



# PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

Denominación Del Programa: G5

Monto del Programa y Moneda: Gs. 75.000.000.000  
(Guaraníes Setenta y Cinco Mil Millones)

REGISTRADO SEGÚN CERTIFICADO DE REGISTRO DE LA SIV  
Nº PEG\_06\_07042026 DE FECHA 07/04/2026

ASUNCIÓN – PARAGUAY  
ABRIL 2026

# Tape Ruvicha

## ÍNDICE

PORTADA.....	1
ÍNDICE.....	2
DECLARACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE TAPE RUVICHA S.A.E.C.A .....	3
RESUMEN DEL PROGRAMA.....	4
LEYENDA PARA EL INVERSIONISTA .....	6
GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS.....	7
PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN.....	8
1) Antecedentes .....	8
2) Características Generales del Programa.....	8
PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR.....	11
1) Información General .....	11
2) Estructura Organizacional.....	18
3) Vinculaciones.....	29
4) Información Económica - Financiera - Patrimonial.....	31
5) Trayectoria en el Mercado Bursátil .....	36
6) Factores de Riesgo .....	39
7) Hechos relevantes .....	40
8) OTROS.....	40

# Tape Ruvicha

## DECLARACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE TAPE RUVICHA S.A.E.C.A

### PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS

**TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.** es una sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, que aprobó un Programa para la emisión de títulos representativos de deuda, bonos, compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

#### **"Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro SIV N° PEG\_06\_07042026"**

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de Tape Ruvicha S.A.E.C.A.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Superintendencia haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de Tape Ruvicha S.A.E.C.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

**Abril 2026**

**Pablo Xavier Pappalardo**  
**Presidente**

**Maria Teresa Pappalardo**  
**Directora Titular**

# Tape Ruvicha

## RESUMEN DEL PROGRAMA

Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	
<b>Programa</b>	Los Bonos se emitirán bajo el Programa registrado según Certificado de Registro SIV N° PEG_06_07042026.
<b>Denominación del Programa</b>	G5
<b>Monto del Programa y Moneda</b>	Gs. 75.000.000.000. (Guaraníes Setenta y Cinco Mil Millones)
<b>Forma de emisión de los bonos</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Caja de Valores del Paraguay S.A. y quedará depositado en la CAVAPY quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
<b>Series</b>	Los bonos, podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos</b>	Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón)
<b>Plazo de vencimiento</b>	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 1465 a 2190 días (4 a 6 años) y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
<b>Garantía</b>	Común, a sola firma.
<b>Tasa de Interés</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses</b>	A través del Agente de Pago designado por la CAVAPY para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco compensador de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la CAVAPY.
<b>Forma de pago de capital</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Forma de pago de intereses</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

# Tape Ruvicha

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.																					
<b>Destino de los Fondos</b>	<p>La totalidad de los fondos obtenidos se destinarán a reestructuración de pasivos de corto plazo.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Destino</th> <th>Monto</th> <th>Equivalente en Gs.</th> <th>Vencimiento</th> <th>Garantía</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bonos Gs</td> <td>Gs. 45.500.000.000</td> <td>Gs. 45.500.000.000</td> <td>2026</td> <td>No</td> </tr> <tr> <td>Bonos USD</td> <td>USD 4.100.000</td> <td>Gs. 26.650.000.000</td> <td>2026</td> <td>No</td> </tr> <tr> <td>Banco Atlas</td> <td>Gs. 3.669.966.672</td> <td>Gs. 3.669.966.672</td> <td>2026</td> <td>No</td> </tr> </tbody> </table> <p><small>Tipo de cambio de referencial: Gs. 6.657.</small></p> <p>La definición de los pagos de reestructuración de pasivos está sujeta a la fecha que se defina emitir los bonos y las condiciones del mercado bursátil en ese momento. <b><u>En ningún caso la suma total podrá superar el 100% del valor del programa.</u></b></p> <p>Los fondos destinados no se utilizarán para realizar pagos a personas o entidades vinculadas.</p>	Destino	Monto	Equivalente en Gs.	Vencimiento	Garantía	Bonos Gs	Gs. 45.500.000.000	Gs. 45.500.000.000	2026	No	Bonos USD	USD 4.100.000	Gs. 26.650.000.000	2026	No	Banco Atlas	Gs. 3.669.966.672	Gs. 3.669.966.672	2026	No
Destino	Monto	Equivalente en Gs.	Vencimiento	Garantía																	
Bonos Gs	Gs. 45.500.000.000	Gs. 45.500.000.000	2026	No																	
Bonos USD	USD 4.100.000	Gs. 26.650.000.000	2026	No																	
Banco Atlas	Gs. 3.669.966.672	Gs. 3.669.966.672	2026	No																	
<b>Procedimiento en caso de Incumplimiento</b>	Se dispondrá lo establecido en el Reglamento Interno de CAVAPY																				
<b>Representante de Obligacionistas</b>	Berkemeyer Internacional Sociedad Simple con las facultades previstas en la Ley del Mercado de Valores, en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.																				
<b>Rescate Anticipado</b>	Conforme a lo establecido en el Art. 82 de la ley 7572/25 y el Reglamento Interno de la CAVAPY, se faculta al Directorio de la sociedad a realizar rescates anticipados, parciales o totales, dentro del marco del presente programa, respetando la operativa y los cortes mínimos establecidos acorde a la normativa vigente establecida por la Caja de Valores del Paraguay S.A. Precio a la par Monto: Monto total de la serie a ser rescatada.																				
<b>Agente organizador</b>	CADIEM Casa de Bolsa S.A. Quesada 4926, Edificio Atlas Center Piso 6. Tel.: 610 720 R.A. Horario de atención: 8:00 a 17:00 E-mail: cadiem@cadiem.com.py Página web: www.cadiem.com.py																				
<b>Agente Colocador</b>	Todas las casas de bolsas debidamente habilitadas.																				
<b>Sistemas de liquidación y compensación</b>	A través del Agente de Pago designado por la Caja de Valores del Paraguay S.A. para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la Caja de Valores del Paraguay S.A.																				

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Caja de Valores del Paraguay S.A., la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., CADIEM Casa de Bolsa S.A. y TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

# Tape Ruvicha

## LEYENDA PARA EL INVERSIONISTA

**Señor inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores, teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión Global G5, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Caja de Valores del Paraguay S.A., la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A, CADIEM Casa de Bolsa S.A. y TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

### **SUPERINTENDENCIA DE VALORES**

Dirección: Federación Rusa y Augusto Roa Bastos – Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 619 2988

Web: [www.siv.bcp.com.py](http://www.siv.bcp.com.py)

Correo electrónico: [mesiv@bcp.gov.py](mailto:mesiv@bcp.gov.py)

### **CAJA DE VALORES DEL PARAGUAY S.A.**

Dirección: Plaza Center Santa Teresa, Aviadores del Chaco 2351 esq. Herib Campos Cervera  
Piso 5 - Oficina B- Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 728 8685

Web: <https://www.cavapy.com.py>

Correo electrónico: [info@cavapy.com.py](mailto:info@cavapy.com.py)

### **BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCIÓN S.A.**

Dirección: Gonzalo Bulnes 830 – Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 728 9123

Web: [www.bolsadevalores.com.py/](http://www.bolsadevalores.com.py/)

Correo electrónico: [bolsa@bolsadevalores.com.py](mailto:bolsa@bolsadevalores.com.py)

### **TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.**

Dirección: :Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción

Teléfono: +595 21 671 900 Telefax: (595-21) 671-889

Web: [www.taperuvicha.com.py](http://www.taperuvicha.com.py)

Correo electrónico: [aalvarez@taperuvicha.com.py](mailto:aalvarez@taperuvicha.com.py)

### **CADIEM Casa de Bolsa S.A.**

Dirección: Quesada 4926, Edificio Atlas Center, Piso 6 – Asunción, Paraguay

Teléfono: +595 21 610 720

Web: [www.cadiem.com.py](http://www.cadiem.com.py)

Correo electrónico: [cadiem@cadiem.com.py](mailto:cadiem@cadiem.com.py)

# Tape Ruvicha

## GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS

**a) Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.

**b) Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Interno de la CAVAPY. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la CAVAPY, con un complemento de prospecto.

**c) Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.

**d) Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.

**e) Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Caja de Valores del Paraguay S.A., de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY de la Caja de Valores del Paraguay S.A.

**f) Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY.

**g) SIV:** Superintendencia de Valores

**h) CAVAPY:** Caja de Valores del Paraguay S.A.

**i) BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

# Tape Ruvicha

## PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

### 1) Antecedentes

- 1.1. Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad por Acta de Directorio N°. 2327 de fecha 21 de enero de 2026 y Acta de Directorio Complementaria N°2346 de fecha 17/03/2026, cuyas copias se adjuntan.
- 1.2. Registro del Programa de Emisión en la SIV por Certificado de Registro N° PEG\_06\_07042026 de fecha 07 de abril de 2026.

### 2) Características Generales del Programa

- 2.1. **Denominación del Programa de Emisión:** G5.
- 2.2. **Moneda:** Guaraníes.
- 2.3. **Monto total del programa de emisión:** Gs. 75.000.000.000.- (Guaraníes Setenta y Cinco Mil Millones).
- 2.4. **Tipo de títulos a emitir:** Bonos.
- 2.5. **Corte mínimo:** Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón).
- 2.6. **Bolsa y custodia en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. y Caja de Valores del Paraguay S.A.
- 2.7. **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Caja de Valores del Paraguay S.A. y quedará depositado en la CAVAPY quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
- 2.8. **Custodia:** La Caja de Valores del Paraguay S.A. custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY.
- 2.9. **Destino de los fondos:**

*La totalidad de los fondos obtenidos se destinarán a reestructuración de pasivos de corto plazo.*

Destino	Monto	Equivalente en Gs.	Vencimiento	Garantía
Bonos Gs	Gs. 45.500.000.000	Gs. 45.500.000.000	2026	No
Bonos USD	USD 4.100.000	Gs. 26.650.000.000	2026	No
Banco Atlas	Gs. 3.669.966.672	Gs. 3.669.966.672	2026	No

Tipo de cambio de referencial: Gs. 6.657.

*La definición de los pagos de reestructuración de pasivos está sujeto a la fecha que se defina emitir los bonos y las condiciones del mercado bursátil en ese momento. **En ningún caso la suma total podrá superar el 100% del valor del programa.***

Los fondos destinados no se utilizarán para realizar pagos a personas o entidades vinculadas.

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

- 2.10. **Lugar y forma de pago:** A través del Agente de Pago designado por la CAVAPY para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco compensador de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Interno de la CAVAPY, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la CAVAPY.
- 2.11. **Representante de Obligacionistas:** Berkemeyer Internacional, Sociedad Simple, conforme al Acta de Directorio N° 2327 (dos mil trescientos veinte y siete) de fecha 21/01/2026, con las facultades previstas en la Ley de Mercado de Valores, y en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá el nuevo representante designado por los mismos.
- 2.12. **Agente Organizador:** CADIEM Casa de Bolsa S.A.
- 2.13. **Agente Colocador:** Todas las casas de bolsas debidamente habilitadas.
- 2.14. **Rescate anticipado:** Conforme a lo establecido en el Art. 82 de la ley 7572/25 y el Reglamento Interno de la CAVAPY, se faculta al Directorio de la sociedad a realizar rescates anticipados, parciales o totales, dentro del marco del presente programa, respetando la operativa y los cortes mínimos establecidos acorde a la normativa vigente establecida por la Caja de Valores del Paraguay S.A.
- Precio a la par
  - Monto: Monto total de la serie a ser rescatada."
- 2.15. **Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
- 2.16. **Garantía:** Común, a sola firma.
- 2.17. **Calificación de Riesgo:** BBBpy; Fecha: 30/01/2026 y 04/02/2026 - Calificación realizada por Feller Rate.

FellerRate

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

INFORME DE CALIFICACIÓN - ENERO 2026

Conforme a las regulaciones vigentes de rigor, se informa lo siguiente:

Fecha de calificación: 30.01.2026

Tipo de reporte: Nuevo Instrumento.

Estados Financieros referidos al 30.09.2025.

Calificadora: Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.

