario

Principales responsabilidades: Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral. Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:

Trayectoria Empresarial

Barcos y Rodados – Cargo: Director Titular desde la creación en el año 1990 hasta 2021.

Corporación Petrolera – Empresa distribuidora de GLP – Cargo: Presidente desde su creación.

Hotelería Paraguaya SA – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Arriero Porte SA – Empresa Agroganadera – Cargo: Presidente desde su creación.

Laura SA – Empresa Inmobiliaria - Cargo: Director Ejecutivo desde el 2015.

Servicios Metalúrgicos SA – Cargo: Presidente desde su creación.

Mercurio Group SA – Empresa Naviera – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Combubar SRL – Empresa Operadora de EEES – Cargo: Socio Gerente.

Ecobar SRL – Empresa Operadora de EEES – Cargo: Socio Gerente. Bio Company SA – Empresa Prestadora de Servicio – Cargo: Director Ejecutivo.

Financiera FIC SA de Finanzas – Cargo: Director Ejecutivo desde su creación.

Lumao SRL – Empresa Agroganadera – Cargo: Gerente.

Paso Pindo – Empresa Agroganadera – Cargo: Director Ejecutivo.

Gas del Este SA – Empresa distribuidora de GLP – Cargo: Director Ejecutivo. Decoxpar SA – Empresa Agropecuaria y prestadora de servicios ambientales – Cargo: Presidentes desde su creación.

MANUEL BENJAMÍN GAMARRA STARK

Cargo: Sindico Titular

Fecha de Nombramiento: 08/05/2024

Fecha de Último Nombramiento: 25/04/2025

Procedimiento de Elección: Asamblea General Ordinaria

Perfil: Contador Principales responsabilidades: Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral. Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:

Lic. En Ciencias Contables (UCA 2001), Especialista en Auditoría y Control de Gestión (UCA 2004), Especialista Impositivo (Centro de Estudios Fiscales 2005)

La Capital S.A. de Ahorro y Préstamo para la Vivienda: Entidad Financiera regulada por el BNV inicialmente y por el BCP posteriormente. 10 años de antigüedad (1995 - 2005), pasando por cargos de Sub Contador y Contador General.

Capital de Mandatos y Servicios S.A.: 7 años de antigüedad (2005 - 2012) como Contador General.

Gestiones Empresariales, Mandatos, Administración y Servicios (GEMAS). Servicios de Auditoría y Contabilidad. Inscriptos en la SET, en el registro de Auditores Fiscales. 4 años de antigüedad (2008 - 2012),

Grupo Barcos y Rodados S.A.: Grupo conformado por más de 15 empresas dedicadas a los rubros de combustibles, GLP, ganadería, Industria, Hotelería, Sector Financiero y otros. 10 años de antigüedad (2012 - 2022) como Contador General. Grupo MAO: Grupo

Empresarial conformado por más de 15 empresas (09/2022 a la actualidad) como Gerente de Administración y Finanzas.

CRISTHIAN CALABRÓ SERAFINI

Cargo: Síndico Suplente

Fecha de Último Nombramiento: 25/04/2025

Perfil: Contador

Principales responsabilidades: Según corresponda en cada caso, participar del: Comité de Activos y Pasivos, Comités en los cuales se evalúen aspectos legales, Comités de Auditoría, Comités de Riesgo Integral

Hacer un seguimiento sobre la gestión presupuestaria de la entidad, la gestión de Cumplimiento Regulatorio, evaluación y aplicación de leyes y normativas emitidas por órganos contralores.

Síntesis de trayectoria profesional y experiencia:

- universidad columbia
- Lic. en ciencias contables y de la empresa. año 2007.
- especialista en impuestos y instituto fotriem – Nora Ruoti procedimientos. año: 2015.
- universidad americana: carrera de derecho. año 2019.abogado.

- perito contador. matriculado por la corte suprema de justicia. mat: 3.170
- universidad americana: maestría en finanzas. año 2021/2023.
- actualmente en proceso de elaboración de tesis. junio 2023.

Trayectoria

Price Waterhouse: marzo de 1998 hasta diciembre de 1998. cargo: auxiliar contable – administrativo – auxiliar junior en auditoria.

latinbroker internacional s.a.: desde febrero de 1999 hasta julio 2007. cargo: auxiliar adm. , departamento contable – administrativo.

solpar s.a. desde julio 2007 hasta setiembre 2008. cargo: contador. barcos y rodados s.a. desde setiembre 2008 hasta abril 2010. cargo: contador.

uni paraguay s.a. – ecobar s.r.l. desde abril 2010 hasta febrero 2017. empresa del grupo MAO junio 2023. cargo: director financiero.

