

# MEMORIA 2025



Innovación  
Crecimiento  
y Transformación

# Índice:

## 3. Palabras del Presidente

## 6. Sobre Nosotros

- 7. Política de Calidad
- 8. Servicios Ofrecidos
- 10. Nuestra Historia
- 11. Directorio
- 12. Estructura Organizacional

## 14. BVA en Números

- 16. Volumen Negociado Últimos Años
- 17. Negociaciones Primario y Secundario
- 18. Volumen por Tipo de Renta
- 19. Volumen Operado por Instrumento/Sector
- 20. Volumen Operado por CBSA
- 21. Montos Negociados por Mes
- 22. Cantidad de Operaciones
- 23. Custodia SEN: Histórico
- 24. Custodia Física: Histórico
- 25. Emisiones Registradas Gs/USD
- 27. Comparativo por Instrumentos
- 28. Nuevos Participantes del Mercado
- 29. Volumen Negociado Fondos de Inversión
- 30. Casas de Bolsa Habilitadas

## 31. Logros 2025

- 32. Certificación ISO y Great Place to Work
- 33. Talento Humano
- 34. Sistema de Prevención de LA/FT
- 35. Logros Operativos
- 36. Asesoría Legal

## 37. Relaciones con el Mercado

- 38. Campus BVA
- 39. Eventos presenciales
- 41. Comunicación y Marketing

## 44. Resultados Financieros

- 45. Informe de Gestión Financiera
- 46. Activos Totales
- 47. Situación Patrimonial / Evolución de Precio de Acciones
- 48. Informe del Síndico
- 49. Dictamen de Auditoría Externa

## 50. Iniciativas

- 51. Innovación Tecnológica
- 52. Seguridad de la Información

# Palabras del Presidente:

Estimados accionistas, clientes, colaboradores y participantes del mercado de valores:

Es un honor dirigirme a ustedes a través de esta Memoria Anual para compartir los principales hitos y logros que han convertido al 2025 en un año histórico para la Bolsa de Valores de Asunción y para el mercado de capitales paraguayo, un segundo antes y después, marcado con el primer hito, cuando tomamos la decisión en el año 2010, de implementar el sistema electrónico de negociación y este segundo hito con la implementación del sistema de negociación de Nasdaq de clase mundial.

## 1. Un año récord para el mercado bursátil.

Cerramos el 2025 con un volumen negociado histórico de G. 60,4 billones (equivalente a USD 8.063 millones al tipo de cambio promedio), superando en 17% los G. 51,6 billones de 2024. Este desempeño consolida a la BVA como pilar clave del financiamiento productivo y del desarrollo económico nacional. El mercado primario mostró dinamismo excepcional, con emisiones primarias superiores a USD 1.260 millones (+48% interanual), destacando bonos del sector privado y colocaciones diversificadas.

## 2. Crecimiento de la base de participantes.

El mercado de capitales continúa ampliando su base de participantes. A lo largo del año se registraron 14.754 nuevos comitentes, alcanzando un total de más de 51.200 cuentas activas. Este crecimiento no solo supera en 2.705 inversionistas el incremento registrado en 2024, sino que también confirma el proceso de consolidación del mercado, considerando que el 80% de los inversionistas se incorporaron a partir del año 2020, reflejando la madurez y la confianza en el mercado bursátil.

## 3. Marco normativo y modernización institucional.

En este contexto de expansión y madurez, el año 2025 también estuvo marcado por el acompañamiento activo a la implementación de la Ley N° 7572/2025 “Mercado de Valores y Productos”, un marco normativo fundamental para el fortalecimiento institucional, la transparencia y la modernización del sistema financiero paraguayo, en línea con las exigencias internacionales. Desde la Bolsa de Valores de Asunción trabajamos de manera coordinada con los distintos actores del mercado y las autoridades competentes, contribuyendo a una transición ordenada y alineada con las mejores prácticas internacionales, reafirmando nuestro compromiso con un mercado más robusto, transparente, seguro y competitivo.



#### **4. Implementación del nuevo Core tecnológico.**

Durante el 2025, la BVA inició además el proceso de implementación de su nuevo sistema core de negociación, provisto por Nasdaq (operativo desde el 12 de enero de 2026), con el objetivo de modernizar la infraestructura tecnológica, fortalecer la seguridad operativa y alinear la plataforma de negociación con estándares internacionales de mercado. Este proyecto fue estructurado en etapas sucesivas de pre testing, testing, capacitación interna y externa, integración y soporte, permitiendo una transición ordenada, progresiva y controlada hacia el nuevo sistema de negociación.

#### **5. Segregación de funciones.**

En línea con la nueva Ley del Mercado de Valores y con los estándares internacionales de funcionamiento de los mercados de capitales, avanzamos también en un hito institucional clave: la segregación de roles y funciones entre la Bolsa de Valores de Asunción y la Caja de Valores del Paraguay (CAVAPY). A partir de esta nueva estructura, la BVA asume de manera exclusiva el rol de plataforma de negociación, mientras que CAVAPY se encarga de los procesos de registro, custodia, compensación y liquidación. Esta separación fortalece la gobernanza del mercado, mejora la eficiencia operativa y eleva los niveles de seguridad, transparencia y confianza para todos los participantes, conforme a las recomendaciones de losco.

#### **6. Calidad continua.**

En el ámbito de la calidad y la mejora continua, llevamos a cabo la auditoría anual de certificación ISO 9001, logrando exitosamente la recertificación, lo que reafirma nuestro compromiso con la excelencia operativa y la optimización permanente de nuestros procesos. Asimismo, alcanzamos nuevamente la recertificación como uno de los mejores lugares para trabajar en Paraguay, otorgada por Great Place to Work, un reconocimiento que pone en valor el compromiso, el talento y la dedicación de nuestro equipo humano.

Además de brindar una infraestructura física y tecnológica confiable, eficiente y transparente, uno de nuestros principales objetivos continúa siendo el impulso a la educación financiera. A través del Campus de la Bolsa de Valores, recibimos anualmente a más de 1.300 participantes, entre inversionistas, estudiantes universitarios y de colegios, gremios y diversos grupos de interés, contribuyendo activamente a la formación y al fortalecimiento del mercado.

Nos encontramos en un momento clave para innovar, adaptarnos a las tendencias globales y posicionar a Paraguay como un destino atractivo para la inversión, tanto local como extranjera. Si bien los desafíos son importantes, confiamos plenamente en nuestra capacidad para afrontarlos con una visión de crecimiento sostenible y de largo plazo.

## 7. Resultados financieros.

La institución cerró el ejercicio con desempeño sólido y por encima del presupuesto, con ingresos totales superiores al 51% de lo presupuestado, impulsados por aranceles de negociaciones (renta fija/variable/reporto), emisiones, custodia y mantenimiento SEN.

La cartera de inversiones propias tuvo un rendimiento promedio del 8,67% en guaraníes y 8,00% en dólares).

El resultado neto del ejercicio fue positivo, cerrando con utilidades de 9.056.520.776 mil millones.

Nada de lo alcanzado en este año hubiera sido posible sin el trabajo conjunto y el compromiso de nuestros colaboradores, reguladores, casas de bolsa, emisores, inversionistas y demás participantes del mercado, quienes con su confianza y acompañamiento han impulsado la evolución de nuestra Bolsa y su contribución al desarrollo del país.

A todos ustedes, mi más sincero agradecimiento. Sigamos construyendo juntos un mercado de capitales sólido, transparente, moderno y en constante evolución, al servicio del crecimiento económico y del bienestar de todos los paraguayos.

**Muchas gracias,**

**PABLO  
CHENG LU** Firmado  
digitalmente por  
PABLO CHENG LU  
Fecha: 2026.03.31  
15:50:28 -03'00'

---

**Pablo Cheng Lu**  
Presidente

# Sobre Nosotros

Somos una sociedad que ofrece su infraestructura física y tecnológica para que por medio de la misma puedan ser negociados todos los títulos valores, tanto de empresas públicas como privadas, y que fueran previamente autorizadas por la Superintendencia de Valores.

Brindamos al mercado bursátil paraguayo la posibilidad de concertar precios reales y transparentes, por efecto de la oferta y la demanda, fomentando y promoviendo que las operaciones sean regulares, ágiles, ordenadas, competitivas y públicas.

## Nuestra Misión

Proporcionar servicios, información e infraestructura, de manera eficiente, transparente y confiable, para el desarrollo del Mercado Bursátil.

## Nuestra Visión

Ser un centro de negocios, referente de transparencia e innovación, propulsor del desarrollo económico del país, integrado a los mercados mundiales.

## Nuestros Valores



### Transparencia

Actuamos de manera transparente en nuestra gestión y operaciones. Contamos con informes siempre disponibles al alcance de todos los interesados.



### Confiability

Las transacciones son confidenciales. Los datos y las informaciones de las partes interesadas son protegidos aplicando tecnología adecuada.



### Innovación

Incorporamos permanentemente nuevos productos, servicios y tecnologías que mejoren el funcionamiento del Mercado de Valores.



### Ética

Velamos por las buenas prácticas del mercado, más allá del cumplimiento formal de las leyes.



### Eficiencia

Estamos en la búsqueda constante de mayores resultados al menor costo.



### Sostenibilidad

Cumplimos nuestra función de desarrollar un mercado eficiente, con compromiso social.

# Política de Calidad

La Bolsa de Valores de Asunción, es un punto de encuentro de las negociaciones del mercado bursátil del país, entre las casas de bolsa y los participantes del mercado de valores, ofreciendo datos financieros oportunos, a través de una plataforma integradora y disponible al público en general.

Un mercado en crecimiento demanda una Bolsa en constante evolución y adaptación, llegaremos a nuestra visión de ser referentes en transparencia e innovación, propulsando el desarrollo económico del país, integrado a los mercados mundiales, a través de:

- 1- La mejora continua en procesos, innovación y modernización más cercana y accesible al mercado de capitales,
- 2- Contar con personas competentes y comprometidas al servicio en el día a día, acompañando cada detalle para la satisfacción del cliente.
- 3- Cumplir con los requisitos del sistema de gestión de calidad y legales, prácticas de gobierno corporativo, apoyados en un adecuado nivel tecnológico y humano.



Eduardo Borgognon  
Presidente



Rodrigo Rojas  
Gerente General

# Servicios ofrecidos por la BVA



## CUSTODIA DE VALORES LOCALES PÚBLICOS Y PRIVADOS

El servicio de custodia tiene como objetivo velar por la conservación de los títulos locales, eliminando los riesgos derivados del manejo físico de los títulos valores.



## REPORTO

Un poseedor de títulos puede hacerlos líquidos sin desprenderse definitivamente de ellos y por el otro lado, el poseedor de la liquidez puede rentabilizar fondos disponibles acorto plazo.



## COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES

Las operaciones de mercado primario y secundario son compensadas por la BVA.



## FUTUROS DE DIVISAS

A través del SEN pueden negociarse contratos de Futuros de Divisa, tanto a través de casas de Bolsa o como Participantes Directos. Las liquidaciones son sin entrega, por diferencial de precios.



## NEGOCIACIÓN

Por medio del Sistema Electrónico de Negociaciones (SEN) son negociados todos los títulos valores autorizados por Superintendencia de Valores, tanto de entidades públicas como privadas.

# Servicios ofrecidos por la BVA



## EJERCICIO DE DERECHOS PATRIMONIALES

Cobros de los derechos económicos (intereses y amortizaciones de capital) de los valores en custodia, son abonados vía electrónica a los participantes directos, a base de los valores depositados.



## REGISTRO ELECTRÓNICO DE CUENTAS DE VALORES

Los valores son anotados en cuentas individuales cifradas, de acuerdo a cada una de las Casas de Bolsa a través de la cual se negocie.



## CUENTAS DE SUBCUSTODIA

Las entidades bancarias, financieras y afines pueden ser sus propios custodios de los títulos y tenencias en cartera propia, y los de sus clientes no residentes del exterior.



## CONSULTAS EN LÍNEA

A través del sistema de publicación, el inversionista puede realizar consultas de estado de su cartera de inversiones, portafolio de valores, vencimiento de intereses, etc.

# Nuestra Historia

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



1977

En la Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Paraguay, el 28 de setiembre; se crea la Bolsa de Valores y Productos de Asunción, constituyéndose a fines de ese año en Sociedad Anónima.



1992/1993

Consolida su estructura organizacional y tecnológica, emprendiendo una fuerte capacitación a sus funcionarios en primer lugar, posterior llega a varios jóvenes profesionales paraguayos que operarían en el nuevo mercado.



1998

Se promulga la nueva Ley del Mercado de Valores (Ley N° 1284/98), y entra en vigencia a partir del 3 de agosto de 1999. Posteriormente la misma fue derogada por la Ley N° 5810/17, Ley de Mercado de Valores vigente en la actualidad.



1991

Se promulga la Ley N° 94/91 del Mercado de Valores Paraguayo, por medio de la cual se crea el Marco Legal requerido para el inicio de las operaciones bursátiles.



1993

El 11 de octubre se realiza la primera Rueda de Negociaciones de la BVPASA, con la participación de nueve empresas emisoras, siendo esta fecha el inicio de las operaciones en el Mercado de Valores en el Paraguay.