[www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)

Avenida Perú esq. España N° 505 - Asunción | Paraguay

Tel: (595) 21 225485 // Email: [info@feller-rate.com.py](mailto:info@feller-rate.com.py)

Entidad	Calificación Local	
Tape Ruvicha S.A.E.C.A.	Solvencia	BBBpy
	Bonos G2 y USD2	BBBpy
	Bonos G3 y USD3	BBBpy
	Bonos G4 y USD4	BBBpy
	PEG G5	BBBpy
	Tendencia	Estable

NOTA: La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor. Más información sobre esta calificación en: [www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# **Tape Ruvicha**

La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones”

# Tape Ruvicha

## PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

### 1) Información General

---

- 1.1. **Nombre de la Empresa:**  
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.
- 1.2. **Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto
- 1.3. **Número de Inscripción en el Registro Único de Contribuyentes:**  
N° 80014552-6
- 1.4. **Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:**  
Domicilio: Avda. Madame Lynch 1516 y José Pappalardo Asunción– Paraguay  
Teléfono: (+595) 21 671 900. Telefax: (595-21) 671-889  
Dirección de correo electrónico: aalvarez@taperuvicha.com.py  
Página: <http://www.taperuvicha.com.py>
- 1.5. **Actividad Principal según Registro de RUC:**  
Comercio al por menor de otros productos en comercios no especializados
- 1.6. **Actividad Secundaria según Registro de RUC:**
  - Comercio de partes, piezas y accesorios nuevos y usados para vehículos automotores.
  - Mantenimiento y reparación de otros equipos n.c.p.
  - Instalación de máquinas y equipos.
  - Alquiler y arrendamiento de otros tipos de maquinaria, equipo y bienes materiales n.c.p. sin operario.
  - Fabricación de otros tipos de maquinaria de uso general n.c.p.
- 1.7. **Año de Inicio de Operaciones, Duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales):**

TAPE RUVICHA SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO constituida por Escritura Pública número 33 de fecha 22 de Enero de 1973, inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el número 64, página 45 y siguientes.

Modificada por Escritura N° 387 de fecha 06/11/1975 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 302, página 20 y siguientes del 13/04/1977.

Modificada por Escritura N° 259 de fecha 23/05/1977 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 609, página 157 y siguientes del 21/07/1977.

Modificada por Escritura N° 325 de fecha 23/04/1981, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 40, página 366 y siguientes del 18/01/1982.

Modificada por Escritura N° 164 de fecha 30/04/1986, y su complementaria Escritura N° 895 de fecha 27/10/1981, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 97, página 117 y siguientes del 12/02/1987.

Modificada por Escritura N° 168 de fecha 04/05/1989 e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 654, al folio 2391 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B" del 14/06/1989.

**Pablo Xavier Pappalardo**  
**Presidente**

**Maria Teresa Pappalardo**  
**Directora Titular**

# Tape Ruvicha

Modificada por Escritura N° 481 de fecha 20/08/1994 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 998, Serie "D", folio 5284 y sgtes., Sección Contratos del 01/09/1994 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 39, folio 552, Serie "B" del 06/10/1994.

Modificada por Escritura N° 911 de fecha 14/11/1995 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 1476, Serie "D", folio 10657 y sgtes., Sección Contratos del 27/12/1995 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 751, folio 8496, Serie "A" del 27/12/1995.

Modificada por Escritura N° 276 de fecha 27/04/1996 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 476, Serie "A", folio 5722 y sgtes., Sección Contratos del 26/06/1996 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 348, folio 4452, Serie "A" del 25/06/1996..

Modificada por Escritura N° 133 de fecha 21/04/1997 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 765, Serie "C", folio 7255 y sgtes., Sección Contratos del 02/06/1997 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 218, folio 2847, Serie "B" del 30/05/1997.

Modificada por Escritura N° 102 de fecha 06/05/1999 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 596, Serie "A", folio 4796 y sgtes., Sección Contratos del 10/06/1999 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 176, folio 2263, Serie "B" del 08/06/1999.

Modificada por Escritura N° 29 de fecha 24/01/2001 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 158, Serie "B", folio 1160 y sgtes., Sección Contratos del 23/02/2001 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 88, folio 960, Serie "A" del 23/02/2001.

Modificada por Escritura N° 63 de fecha 22/04/2003 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 973, Serie "B", folio 1180 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 591, folio 5981, Serie "D" del 12/11/2003.

Modificada por Escritura N° 148 de fecha 02/07/2003 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 968, Serie "B", folio 11040 y sgtes., Sección Contratos del 26/11/2003 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 592, folio 6002, Serie "D" del 12/11/2003.

Modificada por Escritura N° 170 de fecha 21/05/2004 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 756, Serie "B", folio 8711 y sgtes., Sección Contratos del 28/07/2004 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 553, folio 6752, Serie "C" del 23/07/2004.

Modificada por Escritura N° 234 de fecha 06/07/2007 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 625, Serie "E", folio 6361 y sgtes., Sección Contratos del 05/10/2007 y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 340, folio 3755, Serie "A" del 07/09/2007.

Modificada por Escritura N° 66 de fecha 21/04/2008 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 241, Serie "C", folio 2998 y sgtes., Sección Contratos del 01/07/2008 y en

**Pablo Xavier Pappalardo**  
**Presidente**

**Maria Teresa Pappalardo**  
**Directora Titular**

# Tape Ruvicha

el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 754, folio 8692, Serie "D" del 01/07/2008.

Modificada por Escritura nro, 827 del 07/12/2018 e inscripta en el Registro Publico de Comercio bajo el número 1, folio 1 y sgts., en fecha 13 de agosto de 2019, Matricula Comercial nro 21.605, y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el nro. 1, folio 1 y sgts., en fecha 13 de agosto de 2019.

Modificada por Escritura nro 1225 el 04/11/2020 e inscripta en el Registro Publico de Comercio bajo el número 2, folio 23, de fecha 24/12/2020, Matricula Comercial nro 21.605, y en el registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, Matricula Jurídica nro 21.376, bajo el nro 2, folio 23, en fecha 24/12/2020.

## 1.8. **Breve Reseña Histórica:**

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue fundada en Enero de 1973 por Don José Pappalardo. Inició sus actividades en el local ubicado sobre la calle Iturbe N° 1444, en el cual desarrollaba las actividades administrativas y comerciales, mientras que en local de Independencia Nacional c/ Tte. Fariña estaba ubicado el Taller, que en ese entonces contaba con una fuerza laboral de aproximadamente 30 personas. Actualmente su fuerza laboral esta compuesta por 294 personas.

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. adquirió su primera representación en el año 1973, por parte de la FORD MOTOR COMPANY para sus productos FORD (automóviles, utilitarios y tractores). A este gran logro se le sumó la adjudicación de la representación por parte de la reconocida marca NEW HOLLAND Latinoamérica para sus tractores, cosechadoras e implementos, actualmente denominada CASE NEW HOLLAND. Cabe destacar que TAPE RUVICHA cuenta con la representación exclusiva en todo el Paraguay para su marca FORD, comparte la representación de NEW HOLLAND con otras sociedades.

La primera Playa de ventas fue habilitada en la calle Haedo y Ntra. Sra. de la Asunción, trasladándose luego al local de las Avdas. Mcal. López y Rca. Argentina (esquina conocida durante muchos años como la esquina Ford, mientras las áreas administrativas seguían ubicadas en la calle Iturbe.

En 1992 se inauguró oficialmente la Sucursal en Encarnación, para dar un apoyo más cercano a las actividades del Agro.

Luego del local en Villa Morra, inauguramos el Showroom en la calle México N° 270; y los Talleres empezaron a funcionar en el local Sucursal de Madame Lynch, donde también se encuentra la bodega principal de repuestos.

En agosto de 1996, se inauguró la Casa Central sobre la Avda. Eusebio Ayala 2895, donde se reunieron las áreas administrativas y de ventas en un Edificio moderno, equipado con tecnología y confort, Showroom interno como externo y todas las comodidades para ofrecer el mejor Servicios a nuestros clientes y empleados.

En fecha 14 de Noviembre de 1997, pasó a ser TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. Emisora de Capital Abierto. Y seguido a este gran logro, en Julio de 2001 se re- inauguró la Sucursal en Encarnación, poniéndose acorde a las exigencias de hoy, habilitando así un local de primer nivel, con talleres equipados con la más alta tecnología.

**Pablo Xavier Pappalardo**  
**Presidente**

**Maria Teresa Pappalardo**  
**Directora Titular**

# Tape Ruvicha

En lo que se refiere a sus deseos y esfuerzos de tener una cobertura en todo el País, han ido expandiéndose a Encarnación, como también a Ciudad del Este, en donde se habilitó un Centro de Atención técnica y mecánica además de una fuerza de asesoría y ventas.

Las gestiones se ven apoyadas por una red de Sub-distribuidores y talleres autorizados distribuidos en todo el país, con los cuales se trabaja en equipo para atender y satisfacer de la mejor manera a los clientes de Ford y de New Holland con la misma calidad, calidad que se merecen.



## Marcas Representadas



## Misión

Suministramos productos y servicios integrales de movilidad de personas, transporte de cargas y producción agrícola, sustentados en el prestigio y tradición de nuestra empresa y las marcas que representamos, comprometidos con las necesidades de nuestros clientes, el bienestar y la

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

seguridad de nuestros colaboradores, el respeto al medio ambiente, y la rentabilidad del negocio.

## Visión

Ser una empresa líder en el mercado de automotores y maquinarias agrícolas, brindando una amplia gama de productos, siendo un referente por la calidad, el profesionalismo de su equipo humano; y el dinamismo, transparencia e innovación de su gestión.

## Política de calidad

Suministramos productos y servicios de alta calidad, confiables y eficientes. Actuando en alianza con proveedores locales e internacionales, contando con colaboradores capacitados y motivados y la infraestructura adecuada. Comprometiéndonos con el cumplimiento de los requisitos y la mejora continua de los procesos y productos.



## CASA CENTRAL – SUCURSALES.

<b>Matriz / Sucursales</b>	<b>Dirección</b>	<b>Teléfono</b>
<b>CASA MATRIZ - Asunción</b>	<b>Avda. Madame Lynch N° 1516</b>	<b>(595-21) 671900</b>
<b>Sucursal Encarnación</b>	<b>Ruta Internacional 6°, Km 14</b>	<b>(595-71) 214 212/4</b>
<b>Sucursal Ciudad del Este</b>	<b>Ruta Internacional 7 Km 5,5, La Blanca</b>	<b>(595-61) 578800</b>
<b>Sucursal Katuete</b>	<b>Ruta 10 Km 375,5</b>	<b>(595-471) 234 140</b>

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## REPRESENTACIONES

Representadas	Descripción
FORDMOTOR COMPANY (1973)	Automóviles, Camiones y Utilitarios FORD
NEW HOLLAND LATINO AMERICANA LTDA. (1974)	Tractores, Cosechadoras e Implementos NEW HOLLAND
BECKMAN COULTER INC. (2004)	Equipos y Reactivos para análisis Clínicos de la marca BECKMAN COULTER
WEGA – R. Neto S.A. (2007)	Filtros para vehículos de la marca WEGA

## SUB DISTRIBUIDORES (Unidades / Repuestos)

Nombre	Zona
AGROÑACUNDAY S.A.	Santa Rita, Alto Paraná
MARTÍN MASI AUTOMOVILES	Asunción, Central
Gorostiaga Automotores	Asunción, Central
Dindo Automotores	Asunción, Central

## CLIENTES CORPORATIVOS.

INSTITUCIÓN GUBERNAMENTAL O PARTICULAR	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	TELEFONO
Cooperativa SOMMERFELD	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0525 - 2345
Cooperativa PINDO	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0676 – 20165/6
Municipalidad de Hernandarias	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0631 – 22462
Municipalidad de Yaguarón	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0533 – 32296 / 32368

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	4149626
Administración Nacional de Electricidad (ANDE)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	211 – 001
Empresa de Servicios Sanitarios del Paraguay (ESSAP)	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	202 – 262
MUNICIPALIDAD DE ASUNCIÓN	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	610 – 805 – 663 311 – Int. 202
NUCLEO S.A.	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	219 9060
HERMANOS GALLERA	Ventas, Post – Venta, Reparación y Servicio.	0633 220038

## 1.9. Composición Accionaria al 31/01/2026:

### Representado por:

Cantidad de acciones	:	211.300.
Capital Emitido	:	G. 211.300.000.000.-
Capital Suscripto	:	G. 211.300.000.000.-
Capital Integrado	:	G. 211.300.000.000.-
Valor nominal de las acciones	:	G. 1.000.000.