AREA	NOMBRE Y APELLIDO	FECHA DE NOMBRAMIENTO O EN EL CARGO	PERFIL	SINTESIS DE TRAYECTORIA PROFESIONAL Y EXPERIENCIA
GERENCIA GENERAL	María del Carmen Guadalupe Fernández Colman	1/2/2022	Máster en Administración y dirección de Empresas.	Amplia experiencia Gerenciando diferentes áreas en diversos rubros además del financiero, liderando proyectos y aplicando conocimientos y herramientas de planificación estratégica de las diferentes áreas de la entidad.
GERENTE DE OPERACIONES	José Eduardo Rodríguez	02/05/2024	Master en Administración Financiera	Ha desarrollado su carrera en empresas relacionadas al rubro financiero e inmobiliario. Sus últimas 3 experiencias laborales Cooperativa Alemán Concordia Limitada como Gerente Administrativo Financiero, Lares S.A. MIATERRA como Gerente de Riesgos y Operaciones y Banco Atlas S.A. como Gerente de Operaciones.
GERENTE TALENTO HUMANO & RSE	Claudia Marlene Galeano Báez	17/7/2023	Máster en Gestión Estratégica de RRHH. Lic. En Psicología Laboral. Coach Ontológico	Más de 18 años liderando el área de Talento Humano, desarrollando e implementando diferentes estrategias conforme las necesidades de las empresas en las que trabajo, las cuales fueron de distintos rubros, buscando alinear las actividades del área a la estrategia del negocio. 8 años de trayectoria liderando actividades de RSE, como área transversal a toda la organización, buscando involucrar a todos en las acciones realizadas.
GERENTE DE FINANZAS	Francisco Solano Bogado	23/5/2022	Máster en Contabilidad Superior y Auditoría. Master en Dirección Financiera	Universidad Nacional de Asunción UNA- UBA. Cuenta con varios Post Grados y Especializaciones, en Contabilidad Superior, Auditoría, Impuestos, Didáctica Universitaria, Dirección Financiera. Más de 20 años de experiencia en el ámbito financiero, gerenciando y asesorando en la estrategia de negocios a diferentes tipos de empresas.
GERENTE DE RIESGO INTEGRAL	Paul Hernando Gastón Urbieto	1/2/2022	Máster en Administración de Empresas	31 años de experiencia en instituciones financieras: FIC de Finanzas, Solventa, Banco Itapúa, Banco GNB, HSBC Bank, Lloyds Bank y Banco de Inversiones del Paragaguay. Solventa miembro de Comité Calificador, Credit / Risk Manager HSBC.
GERENTE DE CREDITOS	Daniel Sosa Espinoza	18/10/2021	Magister en Administración y Dirección de Empresas.	Profesional con sólidos conocimientos y amplia experiencia dentro del sistema financiero, ocupando cargos estratégicos dentro del área de Riesgos y Créditos, contando con una trayectoria de más de 30 años en el sector.

GERENTE COMERCIAL	Marcelo Cortazar	17/01/2025	Licenciado en Administración de empresas.	Profesional con 20 años de experiencia en el rubro financiero, específicamente en el área comercial manejando tanto banca personas como cuentas corporativas. Amplio conocimiento y experiencia en ventas, así como liderando equipos.
GERENCIA DE CUMPLIMIENTO	Matías Julian Ramírez Rolón	3/8/2020	Licenciado en Administración.	Profesional con más de 8 años de experiencia sobre PLA/FT del sector financiero, con sólidos conocimientos de las normativas vigentes de la materia. Enfocado al cumplimiento de las normas relacionadas a la PLA/FT.
GERENTE DE CONTROL INTERNO	Jhonathan Alfonso Quiñónez Arévalos	1/6/2023	Contador Público	Profesional con más de 14 años de experiencia en áreas de Control, enfocado a la planificación y ejecución de auditorías de procesos y productos de la entidad.
CONTADOR GENERAL	Oscar López Rodríguez	13/4/2015	Contador Público	Profesional con más de 11 años de experiencia en el área contable, enfocado al cumplimiento de las normativas financieras contables de la entidad.
JEFE DE SEGURIDAD CORPORATIVA	Victor Jacquet	09/01/2025	Licenciado en Ciencias Informáticas	Profesional con más de 13 años de experiencia en el área informática además de ser Especialista en Didáctica Universitaria.
GERENTE DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	Fernando Medina	01/01/2025	Ingeniero en informática	Profesional especializado en el área de Ingeniería de software con una experiencia en el sector financiero de 16 años orientado a la creación de servicios y productos digitales trabajando para compañías del medio paraguayo.
GERENCIA DE ASESORIA JURIDICA	Leticia Rossana Abad Carrasela	03/06/2024	Abogada	Abogada con sólidos conocimientos en derecho bancario y comercial. Más de 10 años de experiencia en el sector financiero y actualmente ocupando el cargo de Gerente de Asesoría Jurídica. Destaco por mi capacidad para ofrecer soluciones estratégicas y asesoramiento legal a todo el equipo. Comprometida con la excelencia y la mejora continua en el ámbito jurídico-financiero.
GERENCIA DE PROCESOS Y MEJORA CONTINUA	Raul Caceres	01/02/2022	Licenciado en Análisis de Sistemas en la Universidad Católica de Asunción, Diplomado en Gestión Estratégica con la herramienta BS en la Universidad Autónoma de Asunción.	Profesional con más de 25 años de experiencia en el rubro bancario, en áreas como tecnología, gestión de procesos, gestión de planificación estratégica, gestión de calidad, gestión de banca electrónica, gestión de proyectos de transformación, conversión y automatización de procesos.