2010

En mayo se ha implementado el SEN, el cual en la actualidad fue migrado a un sistema más moderno y adecuado a las nuevas tecnologías, lo cual nos permite estar conectados con otras Bolsas del mundo.



2021

En enero se produce un ajuste en el gobierno corporativo; el desdoblamiento de presidencia y gerencia general.

Se lleva a cabo el 21 de diciembre el Cambio de imagen de la Bolsa de Valores de Asunción



2022

La BVA logra la Certificación de Calidad ISO 9001:2015 en todas sus áreas



2023

Sello Empresa Segura Libre de Violencia Contra Toda Forma de Violencia Contra la Mujer.

Primera Emisión de Bonos temáticos Interconexión de Banco Central



2024

La BVA logra la certificación de GPTW



2025

Re-Certificación ISO 9001

Inicio Proyecto NASDAQ





## Directorio

**Presidente:** Pablo Cheng Lu

**Vicepresidente 1º:** Albaro Acosta

**Vicepresidente 2º:** René Ruiz Diaz

**Síndico Titular:** José María Peña

**Síndico Suplente:** Fernando Álvarez

### **Directores Titulares:**

Raymundo Mendoza

Rodrigo Callizo

Elias Gelay

Federico Dos Santos

Dario Brugiati

Paolo Doldán

### **Directores Suplentes:**

Gustavo Rivas

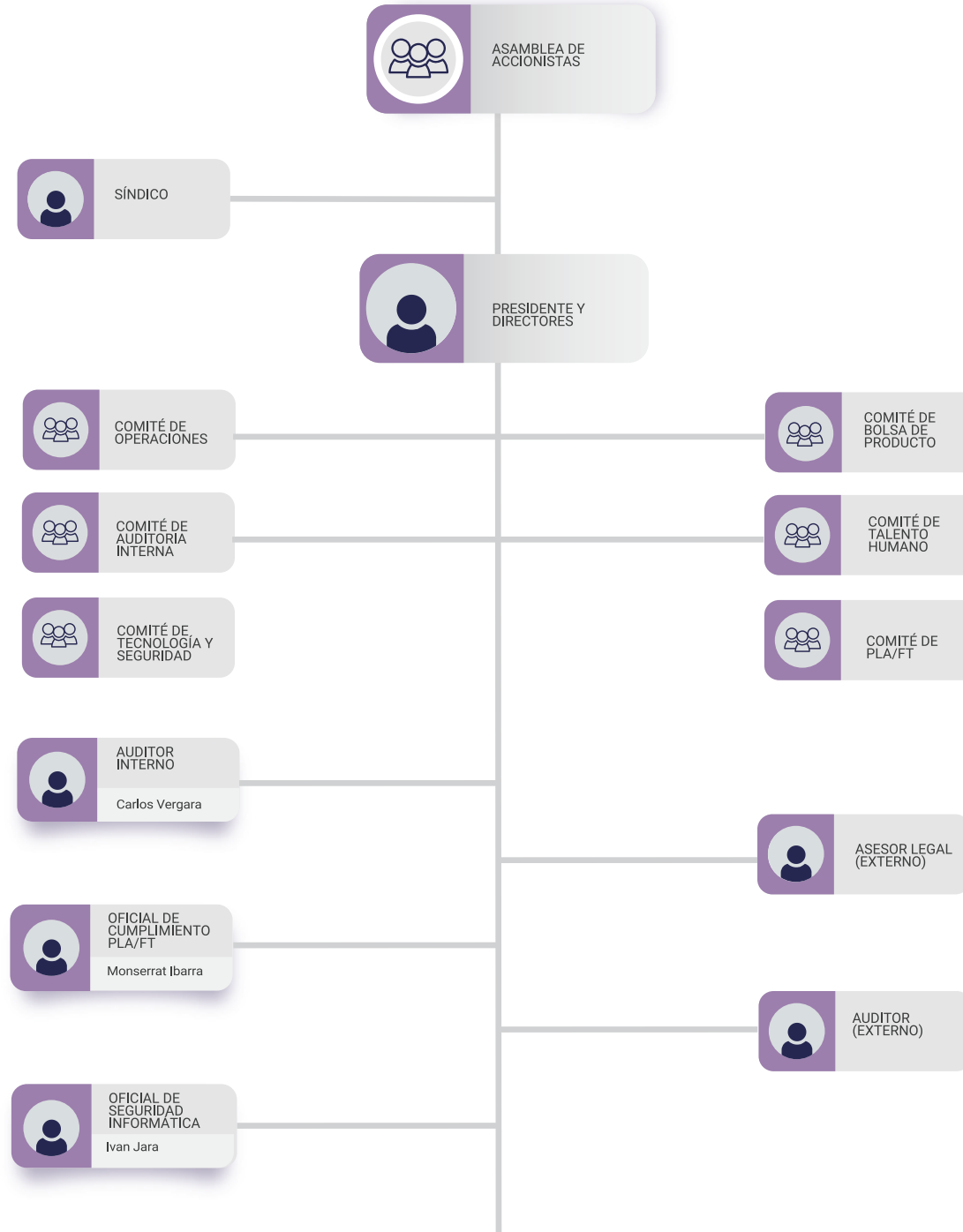
Federico Montossi

Daniel Moreno

Mathías Angulo

# Estructura Organizacional 2025

Gobierno Corporativo



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

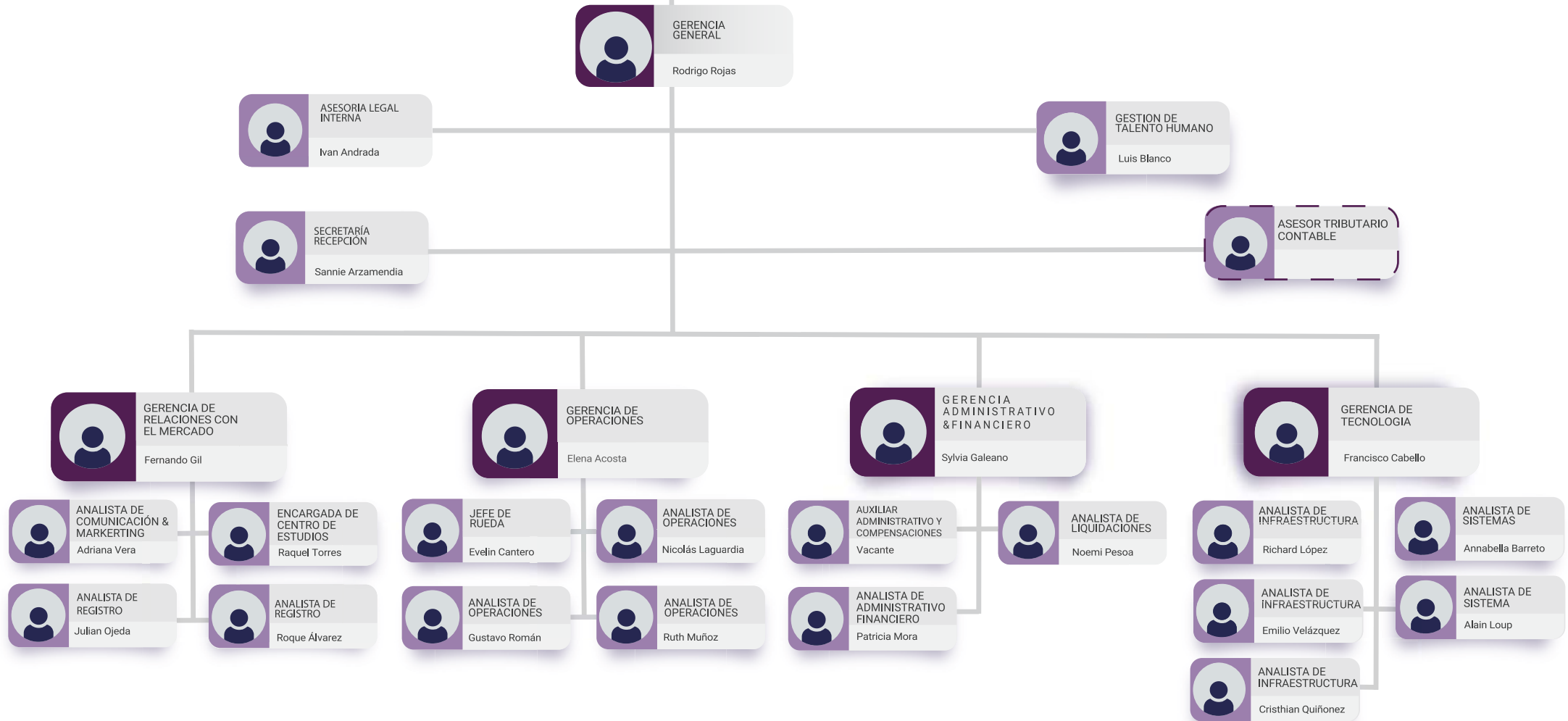
RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



Plana Ejecutiva



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# BVA en números

## BVA en números:



**Gs 75.570.279.027.690**

VOLUMEN TOTAL NEGOCIADO EN GUARANÍES



**US\$ 5.984.240.063**

VOLUMEN TOTAL NEGOCIADO EN DÓLARES AMERICANOS



**15,57%**

MERCADO PRIMARIO



**84,43%**

MERCADO SECUNDARIO



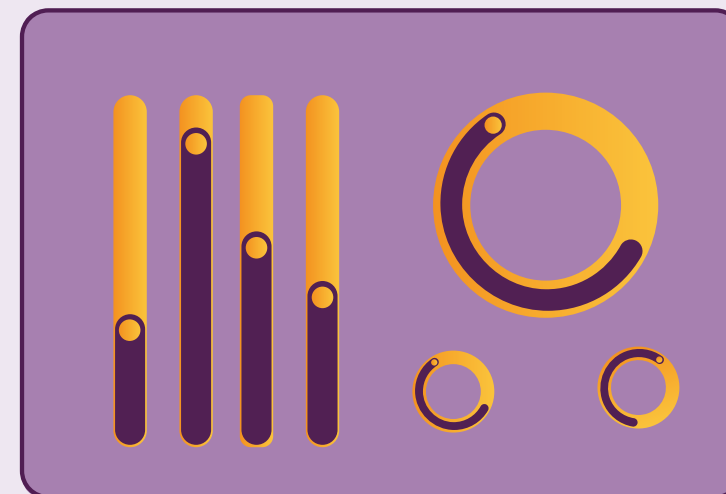
**Gs 7.690.618.000.000**

TOTAL DE EMISIONES EN GUARANÍES



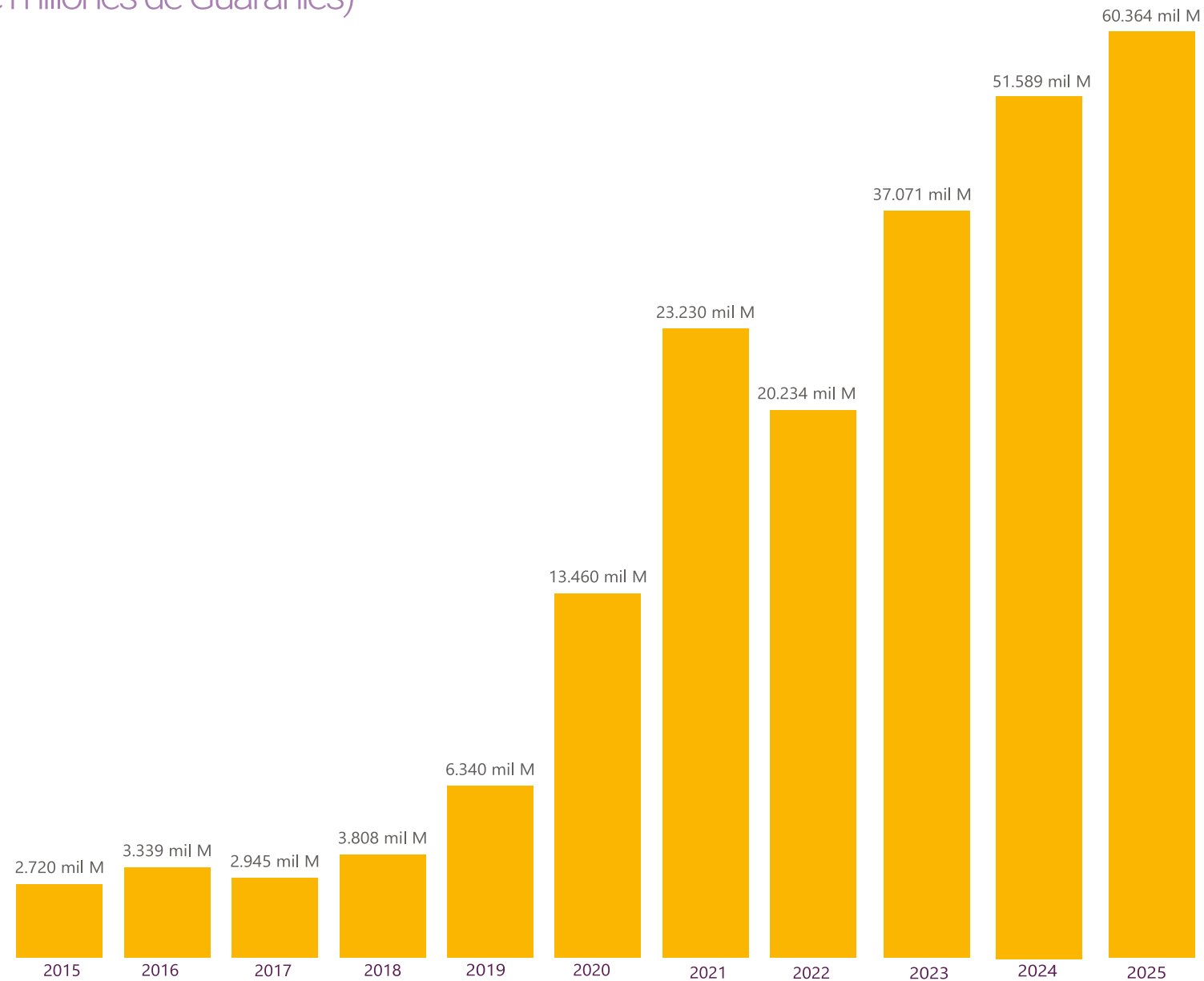
**US\$ 326.176.000**

TOTAL DE EMISIONES EN DÓLARES AMERICANOS



# Volumen Negociado Últimos Años

(Miles de millones de Guaraníes)