Accionista	Cant. de Acc.	Valor nominal	Tipo	Clase	Capital Suscripto	Capital Integrado
PAPPALARDO , Jorge	1.000.000	52.825	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Marco Esteban	1.000.000	52.825	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Maria T	1.000.000	52.825	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Pablo X	1.000.000	52.825	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000

### Composición accionaria al 31/01/2026

Accionistas que detentan el diez (10) por ciento o más de participación en capital y votos.

Accionista	Cant. de Acc.	Valor nominal	Clase	Votos por Acción	Monto en Gs.	% Partic. En Capital
PAPPALARDO , Jorge	52.825	1.000.000	Ordinaria	1	52.825.000.000	25%
PAPPALARDO , Marco Esteban	52.825	1.000.000	Ordinaria	1	52.825.000.000	25%
PAPPALARDO , Maria T	52.825	1.000.000	Ordinaria	1	52.825.000.000	25%
PAPPALARDO , Pablo X	52.825	1.000.000	Ordinaria	1	52.825.000.000	25%

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

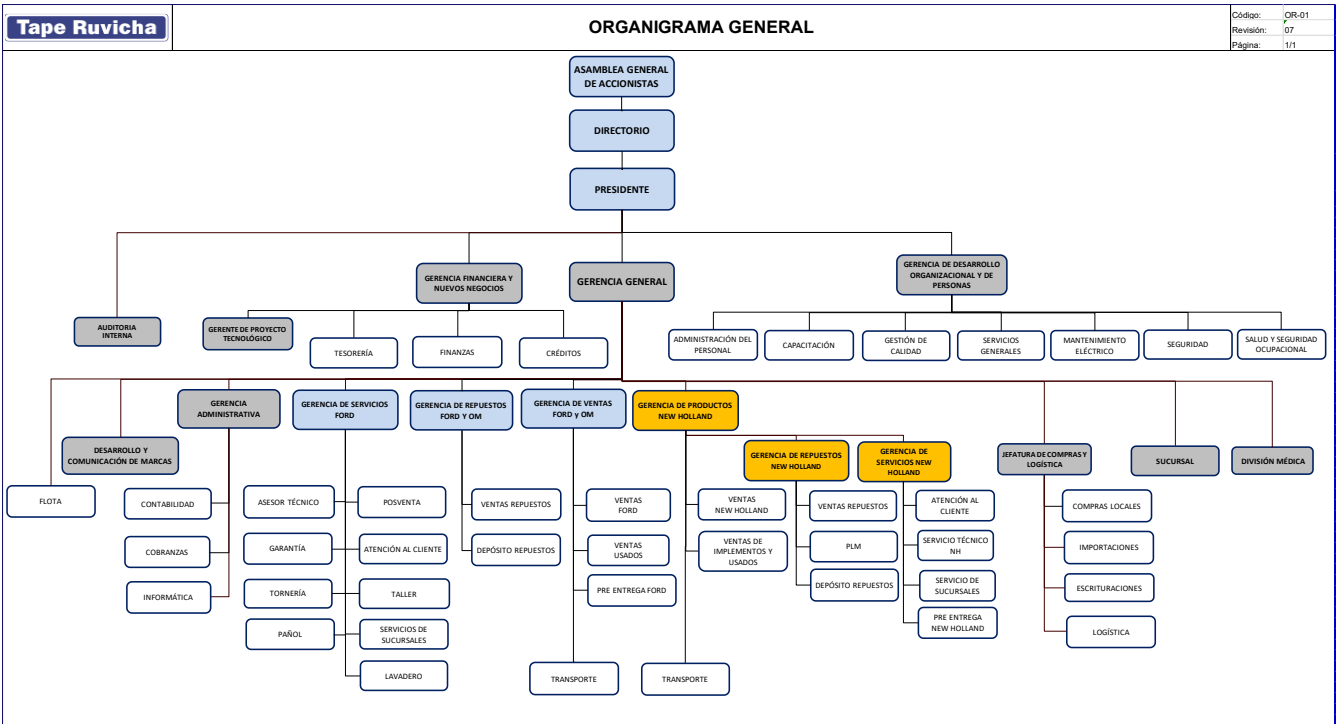
# Tape Ruvicha

**1.10. Bancos con los cuales opera:**

- Banco Continental
- Ueno Bank S.A.
- Banco GNB Paraguay S.A.
- Sudameris Bank S.A.E.C.A.
- Banco Basa S.A.
- Bancop S.A.
- Interfisa Banco S.A.E.C.A.
- Solar Banco S.A.
- Banco Itaú S.A.

**2) Estructura Organizacional**

**2.1. Organigrama**



**Pablo Xavier Pappalardo**  
 Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
 Directora Titular

# Tape Ruvicha

## 2.2. Directores y Altos funcionarios (Curriculum Vitae):

La composición del Directorio de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fue conformada en Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 78 de fecha 16/02/2024 (Periodos 2024/2025).

Los síndicos fueron designados según Acta de Asamblea Ordinaria de Accionistas N° 79 (setenta y nueve) de fecha 26/03/2025.

### Directores y Síndicos:

<b>Pablo X. Pappalardo Bedoya</b>	<b>Presidente</b>
<b>María Teresa Pappalardo Bedoya</b>	<b>Directora Titular</b>
<b>Víctor Servín</b>	<b>Director Titular</b>
<b>Artemio Quiñonez</b>	<b>Síndico Titular</b>
<b>Leonidas Piaggio</b>	<b>Síndico Suplente</b>

### Plana Gerencial:

Gerente General	Víctor Servín
Gerente Administrativo	Alcibiades Álvarez
Gerente de Ventas FORD	Julián Brítez
Gerente de Ventas New Holland	Augusto Ruiz
Gerente de Repuestos FORD y Otras Marcas	Osmar Lugo
Gerente de Repuestos New Holland	Joel Amarilla
Gerente de DOP	Gladys Cristaldo
Gerente Financiero y Nuevos Negocios	David Escalona
Gerente de Servicios FORD	Orlando Arrua
Gerente de Servicios New Holland	Milciades Fernández
Gerente de Marketing Ford	Bruno Sánchez
Gerente de Marketing New Holland	German Cardozo

## 2.2.1. Breve síntesis de la trayectoria profesional y experiencia de los directores, síndicos y altos funcionarios:

### Directores y Síndicos

**Pablo Xavier Pappalardo**  
**Presidente**

**Maria Teresa Pappalardo**  
**Directora Titular**

# Tape Ruvicha

PABLO PAPPALARDO	
<b>Cargo:</b>	<b>Presidente</b>
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	12-06-1969
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Rio de Janeiro N°179
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	
1993-actual	Association of former – Miembro del Century Club Texas A&M University
2004-actual	Asociación Paraguaya para la Calidad – A.P.C. - Miembro de la Comisión Directiva
2000-actual	Cámara de Anunciantes del Paraguay – C.A.P (Miembro de la Federación Mundial de Anunciantes) Miembro de la Comisión Directiva - Vice Presidente
2007- actual	Pacto Ético Comercial - Miembro del Consejo - Cámara de Comercio Paraguayo Americana USAID
2008-actual	Comisión Nacional Ciencia y Tecnología (CONACYT) - Miembro de la Comisión Directiva designado por el Poder Ejecutivo
2003-actual	Tape Ruvicha - Presidente del Directorio
2009-actual	Tape Logística S.A. - Representante para todo el Paraguay de Chery Automóviles (Vehículos) – Representante para todo el Paraguay de Ford Motor Company (Automóviles, Camionetas, Camiones) – Representante para todo el Paraguay de New Holland (Tractores y Cosechadoras) – Representante para todo el Paraguay de Beckman Coulter (Maquinarias e Insumos de Análisis clínicos) – Representante para todo el Paraguay de Wega-Autopartes (Vehículos, Camiones y Tractores) - Presidente del Directorio
2010-actual	Cremasun S.A. - Presidente del Directorio
2008-actual	Harvard University - David Rockefeller - Center for Latin American Studies - Miembro del Advisory Committee
<b>Estudios Realizados:</b>	
1987, Diciembre	Colegio Internacional - Bachiller en Ciencias y Letras – Vice Presidente del Centro de Estudiantes – Asunción, Paraguay
1992, Marzo	Curso de Agribusiness, Government and Public Affairs. -Washington DC, New York
1992, Agosto	Licenciado en Economía. Especialización en Agronegocios. Texas A & M University – College Station Texas – United States
1991	Lista de alumnos distinguidos Texas A & M University – College Station - Texas – United States
1997	Dirección de Empresas Familiares Harvard Business School - University Adolfo Ibañez – Santiago, Chile
1999	Máster en Administración de Negocios – Lista de Honor INCAE - Universidad Católica - Asunción – Paraguay
1996-1997-1998	Entrenamiento de Gerenciamiento de Negocios. Gerente General del Concesionario. FORD Worldwide Export Operations - Dearborn, Michigan Nivel I, Nivel II, Nivel III

# Tape Ruvicha

## VICTOR SERVIN

<b>Cargo:</b>	<b>Director Titular / Gerente General</b>
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	08-10-1948
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Montevideo N°2323 c/ Marconi

### Experiencia profesional anterior:

- 1989–actual Vicepresidente de la Cámara de Automotores y Maquinarias, actual y Miembro
- 1990–1992 Vice-Presidente del colegio de Graduados en ciencias Económicas del Paraguay
- 2009–actual Profesor Adjunto de la Cátedra de Post-Grado de Finanzas y Comercio Internacional en la Escuela de Administración y Negocios –EDAN
- 1988–actual Profesor de la Cátedra de Economía y Comercio Internacional, del 6to. Curso de la Carrera de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la “Universidad Nacional de Asunción”
- 1975–actual Tape Ruvicha S.A – Director titular – Gerente General

### Estudios Realizados:

Egresado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la “Universidad Nacional de Asunción” con el Título de Economista.

Post – Grado en Finanzas – INCADE – Universidad de Santiago – Chile

Programa Internacional – Dirección de Empresas Familiares de la Universidad Adolfo Ibáñez y Harvard Business School – CHILE - Año 1997

- Curso de Administración Financiera Empresarial – Instituto Superior de Estudios Administrativos – Asunción - Año 1981.
- Taller para Instructores sobre Capacitación en Comercio Internacional – Centro de Comercio Internacional /UNCTAD/ GATT/ CEPEX. – Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Fomento de la Agro-Industria – Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras – Asunción - Año 1985.
- Seminario sobre Deuda Externa, el Papel Privado en el Proceso de Desarrollo y Estabilización o Privatización de las Empresas – Colegio de Graduados en Ciencias Económicas del Py – Fundación Hanns Seidel – Asunción - Año 1986.
- Desarrollo de la Teoría sobre Estructura de Financiamiento de las Empresas (Teoría de Portafolios), organizado por la Universidad Nacional de Asunción/Facultad de Ciencia Económicas Pontificia – Universidad de Católica de Chile - Santiago – Chile - Año 1987.
- Curso Pre-Tesis C.E.P.A.D.E.S. – U.N.A. (Facultad de Ciencias Económicas) – Asunción. Año 1987.
- Conferencia Regional de Directores de Programas de Capacitación en Comercio Internacional CCI/ UNCTAD/ GATT – Lima – Perú desde el Año 1988; como Miembro Titular por la Facultad de Ciencias Económicas, participó de ALACCI
- Participación del II Congreso Nacional de Economía, organizado por la Fundación de Graduados en Ciencias Económicas – Colegio de Graduados en Ciencias Económicas – Asunción - Año 1990.
- II Seminario Internacional de Integración de la Pequeña y Mediana Empresa en el Comercio Exterior A.L.A.C.C.I (Asociación Latinoamericana de Capacitación en comercio Internacional) Fundación E.S.A.E. – Asunción - Año 1990.
- XXVIII Reunión de Técnicos de Bancos Centrales del Continente Americano (Observador por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas) – Centro de Cultura y Capacitación del Banco Central del Paraguay – Asunción – Año 1991.
- Participación como Vice-Presidente del III Congreso Nacional de Economía y I Seminario Internacional del Mercosur, organizado por el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas – Asunción- Año 1992.