AUDITOR INFORMÁTICO	Diego Luis Ecurra Caso	2/4/2024	Licenciado en Análisis de Sistemas Informáticos.	Ha desarrollado su carrera laboral en Tu Financiera por 8 años como Auditor Interno Informático, en Interfisa Banco como analista de seguridad informática por 4 años y así también se desempeñó como Encargado de soporte técnico y sistemas en Bristol.
------------------------	---------------------------	----------	---	--

2.3 Remuneración y bonificaciones a directores y altos funcionarios:

Monto Global de Remuneración a Directores: Gs. 534.960.000- (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2025 al 30/09/2025). -

Monto Global de Remuneración Gerentes y Personal Superior: Gs. 1.283.117.285 (Correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2025 al 30/09/2025). -

2.4 Número de:

Empleados: 190 funcionarios

Sindicatos: FINANCIERA FIC S.A.E.C.A. no cuenta con sindicatos

VINCULACIONES

3.1 Vinculación por acciones:

NOMBRE	RUC	Participación % en dichas Entidades (>=10%)	Descripción de Actividades a que se dedican dichas Entidades	Vinculaciones por propiedad (Tenencia de capital)	Vinculaciones por Gestión (Participación en la administración de sociedades o personas jurídicas)
PASO PINDO S.A.	80002308-0	100%	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS REALIZADAS CON BIENES PROPIOS O AR	Si	Si
LAURA SACI	80003165-2	100%	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS REALIZADAS CON BIENES PROPIOS O AR	Si	Si
RAIZEN PARAGUAY SOCIEDAD ANONIMA	80006671-5	57.52%	VENTA AL POR MENOR DE COMBUSTIBLE PARA AUTOMOTORES Y MOTOCIC	Si	Si
CORPORACIÓN PETROLERA SA	80010481-1	100%	DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES GASEOSOS POR TUBERÍAS..	Si	Si
SOLPAR DERIVADOS DEL PETROLEO SA	80010924-4	100%	FABRICACIÓN DE GAS Y DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES GASEOSOS P	Si	Si
PUERTO ALTO SA	80020768-8	100%	VENTA AL POR MENOR DE COMBUSTIBLE (CARBURANTES, GASOLINA, GA	Si	Si
ARRIERO PORTE SA	80029427-0	100%	CRÍA DE GANADO VACUNO (GANADO BOVINO)	Si	Si
UNI PARAGUAY SA	80029770-9	100%	VENTA AL POR MENOR DE COMBUSTIBLE PARA AUTOMOTORES Y MOTOCIC	Si	Si
TRANSCOMSUR SA	80036615-8	100%	TRANSPORTE DE CARGA.	Si	Si
COMBUBAR COMPANY SRL	80048992-6	100%	VENTA AL POR MAYOR DE COMBUSTIBLES SÓLIDOS, LÍQUIDOS, GASEOS	Si	Si
ECOBAR SRL	80051180-8	100%	VENTA AL POR MAYOR DE COMBUSTIBLES SÓLIDOS, LÍQUIDOS, GASEOS	Si	Si
SERVICIOS METALURGICOS SA	80052244-3	100%	CONSTRUCCIÓN DE MAQUINAS Y APARATOS INDUSTRIALES ELECTRICOS	Si	Si
MAO SA	80057604-7	100%	ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL ANÁLISIS, EL DISEÑO Y PROGRA	Si	Si
GAS DEL ESTE SOCIEDAD ANONIMA	80059125-9	100%	FABRICACIÓN DE GAS Y DISTRIBUCIÓN DE COMBUSTIBLES GASEOSOS P	Si	Si
HOTELERIA PARAGUAYA SOCIEDAD ANONIMA	80064892-7	100%	ALOJAMIENTO EN HOTELES Y APART-HOTELES	Si	Si
TODO CAMPO SOCIEDAD ANONIMA	80072682-0	100%	VENTA AL POR MENOR DE ARTICULOS DE ELECTRODOMÉSTICOS Y ELECT	Si	Si
MERCURIO GROUP SA	80087783-7	100%	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS	Si	Si
PRONTO ALIMENTO SRL	80040510-2	100%	VENTA AL POR MAYOR DE ALIMENTOS, BEBIDAS Y TABACO (MAYORISTA	Si	Si
COMPAÑIA GAS DEL ESTE	80033453-1	100%	ARRENDAMIENTO Y ADMINISTRACION DE BIENES INMUEBLES	Si	Si
LUMAO SRL	80082668-0	100%	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS REALIZADAS CON BIENES PROPIOS O AR	Si	Si
TERMINAL ANGOSTURA S.A.	80057736-1	100%	COMERCIO AL POR MAYOR DE OTROS PRODUCTOS. DEPOSITO Y ALMACENAMIENTOS	Si	Si
SERVICIOS DE SEGURIDAD Y TRANSPORTE S.A.	80068515-6	100%	ACTIVIDADES DE SEGURIDAD	Si	Si
DECOXPAR S.A.	80072482-8	100%	OTRAS ACTIVIDADES INMOBILIARIAS REALIZADAS A CAMBIO DE UNA RETRIBUCION	Si	Si