# Negociaciones: Mercado Primario y Secundario

(Valores porcentuales)

SOBRE  
NOSOTROS

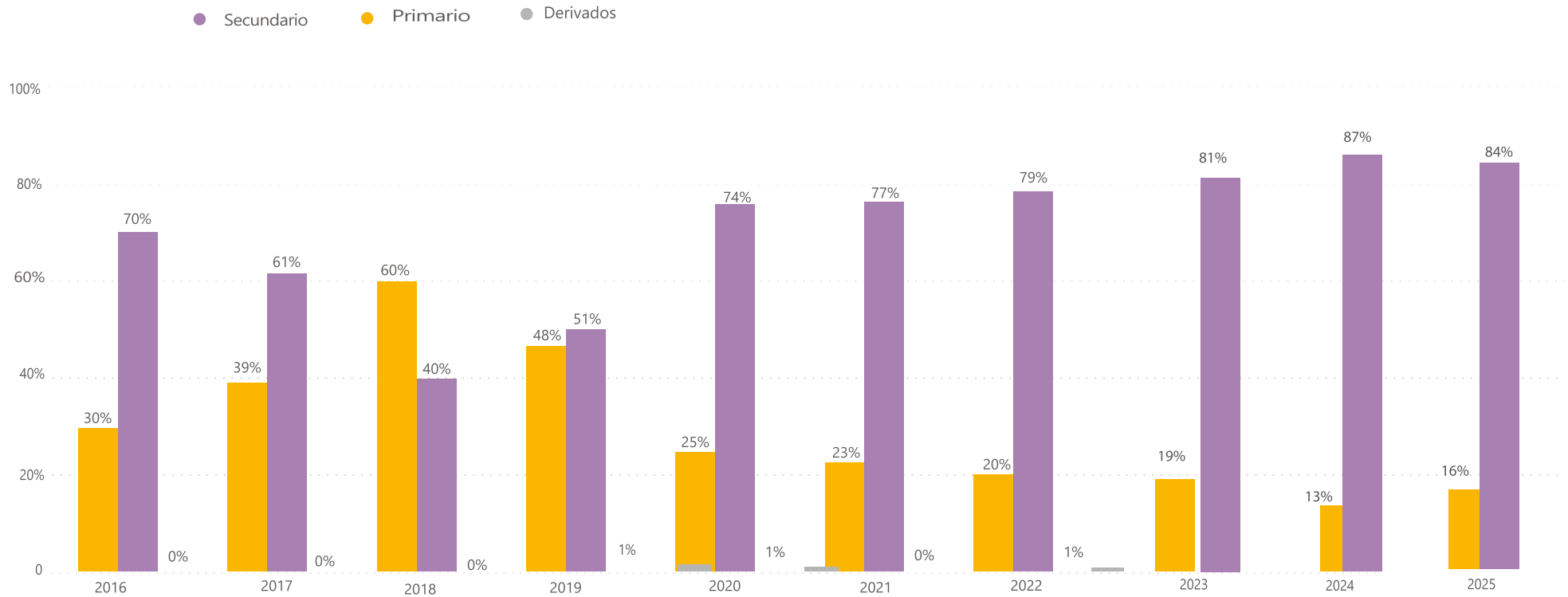
BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

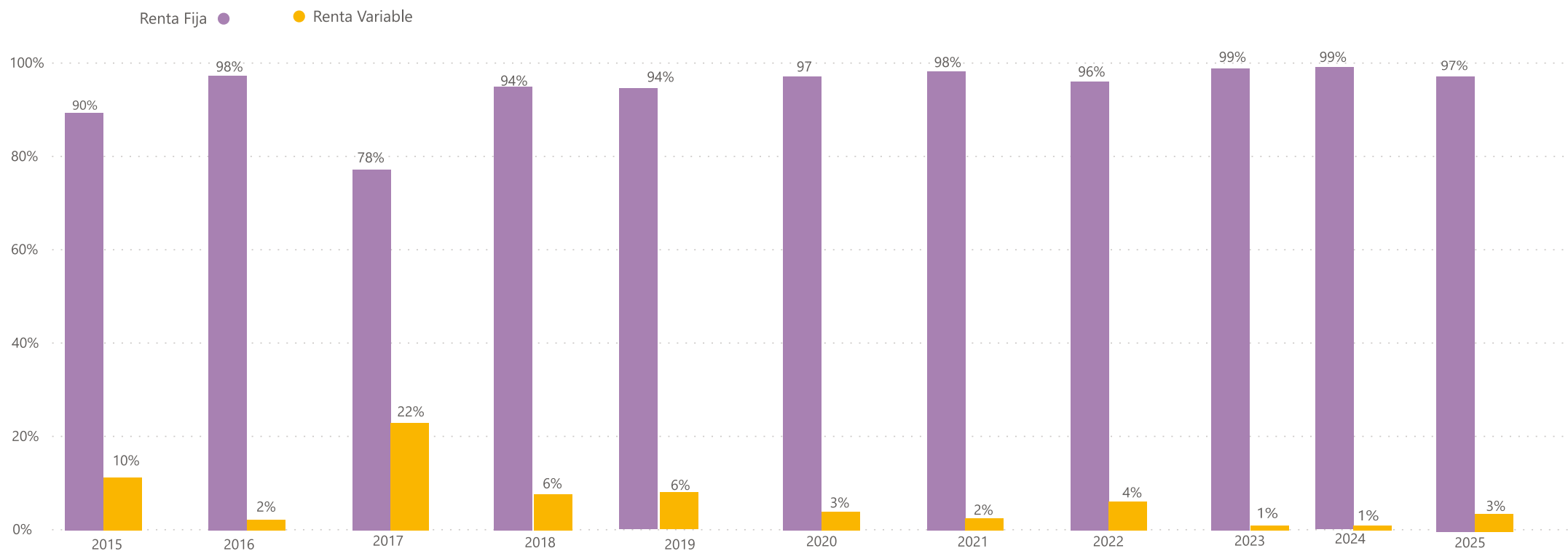
RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



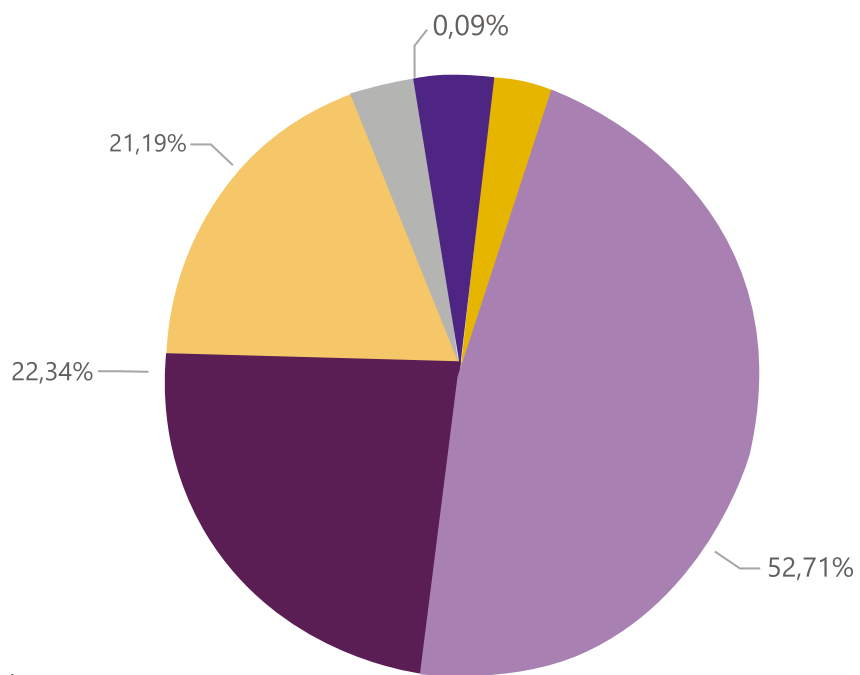
# Negociaciones: Volumen por Tipo de Renta

(Valores porcentuales)



## Volumen Operado por Instrumento

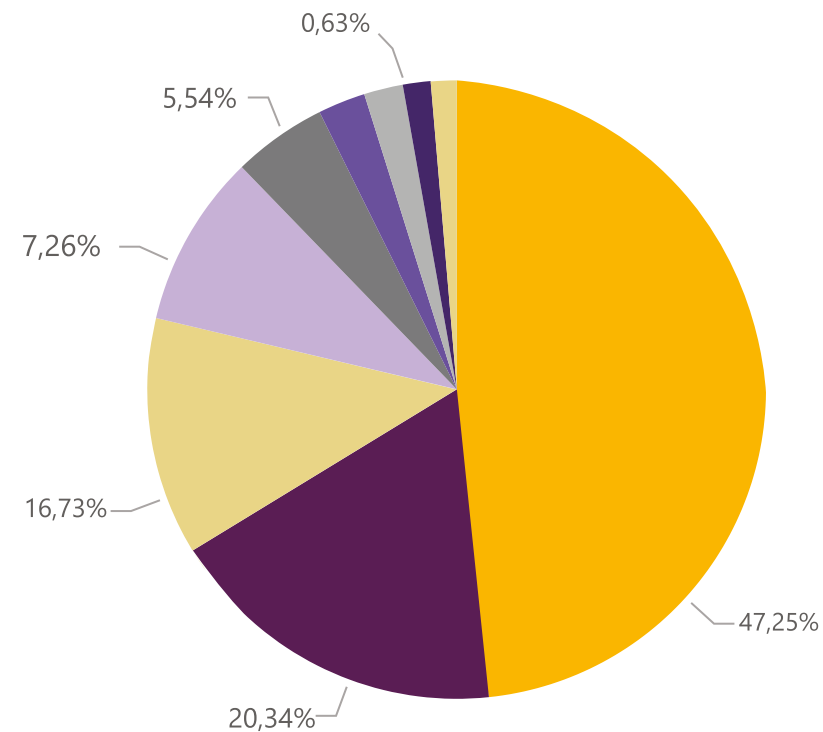
Año: 2025



- Acciones
- BBCP
- Bono
- Bono Financiero
- Bono Subordinado
- Fondos de Inversión