# Tape Ruvicha

## MARIA TERESA PAPPALARDO

<b>Cargo:</b>	Directora Titular.
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	06/06/1963
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción.
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya.
<b>Estado Civil:</b>	Divorciada.
<b>Domicilio:</b>	Juez Bowling 265 e/ Tte. Coco y Martino.  Trementina S.A. – A cargo de las compras.
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	Administración de inmuebles para alquiler en Paraguay, Uruguay, Argentina y USA.  2003-actual Tape Ruvicha S.A. – Directora Titular.  1979 – Ingles Firts Certificate – Cambridge University.
<b>Estudios Realizados:</b>	1981 – Bachiller Colegio Santa Teresa de Jesús.  1989 – Lic. Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción.

## ARTEMIO QUIÑONEZ

<b>Cargo:</b>	Sindico Titular.
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	06-06-1960
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Mainumby N° 3183 y Avda. Mcal. Lopez  San Rafael Agrícola Ganadera – Tesorero  Actualmente Trementina S.A. – Gerente Administrativo
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	Actualmente Tape Logística S.A. – Sindico titular  Actualmente Cremasun S.A. – Sindico Titular  Actualmente Fluoder S.A. – Sindico Titular  Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Sindico Titular
<b>Estudios Realizados:</b>	Lic. En Ciencias Contables - Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción  Bachiller Humanístico: Colegio Nacional Fernando de la Mora.  Primaria: Escuela General Alfredo Stroessner

# Tape Ruvicha

LEONIDAS ELFRIDES PIAGGIO GAYOSO	
<b>Cargo:</b>	Sindico Suplente
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	30/9/1967
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Viuda
<b>Domicilio:</b>	Fortin Galpon 636
<b>Experiencia Profesional</b>	1987 - 2002, SIMILOR SA - Secretaria
<b>Anterior:</b>	2003 - Actual, Tape Ruvicha SAECA-Asistente de Directorio
<b>Estudios Realizados:</b>	Primario: Escuela Nacional Dr. Alberto de Herrera
	Secundario: Colegio Nacional República Argentina
	Bachiller Comercial: Colegio Nacional República de Panamá

ALCIBIADES ALVAREZ	
<b>Cargo:</b>	Gerente Administrativo.
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	20-02-1964
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Luque
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Ortiz Mayans 2199 c/Tobati
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1989-1993 Casa Techo S.A. - Auxiliar de Cobranzas
	1983-1988 Hotel Excelsior - Gerente Administrativo
	1988-actual Tape Ruvicha S.A. – Gerente Administrativo
<b>Estudios Realizados:</b>	Primario: Esc. Jose Antequera
	Secundario: Liceo de Cervantes (1976 a 1981)
	Universitario: Universidad Católica de Asuncion – Ciencias Contables. Lic. en Ciencias Contables.
	Masterado en Administracion de Empresas – Bruselas, Bélgica.

# Tape Ruvicha

## DAVID ESCALONA

<b>Cargo:</b>	Gerente Financiero y Nuevos Negocios
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	20-11-60
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Santiago - Chile
<b>Nacionalidad:</b>	Chilena
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Santísima Trinidad 820
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1985 - 1997 Deloitte Touche -Chile - Gerente 1997 - 1998 O´Higging Central Hispano - Chile - Contralor 1998 - 2001 Banco de Asuncion - Gerente Financiero Operativo 2004 - Actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A Gerente Financiero y Nuevos Negocios
<b>Estudios realizados:</b>	Primario: Colegio San Ignacio Alonso Ovalle - Chile Secundario: Colegio San Ignacio Alonso Ovalle - Chile Universitario: Universidad Gabriela Mistral - Contador Publico y Auditor - Chile MBA Universidad Carlos III - Madrid, España Postgrado - Economia del Petroleo - Gas - ITBA -Buenos Aires, Argentina Postgrado Business Analytic - Universidad Cambridge - Inglaterra

# Tape Ruvicha

## JULIAN BRITZ

**Cargo:** Gerente de Ventas.

**Fecha de Nacimiento:** 13-02-1963

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Guillermo Arias N° 1960

**Experiencia profesional anterior:** 1984-actual Tape Ruvicha S.A.E.C.A. – Gerente de Ventas

Seminarios Técnicas de Ventas.

Curso Process Management Trading.

Ingles Comercial (Abril 2001) .

**Estudios Realizados:** Curso de Capacitación de Ventas y Nuevos. Productos. 2012

Curso de Capacitación de Venta y Nuevos. Productos 2013

Curso de Manejo de Herramientas Informáticas.

Jornada de Outdoor Trading – Improve.

## OSMAR LUGO

**Cargo:** Gerente de Repuestos FORD y Otros Marcas

**Fecha de Nacimiento:** 27-08-1974

**Lugar de Nacimiento:** Asunción

**Nacionalidad:** Paraguaya

**Estado Civil:** Casado

**Domicilio:** Vicente Iturbe N° 265 c/ Río Ñacanday

**Experiencia profesional anterior:** Gerenciamiento de Repuestos–Vextex S.A.

Actualmente Tape Ruvicha S.A. – Gerente de otras Marcas

Lic. En Marketing – Universidad Autónoma de Asunción – 2001

Primerysegundo curso de la carrera de Administración de empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción – 1993-1994

**Estudios Realizados:** Coach Ontologino – Performance – 2018

Cursos de Motivación y liderazgo dirigido a Vendedores, Equipos de Ventas, Grupos Comerciales, Directivos de Empresas, Instituciones Privadas y Publicas – Daimber Chrysler – Buenos Aires, Argentina - 2006

Curso Técnico de Lubricantes WYNN'S – Costa Rica – 2012

Capacitación Técnicas Shell Lubricantes – Argentina – 2010

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

JOEL RAMON AMARILLA IRRAZABAL	
<b>Cargo:</b>	Jefe de Repuestos New Holland
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	26/9/1985
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Soltero
<b>Domicilio:</b>	Quinta Paredes 435 c/ Nanawa, Mariano Roque Alonso
<b>Experiencia Profesional Anterior:</b>	2025 - Actual, Tape Ruvicha SAECA-Jefe de Repuestos New Holland 07/2024-2025, De la Sobera-Jefe de Servicios 08/2022-02/2024, Cathay SAE Grupo Timbo- SubJefe de Servicios
<b>Estudios Realizados</b>	Universitario: Ing. Comercial-Universidad Americana - 2018 Secundario: EMD Dr. Fernando de la Mora - 2003 Primario: Escuela Medalla Milagrosa, Fernando de la Mora - 1997

ORLANDO PASCUAL ARRUJA ROMERO	
<b>Cargo:</b>	Gerente de Servicios Ford
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	10/4/82
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asuncion
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Calle Ciriaco Bordón N° 56 - Barrio Ykua Dure
<b>Experiencia Profesional anterior:</b>	GRUPO SUEÑOLAR-Consultor Técnico - Año 2020 a 2021 BENITO ROGGIO E HIJOS S.A.-Jefe de Obra y Proyectista - Años 2018 a 2020 KOLPING PARAGUAY- Director de Formación Técnica - Año 2016 a 2018
<b>Estudios Realizados:</b>	Master en Proyectos de Inversión- Universidad Nacional de Asunción- Año 2016 Ingeniero Mecanico-Universidad Federal da Paraiba, Joao Pessoa, Brasil - Año 2008 Bachiller Tecnico Automotriz-Colegio Técnico Nacional - Año 2000 Post Grado en Electromovilidad - Becado por Republica de Taiwan - Taiwan - Año 2023

# Tape Ruvicha

MILCIADES JAVIER FERNANDEZ BALBUENA	
<b>Cargo:</b>	Gerente de Servicios New Holland
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	26/12/84
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Capitan Meza
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Divorciado
<b>Domicilio:</b>	Barrio San Miguel-Ciudad del Este
<b>Experiencia Profesional anterior:</b>	CIABAY - Tecnico Agricola - Año Febrero 2012 a Abril 2013 TAPE RUVICHA - Tecnico Agricola - Año Julio 2011 a Enero 2012
<b>Estudios Realizados:</b>	Conocimientos de Productos NH Técnico Mecanización Agrícola- CEMA - Año 2003 Bachiller Técnico Automotriz-Colegio Técnico Nacional - Año 2000

GLADYS CRISTALDO	
<b>Cargo:</b>	Gerente de Desarrollo Organización y de Personas
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	06-03-1968
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asunción
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Casada
<b>Domicilio:</b>	Juana de Lara e/ Choferes del Chaco e Ytororo
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	1990-actual Tape Ruvicha S.A. –Gerente de Desarrollo Organización y de Personas Universitario: Lic. en Psicología Organizacional – Universidad Columbia del Paraguay
<b>Estudios Realizados:</b>	Secundario: Instituto Paraguayo de Telecomunicaciones Primario: Escuela Republica Haiti

# Tape Ruvicha

AUGUSTO ARIEL RUIZ BRESANOVICH	
<b>Cargo:</b>	Gerente de Productos New Holland
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	23/1/76
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asuncion
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Soltero
<b>Domicilio:</b>	San Francisco 852 e/ Patria y Libertad
<b>Experiencia Profesional anterior:</b>	CAMPOS DEL MAÑANA - Junio 2024 a Febrero 2025 RIEDER & CIA - Abril 2023 a Abril 2024 TAPE RUVICHA- Marzo 2022 a Marzo 2023
<b>Estudios Realizados:</b>	Master en Administración de Empresas Agrícolas(MBA)-Universidad Politecnica Weihenstephan, Triesdorf, Alemania - Año 2009 Ingeniero Agronomo - Facultad Ciencias Agrarias UNA- Año 1999 Bachiller en Ciencias y Letras - Colegio San José - 1993

Bruno Alejo Sanchez Caballero	
<b>Cargo:</b>	Gerente Marketing FORD
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	12/03/1996
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asuncion
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguay
<b>Estado Civil:</b>	Soltero
<b>Domicilio:</b>	Tomas Herrera c/Boqueron- Luque
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	2015--Sudameris Bank--Cumplimiento 2016-2016. Cabal Corporation-Construcción 2017 en adelante TAPE RUVICHA SAECA
<b>Estudios Realizados:</b>	Primaria_Colegio Santa Clara Secundaria_Colegio Santa Clara_Bachillerato Técnico en Adm.de Negocios Terciario_ Ing. En Marketing-- Universidad Americana

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

Germ an Antonio Cardozo Amarilla	
<b>Cargo:</b>	Gerente Marketing CNH
<b>Fecha de Nacimiento:</b>	25/10/1985
<b>Lugar de Nacimiento:</b>	Asuncion
<b>Nacionalidad:</b>	Paraguaya
<b>Estado Civil:</b>	Casado
<b>Domicilio:</b>	Yataity Corá esq. 29 de setiembre- Asuncion
<b>Experiencia profesional anterior:</b>	Da Vinci_Coordinador de Marketing
	Target SA_Asistente de Marketing
	Tractor Foz_Coordinador de Marketing
	Tecnolandia SA- Trade Marketing
	2019 en adelante TAPE RUVICHA SAECA
<b>Estudios Realizados:</b>	Primaria_ Esc. Luis Guanella
	Secundario_Colegio Nacional Vicente Mongelos_Técnico en Contabilidad
	Universitario: Licenciatura en RR.PP_Universidad Americana

### 2.3. **Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios:**

Gs. 7.312.000.000 (Correspondiente al período comprendido entre el 01/01/2025 al 31/12/2025), y Gs.667.000.000 (correspondiente al periodo comprendido entre el 01/01/2026 al 31/01/2026)

### 2.4. **Número de Empleados y Sindicatos:**

Al 31/01/2026, la Sociedad contaba con 342 personas en su nómina de personal.

Al 31/01/2026, la Sociedad no cuenta con Sindicatos.

## 3) Vinculaciones

### 3.1. **Vinculación por acciones:**

Al 31/01/2026, TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. posee acciones de las empresas ACE S.A.C., TAPE LOGISTICA S.A. Y PIONEROS DEL CHACO S.A.

<b>Sociedad Tenedora</b>	<b>Sociedad Vinculada</b>	<b>Capital Integrado</b>	<b>Participación</b>
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	ACE SAC	63.668.169.000	99,6%
<b>Sociedad Tenedora</b>	<b>Sociedad Vinculada</b>	<b>Capital Integrado</b>	<b>Participación</b>
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	TAPE LOGISTICA S.A	16.000.000.000	96,97%
<b>Sociedad Tenedora</b>	<b>Sociedad Vinculada</b>	<b>Capital Integrado</b>	<b>Participación</b>
TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.	PIONEROS DEL CHACO S.A	240.000.000	1,30%

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## Vinculación de la empresa con otras entidades:

No hay participación de otra sociedad en Tape Ruvicha S.A.E.C.A.