3.2 Vinculación de directores y altos funcionarios en otras empresas (por acciones y por cargos):

Tipo de Vinculación	Nombre y Apellido	Cargo	Empresa
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Director Titular	MAO S.A.
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Maria Veronica Ortega	Presidente	
Vinculación por Cargos	Miguel Angel Ortega	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Presidente	GAS DEL ESTE SOCIEDAD ANONIMA
Vinculación por Acciones	Luis Ortega Echeverría	Accionista	
Vinculación por Acciones	Miguel Ortega Echeverría	Accionista	HOTELERIA PARAGUAYA SOCIEDAD ANONIMA
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Miguel Ortega Morinigo	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Maria Veronica Ortega	Presidente	
Vinculación por Acciones	Luis Ortega Echeverría	Accionista	TODO CAMPO SOCIEDAD ANONIMA
Vinculación por Acciones	Miguel Ortega Echeverría	Accionista	
Vinculación por Cargos	Miguel Angel Ortega	Presidente	
Vinculación por Acciones	Maria Veronica Ortega	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Presidente	MERCURIO GROUP S.A.
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Miguel Angel Ortega	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Manuel Benjamin Gamarra	Sindico Titular	
Vinculación por Cargos	Cristhian Calabro	Sindico Suplente	
Vinculación por Cargos	Maria Veronica Ortega	Director Suplente	
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Socio Gerente	PRONTO ALIMENTO S.R.L.
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Socio Gerente	
Vinculación por Acciones y	Maria Veronica Ortega	Socio Gerente	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega	Socio Gerente	
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Presidente	COMPAÑÍA GAS DEL ESTE S.A.
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Director Titular	
Vinculación por Cargos	Miguel Angel Ortega	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Socio Gerente	LUMAO SRL
Vinculación por Acciones y	Miguel Ortega Echeverría	Socio Gerente	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega Morinigo	Presidente	TERMINAL ANGOSTURA S.A.
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Manuel Benjamin Gamarra	Sindico Titular	
Vinculación por Acciones y	Eduardo de Gasperi	Presidente	SERVICIOS DE SEGURIDAD Y TRANSPORTE S.A.
Vinculación por Acciones y	Manuel Benjamin Gamarra	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	Accionista	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega	Accionista	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega	Presidente	DECOXPAS S.A.
Vinculación por Acciones y	Luis Ortega Echeverría	VicePresidente	
Vinculación por Acciones y	Manuel Benjamin Gamarra	Sindico Titular	
Vinculación por Acciones y	Miguel Angel Ortega Morinigo	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Eduardo de Gasperi	Director Titular	VANGUARDIA S.A. CORREDORA DE SEGUROS
Vinculación por Acciones y	Manuel Gamarra Stark	Director Titular	
Vinculación por Acciones y	Cristhian Calabro	Sindico Titular	

3.3 Vinculación por deudas: FINANCIERA FIC S.A.E.C.A. no cuenta con deudas con empresas vinculadas a excepción de las correspondientes por proveedores.

3.4 Vinculación por contratos: FINANCIERA FIC S.A.E.C.A. cuenta con algunos contratos por servicios.

INFORMACIÓN ECONÓMICA – FINANCIERA – PATRIMONIAL

4.1 Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada (Cifras en Guaraníes).

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2025- 2022

ACTIVO	set-2025	2024	2023	2022
Disponible	90.568.822.635	103.935.466.383	63.931.576.089	51.554.171.744
Caja	17.760.455.655	30.543.827.028	16.534.111.822	11.523.552.338
Banco Central del Paraguay (Nota c.3)	57.613.321.963	65.289.265.658	44.307.774.543	36.072.044.680
Otras instituciones financieras (Previsiones)	15.252.226.662 -57.181.645	8.129.728.650 -27.354.953	3.089.689.724	3.958.574.726
Valores públicos y privados (Nota c.4)	39.054.067.932	50.610.687.731	18.855.210.530	10.421.763.223
Créditos vigentes por int. financ. – Sector financiero (Nota c.14)	33.653.706.122	53.355.979.567	23.501.585.655	29.049.527.725
Otras instituciones financieras	32.490.295.310,00	51.733.866.159,00	20.145.521.903,00	21.871.565.000
Operaciones a Liquidar	-	-	2.084.783.523,00	6.172.076.566
Deudores por prod. financ. devengados (Previsiones) (Nota c7)	1.163.410.812,00 -	1.622.113.408,00	1.271.280.229	1.005.886.159
Créditos vigentes por int. financ. – Sector no financiero (Nota c.6.1 y c.14)	999.522.714.302	923.484.800.828	622.970.368.827	504.545.965.597
Préstamos	986.879.660.527	892.846.225.476	617.572.598.726	491.886.393.281
Ganancias por Valuación a Realizar	2.175.581.179	-742.517		
Operaciones a liquidar	-25.659.003	20.304.314.406	3.011.983.620	10.050.684.933
Deudores por prod. financ. devengados (Previsiones) (Nota c.7)	17.555.800.636 -7.062.669.037	16.282.368.034 -5.947.364.571	9.078.919.689 -6.693.133.208	10.641.360.831 -8.032.473.448
Valuación S.N.F. – Venc.				
Créditos diversos	32.394.617.180	31.649.368.775	14.962.407.338	8.814.313.452
Créditos vencidos por int. financiera	29.098.963.324	8.404.752.065	3.479.896.985	2.908.956.338
Sector no financiero	42.845.315.837	14.102.746.354	24.191.831.895	12.800.797.904
Deudores por prod. financ. devengados (Previsiones)	1.963.462.288 -34.940.326	476.036.501 -6.174.030.790	386.185.171 -21.098.120.081	580.631.443 -10.458.432.870
Valuación S.N.F. – Venc.	-15.674.874.475			-14.040.139
Ganancias por Valuación a Realizar				
Inversiones	10.589.770.311	23.874.621.434	26.700.472.186	13.033.923.980
Títulos valores emitidos por el sector privado	4.062.002.216	20.353.206.586	13.440.224.221	1.126.565.085
Otras Inversiones (Previsiones) (Nota c.7)	6.527.768.095 0	3.521.414.848	13.792.160.376 -531.912.411	22.275.727.630 -10.368.368.735
Bienes de uso (Nota c.9)	6.557.936.544	7.719.706.495	6.659.504.466	2.542.903.351
Propios				2.542.903.351
Cargos diferidos (Nota c.10)	4.957.899.308	6.184.721.603	6.851.516.382	1.965.086.835
TOTAL ACTIVO	1.246.398.497.658	1.209.220.104.881	787.912.538.458	624.836.612.245