## Volumen Operado por Sector

Año: 2025

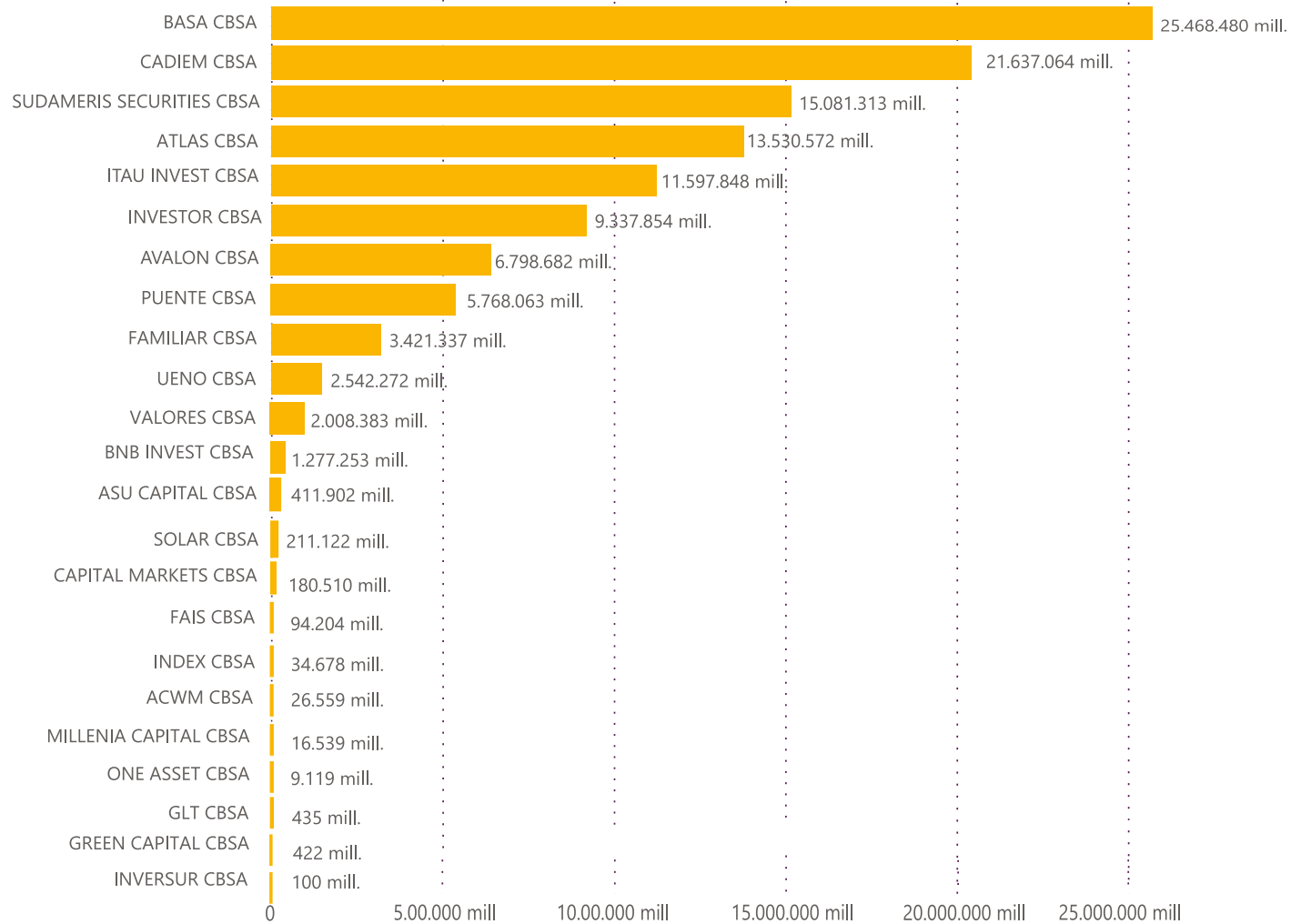


- FINANCIERO
- SERVICIOS
- PÚBLICO
- COMERCIAL
- CONSTRUCCION
- INDUSTRIAL
- TECNOLOGÍA
- QUÍMICO
- INMOBILIARIO
- AGROPECUARIO

# Negociaciones: Volumen Operado por Casa de Bolsa

(Millones de Guaraníes)

Año: 2025



**120.728.817,03 mill.**  
Volumen Negociado - Ambas puntas

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS

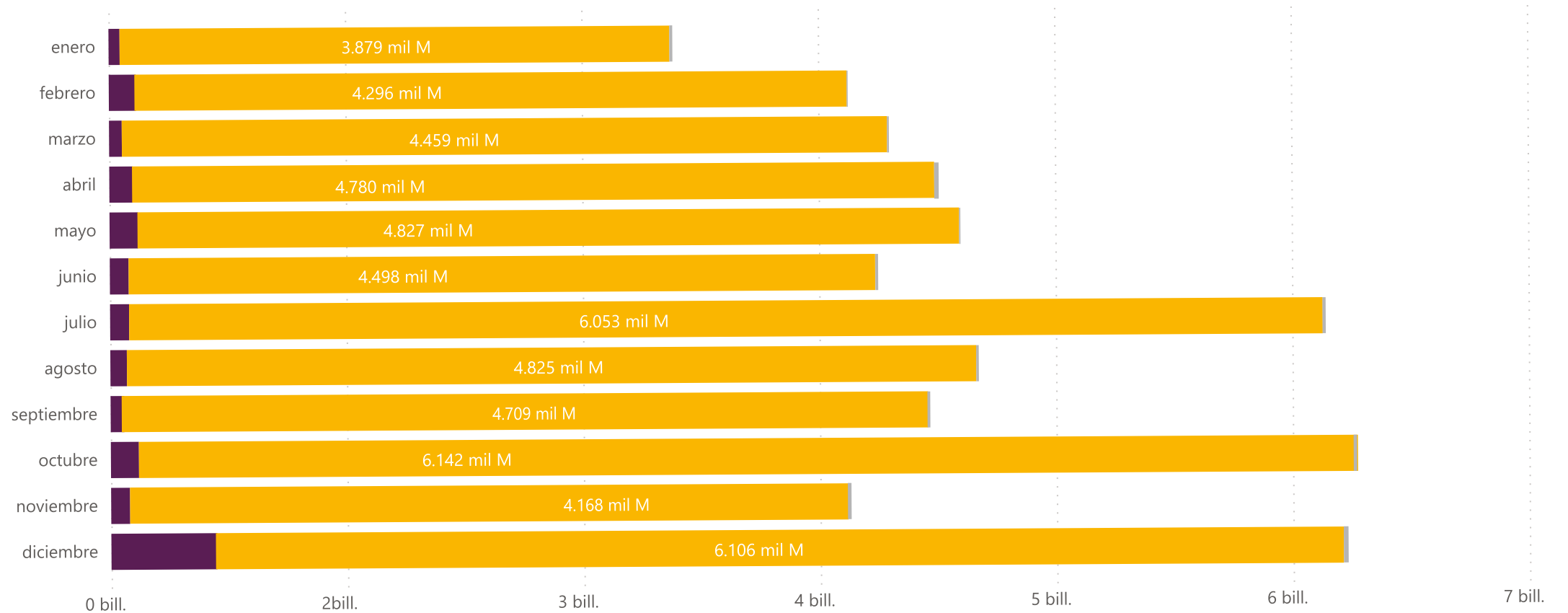


# Montos Negociados por Mes

(Miles de millones de Guaraníes)

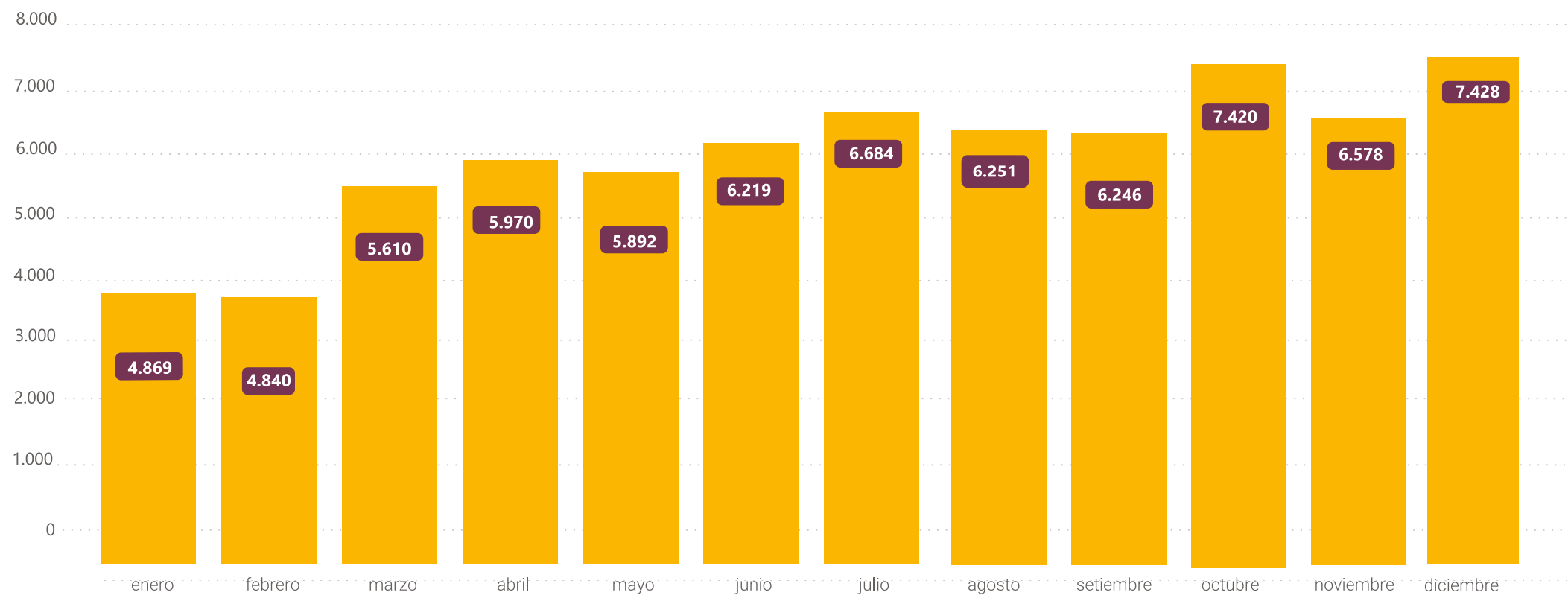
Año: 2025

● Acciones ● Bonos ● Fondos de Inversión ● Futuro



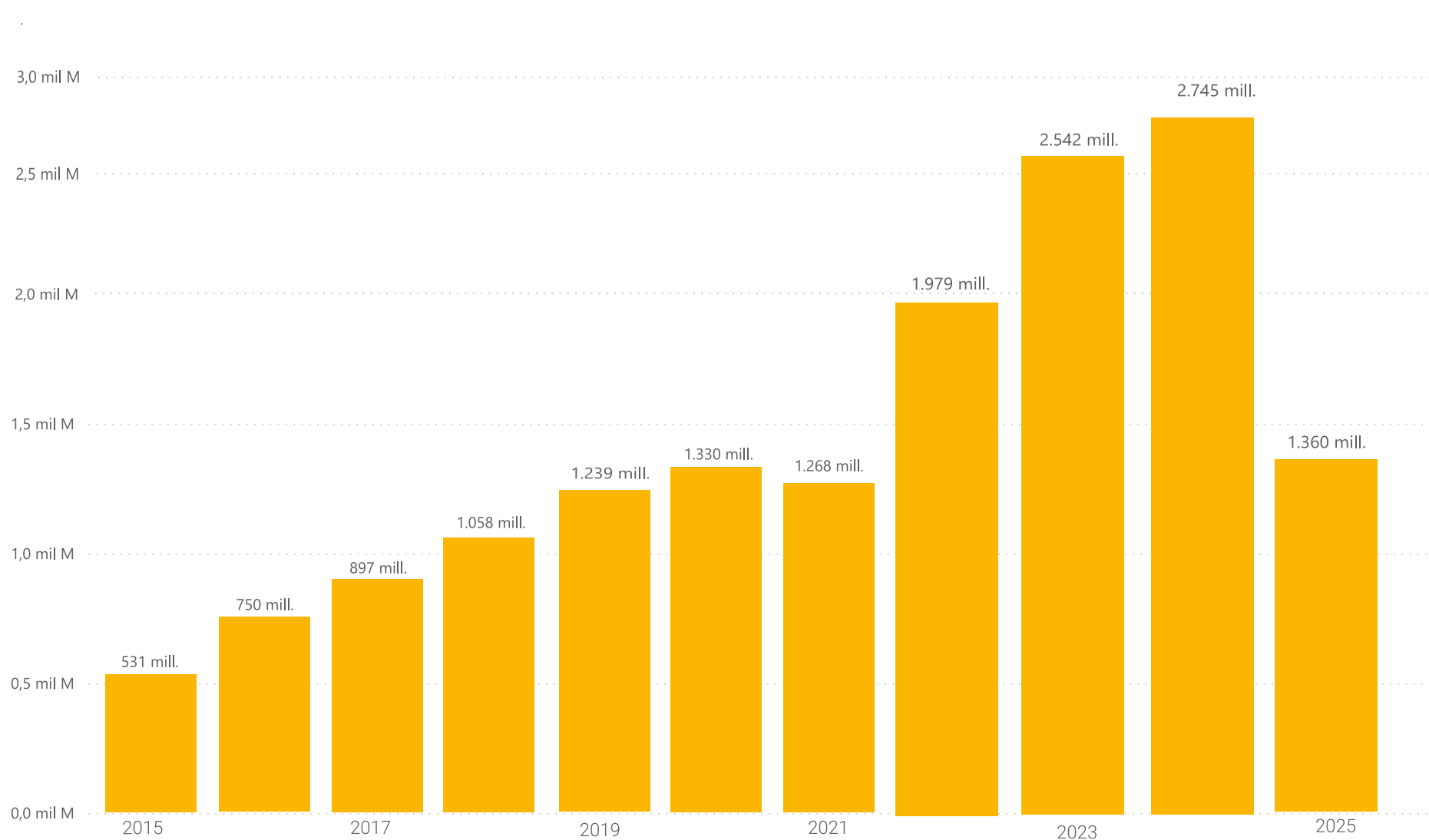
# Negociaciones: Cantidad de Operaciones por Mes

Año: 2025



# Custodia SEN: Histórico

(Miles de millones de Dólares)



# Custodia Física: Histórico

(Miles de Millones de Guaraníes)