## Vinculación de otras entidades con la empresa:

Otras empresas no poseen participación.

### 3.2. Vinculación directores y altos funcionarios:

Nombre y Apellido	Empresa	Vinculación
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. ACE S.A.C. Fluoder S.A.E.C.A. CERRO CORA S.A.	Accionista
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. FLUODER S.A.  CERRO CORA S.A. ACE S.A.C	Accionista

## Vinculación por cargos:

Nombre y Apellido	Empresa	Vinculación
PAPPALARDO, Pablo Xavier	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. ACE S.A.C	Presidente Presidente Presidente
PAPPALARDO, María Teresa	CREMASUN S.A. TAPE LOGISTICA S.A. TREMENTINA S.A. ACE.S.A.C. FLUODER S.AECA	Director Titular Director Titular Director Titular Director Titular Director Titular
SERVIN, Victor	TAPE LOGISTICA S.A. ACE S.A.C.	Director Titular Director Titular

3.3. Vinculación por deudas: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. cuenta con un saldo a cobrar de ACE S.A.C. y TAPE LOGISTICA S.A., conforme el siguiente detalle:

<u>ACE SAC</u>	<u>TAPE LOGISTICA S.A.</u>
<u>DICIEMBRE/2025</u>	<u>DICIEMBRE/2025</u>
<u>Gs. 1.941.978.024</u>	<u>Gs. 2.110.954.904</u>

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

3.4. Vinculación por contratos: TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. no posee vinculación por contratos.

## 4) Información Económica - Financiera - Patrimonial

4.1. Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y del último trimestre cerrado:

Información al 31.12.2025.

### 4.1.1.\_EEFF INDIVIDUAL

BALANCE GENERAL  
Al 31 de diciembre 2022 2023 2024 2025  
(En miles de guaraníes)

	2022	2023	2024	2025
<b>ACTIVOS</b>				
<b>Activos Corrientes</b>				
Efectivo y equivalente de efectivo	8.904.320	6.641.524	5.620.718	2.918.789
Inversiones temporales	3.661.500	3.632.000	3.906.000	3.286.000
Cuentas por cobrar comerciales	89.906.061	136.669.200	107.886.092	42.462.896
Otros créditos	29.748.316	28.646.403	39.784.886	32.175.762
Inventarios	239.166.118	302.207.626	358.077.481	337.255.115
<b>Total activos corrientes</b>	<b>371.386.316</b>	<b>477.796.753</b>	<b>515.275.176</b>	<b>418.098.563</b>
<b>Activos no Corrientes</b>				
Otros créditos	57.145	117.838	124.201	161.136
Cuentas por cobrar comerciales	56.820.990	78.276.776	69.747.468	120.601.396
Inversión en asociadas	57.727.024	60.334.714	62.367.863	64.187.820
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, net	185.262.418	186.112.562	188.910.344	194.102.681
Activos disponibles para la venta	184.950	184.950	184.950	184.950
Activos intangibles	891.524	781.167	659.598	1.058.801
Goodwill	26.124.370	26.251.535	25.955.568	26.041.462
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>327.068.421</b>	<b>352.059.541</b>	<b>347.949.993</b>	<b>406.338.246</b>
<b>Total Activos</b>	<b>698.454.737</b>	<b>829.856.294</b>	<b>863.225.170</b>	<b>824.436.809</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Cuentas por pagar comerciales	148.469.625	203.826.742	198.778.560	158.103.840
Préstamos a corto plazo	41.255.437	76.616.188	98.017.172	155.996.152
Porción corriente de la deuda a largo plazo	-	-	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	510.736	610.324	636.902	1.094.951
Impuestos a pagar	1.844.377	4.374.741	3.692.327	6.334.855
Provisiones	3.948.980	6.238.174	544.100	436.172
Otros pasivos corrientes	207.548	160.875	249.302	241.722
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>196.236.702</b>	<b>291.827.044</b>	<b>301.918.363</b>	<b>322.207.690</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Cuentas por pagar comerciales	4.220.493	3.739.263	0	0
Préstamos a largo plazo	263.684.275	273.086.626	288.503.457	214.570.478
Otros pasivos no corrientes	5.500	5.500	5.500	5.500
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>267.910.268</b>	<b>276.831.389</b>	<b>288.508.957</b>	<b>214.575.978</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>464.146.970</b>	<b>568.658.433</b>	<b>590.427.320</b>	<b>536.783.668</b>
<b>Patrimonio Neto</b>				
Capital integrado	211.300.000	211.300.000	211.300.000	211.300.000
Reserva de revalúo	-	-	-	-
Reserva legal	1.184.202	2.314.438	3.644.437	5.137.202
Reservas estatutarias	-	-	-	-
Reservas facultativas	22.946.080	22.946.080	22.946.080	22.946.080
Diferencia transitoria por conversión	-	-	-	-
Resultados acumulados	-1.122.515	24.637.343	34.907.332	48.269.859
Subtotal	234.307.767	261.197.861	272.797.849	287.653.141
Interés minoritario	-	-	-	-
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>234.307.767</b>	<b>261.197.861</b>	<b>272.797.849</b>	<b>287.653.141</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>698.454.737</b>	<b>829.856.294</b>	<b>863.225.170</b>	<b>824.436.809</b>

Pablo Xavier Pappalardo  
Presidente

Maria Teresa Pappalardo  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## ESTADO DE RESULTADOS Al 31 de diciembre 2022 2023 2024 2025 (En miles de guaraníes)

	2022	2023	2024	2025
Ventas	370.681.211	503.212.820	581.823.089	556.412.962
Costo de ventas	-266.174.188	-357.453.831	-415.829.211	-407.283.399
<b>Utilidad bruta</b>	<b>104.507.023</b>	<b>145.758.989</b>	<b>165.993.878</b>	<b>149.129.562</b>
Gastos de ventas	-48.745.705	-58.585.982	-68.691.951	-65.304.344
Gastos administrativos	-18.225.838	-22.839.949	-28.437.168	-36.512.421
Otros ingresos y gastos operativos	1.810.313	1.108.359	4.070.412	5.374.078
<b>Resultado operativo</b>	<b>39.345.792</b>	<b>65.441.418</b>	<b>72.935.171</b>	<b>52.686.874</b>
Ingresos financieros - neto	11.402.960	6.621.537	2.195.780	29.404.007
Gastos financieros - neto	-39.791.015	-47.450.103	-50.204.012	-51.408.742
<b>Subtotal</b>	<b>10.957.737</b>	<b>24.612.851</b>	<b>24.926.939</b>	<b>30.682.140</b>
Resultado de inversiones en asociadas	0	4.285.375	3.812.203	1.905.851
<b>Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria</b>	<b>10.957.737</b>	<b>28.898.226</b>	<b>28.739.142</b>	<b>32.587.991</b>
Resultado participación minoritaria	0	0	0	0
<b>Resultado ordinario antes del impuesto a la renta</b>	<b>10.957.737</b>	<b>28.898.226</b>	<b>28.739.142</b>	<b>32.587.991</b>
Impuesto a la renta + Reserva Legal	-1.429.166	-3.138.369	-3.469.153	-4.225.463
<b>Resultado neto de actividades ordinarias</b>	<b>9.528.572</b>	<b>25.759.858</b>	<b>25.269.989</b>	<b>28.362.528</b>
Resultado extraordinario neto de impuesto a la	0	0	0	0
Resultado sobre actividades discontinuadas net	0	0	0	0
<b>Utilidad/(Pérdida) neta del año</b>	<b>9.528.572</b>	<b>25.759.858</b>	<b>25.269.989</b>	<b>28.362.528</b>
Utilidad neta por acción ordinaria	45	122	120	134

## 4.1.2. EEFF CONSOLIDADOS: Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y último trimestre cerrado:

### Información al 31.12.2025

#### BALANCE GENERAL CONSOLIDADO Al 31 de diciembre 2022, 2023, 2024 y 2025 (En miles de guaraníes)

	2022	2023	2024	2025
<b>ACTIVOS</b>				
<b>Activos Corrientes</b>				
Efectivo y equivalente de efectivo	13.111.600	10.695.116	10.626.775	3.864.426
Inversiones temporales	3.661.500	3.632.000	18.906.000	3.286.000
Cuentas por cobrar comerciales	104.854.239	164.051.240	164.584.617	99.440.949
Otros créditos	40.759.559	47.490.400	60.663.943	49.338.246
Inventarios	281.692.692	373.862.704	423.696.600	391.615.973
<b>Total activos corrientes</b>	<b>444.079.590</b>	<b>599.731.461</b>	<b>678.477.935</b>	<b>547.545.594</b>
<b>Activos no Corrientes</b>				
Otros créditos	38.594.766	38.373.094	37.768.365	38.278.009
Cuentas por cobrar comerciales	59.522.107	80.661.209	72.035.096	122.916.627
Inversión en asociadas	240.000	240.000	240.000	240.000
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, nr	188.072.032	195.452.575	198.433.924	202.688.313
Activos disponibles para la venta	184.950	184.950	184.950	184.950
Activos intangibles	961.127	935.192	805.827	1.200.566
Goodwill	26.124.370	26.251.535	25.955.568	26.041.462
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>313.699.352</b>	<b>342.098.556</b>	<b>335.423.730</b>	<b>391.549.926</b>
<b>Total Activos</b>	<b>757.778.941</b>	<b>941.830.017</b>	<b>1.013.901.665</b>	<b>939.095.520</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Cuentas por pagar comerciales	153.177.341	246.394.220	230.605.291	178.817.161
Préstamos a corto plazo	63.575.197	109.654.539	137.697.911	178.780.109
Porción corriente de la deuda a largo plazo	-	-	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	694.246	963.150	3.702.614	3.905.251
Impuestos a pagar	2.195.517	6.307.966	5.314.572	7.596.304
Provisiones	7.454.080	6.238.174	29.151.988	29.343.821
Otros pasivos corrientes	243.500	171.999	252.141	2.386.854
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>227.339.881</b>	<b>369.730.047</b>	<b>406.724.517</b>	<b>400.829.501</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Cuentas por pagar comerciales	4.220.493	3.739.263	0	0
Préstamos a largo plazo	291.168.860	309.960.863	333.631.263	249.943.281
Otros pasivos no corrientes	52.570	52.570	52.570	52.570
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>295.441.923</b>	<b>313.752.696</b>	<b>333.683.833</b>	<b>249.995.851</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>522.781.804</b>	<b>683.482.743</b>	<b>740.408.350</b>	<b>650.825.352</b>
<b>Patrimonio Neto</b>				
Capital integrado	211.300.000	211.300.000	211.300.000	211.300.000
Reserva de revalúo	-	-	-	-
Reserva legal	1.184.202	2.314.438	3.644.437	5.137.202
Reservas estatutarias	-	-	-	-
Reservas facultativas	22.946.080	22.946.080	22.946.080	22.946.080
Diferencia transitoria por conversión	-	-	-	-
Resultados acumulados	-1.122.515	24.637.343	34.907.332	48.269.859
Subtotal	234.307.767	261.197.861	272.797.849	287.653.141
Interés minoritario	689.370	-2.850.587	695.467	617.026
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>234.997.137</b>	<b>258.347.274</b>	<b>273.493.316</b>	<b>288.270.168</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>757.778.941</b>	<b>941.830.017</b>	<b>1.013.901.666</b>	<b>939.095.520</b>

Pablo Xavier Pappalardo  
Presidente

Maria Teresa Pappalardo  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Al 31 de diciembre 2022, 2023, 2024 y 2025 (En miles de guaraníes)