PASIVO	set-2025	2024	2023	2022
Obligaciones por int. financ. - Sector financiero (Nota c. 14)	269.331.292.574	280.536.180.447	191.362.020.532	122.553.836.484
Otras instituciones financieras	184.270.992.716	179.142.110.203	124.309.157.851	107.837.936.986
Prestamos de Entidades Financieras	-	20.304.314.406	3.908.475.807	6.824.424.852
Operaciones a liquidar	81.736.327.244	74.257.899.814	59.057.762.603	5.856.716.438
Acreedores por cargos financ. dev.	3.323.972.614	6.831.856.024	4.086.624.271	2.034.758.208
Obligaciones por int. financ. - Sector no financiero (Nota c. 14)	800.877.882.652	764.126.228.379	487.758.020.652	418.951.322.537
Depósitos - Sector privado	691.692.526.100	686.858.779.270	478.124.568.439	404.589.160.280
Bonos Emitidos	2.173.276.369	60.000.000.000		
Acreedores por cargos financ. dev.	90.000.000.000	17.267.449.109	6.914.145.365	4.286.134.860
Operaciones a liquidar	17.012.080.183		2.719.306.848	10.076.027.397
Obligaciones diversas (Nota c. 17)	7.836.933.156	12.345.021.704	8.037.459.278	5.643.167.310
Acreedores fiscales				
Acreedores Sociales				
Otras obligaciones diversas				5.643.167.310
Provisiones y previsiones	3.412.005.088	3.041.012.509	1.463.690.615	1.269.340.280
TOTAL PASIVO	1.081.458.113.470	779.512.262.592	688.621.191.077	425.863.830.127

PATRIMONIO	set-2025	2024	2023	2022
Capital integrado (Nota b.5)	147.650.000.000	133.770.000.000	84.670.000.000	59.930.000.000
Aportes No Capitalizados	0			
Ajustes al patrimonio	353.190.980	353.190.980	353.190.980	353.190.980
Reservas	11.168.470.862	9.891.924.703	10.170.853.932	9.046.735.891
Aporte Irrevocable	0	-		
Resultados acumulados	0			
Result. del ejercicio - Ganancias	5.768.722.346	5.156.546.159	4.097.302.469	7.089.018.763
TOTAL PATRIMONIO	164.940.384.188	149.171.661.842	99.291.347.381	76.418.945.634

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.246.398.497.658	928.683.924.434	787.912.538.458	502.282.775.761
----------------------------------	--------------------------	------------------------	------------------------	------------------------

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2025-2022

(En Guaraníes)

	set-2025	2024	2023	2022
Ganancias financieras	199.615.627.642	254.590.595.804	146.782.919.601	155.586.754.885
Por créditos vigentes - Sector financiero	5.713.968.981	9.405.473.653	4.722.477.681	4.548.828.696
Por créditos vigentes - Sector no financiero	92.106.970.311	90.641.648.748	62.601.121.182	46.268.009.696
Por créditos vigentes - Sector Público y Privado				
Por créditos vencidos	203.944.977	140.706.445	1.438.399.965	242.799.001
Ganancias por valuación de otros activos y pasivos ME (Nota F2)	101.107.737.222	153.463.982.811		
Rentas y diferencias de cotización de valores públicos	483.006.151	938.784.147	153.347.980	107.569.249
Por valuación de activos y pasivos financieros en MIE (Nota f.2)			77.867.572.793	104.419.548.243
Pérdidas financieras	-191.515.955.096	-177.113.410.422	-118.287.890.005	-110.698.847.191
Por obligaciones - Sector financiero	-15.283.424.487	-18.018.627.470	-11.564.079.931	-7.987.748.921
Por obligaciones - Sector no financiero	-38.715.109.661	-45.444.753.271	-24.463.407.065	-15.070.966.199
Perdida por valuación de otros activos y pasivos en ME	-137.243.011.291	-113.624.445.263	-82.203.223.517	-87.640.132.071
Diferencias de Cotización de Val. Públicos y Privados (Nota F2)	-274.409.657	-25.584.418	-57.179.492	
Resultado financiero antes de provisiones	8.099.672.546	77.477.185.382	28.495.029.596	44.887.907.694
Provisiones	-19.477.808.440	-1.528.884.755	-19.751.228.137	-1.823.967.056
Constitución de provisiones (Nota c.7)	-49.869.563.317	-43.284.819.994	-55.873.749.515	-34.969.206.863
Desafectación de provisiones (Nota c.7)	30.391.754.877	41.755.935.239	36.122.521.378	33.145.239.807
Resultado financiero después de provisiones	-11.378.135.894	75.948.300.627	8.743.801.459	43.063.940.638
Resultado por servicios	12.019.197.894	6.590.505.390	2.405.823.084	2.330.878.452
Ganancias por servicios	20.126.853.145	12.416.820.298	7.194.851.431	3.763.334.732
Pérdidas por servicios	-8.107.655.251	-5.826.314.908	-4.789.028.347	-1.432.456.280
Resultado bruto - Ganancia	641.062.000	82.538.806.017	11.149.624.543	45.394.819.090
Otras ganancias operativas	210.569.944.135	139.669.460.013	90.270.471.080	2.594.005.255
Ganancias por créditos diversos	1.013.018.250	675.431.957	315.649.419	
Ganancias por operaciones de cambio y arbitraje	3.916.758.276	3.941.642.701	2.090.448.477	1.710.017.821
Ganancias venta de Cartera	2.156.747.759	15.693.486.609		
Otras ganancias diversas	7.849.583.355	5.862.086.917	2.090.430.562	883.987.434
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera (Nota F2)	195.633.836.495	113.496.811.829	85.773.942.622	
Otras pérdidas operativas	-212.024.542.924	-220.788.530.097	-119.031.881.160	-41.676.496.555
Retribuciones al personal y cargas sociales	-11.889.211.919	-15.858.632.085	-11.861.643.447	-10.065.906.723
Gastos generales y otros				-15.161.321.188
Seguros				
Depreciaciones de bienes de uso	-1.776.111.939	-1.546.553.022	-879.365.201	-771.835.227
Amortización de cargos diferidos	-431.841.047	-446.798.145	-408.598.608	-397.363.693
Otros Gastos Operativos	-35.041.102.117	-40.942.028.730	-23.229.818.121	-439.755.307
Perdidas por Operación	-3.082.884.063	-8.542.653.060	-778.180.811	
Por valuación de otros activos y pasivos financ. en M/E (Nota f.2)	-159.803.391.839	-153.451.865.055	-81.874.274.972	-14.840.314.417
Resultado operativo neto-Ganancia/Perdida	-813.536.789	1.419.735.933	-17.611.785.537	6.312.327.790
Resultados extraordinarios	6.582.259.135	3.736.810.226	22.378.774.906	1.601.877.213
Ganancias extraordinarias	6.646.399.739	4.550.998.904	28.650.836.948	1.601.877.213
Perdidas extraordinarias	-64.140.604	-814.188.678	-6.272.062.042	
Resultado del ejercicio antes del Impuesto a la Renta	5.768.722.346		4.766.989.369	7.914.205.003
Impuesto a la Renta			-669.686.900	-825.186.240
Ganancias del ejercicio	5.768.722.346	5.156.546.153	4.097.302.469	7.089.018.763