SOBRE  
NOSOTROS

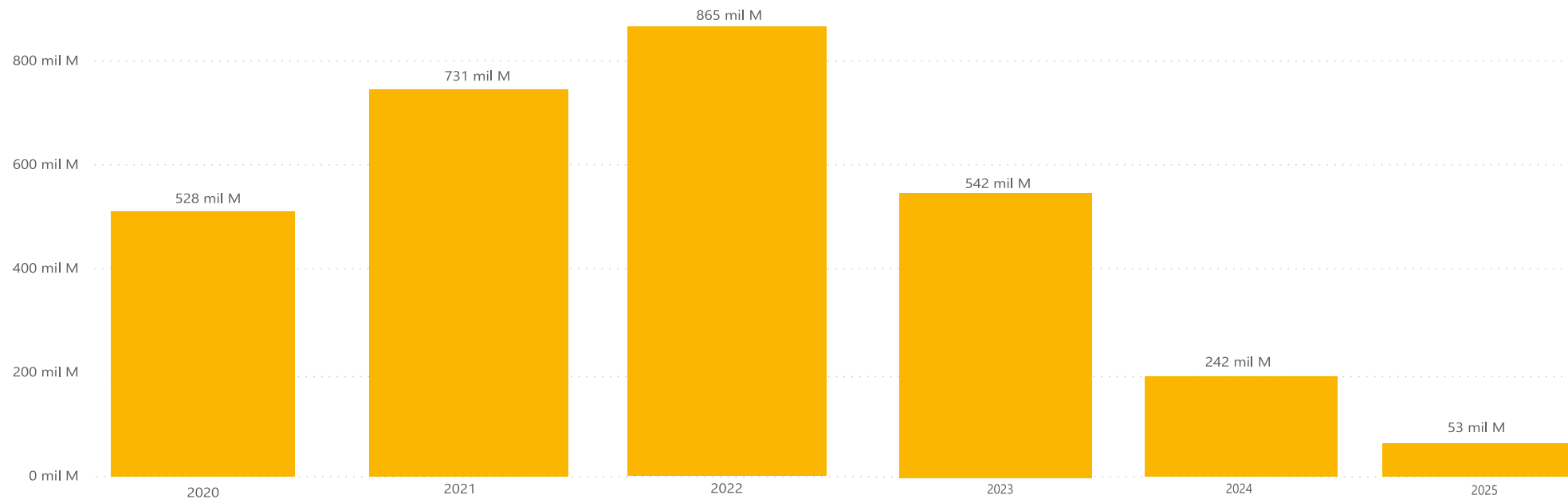
BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Emisiones Registradas

Guaraníes

SOBRE  
NOSOTROS

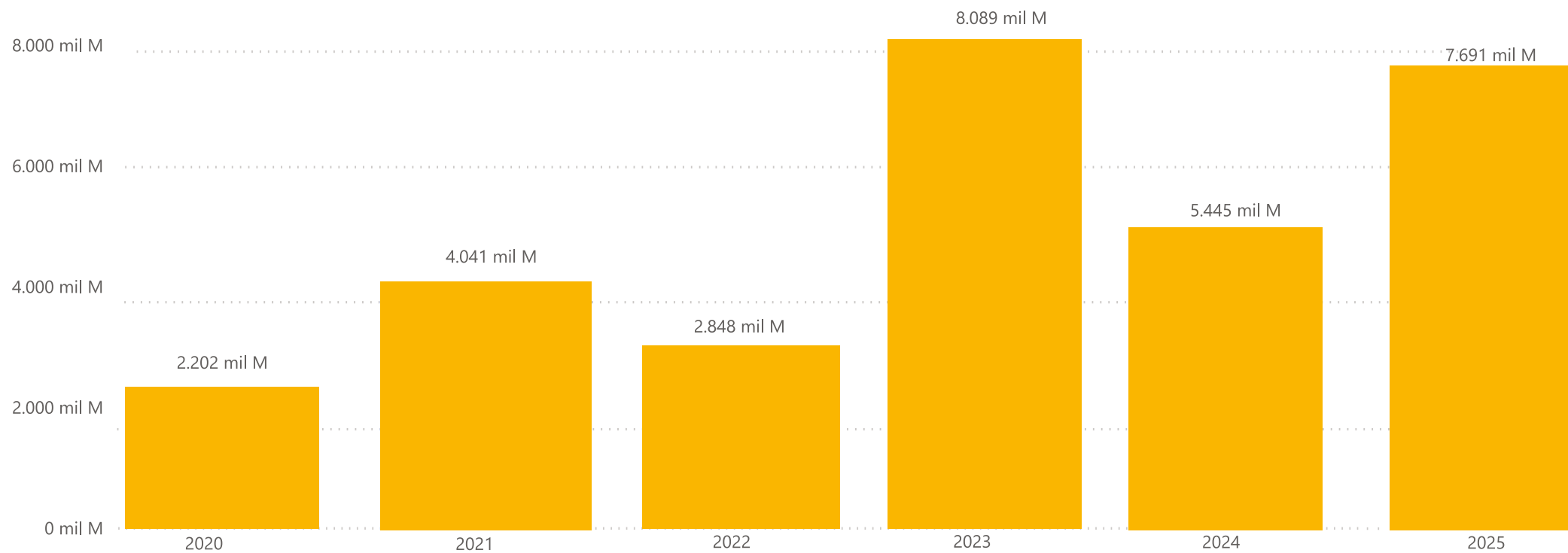
BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

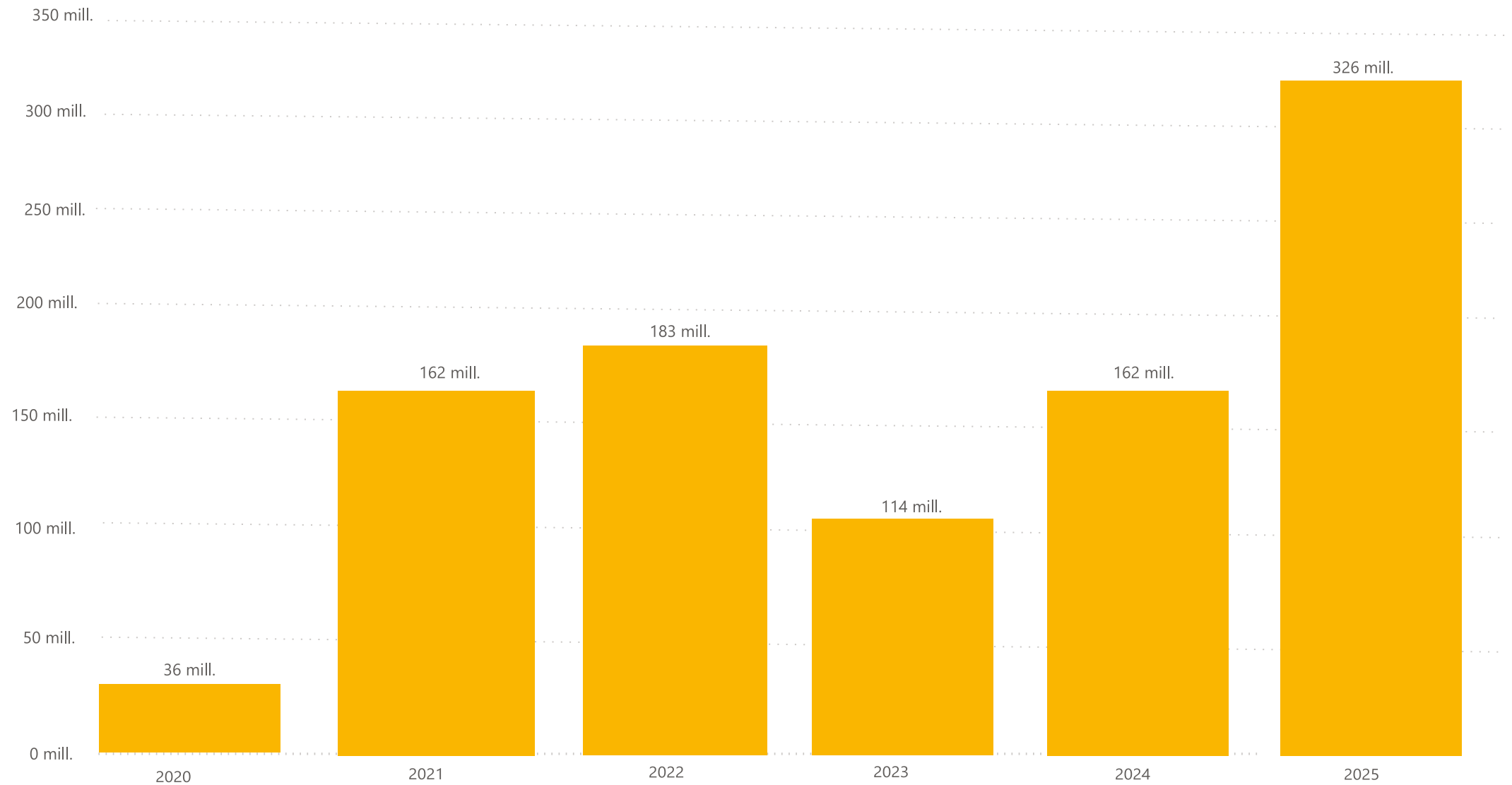
RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Emisiones Registradas

Dólares Americanos



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Comparativo por Instrumentos

2024/2025

Instrumentos	2024	Porcentaje de Participación	2025	Porcentaje de Participación
Acciones	1.925.699.285.146	3,74%	1.332.760.670.594	2,21%
Bonos de Corto Plazo	145.470.186.832	0,28%	441.172.421.245	0,73%
Bonos	35.695.778.781.095	69,29%	31.967.207.392.226	53,00%
Bonos Financieros	5.549.425.059.002	10,77%	13.518.131.251.113	22,41%
Bonos Subordinados	7.924.880.718.516	15,39%	12.817.727.354.335	21,25%
Fondos de Inversión	269.975.920.398	0,53%	233.073.075.029	0,40%
Total	51.511.229.950.989	100,00%	82.269.248.447.526	100,00%

Observación: Volumen informado corresponde a una sola punta

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

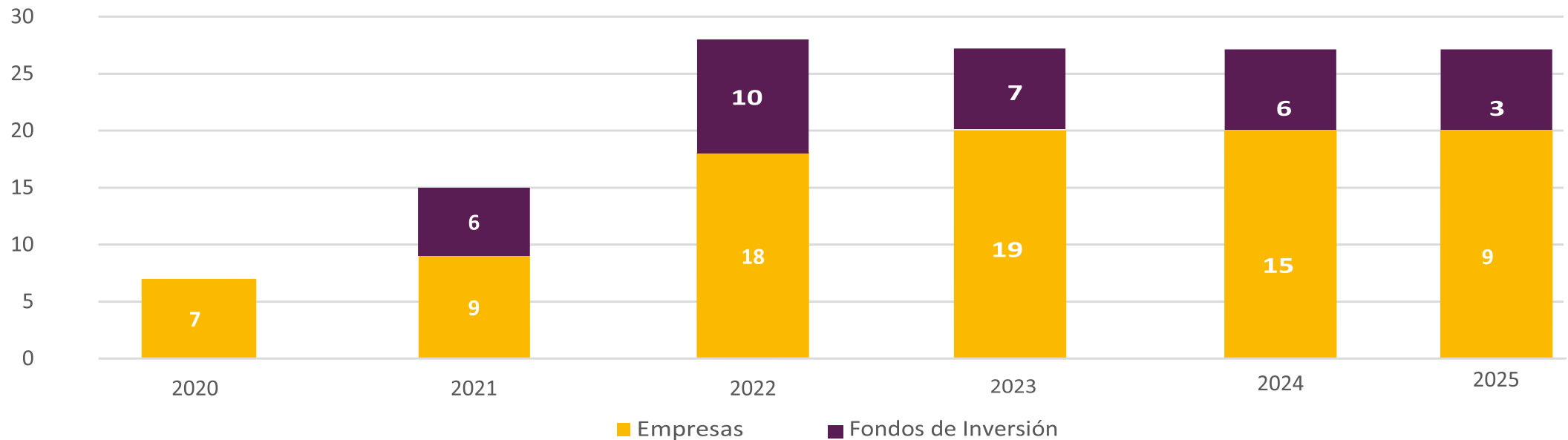
RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