	2022	2023	2024	2025
Ventas	411.550.380	609.949.896	712.148.357	651.305.005
Costo de ventas	-296.418.880	-438.560.607	-514.215.453	-477.954.787
<b>Utilidad bruta</b>	<b>115.131.500</b>	<b>171.389.289</b>	<b>197.932.904</b>	<b>173.350.218</b>
Gastos de ventas	-53.580.401	-69.367.993	-82.125.543	-81.069.631
Gastos administrativos	-25.055.930	-32.483.288	-38.191.611	-45.072.361
Otros ingresos y gastos operativos	2.942.849	4.147.462	18.656.000	7.162.451
<b>Resultado operativo</b>	<b>39.438.019</b>	<b>73.685.470</b>	<b>96.271.751</b>	<b>54.370.677</b>
Ingresos financieros - neto	16.733.614	16.579.871	6.445.043	56.279.922
Gastos financieros - neto	-45.090.630	-64.450.480	-69.387.387	-77.228.557
<b>Subtotal</b>	<b>11.081.003</b>	<b>25.814.862</b>	<b>33.329.407</b>	<b>33.422.042</b>
Resultado de inversiones en asociadas	0	0	0	0
<b>Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria</b>	<b>11.081.003</b>	<b>25.814.862</b>	<b>33.329.407</b>	<b>33.422.042</b>
Resultado participación minoritaria	10.532	3.667.121	-3.682.864	78.096
<b>Resultado ordinario antes del impuesto a la renta</b>	<b>11.091.535</b>	<b>29.481.983</b>	<b>29.646.543</b>	<b>33.500.137</b>
Impuesto a la renta + Reserva Legal	-1.563.069	-3.722.126	-4.376.554	-5.137.609
<b>Resultado neto de actividades ordinarias</b>	<b>9.528.466</b>	<b>25.759.858</b>	<b>25.269.989</b>	<b>28.362.528</b>
Resultado extraordinario neto de impuesto a l	0	0	0	0
Resultado sobre actividades discontinuadas ne	0	0	0	0
<b>Utilidad/(Pérdida) neta del año</b>	<b>9.528.466</b>	<b>25.759.858</b>	<b>25.269.989</b>	<b>28.362.528</b>
Utilidad neta por acción ordinaria	45	122	120	134

#### 4.2. Ratios y otras variables:

##### 4.2.1 INDIVIDUAL últimos tres ejercicios y último trimestre cerrado:

#### Información al 31.12.2025

#### RATIOS CON DATOS DEL EEFF INDIVIDUAL Al 31 de diciembre 2022 2023 2024 y 2025 (En miles de guaraníes)

DATOS/RATIOS	2022	2023	2024	2025
<b>Ingreso OPERATIVO</b>	<b>370.681.211</b>	<b>503.212.820</b>	<b>581.823.089</b>	<b>556.412.962</b>
<b>Resultado NETO</b>	<b>9.528.572</b>	<b>25.759.858</b>	<b>25.269.989</b>	<b>28.362.528</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>371.386.316</b>	<b>477.796.753</b>	<b>515.275.176</b>	<b>418.098.563</b>
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>698.454.737</b>	<b>829.856.294</b>	<b>863.225.170</b>	<b>824.436.809</b>
<b>BIENES DE CAMBIO</b>	<b>239.166.118</b>	<b>302.207.626</b>	<b>358.077.481</b>	<b>337.255.115</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>464.146.970</b>	<b>568.658.433</b>	<b>590.427.320</b>	<b>536.783.668</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>196.236.702</b>	<b>291.827.044</b>	<b>301.918.363</b>	<b>322.207.690</b>
<b>Total PATRIMONIO NETO</b>	<b>234.307.767</b>	<b>261.197.861</b>	<b>272.797.849</b>	<b>287.653.141</b>
<b>Deudas FINANCIERAS</b>	<b>304.939.712</b>	<b>349.702.814</b>	<b>386.520.629</b>	<b>370.566.630</b>
MARGEN LIQUIDO (Resul.Neto/Ingresos Operat)	2,57%	5,12%	4,34%	5,10%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO. ( Resultado Neto/Activo Total)	1,36%	3,10%	2,93%	3,44%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	4,07%	9,86%	9,26%	9,86%
LIQUIDEZ CORRIENTE. (Activo Corriente/ Pasivo Corriente)	1,89	1,64	1,71	1,30
PRUEBA ACIDA(Activo Corriente-Bienes de Cambio/Pasivo Corriente)	0,67	0,60	0,52	0,25
APALANCAMIENTO_ACTIV( Pasivo Total /Activo Total)	0,66	0,69	0,68	0,65
APALANCAMIENTO_PATRIMONIO( Pasivo Total /Patrimonio)	1,98	2,18	2,16	1,87

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## 4.2.2. CONSOLIDADO últimos tres ejercicios y último trimestre cerrado: Información al 31.12.2025 –

DATOS/RATIOS	2022	2023	2024	2025
Ingreso OPERATIVO	411.550.380	609.949.896	712.148.357	651.305.005
Resultado NETO	9.528.466	25.759.858	25.269.989	28.362.528
ACTIVO CORRIENTE	444.079.590	599.731.461	678.477.935	547.545.594
ACTIVO TOTAL	<b>757.778.941</b>	<b>941.830.017</b>	<b>1.013.901.665</b>	<b>939.095.520</b>
BIENES DE CAMBIO	281.692.692	373.862.704	423.696.600	391.615.973
PASIVO TOTAL	<b>522.781.804</b>	<b>683.482.743</b>	<b>740.408.350</b>	<b>650.825.352</b>
PASIVO CORRIENTE	227.339.881	369.730.047	406.724.517	400.829.501
Total PATRIMONIO NETO	<b>234.997.137</b>	<b>258.347.274</b>	<b>273.493.316</b>	<b>288.270.168</b>
Deudas FINANCIERAS	354.744.057	419.615.401	471.329.174	428.723.390

MARGEN LIQUIDO (Resul.Neto/Ingresos Operat)	2,32%	4,22%	3,55%	4,35%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO. ( Resultado Neto/Activo Total)	1,26%	2,74%	2,49%	3,02%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (Resultado Neto/Patrimonio Neto)	4,05%	9,97%	9,24%	9,84%
LIQUIDEZ CORRIENTE. (Activo Corriente/ Pasivo Corriente)	1,95	1,62	1,67	1,37
PRUEBA ACIDA(Activo Corriente-Bienes de Cambio/Pasivo Corriente)	0,71	0,61	0,63	0,39
APALANCAMIENTO_ACTIVO( Pasivo Total /Activo Total)	0,69	0,73	0,73	0,69
APALANCAMIENTO_PATRIMONIO( Pasivo Total /Patrimonio)	2,22	2,65	2,71	2,26

## 4.3. Deudas Financieras: Bancarias, Bursátiles y otras deudas financieras (en guaraníes) (Informe de Deudas del Representante Legal al 31/01/2026)

### TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

1. Deudas Financieras

Fecha del informe: 31-ene-26  
Tipo de Cambio: 6.657

#### DEUDAS FINANCIERAS CORRIENTE

N°	Institución	Tipo	Fecha de Contratación	Fecha de Vencimiento	Importe Consolidado en G.	Importe (en G.)	Importe (en USD)	Garantía	Situación de Pago
1	BANCO SUDAMERIS PARAGUAY S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	28/12/2018	21/12/2026	2.137.667.904	2.137.667.904	0,00	Hipotecaria	Vigente
2	BANCO SUDAMERIS PARAGUAY-USD-CP	Prestamo Bancario	13/5/2025	14/12/2026	4.084.809.426	4.084.809.426	613.611,15	Hipotecaria	Vigente
3	BANCO ATLAS S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	8/4/2025	29/12/2026	3.669.966.672	3.669.966.672	0,00	Ninguna	Vigente
4	BANCO ATLAS SA. - USD - CP	Prestamo Bancario	1/3/2023	28/12/2026	5.045.618.363	5.045.618.363	757.941,77	Ninguna	Vigente
5	BANCO BASA S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	13/3/2024	25/12/2026	9.091.184.513	9.091.184.513	0,00	Hipotecaria	Vigente
6	BANCO BASA S.A. - USD - CP	Prestamo Bancario	14/3/2023	22/01/2027	26.912.094.798	26.912.094.798	4.042.676,10	Hipotecaria	Vigente
7	BANCOP S.A. - USD - CP	Prestamo Bancario	6/9/2024	6/12/2026	4.160.085.250	4.160.085.250	624.918,92	Ninguna	Vigente
8	BANCO CONTINENTAL S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	10/4/2024	10/12/2026	5.593.154.912	5.593.154.912	0,00	Ninguna	Vigente
9	BANCO ITAÚ S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	28/5/2025	19/12/2026	5.116.621.725	5.116.621.725	0,00	Ninguna	Vigente
10	BANCO ITAÚ S.A. - USD - CP	Prestamo Bancario	10/10/2025	5/10/2026	2.431.469.250	2.431.469.250	365.250,00	Ninguna	Vigente
11	BANCO GNB PARAGUAY S.A. - GS - CP	Prestamo Bancario	28/5/2025	27/12/2026	1.727.437.160	1.727.437.160	0,00	Hipotecaria	Vigente
12	BANCO GNB PARAGUAY S.A. - USD - CP	Prestamo Bancario	7/10/2024	13/01/2027	8.465.292.169	8.465.292.169	1.271.637,70	Hipotecaria	Vigente
13	BONOS A PAGAR GS.	Bonos	24/4/2019	18/11/2026	45.500.000.000	45.500.000.000	0,00	Ninguna	Vigente
14	BONOS A PAGAR USD	Bonos	24/4/2019	18/11/2026	27.293.700.000	27.293.700.000	4.100.000,00	Ninguna	Vigente
<b>TOTALES</b>					<b>151.229.102.141</b>	<b>151.229.102.141</b>	<b>11.776.035,64</b>		

# Tape Ruvicha

## DEUDAS FINANCIERAS NO CORRIENTE

N°	Institución	Tipo	Fecha de Contratación	Fecha de Vencimiento	Importe		Garantía	Situación de Pago
					Consolidado en G. (en G)	Importe (en USD)		
1	BANCO SUDAMERIS PARAGUAY S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	28/12/2018	5/11/2028	4.145.877.359	4.145.877.359	0,00	Hipotecaria Vigente
2	BANCO SUDAMERIS PARAGUAY S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	13/5/2025	1/12/2028	8.787.239.734	8.787.239.734	1.319.999,96	Hipotecaria Vigente
3	BANCO BASA S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	13/3/2024	17/7/2030	31.411.942.278	31.411.942.278	0,00	Hipotecaria Vigente
4	BANCO BASA S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	14/3/2023	23/07/2029	32.011.269.192	32.011.269.192	4.808.662,94	Hipotecaria Vigente
5	BANCO CONTINENTAL S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	10/4/2024	10/4/2027	2.176.450.895	2.176.450.895	0,00	Ninguna Vigente
6	BANCO GNB PARAGUAY S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	28/5/2025	27/5/2029	3.004.949.527	3.004.949.527	0,00	Hipotecaria Vigente
7	BANCO GNB PARAGUAY S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	7/10/2024	04/12/2030	20.089.853.812	20.089.853.812	3.017.853,96	Hipotecaria Vigente
8	BANCO ATLAS S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	8/4/2025	23/3/2028	4.587.458.324	4.587.458.324	0,00	Ninguna Vigente
9	BANCO ATLAS S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	6/6/2024	24/8/2028	5.342.315.328	5.342.315.328	802.510,94	Ninguna Vigente
10	BANCOP S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	6/9/2024	4/10/2028	6.624.920.316	6.624.920.316	995.181,06	Ninguna Vigente
11	BANCO ITAÚ S.A. - GS - LP	Prestamo Bancario	28/5/2025	18/5/2027	2.456.832.625	2.456.832.625	0,00	Ninguna Vigente
12	BANCO ITAÚ S.A. - USD - LP	Prestamo Bancario	10/10/2025	30/9/2027	3.241.959.000	3.241.959.000	487.000,00	Ninguna Vigente
13	BONOS A PAGAR GS	Bonos	24/4/2019	12/8/2031	50.000.000.000	50.000.000.000	0,00	Ninguna Vigente
14	BONOS A PAGAR USD	Bonos	24/4/2019	21/8/2031	49.927.500.000	49.927.500.000	7.500.000,00	Ninguna Vigente
<b>TOTALES</b>					<b>223.808.568.390</b>	<b>223.808.568.390</b>	<b>18.931.208,86</b>	

## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

### 2. Deudas Comerciales

Fecha del informe: 31-ene-26  
 Tipo de Cambio USD: 6.657  
 Tipo de Cambio EURO: XX