4.2 Ratios y otras variables de los últimos tres ejercicios y de la última información trimestral cerrada (Cifras en Guaraníes).

DATOS/RATIOS	sep-25	2024	2023	2022
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	199.615.627.642	254.590.595.804	146.782.919.601	155.586.754.885
RESULTADOS NETOS	5768722346	5.156.546.159	4.097.302.469	7.089.018.763
ACTIVO TOTAL	1.246.398.497.658	1.209.220.104.881	787.912.538.458	624.836.612.245
PASIVO TOTAL	1.081.458.113.470	779.512.262.592	688.621.191.077	548.417.666.611
DEUDAS FINANCIERAS	81627485855	73.874.056.836	30.000.000.000	6.824.424.852
PATRIMONIO NETO	164.940.384.188	149.171.661.842	99.291.347.381	76.418.945.634
MARGEN LIQUIDO	2,89%	2,03%	2,79%	4,56%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	0,46%	0,43%	0,52%	1,13%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	3,50%	3,46%	4,13%	9,28%
LIQUIDEZ CORRIENTE (*)	N/A	N/A	N/A	N/A
RATIO DE PRUEBA ACIDA	N/A	N/A	N/A	N/A
APALANCAMIENTO RESPECTO AL ACTIVO	0,9	0,6	0,87	0,88
APALANCAMIENTO RESPECTO AL PATRIMONIO	6,56	5,23	6,94	7,18

4.3 Deudas Financieras: Bancarias y otras deudas financieras al 30/09/2025.

Préstamo Banco Continental GS 10.000.000.000
 Préstamo Zeta Banco GS 10.098.909.244
 Préstamo Banco GNB GS 10.000.000.000
 Préstamo Sudameris Bank GS 10.000.000.000
 Línea de crédito utilizada AFD GS 41.528.576.611

4.4 Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros según informe de síndico al 30/09/2025.

Al cierre de setiembre 2025 Financiera FIC SAECA no registra deudas privilegiadas ni con garantías sean estas reales o cash colateral.

TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL

5.1 Año de ingreso: 2023 – Certificado de Registro Nro 62_07112023 de fecha 07/11/2023

5.2 Registro en Bolsa: Según Resolución de la BVPASA No. 2.918/24 del 09 de febrero del 2024

5.3 Categoría bajo la cual fue registrada: S.A.E.C.A. (Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto)

5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones

- Títulos de Renta Fija

REGISTRO DE EMISION	FECHA	PROGRAMA	SERIE	MONEDA	MONTO EMITIDO	MONTO COLOCADO	MONTO VENCIDO	SITUACION	DESTINO DE LA EMISION
021_0902202	09/02/2024	PEG 1	1	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	Gs. 20.000.000.000	0	Vigente	Capital
021_0902202	09/02/2024	PEG 1	2	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	Gs. 20.000.000.000	0	Vigente	Capital
021_0902202	09/02/2024	PEG 1	3	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	Gs. 20.000.000.000	0	Vigente	Capital
045_1404202	29/07/2025	PEG 2	1	Guaraníes	Gs 15.000.000.000	Gs 15.000.000.000	0	Vigente	Capital
045_1404202	31/07/2025	PEG 2	2	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	Gs 5.000.000.000	0	Vigente	Capital
045_1404202	20/08/2025	PEG 2	3	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	Gs 5.000.000.000	0	Vigente	Capital
045_1404202	27/08/2025	PEG 2	4	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	Gs 5.000.000.000	0	Vigente	Capital
TOTALES					Gs. 90.000.000.000	Gs. 90.000.000.000			