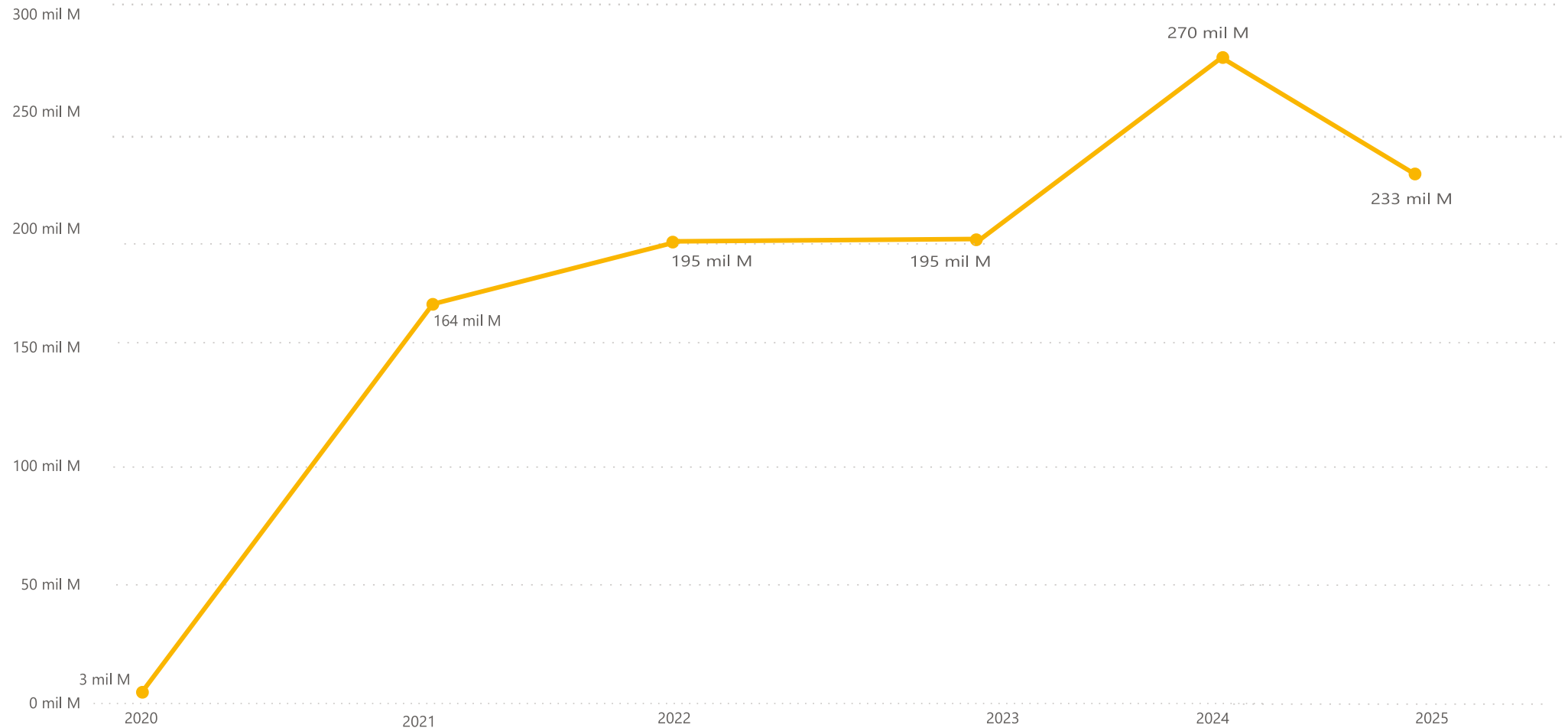
## Nuevos participantes del mercado

A lo largo del 2025, la Bolsa de Valores ha registrado a 9 nuevos emisores y 3 nuevos fondos de inversión. Dentro de las 9 nuevas entidades emisoras encontramos una diversidad de rubros como el farmacéutico, agrícola, químico, comercial, financiero, industrial y de servicios. Con respecto a los fondos de inversión, 2 de los 3 fondos tienen como objetivo el sector inmobiliario, destacando uno de ellos como el fondo de inversión inmobiliario más grande en la historia de nuestro país, superando los 100 millones de USD. Destaca también la incorporación de un nuevo emisor del sector público.



# Volumen Negociado en Fondos de Inversión

Año: 2025



# Casas de Bolsa Habilitadas:



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS





# Logros

# Talento Humano

## Sello de Calidad ISO 9001:2015

A finales del año se llevó a cabo la Auditoría de Seguimiento del Sistema de Gestión de Certificación ISO 9001:2015 en todas las áreas de la BVA; exitosamente, el trabajo en equipo y la mejora continua permitieron alcanzar la recertificación de parte de los auditores, manteniendo nuestra insignia ISO desde el 2025 al 2028 sin mayores hallazgos o incidencias. Esto no solo refleja la capacidad del trabajo cohesionado y colaborativo, sino la capacidad de buscar la calidad en nuestro trabajo y resultados.



## Certificación Great Place to Work

En el marco de la “Cultura BVA”, continuamos reforzando la revisión del clima y percepción de los colaboradores con la encuesta Great Place to Work, obteniendo la recertificación para el período 2025-2026, entendiendo el camino que tenemos que recorrer con las oportunidades y fortalezas que tenemos como talento.



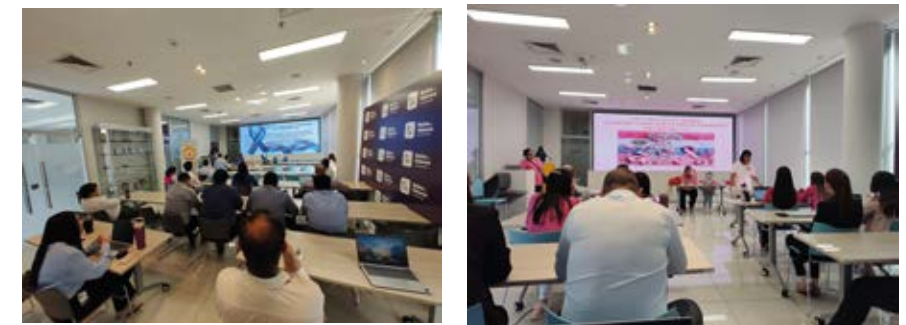
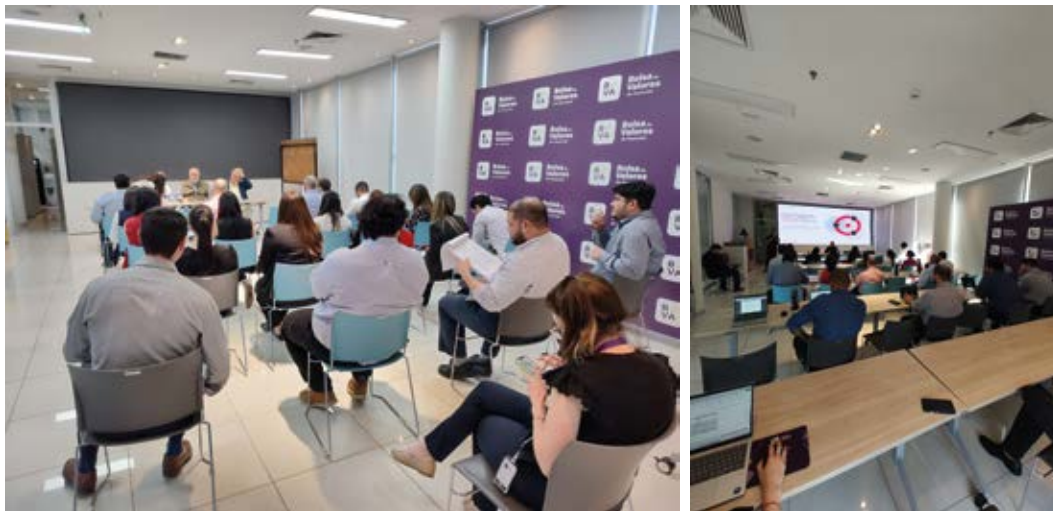
# Talento Humano

## Capacitaciones

Durante este 2025, realizamos más de 60 formaciones para los colaboradores de la BVA, donde se pudo enfocar principalmente en el inicio de la ejecución de un plan de formación enfocado en los componentes soft, donde se pudieron reforzar temáticas concernientes a trabajo en equipo, empatía, comunicación y liderazgo. Adicionalmente, se enfocaron esfuerzos en formaciones para el análisis y creación de tableros de datos, capacidades del área de infraestructura y robustecimiento de prevención en lavado de activos y ciberseguridad.



A lo largo del año, también se promovieron charlas de concientización dirigidas a los colaboradores, con el objetivo de reforzar buenas prácticas, promover una cultura organizacional responsable y fortalecer la seguridad y el bienestar dentro de la institución



# Sistema de prevención del LA/Ft

En cumplimiento de la normativa vigente, la Bolsa de Valores de Asunción (BVA), en su carácter de Sujeto Obligado conforme a la Resolución N° 172/202 de la SEPRELAD, cuenta con un Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (PLA/FT) orientado a asegurar una gestión adecuada de los riesgos y el cumplimiento regulatorio..

## Gestión de Riesgo y Cumplimiento:

El sistema se estructura sobre dos ejes principales: gestión de riesgos y cumplimiento, y se encuentra respaldado por políticas, procedimientos y controles internos definidos conforme a lo dispuesto en la Ley, su reglamentación y las demás normas aplicables.

## Sistema de Control:

La BVA ha implementado mecanismos de control interno destinados a prevenir y mitigar el riesgo de operaciones vinculadas al lavado de activos y al financiamiento del terrorismo. Dichos mecanismos permiten evaluar de manera permanente la eficiencia y eficacia del sistema de PLA/FT, en línea con un enfoque basado en riesgos.

El sistema integra políticas y procedimientos de identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de riesgos, establecidos a partir de la autoevaluación institucional y de las disposiciones emitidas por la SEPRELAD y la Superintendencia de Valores (SIV).

## Capacitación en Materia de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento de Terrorismo:

Durante el año 2025, se desarrollaron instancias de capacitación en materia de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, con el objetivo de fortalecer las capacidades de los colaboradores y directores, promover el conocimiento de la normativa vigente y reforzar el compromiso institucional en la lucha contra estos delitos.

Las capacitaciones estuvieron dirigidas a la totalidad de los colaboradores, alcanzando una participación del 100%, y fueron impartidas por un especialista en la materia.

# Logros Operativos

## Unificación de la Reglamentación Operativa.

Por medio de la Resolución SV N° 0040/2024, la Superintendencia del Mercado de Valores ha aprobado el “Reglamento General Operativo de Negociación y Servicios de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 3090/24”. En dicho reglamento se consolidan todas las normativas operativas que anteriormente se encontraban dispersas en diversas resoluciones, incorporando además mejoras en los procesos operativos. Esta medida permitirá a todos los actores del mercado contar con un único documento que centraliza las normativas operativas aplicables a las negociaciones en la Bolsa.

## Subasta de Títulos de Renta Fija y Renta Variable de empresas privadas.

La Bolsa de Valores y Productos de Asunción (BVA) ha implementado un nuevo esquema operativo que permite a las empresas privadas realizar sus emisiones de renta fija y renta variable mediante el mecanismo de subasta. Esta iniciativa brinda a las empresas emisoras la posibilidad de optar por una modalidad adicional para la colocación de sus emisiones.

## Servicio de Acciones desmaterializadas para las S.A.

La Bolsa de Valores y Productos de Asunción (BVA), en su rol de entidad de anotaciones en cuenta, ha incorporado entre sus servicios la posibilidad de que las sociedades anónimas empresarias (S.A.E.) desmaterialicen sus acciones, otorgándoles mayor eficiencia en la administración de estas, así como en su registro, custodia y gestión de acciones escriturales.

## Reporto con BBCP y Cuotas partes de Fondos de Inversión.

Con el objetivo de ofrecer mayor liquidez, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción (BVA) ha ampliado los tipos de instrumentos disponibles para obtener liquidez a través de operaciones de reporto. De esta manera, los inversionistas que poseen bonos bursátiles de corto plazo y cuotas de fondos de inversión tienen la oportunidad de obtener liquidez en un momento determinado mediante la realización de operaciones de reporto.

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Asesoría Legal

## Modificación del Estatuto Social:

En el ejercicio 2025 se realizó la modificación del Estatuto Social de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. (BVAPASA), conforme a la Escritura Pública N.º 75, otorgada el 6 de mayo de 2025 ante la Escribana Pública Martha Narvaja, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Comercio, bajo el N.º 4, folios 55 al 75. La modificación estatutaria fue aprobada por la Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada el 10 de diciembre de 2024, afectando los artículos 7 y 40 del Estatuto Social. En virtud de dicha modificación, se estableció el cambio del valor nominal de las acciones, que pasó de Gs. 200.000.000 (guaraníes doscientos millones) a Gs. 600.000.000 (guaraníes seiscientos millones).

Fundamento: Esta modificación se realizó a los efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución CNV CG N.º 35/23 y en atención a la solicitud expresa del regulador, la Superintendencia de Valores, en el marco del fortalecimiento patrimonial exigido para las entidades que operan en el mercado de valores.

## Modificación de Contratos de Adhesión al SEN:

En el marco del cumplimiento normativo y por solicitud expresa del regulador, la Superintendencia de Valores, mediante Nota SV.SG N.º 042/2025 de fecha 13 de febrero de 2025, no presentó objeciones a la modificación de los Contratos de Adhesión al Sistema Electrónico de Negociación (SEN) de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.

La actualización contractual tuvo como objetivo reforzar el esquema de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo (PLA/FT), incorporando cláusulas específicas que establecen obligaciones y responsabilidades para las sociedades adheridas. Entre las principales disposiciones incluidas se destacan:

**Responsabilidad exclusiva ante coincidencias en Listas de Control:** Las sociedades reconocen que, en caso de estar vinculadas a personas incluidas en listas restrictivas, asumirán toda responsabilidad y mantendrán indemne a la BVPASA.

**Cumplimiento estricto de la Ley N.º 1015/97 y normativa complementaria:** Las sociedades sujetas a dicha ley deberán implementar mecanismos de monitoreo para identificar personas sancionadas o incluidas en Listas de Control, comunicando hechos relevantes a la BVPASA en los plazos reglamentarios.

**Obligación de informar hechos relevantes:** Tanto las sociedades sujetas como no sujetas a la Ley N.º 1015/97 deberán extremar recaudos para detectar coincidencias con Listas de Control y notificar oportunamente a la BVPASA.

**Facultad de la BVPASA para abstenerse de operar:** La Bolsa podrá suspender operaciones con emisiones de sociedades que no cumplan con las obligaciones emergentes derivadas de sanciones o inclusiones en Listas de Control, conforme normativa vigente y disposiciones regulatorias.