## DEUDAS COMERCIALES CORRIENTE

N°	Acreedor	Tipo	Fecha de Expedición	Fecha de Vencimiento	Importe		Garantía	Situación de Pago
					Consolidado en G. (en G)	Importe (en EURO)		
1	CNH INTERNACIONAL	Proveedor del exterior	27/02/2025	20/12/2026	68.658.665.736	10.313.754,80	0	Ninguna Vigente
2	FORD TRADING	Proveedor del exterior	5/7/2025	24/5/2026	49.768.708.804	7.476.146,73	0	Ninguna Vigente
3	FORD ARGENTINA	Proveedor del exterior	8/7/2025	28/5/2026	12.939.765.672	1.943.783,34	0	Ninguna Vigente
4	FORD BRASIL	Proveedor del exterior	31/10/2025	28/2/2026	3.836.859.535	576.364,66	0	Ninguna Vigente
5	OTROS PROVEEDORES	Proveedor del exterior	1/1/2026	31/12/2026	5.958.381.448	895.055,05	0	Ninguna Vigente
6	G.T. SCIENTIFIC S.A.	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	3.313.817.136	0,00	0	Ninguna Vigente
7	DAVID FRARE	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	2.742.393.001	0,00	0	Ninguna Vigente
8	DIRECCION NACIONAL DE ADUANAS	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	2.105.103.995	0,00	0	Ninguna Vigente
9	DLS RENTA A CAR S.A.	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	813.691.121	0,00	0	Ninguna Vigente
10	TAPE LOGISTICA S.A.	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	565.411.293	0,00	0	Ninguna Vigente
11	PATRIA S.A. DE SEGUROS	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	540.449.899	0,00	0	Ninguna Vigente
12	OTROS PROVEEDORES	Proveedor local	31/12/2025	31/3/2026	8.046.235.942	0,00	0	Ninguna Vigente
<b>TOTALES</b>					<b>159.289.483.581</b>	<b>21.205.104,58</b>	-	

## TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

### 3. Otras Deudas

Fecha del informe: 31-ene-26  
 Tipo de Cambio: 6.657

## PASIVO CORRIENTE

N°	Concepto	Tipo	Fecha de Expedición	Fecha de Vencimiento	Importe		Garantía	Situación de Pago
					Consolidado en G. (en G)	Importe (en USD)		
1	DEPOSITO BANCARIO A IDENTIFICAR		31/12/2025	27/2/2026	1.170.826.923	1.170.826.923	0	Ninguna Vigente
2	PROVISIONES VARIAS		31/12/2025	27/2/2026	424.844.328	424.844.328	0	Ninguna Vigente
3	ACREEDORES VARIOS		31/12/2025	27/2/2026	3.842.840.890	3.842.840.890	0	Ninguna Vigente
4	OBLIGACIONES SOCIALES		2/1/2026	11/2/2026	631.983.344	631.983.344	0	Ninguna Vigente
5	OBLIGACIONES FISCALES		2/1/2026	11/4/2026	11.022.278.430	11.022.278.430	0	Ninguna Vigente
<b>TOTALES</b>					<b>17.092.773.915</b>	<b>17.092.773.915</b>	-	

## PASIVO NO CORRIENTE

N°	Concepto	Tipo	Fecha de Expedición	Fecha de Vencimiento	Importe		Garantía	Situación de Pago
					Consolidado en G. (en G)	Importe (en USD)		
1	GARANTIA ALQUILERES				5.500.000	5.500.000	Contrato	Vigente
2					0			
<b>TOTALES</b>					<b>5.500.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>0</b>	

# Tape Ruvicha

## 4.4. Deudas privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros:

### Deudas Garantías Hipotecarias:

<b>BANCO SUDAMERIS S.A.E.C.A.</b>					
TIPO	ABIERTA				
<b>MONEDA</b>					
GUARANIES	Corriente			2.328.211.770	
	No Corriente			4.026.432.915	
	<b>Total Gs</b>			<b>6.354.644.685</b>	<b>6.354.644.685</b>
DOLARES(equivalente en gs)	Corriente	776.200	6586	5.112.053.463	
	No Corriente	1.320.000	6586	8.693.519.737	
	<b>Total U\$S</b>	<b>2.096.200</b>	<b>6586</b>	<b>13.805.573.200</b>	<b>13.805.573.200</b>
<b>GARANTIA</b>					
Descripción:					
Madame Lynch: Lugar donde esta asentada la matriz de TAPE (Oficina y Talleres) 11.340 mts					
Katute: Sucursal de Tape , en la ciudad de KATUETE - Edificio con 10.000 mts2					
Ciudad del Este: Una de las fincas de la sucursal CDE (terreno + construcción ) 19.300 mts2.					
<b>SITUACION DE PAGO</b>					
VENCIMIENTO	<b>DESDE</b>	<b>8/1/2026</b>	<b>HASTA</b>	<b>1/12/2028</b>	<b>VENCIMIENTO</b>
<b>BANCO BASA S.A.</b>					
TIPO	ABIERTA				
<b>MONEDA</b>					
GUARANIES	Corriente			10.757.557.236	
	No Corriente			31.411.942.278	
	<b>Total Gs</b>			<b>42.169.499.514</b>	<b>42.169.499.514</b>
DOLARES	Corriente	4.130.926	6586	27.206.277.121	
	No Corriente	4.283.364	6586	28.210.235.633	
	<b>Total U\$S</b>	<b>8.414.290</b>	<b>6586</b>	<b>55.416.512.754</b>	<b>55.416.512.754</b>
<b>GARANTIA</b>					
Descripción:					
Asunción: Showroom: Exposición de unidades sobre Madame Lynch - Edificio + Terreno de 1.516 mts2.					
Ciudad del Este: Tres fincas, que forman parte de la sucursal de CDE (43.900 mts2)					
<b>SITUACION DE PAGO</b>					
VENCIMIENTO	<b>DESDE</b>	<b>2/1/2026</b>	<b>HASTA</b>	<b>17/7/2030</b>	<b>VENCIMIENTO</b>
<b>BANCO GNB S.A.</b>					
TIPO	ABIERTA				
<b>MONEDA</b>					
GUARANIES	Corriente			1.809.163.678	
	No Corriente			3.004.949.527	
	<b>Total Gs</b>			<b>4.814.113.205</b>	<b>4.814.113.205</b>
DOLARES	Corriente	1.059.526	6586	6.978.040.344	
	No Corriente	2.362.690	6586	15.560.674.232	
	<b>Total U\$S</b>	<b>3.422.216</b>	<b>6586</b>	<b>22.538.714.576</b>	<b>22.538.714.576</b>
<b>GARANTIA</b>					
Descripción:					
Encarnación: Sucursal de Encarnación (Cambyreta) Edificio + Terreno de 20.037 mts2					
Asunción: Inmueble ubicado frente a la plaza uruguaya (ex sucursal centro) Edificio + Terreno de 563 mts2					
<b>SITUACION DE PAGO</b>					
VENCIMIENTO	<b>DESDE</b>	<b>4/1/2026</b>	<b>HASTA</b>	<b>4/12/2030</b>	<b>VENCIMIENTO</b>

## 5) Trayectoria en el Mercado Bursátil

- 5.1. **Año de Ingreso:**  
1995; por Resolución CNV N° 169/95 del 22/12/1995
- 5.2. **Registro en Bolsa:**  
1995; por Resolución BVPASA N° 78/95 del 26/12/1995
- 5.3. **Categoría bajo la cual fue registrada:**  
S.A.E.C.A. (Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto)
- 5.4. **Cuadro resumen de todas las emisiones:**

# Tape Ruvicha

## - Títulos de Renta Fija

Registro de Emisión	Fecha	PEG	Serie	Tipo	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Fecha de colocación	Vencimiento	Situación	Destino de la emisión
1491	12/1/2016	G1	1	Bono	Guaranies	₡ 500.000.000	₡ 500.000.000	₡ 500.000.000	27/1/2016	26/1/2017	Vencido	Entre 70% y 80% reestructuración de pasivos y entre 20% y máximo 30% a capital operativo.
1491	12/1/2016		2	Bono	Guaranies	₡ 1.500.000.000	₡ 1.500.000.000	₡ 1.500.000.000	27/1/2016	25/1/2019	Vencido	
1491	12/1/2016		3	Bono	Guaranies	₡ 2.835.000.000	₡ 2.835.000.000	₡ 2.835.000.000	27/1/2016	25/1/2021	Vencido	
1491	12/1/2016		4	Bono	Guaranies	₡ 2.725.000.000	₡ 2.725.000.000	₡ 2.725.000.000	27/1/2016	25/1/2022	Vencido	
1491	12/1/2016		5	Bono	Guaranies	₡ 2.500.000.000	₡ 2.500.000.000	₡ 2.500.000.000	27/1/2016	25/1/2023	Vencido	
1500	12/1/2016		6	Bono	Guaranies	₡ 1.000.000.000	₡ 1.000.000.000	₡ 1.000.000.000	15/2/2016	14/2/2019	Vencido	
1500	12/1/2016		7	Bono	Guaranies	₡ 2.500.000.000	₡ 2.500.000.000	₡ 2.500.000.000	15/2/2016	14/2/2020	Vencido	
1553	12/1/2016		8	Bono	Guaranies	₡ 2.940.000.000	₡ 2.940.000.000	₡ 2.940.000.000	31/8/2016	28/8/2018	Vencido	
<b>Total</b>						<b>₡ 16.500.000.000</b>	<b>₡ 16.500.000.000</b>					
1492	12/1/2016	D1	1	Bono	Dólar	USD 1.050.000	USD 1.050.000	USD 1.050.000	27/1/2016	27/10/2022	Vencido	Entre 70% y 80% reestructuración de pasivos y entre 20% y máximo 30% a capital operativo.
1501	12/1/2016		2	Bono	Dólar	USD 441.000	USD 441.000	USD 441.000	15/2/2016	14/2/2017	Vencido	
1501	12/1/2016		3	Bono	Dólar	USD 1.050.000	USD 1.050.000	USD 1.050.000	15/2/2016	23/5/2022	Vencido	
1556	12/1/2016		4	Bono	Dólar	USD 250.000	USD 250.000	USD 250.000	5/9/2016	5/9/2017	Vencido	
1577	12/1/2016		5	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	31/10/2016	27/4/2020	Vencido	
1577	12/1/2016		6	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	31/10/2016	26/10/2020	Vencido	
1577	12/1/2016		7	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	31/10/2016	26/4/2021	Vencido	
1577	12/1/2016		8	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	31/10/2016	25/10/2021	Vencido	
1599	12/1/2016		9	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	21/12/2016	19/6/2019	Vencido	
1599	12/1/2016		10	Bono	Dólar	USD 500.000	USD 500.000	USD 500.000	21/12/2016	18/12/2019	Vencido	
1619	12/1/2016		11	Bono	Dólar	USD 609.000	USD 609.000	USD 609.000	29/3/2017	20/9/2023	Vencido	
1619	12/1/2016		12	Bono	Dólar	USD 600.000	USD 600.000	USD 600.000	29/3/2017	27/3/2024	Vencido	
<b>Total</b>						<b>USD 7.000.000</b>	<b>USD 7.000.000</b>					
1871	11/4/2019	G2	1	Bono	Guaranies	₡ 17.500.000.000	₡ 17.500.000.000	₡ 17.500.000.000	23/4/2019	19/4/2024	Vencido	30% reestructuración de pasivos y el 70% capital operativo (compra de mercaderías y posterior venta)
1871	11/4/2019		2	Bono	Guaranies	₡ 17.500.000.000	₡ 17.500.000.000	₡ 17.500.000.000	23/4/2019	21/4/2025	Vencido	
1871	11/4/2019		3	Bono	Guaranies	₡ 17.500.000.000	₡ 17.500.000.000	₡ -	23/4/2019	21/4/2026	Vigente	
<b>Total</b>						<b>₡ 52.500.000.000</b>	<b>₡ 52.500.000.000</b>					
1870	11/4/2019	D2	1	Bono	Dólar	USD 2.100.000	USD 2.100.000	USD -	23/4/2019	21/4/2026	Vigente	30% reestructuración de pasivos y el 70% capital operativo (compra de mercaderías y posterior venta)
<b>Total</b>						<b>USD 2.100.000</b>	<b>USD 2.100.000</b>					
1958	19/11/2019	G3	1	Bono	Guaranies	₡ 22.000.000.000	₡ 22.000.000.000	USD -	22/11/2019	13/11/2026	Vigente	La totalidad de los fondos obtenidos se destinarán a capital operativo para la compra de mercadería y a financiamiento de inversiones en bienes de capital
1965	19/11/2019		2	Bono	Guaranies	₡ 6.000.000.000	₡ 6.000.000.000	USD -	27/11/2019	18/11/2026	Vigente	
<b>Total</b>						<b>₡ 28.000.000.000</b>	<b>₡ 28.000.000.000</b>					
1966	19/11/2019	D3	1	Bono	Dólar	USD 2.000.000	USD 2.000.000	USD -	27/11/2019	18/11/2026	Vigente	El 100% de los fondos obtenidos serán aplicados al financiamiento de la adquisición de un activo estratégico.
<b>Total</b>						<b>USD 2.000.000</b>	<b>USD 2.000.000</b>					
2264	5/8/2021	G4	1	Bono	Guaranies	₡ 25.000.000.000	₡ 25.000.000.000	USD -	24/8/2021	15/8/2028	Vigente	Reestructuración de pasivos financieros.
2264	5/8/2021		2	Bono	Guaranies	₡ 25.000.000.000	₡ 25.000.000.000	USD -	25/8/2021	12/8/2031	Vigente	
<b>Total</b>						<b>₡ 50.000.000.000</b>	<b>₡ 50.000.000.000</b>					
2265	5/8/2021	D4	1	Bono	Dólar	USD 1.500.000	USD 1.500.000	USD -	24/8/2021	17/8/2027	Vigente	Reestructuración de pasivos financieros.
2265	5/8/2021		2	Bono	Dólar	USD 1.500.000	USD 1.500.000	USD -	24/8/2021	12/8/2031	Vigente	
2274	5/8/2021		3	Bono	Dólar	USD 2.500.000	USD 2.500.000	USD -	29/8/2021	26/8/2027	Vigente	
2274	5/8/2021		4	Bono	Dólar	USD 2.500.000	USD 2.500.000	USD -	29/8/2021	21/8/2031	Vigente	
<b>Total</b>						<b>USD 8.000.000</b>	<b>USD 8.000.000</b>					