- Títulos de Renta Variable

REGISTRO DE EMISION	FECHA	MONEDA	MONTO EMITIDO	MONTO COLOCADO
092_30042024	06/06/2024	Guaraníes	84.670.000.000	84.670.000.000
10_24012025	24/01/2025	Guaraníes	24.100.000.000	24.100.000.000
046_14042025	14/04/2025	Guaraníes	25.000.000.000	25.000.000.000
02_08092025	08/09/2025	Guaraníes	13.880.000.000	13.880.000.000
TOTALES			147.650.000.000	147.650.000.000

5.5 Detalle de las emisiones vigentes, calendario de pagos

REGISTRO DE EMISION	FECHA	PROGRAMA	SERIE	TIPO	MONEDA	MONTO	FECHA DE COLOCACION	FECHA DE VENCIMIENTO	SITUACION
021_09022024	09/02/2024	PEG 1	1	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	09/02/2024	26/08/2026	VIGENTE
021_09022024	09/02/2024	PEG 1	2	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	09/02/2024	24/08/2027	VIGENTE
021_09022024	09/02/2024	PEG 1	3	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs. 20.000.000.000	09/02/2024	21/02/2029	VIGENTE
045_14042025	29/07/2025	PEG 2	1	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs 15.000.000.000	29/07/2025	01/02/2027	VIGENTE
045_14042025	31/07/2025	PEG 2	2	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	31/07/2025	01/02/2027	VIGENTE
045_14042025	20/08/2025	PEG 2	3	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	20/08/2025	02/03/2027	VIGENTE
045_14042025	27/08/2025	PEG 2	4	BONO FINANCIERO	Guaraníes	Gs 5.000.000.000	27/08/2025	02/03/2027	VIGENTE
TOTALES						Gs. 90.000.000.000			

5.6 Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

Suspensión en fecha 15/11/2024 a causa del incumplimiento de la presentación de información periódica trimestral al 30/09/2024. La cual fue presentada en fecha 15/11/2024 y levantada en 28/11/2024.

FACTORES DE RIESGO

6.1 Riesgos macroeconómicos:

Riesgos tipo de cambio: Se define como la probabilidad de sufrir fluctuaciones en el tipo de cambio de las monedas en la que están denominados los activos, pasivos y contingentes. Las fluctuaciones pueden resultar en pérdidas o ganancias por tipo de cambio.

Riesgos de tasa de interés: El desclase en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de las tasas de interés exponen a las entidades al riesgo de tasas de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas o ganancias en el valor de los activos por fluctuaciones en la tasa de mercado.

Riesgos por inflación: Se da como consecuencia de la pérdida del poder adquisitivo que se genera por el aumento general en el nivel de precios.

6.2 Riesgos político-sociales: Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones del gobierno respecto del comportamiento del mercado, los mismos pueden afectar positiva o negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas pudieran resultar perjudiciales para el negocio. En otras palabras, que las decisiones políticas modifiquen las condiciones en la que un negocio fue establecido, y por consiguiente, cambien sus perspectivas sobre las ganancias y las actividades futuras. En el caso de Paraguay, la situación política es estable.

6.3 Riesgos legales: Las nuevas disposiciones legales podrían tener un potencial impacto en el negocio de la compañía. Los mismos deberían garantizar en desempeño de los negocios. En el Paraguay, hemos tenido estabilidad jurídica en los últimos años.

6.4 Riesgos ambientales: reconociendo la importancia de acompañar de manera sostenible el crecimiento de los principales sectores que financia para el desarrollo económico y social del país, pone en marcha la implementación del Sistema de Gestión Ambiental y Social, la misma se adecua a los lineamientos estipulados en la "Guía para la Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales para las entidades reguladas y supervisadas por el BCP", aprobada a través de la Resolución N° 8 de fecha 22 de noviembre del 2018 emitida por el Directorio del Banco Central del Paraguay (BCP).

Este riesgo tiene como objetivo, reducir y gestionar de manera adecuada la exposición de la Financiera a los riesgos crediticios derivados de los Riesgos Ambientales y Sociales, permite identificar, evaluar, mitigar y monitorear los posibles impactos relacionados a las actividades desarrolladas por los clientes y establecer medidas de mitigación.

La metodología implementada, consiste en un proceso de debida diligencia integrado al proceso de análisis crediticio, se enfoca en una matriz de riesgos con base a una estimación que supone una actividad a financiar y una determinación de la exposición de nuestra entidad, esto permite determinar el grado de supervisión más adecuado y establece condicionantes para la mitigación de los riesgos identificados.

En este sentido, a junio 2023 se ha categorizado un total de 709 clientes, de los cuales el 31% corresponden a Riesgo Bajo, el 32% a Riesgo Medio y el 37% a Riesgo Alto. Las evaluaciones de los clientes de riesgo medio y alto actualmente se encuentran en seguimiento y en proceso de regularización de documentos como así también la programación de futuras visitas.

6.5 Riesgos de la Industria

Riesgo de Crédito: En base a criterios de prudencia y procesos de riesgo crediticios mejorados se procura el crecimiento sostenido del portafolio de créditos.

Las decisiones de créditos se realizan en base a niveles de alza de aprobación asignados y mediante la realización periódica de Comités de Créditos, con participación de distintas áreas de la financiera como, Comercial, Créditos y Asesoría Jurídica para casos puntuales, las cuales en todos los casos están acompañadas de la Gerencia General y de miembros del Directorio. Esta metodología busca que las decisiones de crédito sean ágiles y a su vez estén en línea con los objetivos de la institución en cuanto a crecimiento, diversificación de cartera y desarrollo.