***Estas modificaciones refuerzan el compromiso institucional de la BVPASA con la prevención del lavado de activos y financiamiento del terrorismo, alineando sus procesos a las mejores prácticas internacionales y a las exigencias regulatorias locales.***

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Relaciones con el Mercado



# Campus BVA

## Nuevo récord en participación de cursos ofrecidos por el Centro de Estudios:

Durante el 2025, el auditorio de la Bolsa de Valores de Asunción se consolidó como un espacio clave para la formación, el intercambio de conocimientos y el fortalecimiento del mercado de capitales. A través de cursos, charlas y visitas guiadas coordinadas con el Centro de Estudios, más de 1.300 personas participaron de las distintas actividades desarrolladas en este espacio, acercándose al funcionamiento del mercado y a las oportunidades que ofrece. En línea con este compromiso con la capacitación y la profesionalización del sector, durante el año se llevaron a cabo 6 cursos in company, además de la formación de 97 nuevos operadores de valores y 13 nuevos operadores de futuros y opciones, contribuyendo así al desarrollo de talento especializado y al fortalecimiento del ecosistema del mercado de capitales en el país.



**683** INSCRIPCIONES A CURSOS



**647** TOTAL VISITAS



**6** CURSOS INCOMPANY



**97** NUEVOS OPERADORES DE VALORES



**13** OPERADORES DE FUTUROS Y OPCIONES



SOBRE NOSOTROS

BVA EN NÚMEROS

LOGROS 2025

RELACIONES CON EL MERCADO

RESULTADOS FINANCIEROS

INICIATIVAS



# Eventos presenciales

Como parte de nuestras actividades, hemos ampliado nuestra participación en eventos y charlas en espacios de grupos de interés, llevando tanto las experiencias como iniciativas que estamos encarando desde la Bolsa de Valores de Asunción. Eventos realizados en el año:

## Ring the Bell for Gender Equality

“Toque de Campana por la igualdad de Género” iniciativa alineada con la World Federation of Exchanges y llevada a cabo por las bolsas miembros a nivel global, logró reunir en Paraguay a representantes del Banco Interamericano de Desarrollo y Pacto Global de las Naciones Unidas, así como a

a mujeres líderes del mercado para un espacio de impulso y reflexión referente a la igualdad de género. La jornada se realizó en el marco del “Día Internacional de la Mujer” con el objetivo de potenciar la igualdad de género en el ámbito empresarial y bursátil local. Bajo el lema del 2025 “Invertir en Mujeres, Acelerar el Progreso”

Esta iniciativa busca exponer el argumento comercial para el empoderamiento económico de las mujeres y las oportunidades

para que todos los sectores de la economía promuevan la igualdad de género y el desarrollo sostenible.



## Nuevo Ecosistema del Mercado de Capitales.

“El Nuevo Ecosistema del Mercado de Capitales” para el Club de Ejecutivos acompañados de la Superintendencia de Valores y Caja de Valores del Paraguay destacó por consistir en un espacio donde se pudo comentar de primera mano a los líderes ejecutivos de diversas empresas, los cambios previstos para el 2026 con la redistribución de roles y funciones del mercado y el nuevo marco regulatorio. Una instancia ejecutiva para comprender qué cambios se están gestando, cómo impactarán en los participantes del mercado y qué oportunidades se abren para el sector privado.



## Tendencias 2025

“+Tendencias 2025” se desarrolló en marzo del 2025 con el objetivo de otorgar a los principales actores del mercado de capitales un espacio de networking acompañado de una charla sumamente interesante referente a las nuevas tecnologías, inteligencia artificial y sus aplicaciones dentro de los mercados financieros. De la mano del disertante internacional, Eduardo Ibrahim, reunimos mas de 150 actores del mercado financiero paraguayo y a lo largo de 90 minutos disfrutamos de una disertación sumamente enriquecedora seguido de un cóctel de networking.



# Comunicación y Marketing

## Renovación de página web.

El proceso de renovación de la WEB institucional de la Bolsa de Valores, iniciado en el 2024, llegó a su implementación final durante este período. Este trabajo, requirió un esfuerzo enorme de transformación completa tanto de la estructura como del diseño de nuestra web, que permita reflejar una mejora considerable de esta importante plataforma de comunicación. Fueron reclasificados y migrados más de 2.500 documentos y archivos sumamente relevantes para el mercado, a fin de que la información de participantes, dinámica de negociación, servicios, marco regulatorio, contenido educativo y de publicación, sean más accesibles y oportunos para todos los participantes. Esto, nos ha permitido aumentar en un 10% en la cantidad de visitas con relación al 2024.



## Renovación de infraestructura tecnológica del Auditorio y Pantallas Externas.

En la búsqueda de seguir desarrollando a la BVA como escenario de amplificación de logros empresariales y así también sumar líneas de negocios, hemos realizado en el 2025 una importante inversión en la renovación de infraestructura tecnológica. La instalación de una pantalla de alta definición de 16 metros cuadrados en el auditorio, así como un sistema de sonido envolvente con micrófonos inalámbricos, permitirán mejorar ampliamente la calidad de las actividades realizadas en este espacio, como lo son los cursos realizados pero también apuntando a que los toques de campana, se consoliden como espacios aspiracionales para que los emisores y las casas de bolsa puedan contar con una experiencia acorde al logro que representan sus emisiones. Las pantallas exteriores, compuestas por 24 metros lineales de pantalla perimetral con vértice curvo, otorgaran también la posibilidad a los participantes del mercado, emisores, CBSA, AFPISA's, calificadoras de riesgo y otros, encontrarán una alternativa publicitaria de alto impacto gracias a la calidad de la infraestructura, la imagen institucional de la BVA y la ubicación estratégica de las oficinas en el eje corporativo.

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

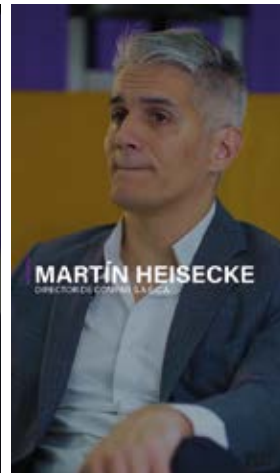
INICIATIVAS





## Entrevista a Emisores protagonistas

Buscando reforzar el posicionamiento de los emisores como organización de alto desempeño y protagonistas en sus sectores, hemos comenzado con un calendario de entrevistas a desarrollar con emisores de cada uno de los sectores, donde los tomadores de decisión puedan dar a conocer su experiencia en la emisión de instrumentos y los beneficios que los mismos encuentra a la hora de participar del mercado bursátil. Estos contenidos, han sido publicados a través de nuestros canales digitales para amplificar su alcance y relevancia.



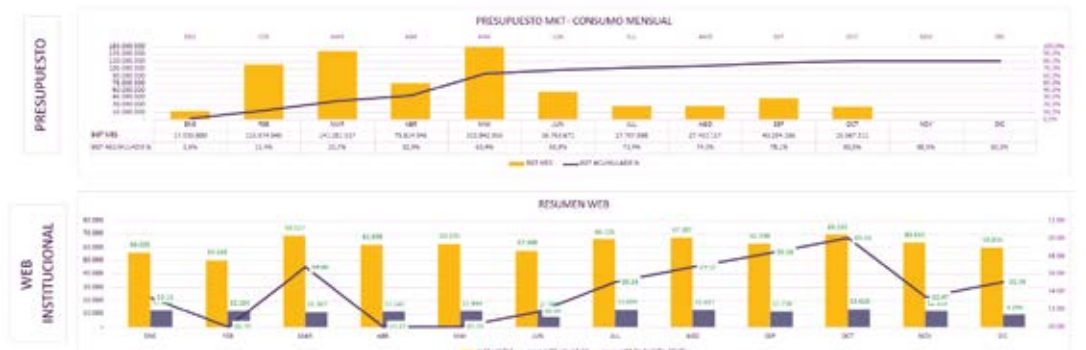
## Newsletter

En el 2025 pudimos observar el crecimiento de nuestra audiencia, con más de 3.000 receptores con un aproximado de 800 de apertura en cada boletín de novedades.



## Tablero de desempeño de Marketing

- Rendimiento de pautas
- Web Analytics
- RRSS
- Uso y distribución de presupuesto





# Canales de Comunicación Digital



**22.400**  
seguidores  
+444 vs. 2024



**21.293**  
seguidores  
+1.457 vs. 2024



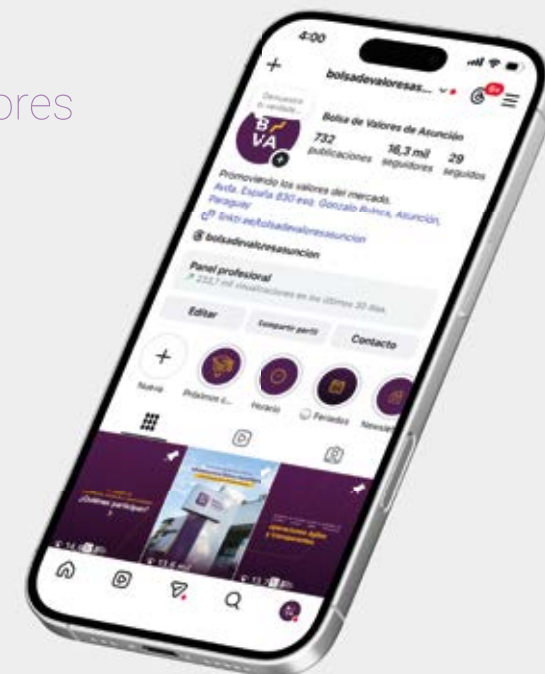
**15.000**  
seguidores  
+3.679 vs. 2024



**5.166**  
seguidores  
+83 vs. 2024



**373**  
suscriptores



# Informe de Gestión Financiera

# Informe de Gestión Financiera

Comparativo 2024/2025

	2024	2025	Variación	Porcentaje de variación
<b>Activo</b>	<b>46.604.380.961</b>	<b>56.608.349.773</b>	<b>10.003.968.812</b>	<b>21,47%</b>
Activo corriente	6.968.821.415	8.801.079.635	1.832.258.220	26,29%
Activo no corriente	39.635.559.546	47.807.270.138	8.171.710.592	20,62%
<b>Pasivo</b>	<b>3.078.141.821</b>	<b>4.025.589.857</b>	<b>839.551.382</b>	<b>27,27%</b>
Pasivo corriente	3.073.591.821	3.917.693.203	844.101.382	27,46%
Pasivo no corriente	4.550.000	0	-4.550.000	-100,00%
<b>Patrimonio neto</b>	<b>43.526.239.140</b>	<b>52.582.759.916</b>	<b>9.164.417.430</b>	<b>21,05%</b>
<b>Pasivo + Patrimonio neto</b>	<b>46.604.380.961</b>	<b>56.608.349.773</b>	<b>10.003.968.812</b>	<b>21,47%</b>
			0	0,00%
<b>Ingresos</b>	<b>22.108.051.059</b>	<b>28.060.004.675</b>	<b>5.951.953.616</b>	<b>26,92%</b>
Ingresos operativos	16.649.440.566	22.240.421.464	5.590.980.898	33,58%
Ingresos no operativos	5.458.610.493	5.819.583.211	360.972.718	6,61%
<b>Egresos</b>	<b>13.941.463.311</b>	<b>18.895.587.245</b>	<b>4.954.123.934</b>	<b>35,54%</b>
Egresos operativos	11.727.358.063	12.984.989.549	1.257.631.486	10,72%
Egresos no operativos	2.214.105.248	6.018.494.350	3.696.492.448	166,95%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>8.166.587.748</b>	<b>9.056.520.776</b>	<b>997.829.682</b>	<b>12,22%</b>