# Tape Ruvicha

## - Títulos de Renta Fija – Emisiones Vigentes

Registro de Emisión	Fecha	PEG	Serie	Tipo	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Fecha de colocación	Vencimiento	Situación	Destino de la emisión
1871	11/4/2019	G2	3	Bono	Guaranies	G 17.500.000.000	G 17.500.000.000	G -	23/4/2019	21/4/2026	Vigente	30% reestructuración de pasivos y el 70% capital operativo (compra de mercaderías y posterior venta)
						<b>G 17.500.000.000</b>	<b>G 17.500.000.000</b>					
1870	11/4/2019	D2	1	Bono	Dólar	USD 2.100.000	USD 2.100.000	USD -	23/4/2019	21/4/2026	Vigente	30% reestructuración de pasivos y el 70% capital operativo (compra de mercaderías y posterior venta)
<b>Total</b>						<b>USD 2.100.000</b>	<b>USD 2.100.000</b>					
1958	19/11/2019	G3	1	Bono	Guaranies	G 22.000.000.000	G 22.000.000.000	G -	22/11/2019	13/11/2026	Vigente	La totalidad de los fondos obtenidos se destinaron a capital operativo para la compra de mercadería y a financiamiento de inversiones en bienes de capital
1965	19/11/2019		2	Bono	Guaranies	G 6.000.000.000	G 6.000.000.000	G -	27/11/2019	18/11/2026	Vigente	
<b>Total</b>						<b>G 28.000.000.000</b>	<b>G 28.000.000.000</b>					
1966	19/11/2019	D3	1	Bono	Dólar	USD 2.000.000	USD 2.000.000	USD -	27/11/2019	18/11/2026	Vigente	El 100% de los fondos obtenidos serán aplicados al financiamiento de la adquisición de un activo estratégico.
<b>Total</b>						<b>USD 2.000.000</b>	<b>USD 2.000.000</b>					
2264	5/8/2021	G4	1	Bono	Guaranies	G 25.000.000.000	G 25.000.000.000	G -	24/8/2021	15/8/2028	Vigente	Reestructuración de pasivos financieros.
2264	5/8/2021		2	Bono	Guaranies	G 25.000.000.000	G 25.000.000.000	G -	25/8/2021	12/8/2031	Vigente	
<b>Total</b>						<b>G 50.000.000.000</b>	<b>G 50.000.000.000</b>					
2265	5/8/2021	D4	1	Bono	Dólar	USD 1.500.000	USD 1.500.000	USD -	24/8/2021	17/8/2027	Vigente	Reestructuración de pasivos financieros.
2265	5/8/2021		2	Bono	Dólar	USD 1.500.000	USD 1.500.000	USD -	24/8/2021	12/8/2031	Vigente	
2274	5/8/2021		3	Bono	Dólar	USD 2.500.000	USD 2.500.000	USD -	2/9/2021	26/8/2027	Vigente	
2274	5/8/2021		4	Bono	Dólar	USD 2.500.000	USD 2.500.000	USD -	2/9/2021	21/8/2031	Vigente	
<b>Total</b>						<b>USD 8.000.000</b>	<b>USD 8.000.000</b>					

## - Títulos de Renta Variable -

Accionistas	TITULOS	CANTIDAD DE	TIPO	CLASES	CAPITAL	CAPITAL
	DE Gs.	ACCIONES			SUSCRITO	SUSCRITO
PAPPALARDO , Jorge	52.825.000.000	52.825	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Marco Esteban	41.618.000.000	41.618	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Maria T	41.618.000.000	41.618	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
PAPPALARDO , Pablo X	41.618.000.000	41.618	Nominativas	Ordinaria	52.825.000.000	52.825.000.000
	<b>TOTALES</b>	<b>211.300</b>	-	-	<b>211.300.000.000</b>	<b>211.300.000.000</b>

Las acciones de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A. fueron registradas por:

BVPASA: Res. BVPASA N° 584/04 del 20/12/2004 modificada por la Res 762/07 del 12/12/2007.

CNV: Res. CNV N° 824/04 modificada por la Res 1070/07 del 22/11/2007.

### 5.5. Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

N/A.

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

## 6) Factores de Riesgo

---

### 6.1. Riesgos macroeconómicos:

**Riesgos por tipo de cambio:** Es la posibilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos de una entidad. Nuestro país se caracteriza por tener un régimen de tipo de cambio flexible y una devaluación sustancial en la moneda, lo cual elevaría consecuentemente el costo de la mercadería que debe ser importada.

**Riesgos por inflación:** Se da como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo que se genera por aumentos de la inflación. Esto podría afectar los rendimientos nominales según los tipos de interés fijados pactados en la emisión.

**Riesgos de tasa de interés:** El descalce en el plazo de los activos y pasivos y la fluctuación de los precios exponen a las entidades al riesgo de tasa de interés. El riesgo de tasa de interés es un riesgo de mercado, que se define como la probabilidad de sufrir pérdidas por movimientos adversos en las tasas de interés. Por otro lado, es la capacidad o percepción que tiene el mercado de que los emisores paguen o no sus títulos de deuda.

**Riesgos político-sociales:** Aun cuando los cambios políticos parecen seguir una dirección favorable a las fuerzas del mercado, no deja de haber riesgos político-sociales. Este riesgo es aquel asociado a las actuaciones de los organismos gubernamentales de un país que afectan negativamente a las empresas. Los cambios en las normas, los cambios en la aplicación de las mismas, las actuaciones de las administraciones públicas que resultan perjudiciales para el negocio.

**Riesgos Legales:** Potencial impacto en las utilidades de la compañía derivados de nuevas disposiciones gubernamentales, leyes o nuevas políticas.

**Riesgos ambientales:** La empresa posee instalaciones que se adecuan a las normas y reglamentaciones vigentes y aprobadas por las autoridades competentes.

**Riesgos de la Industria:** El riesgo de la industria hace referencia a la performance del sector empresarial donde la compañía desarrolla su actividad de negocio. En el caso de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., el sector Industrial-comercial-agrícola. La sociedad asume riesgos similares ante la performance del sector.

**Riesgos propios de la empresa/proyecto:** Existen riesgos intrínsecos de la empresa, los cuáles serían un crecimiento menor del esperado en las ventas, costos mayores a los inicialmente previstos y la entrada no prevista de un nuevo competidor en el mercado. Así también existen incertidumbres que pueden dar lugar a una estimación errónea respecto al producto y las necesidades reales del público objetivo.

### Otros factores de riesgo

- » La competencia de importadores no legales y casuales.
- » Para la línea NEW HOLLAND, los riesgos climáticos.
- » Para los Partes y piezas, la comercialización de productos no genuinos

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

» Política monetaria restrictiva del Banco Central del Paraguay

## 7) Hechos relevantes

---

Información referente a la fusión por absorción de la firma TM S.A. por parte de la sociedad, según lo acordado en la Escritura Pública N° 1225 (04.11.2020):

En el marco de la reorganización societaria de TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., se llevó a cabo un proceso de fusión por absorción entre TAPE RUVICHA S.A.E.C.A., en carácter de sociedad absorbente, y TM S.A., en carácter de sociedad absorbida.

Dicha fusión fue aprobada por las respectivas Asambleas Generales Extraordinarias de ambas sociedades y formalizada mediante Escritura Pública, conforme al acuerdo definitivo de fusión por absorción suscrito en fecha 10 de septiembre de 2019.

Como consecuencia de la operación, el Emisor incorporó la totalidad de los activos, pasivos y patrimonio neto de la sociedad absorbida, produciéndose la disolución sin liquidación de TM S.A.

Asimismo, la fusión implicó un aumento del capital social del Emisor, así como la correspondiente modificación de sus estatutos sociales, en cumplimiento de la normativa aplicable y conforme a las autorizaciones regulatorias correspondientes.

Este proceso de reorganización permitió consolidar las operaciones del grupo bajo una única estructura societaria, fortaleciendo la posición patrimonial y operativa del Emisor.

## 8) OTROS

---

COVENANTS FINANCIERO TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.

### Compromisos Adicionales

- **Cross Default y Cross Acceleration:** El incumplimiento con los plazos de la deuda bancaria y/o financiera que forman parte del pasivo del Emisor automáticamente implicará el incumplimiento de los plazos de los bonos y sus correspondientes consecuencias. El incumplimiento de cualquiera de los compromisos financieros aquí indicados implicará el derecho de los bonistas de ejecutar inmediatamente la deuda.
- **Pari Passu:** El Emisor asume la obligación de mantener a los bonos en un mismo grado de privilegio en relación con deuda no garantizada actual y futura del Emisor, así como también no se otorgarán por emisiones de deuda en el mercado de capitales mejores condiciones más garantizadas que para la Transacción.
- **Cumplimiento de compromisos financieros:** El Emisor se compromete a mantener los siguientes ratios durante toda la vida de los bonos:  
Ratio Deuda Financiera/EBITDA: menor o igual a 8,0 veces.  
Pasivo Total / Patrimonio Neto: Patrimonio menor o igual a 3,0 veces.
- **Imposibilidad de cambio de control:** El Emisor no podrá: (i) fusionarse, consolidarse con persona alguna; (ii) vender parte de su capital social a otra persona física o jurídica, ya sea en una operación o en una serie de operaciones de manera tal que implique un cambio de control del Emisor; ni (iii) transferir, ceder y/o vender la totalidad o un monto superior al 49% (cuarenta y nueve por ciento) de los activos del Emisor de acuerdo a los estados contables

**Pablo Xavier Pappalardo**  
Presidente

**Maria Teresa Pappalardo**  
Directora Titular

# Tape Ruvicha

consolidados del Emisor más recientes, sean anuales o trimestrales, a otra persona física o jurídica, ya sea en una operación o en una serie de operaciones, sin previamente tener la aprobación de los tenedores de bonos que en conjunto representen al menos el 50% (cincuenta por ciento) del monto total de los bonos emitidos.

- **Cumplimiento con destino de fondos:** El Emisor deberá destinar los fondos obtenidos para el cumplimiento del destino indicado en el prospecto de emisión, cual deberá acreditar mediante la documentación correspondiente.
- En caso de incumplimiento (definido en el respectivo prospecto), a cualquiera de los compromisos aquí asumidos, así como también de configurarse cualquier Supuesto de Incumplimiento, el representante de los tenedores enviará una notificación al Emisor y éste deberá arbitrar las acciones correctivas en un plazo no mayor a 10 (diez) días corridos e informar de ello documentadamente. En caso de no subsanarse el incumplimiento se deberá convocar a asamblea de tenedores a fin de dar ejecución o tomar las medidas que en la misma legalmente se decidan.