Se viene brindando un acompañamiento continuo al equipo Comercial, tanto para el desarrollo de nuevos productos como también mediante visitas conjuntas realizadas a clientes potenciales lo cual también ha apuntado a la adecuada diversificación de la cartera, y a su vez, ha permitido que ambas áreas se enfoquen en brindar un acompañamiento a los clientes con el objetivo de concretar relaciones comerciales duraderas. Permanentemente se realiza el debido seguimiento sobre el portafolio, en cumplimiento de las políticas y normativas vigentes.

En el transcurso del año se han llevado a cabo varias capacitaciones a cargo de asesores externos, como así también, de manera interna, las mismas dirigidas a los funcionarios de la Institución, principalmente al Área Comercial, dándole también un enfoque de las buenas prácticas de Riesgos Crediticios. Se han aplicado las medidas propuestas por el BCP, las mismas, con el objetivo de salvaguardar y brindar un apoyo a nuestros clientes, mayormente a los del sector agrícola quienes durante este periodo fueron afectados debido a factores climáticos que impactaron directamente en la producción. Se realizan revisiones semanales de los casos que registran atrasos en sus obligaciones y asegurar, de esta manera, alternativas efectivas de recuperación y gestión de la cartera de créditos.

Riesgo Financiero: Mediante la Política de -riesgo Financiero se identifica, administra, mide y controla las operaciones expuestas a riesgos financieros, conforme a lo establecido en la Resolución N° 2 Acta N° 53 de fecha 11 de septiembre de 2009 de la Superintendencia de Bancos.

Los riesgos financieros evaluados por la entidad son los siguientes:

Riesgo de Mercado: evalúa las variaciones de en los valores de los activos y pasivos de la Financiera, en lo que respecta a:

- a) Riesgo de Tipo de Cambio: evalúa los probables impactos en los activos y pasivos de la entidad, ocasionados por fluctuaciones en el tipo de cambio de las distintas monedas.
- b) Riesgo de Tasa de Interés: evalúa los probables impactos en los activos y pasivos de la entidad, ocasionados por fluctuaciones en la tasa de interés utilizada en los distintos productos. Riesgo de Liquidez: evalúa la metodología de control sobre el flujo de fondos de la entidad, de tal forma que se puedan cumplir los compromisos asumidos.

La entidad realiza los controles sobre los riesgos financieros de manera diaria y expone la información consolidada de manera mensual en el Comité de Activos y Pasivos. En 2022, se ha realizado una revisión de las herramientas de control de la entidad, las cuales se encuentran en constante proceso de actualización para acompañar la estrategia de crecimiento y diversificación de negocios de FIC SA de Finanzas.

6.6 Riesgos propios de la empresa/proyecto: Teniendo en cuenta las definiciones realizadas por el Banco Central del Paraguay, en la Resolución Nro 16/2022, la entidad ha tomado la decisión de modificar su estructura, incluyendo una Gerencia de Riesgo Integral, cuyo objetivo consiste en llevar adelante un adecuado control de gestión sobre todos los riesgos a los cuales la entidad se expone, de tal manera que los mismos se puedan identificar, medir, mitigar y gestionar de manera eficaz y oportuna.

Riesgo Estratégico y Riesgo Reputacional:

- El proceso de planificación estratégica, ha sido mejorado mediante la implementación de herramientas y la adecuación de procedimientos de control de gestión, sobre los cuales ha habido participación conjunta de todas las áreas de la institución. Esto ha permitido una adecuada definición de metas y una considerable mejora en la metodología de control de gestión sobre las mismas.

- En lo que respecta a Riesgo Reputacional y considerando las exigencias de la Resolución 16/2022, se han iniciado los análisis de grupo, haciendo una revisión de la composición del Grupo MAO. Adicionalmente se han establecido acciones de seguimiento sobre informaciones relacionadas al grupo y su posible impacto en la entidad.

Riesgo Operacional: El Riesgo Operacional se define como la posibilidad de ocurrencia de pérdidas por deficiencias o fallas en los procesos internos, en la tecnología de información, en las personas o por ocurrencia de eventos externos adversos. Esta definición incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y el de reputación.

FINANCIERA FIC S.A.E.C.A, consciente de la complejidad de sus operaciones, del cumplimiento de su misión y visión, enmarcados en un conjunto de herramientas que apoyen la planeación estratégica y el alcance de objetivos de largo plazo, considera importante, relevante y fundamental seguir promoviendo la mejora continua en el diseño y aplicación de la administración del Riesgo Operacional implantando medidas para la identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación de riesgos, siendo un compromiso por parte del Directorio y de la Alta Gerencia.

En los últimos años nos orientamos en la identificación de los riesgos inherentes de las áreas y en el acompañamiento en reporte de eventos de riesgo operativo para una vista cuantitativa del riesgo en la entidad, mediante la implantación de flujos automatizados para el proceso. Hemos realizado la capacitación anual a los colaboradores con el principal objetivo de concienciar acerca de la importancia y de los beneficios de la gestión del Riesgo

Operacional. Dicha capacitación se llevó a cabo con la colaboración de la empresa "SUMAR" con una participación del 99 % de los colaboradores. Adicionalmente se ha realizado la capacitación anual a los gestores de Riesgo Operacional e inducción a nuevos colaboradores, todo orientado a la comprensión del riesgo operativo y la importancia de las gestiones cualitativas primarias que debe realizar cada uno desde su cargo en la entidad.

HECHOS RELEVANTES

Se encuentra en proceso de conversión a Banco. -