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

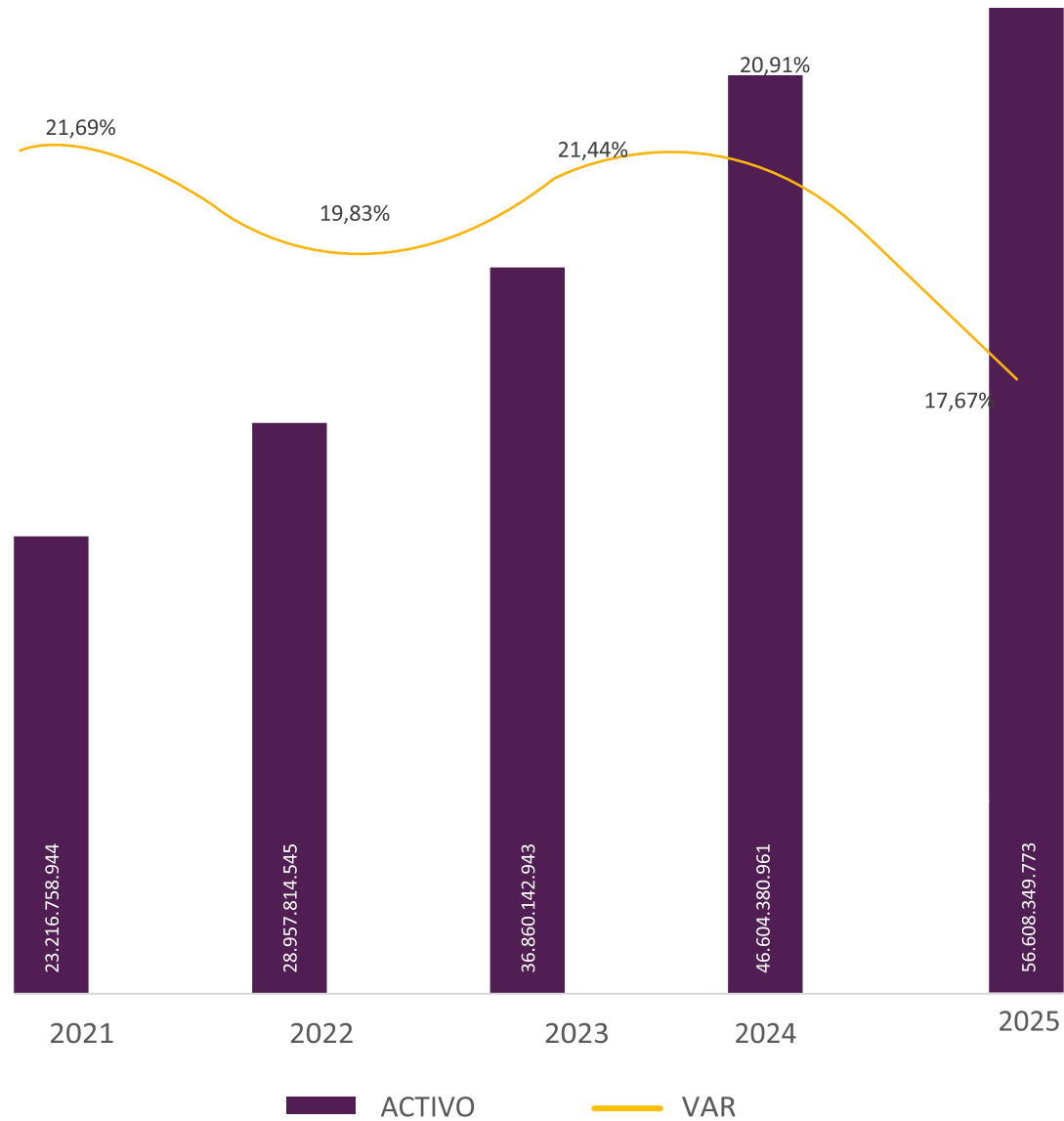
INICIATIVAS



# Activos totales

Últimos cinco años, en guaraníes.

### Variación del activo



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2024

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

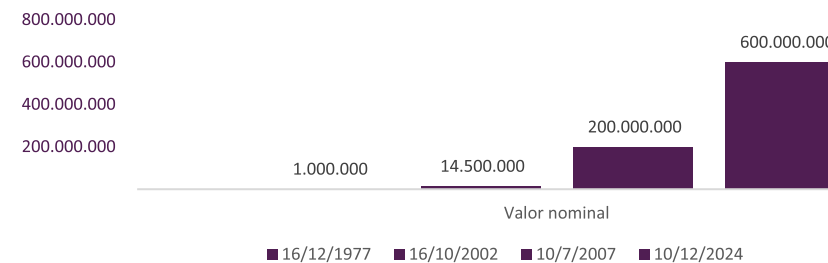
INNOVACION  
TECNOLOGICA



## Situación Patrimonial en Guaraníes

Número de accionistas	46
Valor libro de la acción	1.145.449.056
Valor nominal de la acción	600.000.000
Capital integrado	27.600.000.000
Resultado del ejercicio	9.056.520.776
Patrimonio neto	52.582.759.916
Último precio negociado de la acción	1.560.000.000
Participación por accionista	2,17%

## Evolución del valor nominal de la acción de la BVA:



## Evolución del valor de la acción de la BVA: Histórico de precios de acciones de la BVA



SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVAS



Asunción, 19 de Marzo de 2026

**Señores  
Accionistas  
Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A  
Presente**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, he procedido a la verificación de los libros y documentaciones de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. citados a continuación: Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujo de Caja, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El examen de las documentaciones preparadas por el Directorio, se ha basado en el trabajo realizado por los Auditores Externos – BCA – Benítez Cotas & Asociados, quienes efectuaron el análisis de acuerdo a las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en el Paraguay. Una Auditoría que incluye el examen sobre la base de pruebas selectivas, de los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los Estados Contables utilizadas y de las principales estimaciones significativas hechas por la Gerencia y el Directorio.

En mi opinión, los Estados Contables examinados presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones en el ejercicio finalizado en la misma fecha, de acuerdo con los Principios de la Contabilidad Generalmente Aceptados en el Paraguay.

Por lo expuesto, recomiendo a los Señores Accionistas la aprobación de los documentos presentados por el Directorio a la Asamblea.

JOSE MARIA  
CAYETANO  
PEÑA NIETO

Firmado digitalmente  
por JOSE MARIA  
CAYETANO PEÑA NIETO  
Fecha: 2026.03.20  
15:55:29 -03'00'

Síndico Titular

# Dictamen de Auditoría Externa

SOBRE  
NOSOTROS

BVA EN  
NÚMEROS

LOGROS  
2025

RELACIONES CON  
EL MERCADO

RESULTADOS  
FINANCIEROS

INICIATIVA

B  
VA



## Dictamen de los Auditores Independientes

Señores Presidente y Directores de  
**Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.**  
Presente

### Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., en adelante "la entidad", que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2025, los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes, otras notas aclaratorias y anexo.

#### Responsabilidad de la Dirección por los estados financieros

La Dirección de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y normas dictadas por la Superintendencia de Valores en la Resolución N° 35/23, Título 2. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

#### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y por las normas básicas de auditoría de estados financieros estipuladas por la Superintendencia de Valores en la Resolución N° 35/23, Título 21, Anexo D. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Brosilia 707  
Asunción - Paraguay  
021 212 506

Guido Spino esq. Dr. Morra  
Edif. Atrium - 3er Piso  
Asunción - Paraguay

World Trade Center - Tho. Pilo  
Ciudad del Este - Paraguay



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial y financiera de Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones, el estado de patrimonio neto y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y normas dictadas por la Superintendencia de Valores en la Resolución N° 35/23, Título 2.

Asunción, 18 de marzo de 2026

BCA - Benítez Codas & Asociados  
Registro de Auditores Externos "SIV" N° AE015

Firmado  
digitalmente por  
JAVIER ANDRES  
BENITEZ DUARTE

Javier Benítez Duarte  
Socio  
Mat. Consejo CPP 528A  
Mat. Colegio CPy C652

Brosilia 707  
Asunción - Paraguay  
021 212 506

Guido Spino esq. Dr. Morra  
Edif. Atrium - 3er Piso  
Asunción - Paraguay

World Trade Center - Tho. Pilo  
Ciudad del Este - Paraguay

# Iniciativas



# Innovación Tecnológica

El año 2025 ha sido un período clave de transformación y preparación para nuestra organización, marcado por avances significativos en la transición hacia la nueva plataforma de negociaciones, cuya implementación está prevista para los primeros días del 2026. Este proyecto estratégico representa un hito en nuestra evolución tecnológica y reafirma nuestro compromiso con la innovación y la excelencia en beneficio de nuestros clientes. Entre los logros más relevantes se destacan:

**Arquitectura Tecnológica:** Se diseñó una arquitectura moderna y flexible, orientada a la alta disponibilidad y resiliencia. Este rediseño permitirá soportar un incremento en el volumen de transacciones alineado con las expectativas del mercado.

**Seguridad Informática:** Se implementaron nuevos controles adicionales de ciberseguridad, incluyendo autenticación multifactor y monitoreo proactivo, reduciendo considerablemente la posibilidad de ocurrencia de eventos de ciberseguridad.

**Nuevas Herramientas y Sistemas:** Se incorporaron soluciones que optimizan procesos internos, logrando unas reducciones en tiempos de procesamiento y mejorando la experiencia de los usuarios.

**Business Intelligence:** Se desarrollaron dashboards interactivos que permiten análisis en tiempo real, incrementando la capacidad de toma de decisiones.

Este proceso de transformación se realizó sin descuidar la mejora continua de los sistemas existentes. Entre las iniciativas más relevantes se incluyen:

**Nueva página web institucional:** Lanzada en el primer semestre, con un diseño más intuitivo y accesible, lo que generó un incremento en visitas mensuales y una mejora considerable en la interacción con los contenidos.

**Herramientas de reporte:** Se implementaron soluciones que han contribuido a la transparencia y eficiencia operativa.

**Modelo de soporte tecnológico optimizado:** Gracias a la automatización y reorganización de procesos, se logró una disminución considerable en los tiempos de respuesta a las requisitorias de clientes internos y externos.

El 2025 ha sido un año de preparación estratégica, donde cada acción emprendida ha tenido como objetivo posicionar a nuestra organización en un nivel superior de competitividad y confiabilidad. Con la próxima puesta en marcha de la nueva plataforma, reafirmamos nuestro compromiso de ofrecer servicios tecnológicos robustos, seguros y alineados con estándares internacionales, consolidando así nuestra visión de liderazgo en el mercado.



# Seguridad de la Información

## Propietario de Datos:

Se implementó y utilizó de manera activa herramientas especializadas de ciberseguridad para la protección, monitoreo y gestión de la información institucional. Entre las soluciones empleadas destacan las cuales permitieron fortalecer los controles de seguridad, prevenir amenazas, detectar incidentes y asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos.

El uso de estas plataformas contribuyó al cumplimiento de las políticas de seguridad establecidas, así como a la mitigación de riesgos asociados a malware, accesos no autorizados y vulnerabilidades en los sistemas de información.

## Mejoras en la Infraestructura de Seguridad TI:

Nuevo firewall de última generación, con el objetivo de incrementar las capacidades de seguridad perimetral de la infraestructura tecnológica. Esta actualización permitió mejorar el control del tráfico de red, la prevención de accesos no autorizados y la detección y mitigación de amenazas avanzadas.

El nuevo firewall incorporó funcionalidades mejoradas de inspección profunda de paquetes, filtrado de aplicaciones, prevención de intrusiones y mayor capacidad de procesamiento, lo que contribuyó a un desempeño más eficiente y a un fortalecimiento integral de la postura de ciberseguridad institucional.

## Pentest o pruebas de penetración de seguridad:

sobre la infraestructura tecnológica interna y externa, con el objetivo de evaluar el nivel de exposición a amenazas, identificar vulnerabilidades y validar la efectividad de los controles de seguridad implementados.

El alcance del pentest incluyó sistemas internos, servicios expuestos a Internet, dispositivos de red y plataformas críticas, permitiendo simular escenarios reales de ataque tanto desde el interior de la organización como desde el perímetro externo. Como resultado de estas evaluaciones, se identificaron oportunidades de mejora en la postura de seguridad, las cuales fueron documentadas y atendidas mediante planes de remediación y fortalecimiento de controles técnicos y procedimentales, contribuyendo así a la reducción de riesgos y al fortalecimiento de la seguridad de la información institucional.

## Charla de concienciación en el ámbito de la Seguridad Física:

Se realizó una charla de concienciación en seguridad de la información, abordando principios de Prevención de Pérdida de Datos (DLP) y los principales cambios de la Ley N.º 7593/2025 de Protección de Datos Personales, con el objetivo de fortalecer la cultura de seguridad, promover buenas prácticas y asegurar el cumplimiento del marco normativo vigente.



## Gestión de Vulnerabilidades Usuarios Internos.

Se fortaleció la postura de seguridad mediante la implementación y mejora de, aplicando políticas de protección para la prevención, detección y respuesta ante amenazas avanzadas, tanto en entornos internos. Estas acciones permitieron mejorar el control de endpoints, reducir vulnerabilidades y reforzar la protección de la información institucional.

## Control de Equipos Conectados a la Red Usuarios Externos.

Se implementó el control de los equipos conectados a la red mediante el uso del agente FortiClient, permitiendo la identificación, monitoreo y gestión de endpoints en tiempo real. Esta medida fortalece la seguridad de la infraestructura, asegura el cumplimiento de políticas de acceso y reduce riesgos asociados a dispositivos no autorizados o vulnerables dentro de la red institucional.

## Respaldo de los endpoints de usuario.

Se optimizó la estrategia de respaldo de los endpoints de usuario mediante la implementación de respaldo Cloud, asegurando la disponibilidad, integridad y recuperación rápida de la información crítica. Esta mejora fortalece la continuidad operativa y protege los datos ante pérdidas, fallas o incidentes de seguridad.

## Creación y Actualización de la Mesa de Ayuda para la Casa de Bolsa.

Se creó y actualizó la mesa de ayuda de la Casa de Bolsa, inicialmente destinada a los departamentos de TI y Seguridad, permitiendo registrar y gestionar de manera centralizada incidentes y solicitudes de servicio. Esta herramienta mejora la eficiencia en la atención, facilita el seguimiento de los casos y fortalece la gestión del soporte técnico. Se proyecta ampliar su uso progresivamente a los demás departamentos de la organización, optimizando la gestión de incidencias y servicios a nivel institucional.

## Implementación de herramientas para la Gestión de Active Directory

Se implementaron las herramientas para la administración y auditoría de Active Directory (AD) dentro de la organización. Estas soluciones permiten gestionar cuentas de usuario, grupos y permisos de manera centralizada, así como monitorear cambios, generar reportes de auditoría y garantizar el cumplimiento de políticas de seguridad. La implementación fortalece la gobernanza de AD, mejora la eficiencia administrativa y refuerza el control sobre el acceso y la integridad de los datos institucionales.



**Bolsa** de  
**Valores**  
de Asunción